

# 인천광역시 공공체육시설 관리위탁 수익 · 원가분석 용역

- 2019. 12. -



인천광역시  
Incheon Metropolitan City



# 제출문

인천광역시장 귀하

본 보고서를 「인천광역시 공공체육시설 관리위탁 수익·원가분석  
용역」의 최종보고서로 제출합니다.

2019년 12월

재단법인 한국지식산업연구원

이 사 장 조 형 준

---

## [ 참 여 연 구 진 ]

책임연구원 : 곽 지 환 (책임연구원)

연 구 원 : 조 민 석

연 구 원 : 이 명 길

연구보조원 : 성 예 은

연구보조원 : 최 이 슬



<b>제1장 연구의 개요</b>	<b>3</b>
1. 연구의 배경 및 목적	3
2. 연구의 범위	3
3. 연구 수행절차	4
<b>제2장 현황 분석</b>	<b>7</b>
제1절 인천시 일반 현황	7
1. 자연환경	7
2. 인구 현황	9
제2절 인천시 공공체육시설 현황	11
제3절 시설 현황검토	12
1. 문학경기장 현황검토	12
2. 문학야구장 현황검토	19
3. 문학박태환수영장	24
<b>제3장 스포츠 환경 분석</b>	<b>31</b>
1. 스포츠 산업 환경	31
2. 공공체육시설 현황	44
3. 경기장 산업 현황	53
4. 관련 법률 검토	60
<b>제4장 유사시설 비교 분석</b>	<b>67</b>
제1절 월드컵 경기장	67
1. 대전 월드컵경기장	67
2. 광주 월드컵경기장	71
3. 대관료 비교	72
제2절 야구장	74
1. 대전 한화생명이글스파크	74
제3절 수영장	76
1. 서울 올림픽수영장	76

2. 대전 용운국제수영장.....	79
3. 창원 실내수영장.....	81
4. 인천 중구국민체육센터수영장.....	83
5. 이천 스포츠센터실내수영장.....	85
제4절 벤치마킹 시사점 도출.....	87
1. 벤치마킹을 통한 수지율 비교.....	87
2. 벤치마킹을 통한 수지율 비교.....	87
3. 벤치마킹을 통한 강점 및 약점.....	88
<b>제5장 경기장별 수익 및 비용 추정.....</b>	<b>91</b>
제1절 문학경기장.....	91
1. 문학경기장 수입금 추정.....	91
2. 문학경기장 운영비 추정.....	93
제2절 문학야구장.....	95
1. 문학야구장 수입금 추정.....	95
2. 문학야구장 운영비 추정.....	96
제3절 문학박태환수영장.....	98
1. 문학박태환수영장 수입금 추정.....	98
2. 문학박태환수영장 운영비 추정.....	102
<b>제6장 조직 및 업무체계 진단.....</b>	<b>107</b>
제1절 현 조직·인력운영 형태 분석.....	107
1. 문학경기장 및 문학야구장 조직현황.....	107
2. 문학경기장 및 문학야구장 인력배분 기준.....	108
3. 문학경기장 현재 운영인력 .....	109
4. 문학야구장 현재 운영인력.....	110
5. 문학박태환수영장 조직현황.....	111
6. 문학박태환수영장 현재 운영인력.....	112
제2절 급여체계, 수당 등의 근로기준법 준수여부와 동종업계 대비 급여 수준 검토.....	113

1. 관리직(부장) 급여 수준 검토 .....	113
2. 사무직(팀장) 급여 수준 검토 .....	114
3. 사무직(대리) 급여 수준 검토 .....	115
제3절 타 시설과의 조직 및 인력운영 형태 비교 및 적정 인력 분석 .....	116
1. 문학경기장 .....	116
2. 문학야구장 .....	116
3. 문학박태환수영장 .....	117
제4절 조직 및 업무체계 분석을 통한 문제점 검토 .....	118
1. 문학경기장 및 문학야구장 .....	118
2. 문학박태환수영장 .....	119
제5절 관리직 및 실무직의 적정비율 분석 및 적정업무 범위 파악 .....	120
1. 지방공기업 설립·운영 기준(행정안전부, 2017.12) .....	120
2. 문학경기장 및 문학야구장 .....	121
3. 문학박태환수영장 .....	121
<b>제7장 경기장 위탁관리 효율화 방안 마련 .....</b>	<b>125</b>
제1절 경기장 관리위탁 비교분석 .....	125
1. 개별·분리·통합 관리위탁별 장단점 분석 .....	125
2. 현재 운영방식에 따른 고려사항 .....	127
3. 분리위탁 시 구성(안) 검토사항 .....	128
4. 분리위탁 시 구성(안) .....	130
5. 관리위탁별 적정 조직 및 인력구조 분석 .....	131
6. 관리위탁별 운영비용 검토 .....	134
7. 관리위탁별 적정운영비 비교분석 및 재정자립도 분석 .....	168
제2절 관리위탁별 비교분석을 통한 운영 효율성 판단 .....	169
1. 재무적 타당성 분석을 통한 운영 효율성 및 경제성 판단 .....	169
2. 경기장 이용 활성화, 유지관리 및 안전성 등의 공공성 검토 .....	174
3. 경기장 관리위탁의 효율적 모델 제시 .....	176

4. 경기장 관리위탁 관련 향후 고려사항	181
<b>제8장 위탁수수료 산정 및 적격 수탁자 평가기준</b>	<b>185</b>
제1절 위탁수수료 산정	185
1. 위탁수수료 산정개요	185
2. 위탁수수료 방식	186
3. 시설별 위탁수수료 방식	188
4. 경기장별 최근 3년 수익 분석(2016년~2018년)	189
5. 경기장별 향후 5년간 운영수지 추정(2019년~2023년)	190
6. 시설별 위탁수수료 산정	191
7. 시설별 위탁수수료 산정 관련 요청사항	196
제2절 수탁자 평가기준 검토	198
1. 민간위탁 운영평가 개요	198
2. 민간위탁 운영평가 기본 방안	199
3. 민간위탁 운영평가 기준 제시	203
4. 민간위탁 운영평가 결과 활용	208
<b>제9장 부록</b>	<b>1</b>
1. 공통지표 기준 평가 방법(안)	1
2. 개별지표 기준 평가 방법(안)	6



[표 1] 인천시 지리적 위치	8
[표 2] 인천시 행정구역	9
[표 3] 인천시 인구 현황	9
[표 4] 인천시 인구성장률	10
[표 5] 인천시 인구추정	10
[표 6] 인천시 공공체육시설 현황	11
[표 7] 인천시 신고·등록체육시설 현황	11
[표 8] 인천시 시립운동시설 현황	12
[표 9] 문학경기장 일반 현황	12
[표 10] 문학경기장 시설 현황	13
[표 11] 문학경기장 운영주체	14
[표 12] 문학경기장(서측) 이용 현황	16
[표 13] 문학경기장 수입금 현황	17
[표 14] 문학경기장 운영비 현황	18
[표 15] 문학야구장 일반 현황	19
[표 16] 문학야구장 시설 현황	19
[표 17] 문학야구장 입장객 추이	21
[표 18] KBO 입장객 추이	21
[표 19] 문학야구장 수입금 현황	22
[표 20] 문학야구장 운영비 현황	23
[표 21] 문학박태환수영장 일반 현황	24
[표 22] 문학박태환수영장 시설 현황	24
[표 23] 문학박태환수영장 수입금 현황	26
[표 24] 문학박태환수영장 입장객 현황	27
[표 25] 문학박태환수영장 세부 항목별 수입금 현황	28
[표 26] 문학박태환수영장 운영비 현황	28
[표 27] 제3차 스포츠산업 중장기 발전 계획 세부추진과제	33
[표 28] 2030 스포츠 비전 주요내용	36

[표 29] 수도권 공공체육시설 현황(종합).....	44
[표 30] 인천광역시 공공체육시설 위·수탁 현황.....	45
[표 31] 인천광역시 공공체육시설 일반 현황.....	45
[표 32] 인천광역시 공공체육시설 현황 - AG경기장.....	46
[표 33] 인천광역시 공공체육시설 현황 - 기존경기장.....	47
[표 34] 인천광역시 공공체육시설 현황 - 육상경기장.....	48
[표 35] 인천광역시 공공체육시설 현황 - 축구장.....	48
[표 36] 인천광역시 공공체육시설 현황 - 야구장.....	49
[표 37] 인천광역시 공공체육시설 현황 - 수영장.....	49
[표 38] 인천광역시 체육예산 총괄표.....	50
[표 39] 인천광역시 부문별 체육예산(2017년도).....	50
[표 40] 인천광역시 기초자치단체별 체육예산.....	51
[표 41] 인천광역시 부문별 체육예산.....	52
[표 42] 월드컵경기장 현황.....	53
[표 43] 월드컵경기장의 사후활용 계획과 현황.....	54
[표 44] 프로야구 구장 현황 .....	55
[표 45] 구단별 관중 현황.....	56
[표 46] 구단별 야구장 소유권 현황.....	57
[표 47] 지역별 수영장 평균 규격.....	59
[표 48] 관련 법률 검토.....	60
[표 49] 벤치마킹 대상 선정.....	67
[표 50] 대전 월드컵경기장 일반 현황.....	67
[표 51] 시설 현황.....	68
[표 52] 인력 현황.....	68
[표 53] 수입금 및 운영비 현황.....	69
[표 54] 예산절감 비교.....	69
[표 55] 친환경 운영 내역.....	69
[표 56] 냉난방 공급방식 개선 금액.....	70

[표 57] 광주 월드컵경기장 일반 현황	71
[표 58] 인력 현황	72
[표 59] 수입금 및 운영비 현황	72
[표 60] 월드컵경기장 대관료 비교	73
[표 61] 월드컵경기장 대관료 비교	73
[표 62] 벤치마킹 대상 선정	74
[표 63] 대전 한화생명이글스파크 일반 현황	74
[표 64] 인력 현황	75
[표 65] 수입금 현황	75
[표 66] 운영비 현황	75
[표 67] 벤치마킹 대상 선정	76
[표 68] 서울 올림픽수영장 일반 현황	76
[표 69] 인력 현황	77
[표 70] 서울 올림픽수영장 운영 프로그램 현황	78
[표 71] 이용객 및 수입금 현황	78
[표 72] 대전 용운국제수영장 일반 현황	79
[표 73] 인력 현황	80
[표 74] 대전 용운국제수영장 운영 프로그램 현황	80
[표 75] 이용객 및 수입금 현황	80
[표 76] 창원 실내수영장 일반 현황	81
[표 77] 인력 현황	82
[표 78] 창원 실내수영장 운영 프로그램 현황	82
[표 79] 이용객 및 수입금 현황	82
[표 80] 인천 중구국민체육센터수영장 일반 현황	83
[표 81] 인력 현황	84
[표 82] 창원 실내수영장 운영 프로그램 현황	84
[표 83] 이용객 및 수입금 현황	84
[표 84] 이천 스포츠센터실내수영장 일반 현황	85

[표 85] 인력 현황.....	86
[표 86] 창원 실내수영장 운영 프로그램 현황.....	86
[표 87] 이용객 및 수입금 현황.....	86
[표 88] 벤치마킹 시설 수지율 비교.....	87
[표 89] 벤치마킹 시설별 요금 비교.....	88
[표 90] 벤치마킹을 통한 강점 및 약점.....	88
[표 91] 문학경기장 수입금 추정기준.....	91
[표 92] 문학경기장 수입금 추정.....	92
[표 93] 문학경기장 운영비 추정기준.....	93
[표 94] 문학경기장 운영비 추정.....	94
[표 95] 문학야구장 수입금 추정기준.....	95
[표 96] 문학야구장 수입금 추정.....	96
[표 97] 문학야구장 운영비 추정기준.....	96
[표 98] 문학야구장 운영비 추정.....	97
[표 99] 문학박태환수영장 수입금 추세분석.....	98
[표 100] 문학박태환수영장 등록율.....	98
[표 101] 문학박태환수영장 수입금 추정기준.....	99
[표 102] 문학박태환수영장 수입금 추정.....	100
[표 103] 문학박태환수영장 수입금 추정.....	101
[표 104] 문학박태환수영장 운영비 추정기준.....	102
[표 105] 문학박태환수영장 운영비 추정.....	103
[표 106] 문학경기장 및 문학야구장 인력현황.....	108
[표 107] 문학경기장 및 문학야구장 관리면적별 비율.....	108
[표 108] 문학경기장 현재 운영인력.....	109
[표 109] 문학야구장 현재 운영인력.....	110
[표 110] 문학박태환수영장 인력현황.....	111
[표 111] 문학박태환수영장 현재 운영인력.....	112
[표 112] 관리직(부장) 급여 수준 검토.....	113

[표 113] 사무직(팀장) 급여 주순 검토	114
[표 114] 사무직(대리) 급여 주순 검토	115
[표 115] 문학경기장 적정 인력 비교 분석	116
[표 116] 문학야구장 적정 인력 비교 분석	117
[표 117] 문학박태환수영장 적정 인력 비교 분석	117
[표 118] 외부위탁 관리감독의 장단점	119
[표 119] 초과근무수당 관련 조항	119
[표 120] 임금제별 장단점	119
[표 121] 시간강사 임금상승률	120
[표 122] 개별·분리·통합 관리위탁별 장점	125
[표 123] 개별·분리·통합 관리위탁별 단점	126
[표 124] 문학경기장 및 문학야구장 현재 운영방식에 따른 고려사항	127
[표 125] 문학박태환수영장 현재 운영방식에 따른 고려사항	128
[표 126] 분리위탁 시 구성(안) 검토	129
[표 127] 분리위탁 시 구성(안)	130
[표 128] 개별위탁 시 적정 조직 및 인력구조 비교	131
[표 129] 분리위탁 시 적정 조직 및 인력구조 비교	132
[표 130] 통합위탁 시 적정 조직 및 인력구조 비교	133
[표 131] 운영비용 산정기준	134
[표 132] 개별위탁 시 문학경기장 인건비	135
[표 133] 개별위탁 시 문학야구장 인건비	136
[표 134] 개별위탁 시 문학박태환수영장 인건비	136
[표 135] 분리위탁시 문학경기장 및 문학야구장 인건비	137
[표 136] 분리위탁 시 문학박태환수영장 인건비	138
[표 137] 통합위탁 시 인건비	139
[표 138] 개별위탁 시 문학경기장 일반운영비	140
[표 139] 개별위탁 시 문학야구장 일반운영비	141
[표 140] 개별위탁 시 문학박태환수영장 일반운영비	142

[표 141] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 일반운영비	143
[표 142] 분리위탁 시 문학박태환수영장 일반운영비	143
[표 143] 통합위탁 시 일반운영비	144
[표 144] 개별위탁 시 문학경기장 여비	145
[표 145] 개별위탁 시 문학야구장 여비	145
[표 146] 개별위탁 시 문학박태환수영장 여비	145
[표 147] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 여비	145
[표 148] 분리위탁 시 문학박태환수영장 여비	145
[표 149] 통합위탁 시 여비	145
[표 150] 개별위탁 시 문학경기장 업무추진비	146
[표 151] 개별위탁 시 문학야구장 업무추진비	146
[표 152] 개별위탁 시 문학박태환수영장 업무추진비	146
[표 153] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 업무추진비	146
[표 154] 분리위탁 시 문학박태환수영장 업무추진비	146
[표 155] 통합위탁 시 업무추진비	147
[표 156] 개별위탁 시 문학경기장 재료비	147
[표 157] 개별위탁 시 문학야구장 재료비	147
[표 158] 개별위탁 시 문학박태환수영장 재료비	147
[표 159] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 재료비	148
[표 160] 분리위탁 시 문학박태환수영장 재료비	148
[표 161] 통합위탁 시 재료비	148
[표 162] 2019년 기준 법정요율	149
[표 163] 개별위탁 시 문학경기장 인적보험료	149
[표 164] 개별위탁 시 문학경기장 1인당 연간보험료 산출표	150
[표 165] 개별위탁 시 문학야구장 인적보험료	150
[표 166] 개별위탁 시 문학야구장 1인당 연간보험료 산출표	150
[표 167] 개별위탁 시 박태환수영장 인적보험료	151
[표 168] 개별위탁 시 문학박태환수영장 1인당 연간보험료 산출표	152

[표 169] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 인적보험료 .....	152
[표 170] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 1인당 연간보험료 산출표 .....	153
[표 171] 분리위탁 시 문학박태환수영장 인적보험료 .....	153
[표 172] 분리위탁 시 문학박태환수영장 1인당 연간보험료 산출표 .....	154
[표 173] 통합위탁 시 인적보험료 .....	155
[표 174] 통합위탁 시 1인당 연간보험료 산출표 .....	156
[표 175] 개별위탁 시 문학경기장 시설 및 부대비 .....	156
[표 176] 개별위탁 시 문학야구장 시설 및 부대비 .....	156
[표 177] 개별위탁 시 문학박태환수영장 시설 및 부대비 .....	157
[표 178] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 시설 및 부대비 .....	157
[표 179] 분리위탁 시 문학박태환수영장 시설 및 부대비 .....	157
[표 180] 통합위탁 시 시설 및 부대비 .....	157
[표 181] 개별위탁 시 문학경기장 자산취득비 .....	157
[표 182] 개별위탁 시 문학야구장 자산취득비 .....	158
[표 183] 개별위탁 시 문학박태환수영장 자산취득비 .....	158
[표 184] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 자산취득비 .....	158
[표 185] 분리위탁 시 문학박태환수영장 자산취득비 .....	158
[표 186] 통합위탁 시 자산취득비 .....	158
[표 187] 개별위탁 시 문학경기장 외부용역비 .....	159
[표 188] 개별위탁 시 문학야구장 외부용역비 .....	159
[표 189] 개별위탁 시 문학박태환수영장 외부용역비 .....	159
[표 190] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 외부용역비 .....	159
[표 191] 분리위탁 시 문학박태환수영장 외부용역비 .....	160
[표 192] 통합위탁 시 외부용역비 .....	160
[표 193] 개별위탁 시 문학경기장 기타(광고판매대행비) .....	160
[표 194] 개별위탁 시 문학야구장 기타(광고판매대행비) .....	160
[표 195] 개별위탁 시 문학박태환수영장 기타(광고판매대행비) .....	160
[표 196] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 기타(광고판매대행비) .....	161

[표 197] 분리위탁 시 문학박태환수영장 기타(광고판매대행비).....	161
[표 198] 통합위탁 시 기타(광고판매대행비).....	161
[표 199] 개별위탁 시 문학경기장 일반관리비 .....	161
[표 200] 개별위탁 시 문학야구장 일반관리비 .....	161
[표 201] 개별위탁 시 문학박태환수영장 일반관리비 .....	161
[표 202] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 일반관리비 .....	161
[표 203] 분리위탁 시 문학박태환수영장 일반관리비 .....	162
[표 204] 통합위탁 시 일반관리비 .....	162
[표 205] 개별위탁 시 운영비용 - 문학경기장.....	162
[표 206] 개별위탁 시 운영비용 - 문학야구장.....	163
[표 207] 개별위탁 시 운영비용 - 문학박태환수영장.....	164
[표 208] 분리위탁 시 운영비용 - 문학경기장+문학야구장.....	165
[표 209] 분리위탁 시 운영비용 - 문학박태환수영장.....	166
[표 210] 통합위탁 시 운영비용.....	167
[표 211] 관리위탁별 적정운영비 비교분석 및 재정자립도 분석.....	168
[표 212] 재무적 타당성 분석 지표의 판단기준 및 장·단점.....	170
[표 213] 개별위탁 시 - 문학경기장 재무적 타당성 분석.....	171
[표 214] 개별위탁 시 - 문학야구장 재무적 타당성 분석.....	172
[표 215] 개별위탁 시 - 문학박태환수영장 재무적 타당성 분석.....	172
[표 216] 분리위탁 시 - 문학경기장+문학야구장 재무적 타당성 분석.....	173
[표 217] 분리위탁 시 - 문학박태환수영장 재무적 타당성 분석.....	173
[표 218] 통합위탁 시 재무적 타당성 분석.....	174
[표 219] 관리위탁별 경기장 공공성 검토.....	175
[표 220] 관련 법률 검토.....	176
[표 221] 관련 조례 검토.....	176
[표 222] 현행 관리위탁 현황.....	177
[표 223] 경기장 관리위탁 모델(안) - 문학경기장.....	178
[표 224] 경기장 관리위탁 모델(안) - 문학야구장.....	179



[표 225] 경기장 관리위탁 모델(안) - 문학박태환수영장	180
[표 226] 경기장 관리위탁 모델(안) -종합	181
[표 227] 장기위탁 운영방안	181
[표 228] 위탁수수료 산정개요	185
[표 229] 사용·수익허가 관련 법률 및 조례	186
[표 230] 관리위탁(독립채산제) 관련 법률 및 조례	187
[표 231] 관리위탁(보조금 지원) 관련 법률 및 조례	187
[표 232] 문학경기장 및 문학야구장 위탁수수료 방식	188
[표 233] 문학박태환수영장 위탁수수료 방식	188
[표 234] 문학경기장 및 문학야구장 수익현황	189
[표 235] 문학박태환수영장 수익현황	189
[표 236] 문학경기장 및 문학야구장 향후 운영수지 추정	190
[표 237] 문학박태환수영장 향후 운영수지 추정	190
[표 238] 현행 위탁수수료 정산방식	191
[표 239] 인천광역시 및 SK와이브스 부담비율 협약 근거	192
[표 240] 위탁수수료 적정성 검토기준	192
[표 241] 위탁수수료 부담금액 검토	193
[표 242] 위탁수수료 부담비율 검토	193
[표 243] 문학경기장 및 문학야구장 위탁수수료	194
[표 244] 문학박태환수영장 위탁수수료	195
[표 245] 문학경기장 및 문학야구장 요청사항 검토결과	196
[표 246] 프로야구 구단별 입장료 수익 배부율	197
[표 247] 문학박태환수영장 요청사항 검토결과	198
[표 248] 평가분야 검토	200
[표 249] 공통 평가지표 및 평가내용 검토	201
[표 250] 문학경기장 운영실적 분야 평가지표 및 평가내용	202
[표 251] 문학야구장 운영실적 분야 평가지표 및 평가내용	202
[표 252] 문학박태환수영장 운영실적 분야 평가지표 및 평가내용	202

[표 253] 평가분야별 평가배점 산정.....	203
[표 254] 평가방법 검토(안).....	204
[표 255] 문학경기장 민간위탁 운영 평가기준(안).....	205
[표 256] 문학야구장 민간위탁 운영 평가기준(안).....	206
[표 257] 문학박태환수영장 민간위탁 운영 평가기준(안).....	207
[표 258] 평가결과 활용 방안(안).....	208

[그림 1] 연구 수행절차.....	4
[그림 2] 인천광역시 위치도.....	7
[그림 3] 문학경기장 시설 현황.....	13
[그림 4] 문학경기장 운영 조직도 인천광역시 체육회.....	15
[그림 5] 문학경기장 운영 조직도 SK와이번스.....	15
[그림 6] 문학야구장 시설 현황.....	20
[그림 7] 문학경기장 운영 조직도 SK와이번스.....	20
[그림 8] 문학박태환수영장 시설 현황.....	24
[그림 9] 문학박태환수영장 운영 조직도_인천광역시 체육회.....	25
[그림 10] 제3차 스포츠산업 중장기 발전 계획 비전 및 방향.....	33
[그림 11] 「스포츠 2030」 비전 및 전략.....	35
[그림 12] 2025년 인천도시기본계획 목표 및 전략.....	43
[그림 13] 인천광역시 기초자치단체별 체육예산(2018년).....	51
[그림 14] 인천광역시 부문별 체육예산.....	52
[그림 15] 향후 참여 희망 운동종목(상위 10개).....	59
[그림 16] 문학경기장 및 문학야구장 조직현황.....	107
[그림 17] 문학박태환수영장 조직현황.....	111
[그림 18] 문학경기장 동측 및 서측 위탁관리 주체 통합.....	118
[그림 19] 운영성과 지표 개념.....	199

# 1

## 연구의 개요

1. 연구의 배경 및 목적
2. 연구의 범위
3. 연구 수행절차



## 제1장 연구의 개요

### 1. 연구의 배경 및 목적

#### ■ 연구의 배경

- 경기장의 관리운영에 대한 중요성이 높아지고 있어 공공성과 지속적 운영 목적인 수익성을 종합적으로 고려한 효율적인 관리 운영방안의 모색이 필요한 시점임
- 각 사업별 환경 분석과 경기장을 운영하고 있는 현 조직의 업무체계를 진단하여, 관리위탁에 대한 효율화 방안 마련이 시급

#### ■ 연구의 목적

- 문학주·보조경기장 및 문학야구장, 문학박태환수영장에 대한 외부 전문기관의 수익·원가분석을 통한 경영진단
- 각 경기장의 적정 위탁방식(개별 또는 부분, 전체) 분석·검토 및 효율적 운영방안 정립
- 위탁시설의 적정 위탁수수료(또는 사용료) 산정 및 적격 수탁업체 평가기준 제시

### 2. 연구의 범위

#### ■ 공간적 범위

- 문학주·보조경기장 / 문학야구장 / 문학박태환수영장을 포함한 부대시설

#### ■ 시간적 범위

- 기준년도 : 2019년
- 용역기간 : 2019년 08월 07일 ~ 2019년 12월 13일

#### ■ 내용적 범위

- 경기장별 수익·원가분석을 통한 경영진단
- 경기장 관리위탁 효율화 방안 마련
- 위탁수수료 산정 및 적격 수탁자 평가기준 제시
- 유사 규모 경기장, 야구장, 수영장 사례조사
- 경기장별 환경 분석 및 수입, 비용 구조 진단

### 3. 연구 수행절차

- 본 연구의 수행절차는 다음과 같음



[그림 1] 연구 수행절차

## 현황 분석

제1절 인천시 일반 현황

제2절 인천시 공공체육시설 현황

제3절 시설 현황검토





## 제2장 현황 분석

### 제1절 인천시 일반 현황

#### 1. 자연환경

##### ■ 지리적 위치

- 인천광역시는 대략 동경 126° 37', 북위 37° 28'에 위치하며 한반도 중앙부의 서해에 접하는 한강의 하류지역에 위치하고 있어 역사적 의미를 가지는 동시에 지정학적으로는 동북아 중심으로 세계로 뻗어나가는 관문역할을 담당하고 있음
- 우리나라 문화형성 면에서 보면 북방과 남방의 중간지대로서 가장 먼저 근대사의 여명을 맞이하여 대륙의 문물이 인천을 통해 전국에 전파되었고, 우리의 문물 역시 인천을 통하여 해외에 소개되는 등 한국 근대사의 산실이라 할 수 있음
- 대한민국의 수도인 서울과 28 km거리에 위치한 인천은 샌프란시스코, 워싱턴, 마드리드와 같은 위도에 위치해 있음



[그림 2] 인천광역시 위치도

- 인천의 산지는 마니산(469m)과 계양산(395m), 삼각산(343m) 등 10여개의 산을 제외하고는 해발 300m이내의 구릉성 산지이며, 따라서 큰 하천의 발달도 없음
- 한강으로 유입하는 하천은 굴포천, 청천천, 계산천 등이 있고, 황해로 유입하는 하천으로는 북쪽의 시천천, 공촌천과 남쪽의 승기천, 만수천, 장수천, 운연천 등이 있으며, 굴포천(11.5km)을 제외하면 승기천(6.2km), 검단천(6.74km)등 대부분 하천 연장이 10km미만임
- 인천의 해안은 리아스식 해안(rias coast)으로 해안선이 길고 복잡하며 섬이 많다. 인천에는 모두 168개의 섬이 있으며, 이중 128개가 사람이 살지 않는 무인도임

[표 1] 인천시 지리적 위치

군청소재지	단	경도와 위도의 극점		연장거리
		지명	극점	
인천광역시 남동구 정각로 29 (구월동 1138)	동 단	계양구 하야동	동경 126°47'44"	동서간 129.23km
	서 단	옹진군 백령면	동경 124°36'41"	
	남 단	옹진군 덕적면	북위 36°55'10"	남북간 117.60km
	북 단	옹진군 백령면	북위 37°58'55"	

## ■ 면적

- 1914년 인천의 면적은 송림동, 창영동, 도원동 서쪽의 향만지대에 한정된 6.05km<sup>2</sup> 이었고 그 후 1936년 10월에 1차로 부천군 다주면 전역과 문학면 일부를 우선 편입하여 면적은 27.12km<sup>2</sup>가 되었음
- 1940년 4월 2차로 부천군 문학면 등 4개면과 부평일부를 포함시켜 면적이 165.32km<sup>2</sup>에 이르게 되었으며, 1963년 1월 3차로 작약도를 편입하여 면적은 166.32km<sup>2</sup>가 되었음
- 1981년 7월 1일 직할시로 승격 당시 면적은 201.21km<sup>2</sup>이었으며, 1989년 1월 1일 경기도 김포군 계양면(30.9km<sup>2</sup>)과 옹진군 영종·옹유면(72.0km<sup>2</sup>) 편입으로 면적이 310.83km<sup>2</sup>가 되었음
- 1995년 1월 1일 광역시로 명칭 변경과 같은 해 3월 1일 강화군(401.3km<sup>2</sup>), 옹진군(163.6km<sup>2</sup>), 김포군 검단면(42.2km<sup>2</sup>)의 통합으로 면적이 955km<sup>2</sup>가 되었으며, 2000년 이후 공유수면매립 등으로 2005년에는 면적이 994.12km<sup>2</sup>로 전 국토 면적의 1%로 확장되었으며 2018년 12월 31일 기준 1,063.27km<sup>2</sup>에 이르고 있음

## ■ 행정구역

- 인천시는 2019. 3. 20. 현재 8개구 2개군 1읍 19면 133개동의 행정구역체계를 가지고 있으며, 1읍, 19면, 133동과 4,138통, 22,726반으로 구성되어 있음

[표 2] 인천시 행정구역

구·군	면적 (㎡)	읍 · 면 · 동				통	반	법정동	법정리
		계	읍	면	동				
총계	1,063.09	153	1	19	133	4,138	22,726	136	122
중구	140.27	12	-	-	12	272	1,167	52	
동구	7.19	11	-	-	11	204	980	7	-
미추홀구	24.83	21	-	-	21	638	3,130	7	-
연수구	54.95	14	-	-	14	487	2,516	6	-
남동구	57.05	20	-	-	20	678	3,740	11	-
부평구	32.01	22	-	-	22	647	4,206	9	-
계양구	45.57	12	-	-	12	535	2,603	23	-
서구	116.91	21	-	-	21	677	2,856	21	-
강화군	411.43	13	1	12	-	-	1,256	-	96
옹진군	172.88	7	-	7	-	-	272	-	26

자료 : 2018년 기준 통계연보

## 2. 인구 현황

### ■ 인구 현황

- 인천광역시의 주민등록 인구 및 외국인 현황을 살펴보면 2017년 9월 말과 비교하였을 때 2019년 9월 에 총인구와 외국인 모두 상승하는 추세에 있음

[표 3] 인천시 인구 현황

단위 : 명

구·군	2019년 9월			2019년 8월			2019년 7월		
	총인구계	한국인	외국인	총인구계	한국인	외국인	총인구계	한국인	외국인
총계	3,027,985	2,956,804	71,181	3,019,139	2,953,116	66,023	3,008,552	2,947,298	61,254
중구	136,223	132,052	4,171	124,285	120,362	3,923	120,947	117,063	3,884
동구	65,640	64,718	922	67,960	67,021	939	70,835	69,950	885
미추홀구	420,578	410,998	9,580	426,712	417,880	8,832	428,601	420,142	8,459
연수구	374,758	362,254	12,504	351,028	340,287	10,741	341,410	332,709	8,701
남동구	546,003	533,560	12,443	551,176	538,936	12,240	547,537	535,591	11,946
부평구	529,202	514,856	14,346	540,992	528,082	12,910	555,223	543,595	11,628
계양구	308,703	305,394	3,309	318,049	314,884	3,165	329,095	326,004	3,091
서구	555,955	543,108	12,847	547,943	535,652	12,291	524,005	512,300	11,705
강화군	69,967	69,138	829	69,636	68,841	795	69,167	68,393	774
옹진군	20,956	20,726	230	21,358	21,171	187	21,732	21,551	181

자료 : 인천광역시 인천통계자료

## ■ 인구성장률

- 인천시 인구성장률을 보면 2018년에 총 인구가 0.65%성장하였으며 향후 2023년까지 지속적인 증가 추세를 보인다고 추정하였음
- 구·군별 증가율은 중구가 2018년 2.81%로 가장 높은 성장률을 보였으며 부평구는 -1.44% 감소한 것을 알 수 있음

[표 4] 인천시 인구성장률

단위 : %

연도	총계	중구	동구	남구	연수구	남동구	부평구	계양구	서구	강화군	옹진군
2018	0.65	2.81	-2.86	2.63	1.39	1.88	-1.44	-1.33	0.47	0.69	1.84
2019	0.64	0.56	-1.8	-1.62	6.89	-1.02	-1.3	-1.57	3.42	0.57	1.93
2020	0.61	3.66	-1.57	0.2	-0.75	-0.47	-1.34	-1.09	5.28	0.54	1.8
2021	0.75	3.09	-1.21	0.63	0.77	0.22	-0.89	-0.83	3.29	0.94	2.04
2022	0.71	2.37	-0.91	0.41	0.91	0.78	-0.79	-0.79	2.51	0.96	1.79
2023	0.67	2.08	-0.68	0.45	0.83	0.74	-0.69	-0.7	2.22	1.02	1.6

자료 : 인천광역시 군구별 장래인구추계(주민등록인구 추정) 전년대비 인구증가율

## ■ 장래 인구 추계

- 2018년에 인천광역시에서 추정한 향후 인구를 살펴보면 2019년의 추정인구에 거의 근접하게 인구가 증가하고 있는 것을 알 수 있음
- 2023년에는 총 인구가 3,042,322명으로 증가할 것이라고 추정할 수 있는 것으로 보임

[표 5] 인천시 인구추정

단위 : 명

구·군	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
총계	2,942,005	2,960,748	2,978,706	3,001,025	3,022,197	3,042,322
중구	117,453	118,110	122,516	126,363	129,392	132,114
동구	66,056	64,878	63,866	63,099	62,527	62,105
남구	425,153	418,314	419,138	421,782	423,532	425,441
연수구	349,221	374,131	371,348	374,202	377,629	380,792
남동구	553,588	547,953	545,388	546,573	550,876	554,960
부평구	525,247	518,477	511,581	507,030	503,026	499,587
계양구	313,174	308,282	304,949	302,438	300,066	297,960
서구	509,795	527,552	556,174	574,780	589,402	602,615
강화군	63,164	63,524	63,865	64,467	65,089	65,757
옹진군	19,154	19,527	19,881	20,291	20,658	20,991

자료 : 인천광역시 군구별 장래인구추계(주민등록인구 추정)

## 제2절 인천시 공공체육시설 현황

### ■ 공공체육시설 현황

- 2018년 12월 기준 인천시 공공체육시설은 총 1,022개소, 8,836,827㎡임
- 인천시에는 전천후 게이트볼장이 45개소로 가장 많고, 다음으로는 테니스장 35개소, 축구장 27개소로 많은 시설을 보유하고 있음

[표 6] 인천시 공공체육시설 현황

기준 : 2018년 12월

시설항목	합계	육상경기장	축구장	하키장	야구장	싸이클경기장	테니스장	씨름장
개소	1,022	4	27	2	6	1	35	1
면 적(㎡)	8,836,827	1,064,010	851,769	255,935	762,435	59,356	526,626	6,188
간이운동장 (마을체육시설)	체육관				전천후 게이트볼장	수영장	롤러 스케이트장	사격장
	소 계	구기체육관	투기체육관	생활체육관				
805	33	4	3	26	45	20	5	1
1,444,049	1,425,613	101,896	357,431	966,286	172,552	479,289	50,288	95,837
국공장	양공장	승마장	골프연습장	조경카누장	요트장	빙상장	설상경기장	기타시설
7	2	-	4	-	-	1	-	23
85,680	13,061	-	160,634	-	-	441,659	-	941,847

자료 : 인천광역시 공공체육시설현황

### ■ 신고·등록체육시설 현황

- 2017년 기준 인천시의 신고·등록체육시설은 총 3,291개소임
- 그 중에서도 체육도장이 902개소로 가장 많았고, 골프연습장 418개소, 수영장 265개소 순으로 타나남
- 구·군별로는 남동구에 713개소, 미추홀구 616개소, 서구590개소, 부평구 431개소 순으로 체육시설이 분포되어 있음

[표 7] 인천시 신고·등록체육시설 현황

기준 : 2017년

시설항목	합계	빙상장	승마장	종합체육시설	수영장	체육도장	골프연습장
개소	3,291	1	4	5	25	902	418

자료 : 2018년 기준 통계연보

## ■ 시립운동시설 현황

- 2017년 기준 인천시의 시립운동시설은 274,612개소이며 수용인원은 총 88,583명임
- 구·군별로는 미추홀구 126,595㎡, 서구 148,017㎡에 분포되어 있음

[표 8] 인천시 시립운동시설 현황

기준 : 2017년

합 계(개소)	수용인원(명)	관람연인원(명)	연면적(㎡)		개소	
			필드	스탠드 및 기타	체력단련장	에어로빅장
274,612	88,583	653,980	72,027	202,585	464	-
개소				등록체육시설(개소)		
당구장	썰매장	무도장	무도학원	골프장	스키장	자동차경주장
1,425	4	7	26	9	-	1

자료 : 2018년 기준 통계연보

## 제3절 시설 현황검토

### 1. 문학경기장 현황검토

#### 가. 문학경기장 일반 현황

- 문학경기장은 2001년에 개장하였으며 수용인원 50,500명의 종합경기장으로, 주경기장, 보조경기장, 풋살구장, 체육훈련시설, 인공암벽장, X게임장 등의 시설이 있음

[표 9] 문학경기장 일반 현황

구 분	내 용
위치	인천광역시미추홀구매소홀로618(문학동482)
개장일	2002-02
면적	부지면적 432,035㎡, 건축면적 34,355㎡, 연면적 95,226㎡
수용인원	50,500(관람석 49,084)
소유주체	인천시
관리주체	민간위탁 : 인천광역시 체육회, SK와이번스(주)
구분	종합경기장
시설	주경기장, 보조경기장, 풋살구장, 지하주차장, 관리사무소(보조경기장), 경비 및 안내소(2개소), 인공암벽장, 관망휴게소, 화장실, 가설훈련장 등

## 나. 문학경기장 시설 현황

- 문학경기장의 시설 현황은 다음과 같음

[표 10] 문학경기장 시설 현황

구분	배치	규모	비고
주경기장 (육상, 축구)	5층	관람석, 통로	그라운드 7,874㎡ (72m×110m)
	4층	관람석, 통로	
	3층	문화 및 집회시설 (연회장, 전시장, 통제실, 공조실, 계단 복도)	
	2층	임원, 관람석, 업무시설(사무소)	
	1층	보도, 관람석, 제2종 근생시설(금융업소)	
	지하1층	문화집회시설(박물관), 운동관련시설, 일반목욕장, 제2종 근린생활시설(일반음식점)	
보조경기장 (육상, 축구)	1층	통로, 화장실, 운동장시설(관리사무소)	그라운드 8,087㎡ (75m×109m)
	지하1층	통로, 화장실, 운동시설	
지하주차장	지상1, 지하4층	3,321면(장애인149면 포함), 운동시설(투수연습장 385.39㎡)	105,317㎡ 투수연습장
가설훈련장	태권도훈련장 외 7개 단체 훈련시설		3,657㎡
진입가로공원	상징게이트, 조형분수, 구름다리, 기념 조형벽 등		16,426㎡ 대지면적
부진입공간	캐스케이드, 바닥분수 등		5,530㎡
문학역광장	조형분수, 휴게소 광장 등		8,011㎡
휴게공간	야외무대, 어린이놀이터, 상징게이트 등		18,732㎡
체육공원	풋살경기장(1,350㎡), 거리농구대, 체력단련시설, 배드민턴장		14,568㎡
문학대	문학정, 장식담, 헬리포트, 산책로 등		3,761㎡
육상연습트랙	750m 3라인		2,500㎡
인공암벽장	지상2층, 국제대회 규격 인공암벽 6종(40m×20m)		205㎡
동문광장	대형행사시 임시주차장으로 활용		22,500㎡
북문광장	프로경기시 임시주차장으로 활용		10,000㎡



[그림 3] 문학경기장 시설 현황





[그림 계속] 문학경기장 시설 현황

## 다. 문학경기장 운영 현황

### ■ 운영주체

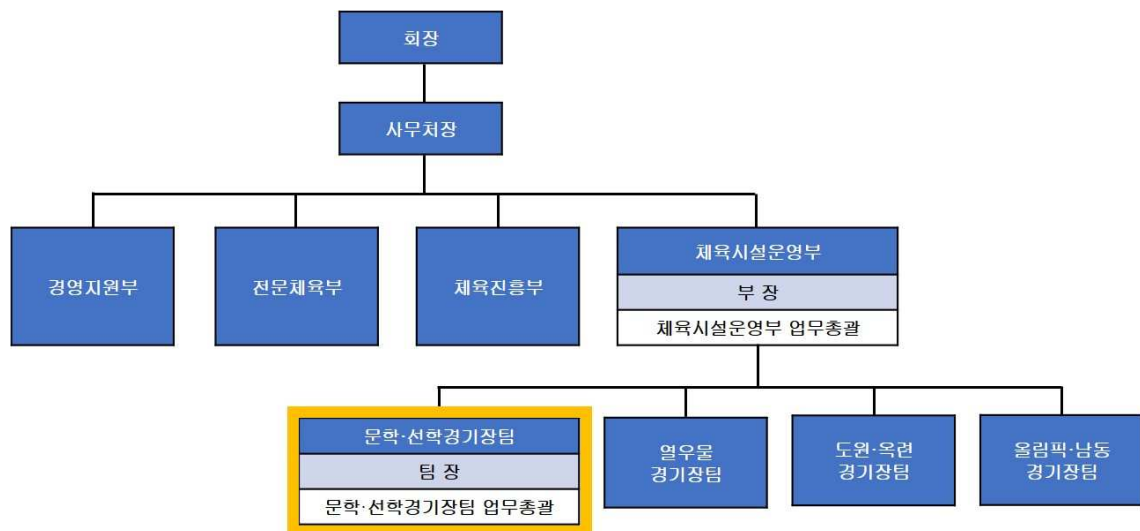
- 문학경기장은 인천광역시 체육회와 SK와이번스가 분할하여 운영중임
- 인천광역시는 문학경기장의 서측만 운영중이며 이외 모든 시설은 SK와이번스가 관리 및 운영 중임

[표 11] 문학경기장 운영주체

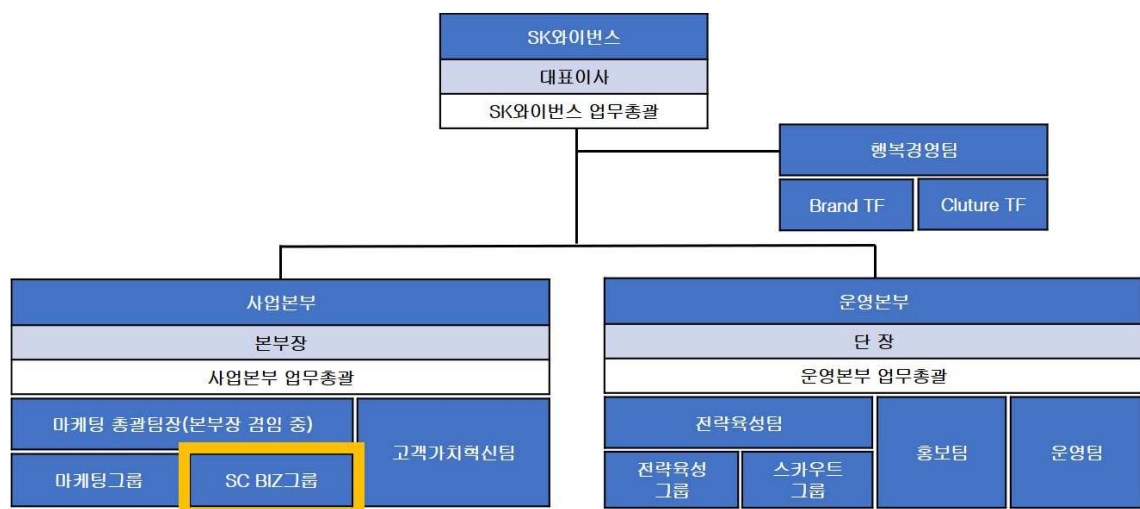
구 분	내 용	
위탁업체 명	인천광역시 체육회	SK 와이번스
위탁 시설	서측	주경기장, 야구장, 보조경기장, 중앙공급실, 주차장, 풋살경기장, 가설훈련장
부대시설	-	진입 가로공원, 부진입공간, 문학역 광장, 휴게공간, 체육공원, 문학대, 동문광장, 북문광장
위탁업무 범위	문학경기장 개최 행사 및 운영 관리, 체육회관 시설 관리	문학경기장 시설 사용허가, 수익사업, 운영계획 수립 및 시설운영, 프로그램 개발 관리, 청소 및 경비 용역관리, 홈페이지관리, 주차장 관리 등

## 인력 현황

- 문학경기장은 인천광역시 체육회의 체육시설운영부의 '문학·선학경기장팀'과 SK와이번스 사업본부의 'SC BIZ그룹'에서 운영하고 있음
- 2018년까지는 인천시 체육회 3인이 풋살구장, 인공암벽장, 소규모 체육시설 등을 운영했지만, 2019년부터는 SK와이번스로 이관되어 2인이 운영



[그림 4] 문학경기장 운영 조직도\_인천광역시 체육회



[그림 5] 문학경기장 운영 조직도\_SK와이번스

## 라. 문학경기장 사업 현황

### ■ 문학경기장(서측) 이용 현황

- 경기장의 대관은 선수들이 훈련하는 경기장이나 육상트랙, 그리고 풋살구장이 주된 시설임
- 2016~2018년 문학경기장 서측의 이용 현황을 살펴보면 3년 평균 29,120명이 이용하였으며 그 중 수익 사업(대관)인 풋살구장은 3년 평균 672건이 대관되었음
- 선수(축구, 육상)들이 훈련하는 경기장과 육상트랙은 무상사업으로 운영하고 있음
- 풋살구장은 협소한 경기장(1면), 문학경기장 이용객의 주차요금 지불에 대한 부담감 등의 이유로 해마다 이용객이 줄어들고 있는 것으로 사료됨

[표 12] 문학경기장(서측) 이용 현황

구분		2016년	2017년	2018년	합계	평균
대관시설 (명)	육상트랙 (선수훈련)	12,000	19,640	15,420	47,060	15,687
	풋살구장	14,480	13,920	11,900	40,300	13,433
	소 계	26,480	33,560	27,320	87,360	29,120
대관시설 (건)	풋살구장	724	696	595	2,015	672
	소 계	724	696	595	2,015	672

자료 : 인천시체육회 내부자료

주) 인천FC 축구팀이 훈련용으로 대관 하여 사용하긴 하지만, 무상 사업이므로 이용객을 집계하지 않음

## ■ 수입금 현황

- 문학경기장의 2016~2018년 수입금 추이를 살펴보면 3년 평균 약 35억원의 수입금이 발생하였음
- 그 중, 인천시청위탁금이 24.7%로 가장 큰 부분을 차지하였으며 주차장수입, 대관수입 순으로 많은 비율을 차지함.
- 주차장 수입은 문학야구장 주차장 수입과 합산된 부분으로 야구장 입장객의 증감과 비례하는 것을 알 수 있음
- 대관 수입은 해마다 증가하였으며 2016년도와 비교하였을 때 2018년에 286% 가량 증가하였음
  - 이는 2017년, 2018년에 대규모 행사(공연 및 축제) 등의 대관이 있었기 때문임

[표 13] 문학경기장 수입금 현황

단위 : 천원

비고	2016년			2017년			2018년			평균 비율 (%)
	SK	체육회	소계	SK	체육회	소계	SK	체육회	소계	
광고수입	143,000	-	143,000	110,000	-	110,000	126,500	-	126,500	3.6
임대수입	70,741	159,501	230,243	83,516	152,999	236,515	63,099	143,498	206,597	6.3
대관수입	378,511	43,976	422,487	563,503	38,274	601,776	1,180,946	27,482	1,208,428	21.0
주차장수입	849,153	-	849,153	809,375	-	809,375	945,686	-	945,686	24.4
관람수입	37,765	-	37,765	46,434	-	46,434	39,812	-	39,812	1.2
공과금수입	556,566	39,478	596,044	625,359	72,060	697,419	672,210	45,454	717,664	18.9
중계방송	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
기타수입	1,933	-	1,933	-	-	-	-	-	-	0.0
인천시청 위탁금	710,486	-	710,486	775,653	-	775,653	1,142,999	-	1,142,999	24.7
합 계	2,748,155	242,955	2,991,110	3,013,840	263,332	3,277,173	4,171,251	216,434	4,387,684	100.0

자료 : SK와이번스 내부자료

주) 대관수입 = 전용사용료, 대관사용료, 부속시설사용료, 상업사용료, 기타

공과금수입 = 전력요금, 상하수도료, 폐기물수입, 공유재산공과금

## ■ 운영비 현황

- 문학경기장의 2016~2018년 운영비 추이를 살펴보면 3년 평균 약 60억원의 운영비가 발생하였음
- 그 중, 외부용역비가 평균 47%정도로 가장 큰 비율을 차지하고 있으며, 일반운영비, 시설 및 부대비 순으로 높은 비율을 차지함.
- 2016년부터 문학경기장의 설비 보수 및 공사비로 인한 시설 및 부대비 비용은 꾸준히 증가하고 있음
- 인건비의 증감율에 따라 인적 보험료도 같은 증감폭을 보이고 있음

[표 14] 문학경기장 운영비 현황

단위 : 천원

비고	2016년			2017년			2018년			평균 비율 (%)
	SK	체육회	소계	SK	체육회	소계	SK	체육회	소계	
인건비	494,148	181,344	675,493	391,315	194,132	585,447	468,657	161,201	629,858	10.4
일반운영비	1,083,397	494,885	1,578,282	1,029,582	540,598	1,570,180	1,103,262	549,241	1,652,503	26.5
여비	2,029	3,366	5,394	2,266	2,830	5,096	3,345	2,821	6,166	0.1
업무추진비	20,647	6,281	26,927	13,542	4,897	18,439	7,048	3,477	10,526	0.3
재료비	7,717	9,729	17,446	-	6,589	6,589	-	12,335	12,335	0.2
인적보험료	33,301	10,815	44,116	27,558	10,221	37,779	34,211	8,478	42,689	0.7
시설비 및 부대비	710,486	-	710,486	775,653	56,476	832,129	1,142,999	-	1,142,999	14.8
자산취득비	-	-	-	-	8,514	8,514	-	-	-	0.0
외부용역비	2,525,942	183,711	2,709,653	2,624,538	272,198	2,896,736	2,601,712	310,440	2,912,151	47.0
기타	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0
합 계	4,877,667	890,131	5,767,797	4,864,454	1,096,455	5,960,909	5,361,234	1,047,993	6,409,227	100.0

자료 : SK와이번스 내부자료

주) 일반운영비 = 일반수용비, 복리후생비, 교육비, 임차료, 전기료, 상하수도료, 도시가스료 등

재료비 = 시설보수재료비, 약품비, 청소비 등

시설 및 부대비 = 설비보수 및 공사비

## 2. 문학야구장 현황검토

### 가. 문학야구장 일반 현황

#### ■ 일반 현황

- 문학야구장(인천SK 행복드림구장)은 2002년 개장하였고 현재는 SK와이번스가 민간위탁으로 운영 중이며 441,628㎡의 부지를 보유하고 있음

[표 15] 문학야구장 일반 현황

구 분	내 용
위치	인천광역시 미추홀구 매소홀로 618
개장일	2002-02-25
면적	393,810㎡(제외 : 39,396㎡ - 수영장, 근린생활시설)
건축 규모	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 부지면적 441,628㎡</li> <li>• 건축면적 : 59,120.39㎡(제외 : 수영장, 근린생활시설)</li> <li>• 연 면 적 : 273,170.4㎡</li> <li>• 부속건축물 : 1동 / 10,762㎡</li> </ul>
수용 인원	관람석 30,500석
소유주체	인천시
관리주체	민간위탁 : SK와이번스(주)

### 나. 문학야구장 시설 현황

- 문학야구장의 시설 현황은 다음과 같음

[표 16] 문학야구장 시설 현황

구분	배치	규모	비고
5층	관람석, 통로	47,265㎡	
4층	관람석, 통로, 소매점		
3층	지정관람석		
2층	운동시설, 관람석, 통로, 휴게음식점, 소매점		
1층	관람석, 통로, 소매점, 일반음식점, 휴게음식점		
지하1층	교육원, 관람석, 통로, 운동시설, 연극공연장, 휴게음식점, 운동시설(방송실 및 조정실)		
지하2층	운영관리실, 선수실		
지하3층	기계실, 전기실		
부속시설	SQ체험관, 기전실, 관리사무소, 하이트 월드 등		
중앙공급실	전체시설 통제기능	4,425㎡	주경기장 부속시설

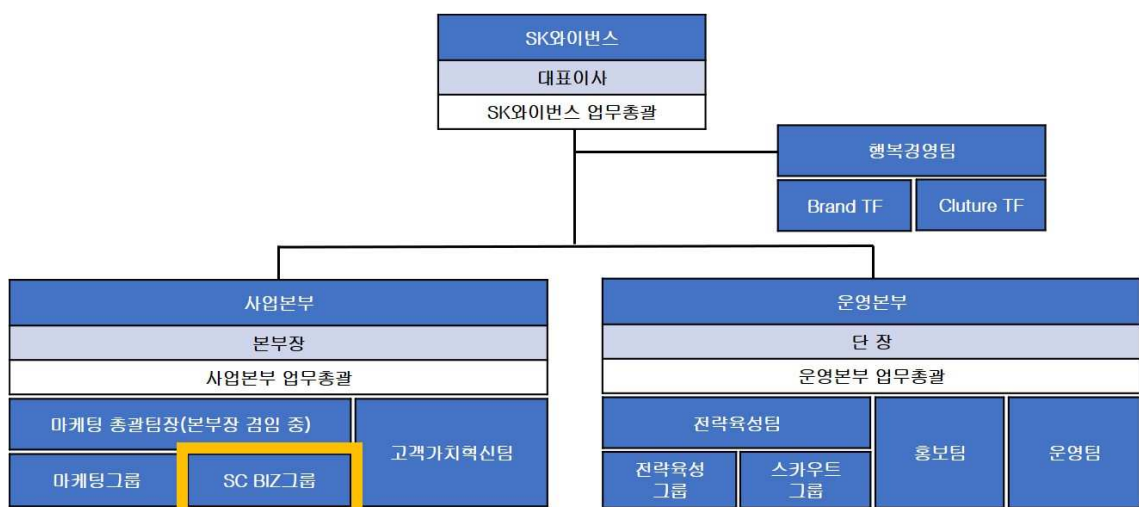


[그림 6] 문학야구장 시설 현황

## 다. 문학야구장 운영 현황

### ■ 인력 현황

- 문학야구장은 SK와이번스 사업본부의 'SC BIZ그룹'에서 운영하고 있음



[그림 7 문학경기장 운영 조직도\_SK와이번스

## 라. 문학야구장 사업 현황

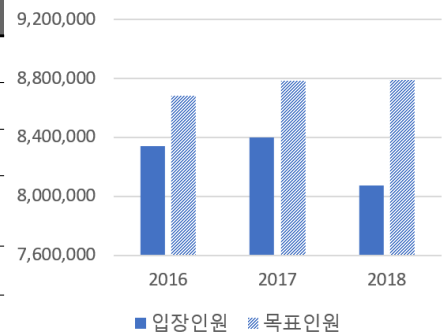
## ■ 입장객 현황

- 문학야구장의 3개년 입장인원 추이를 보면 SK와이번스의 성적이 좋아짐에 따라 더 많은 관중이 참석하는 것을 알 수 있음
- 또한, SK의 순위가 높아질수록 많은 사람이 관람하였으며 2016~2018년 평균 목표인원이 96%에 달하는 결과를 거둔 것으로 보여짐
- 2018년 KBO의 입장객은 크게 감소하였지만, SK는 우승파급력으로 인하여 백만 이상의 관중(KBO전체 관중 대비 약 13%)을 유지하고 있음

[표 17] 문학야구장 입장객 추이

단위 : 명

비고	2016	2017	2018	평균
SK순위	6	5	1	4
경기수	72	72	72	72
입장인원	773,499	1,024,830	1,037,211	945,180
경기당 평균인원	10,743	14,234	14,406	13,128
목표인원	1,000,000	950,000	1,000,000	983,333
달성율	77.30%	107.90%	103.70%	96.10%

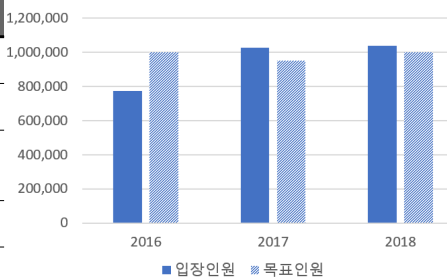


자료 : KBO 2016, 2017, 2018 연감

[표 18] KBO 입장객 추이

단위 : 명

비고	2016	2017	2018	평균
경기수	720	720	720	720
입장인원	8,339,577	8,400,688	8,073,742	8,271,336
경기당 평균인원	11,583	11,668	11,214	11,488
목표인원	8,683,433	8,786,248	8,790,000	8,753,227
달성율	96.00%	95.60%	91.90%	94.50%



자료 : KBO 2016, 2017, 2018 연감



## ■ 수입금 현황

- 문학야구장의 2016~2018년 수입금 현황을 살펴보면 3년 평균 약 58억원의 수입금이 발생하였으며 꾸준히 증가하는 추세임
- 특히, 대관수입은 2016년에 비해 2018년에 729%의 수익이 증가하였음
  - 2017, 2018년에는 대규모 공연 및 행사 대관이 있음
- 관람수입에는 SK와이번스와 임대업체 관람사용료가 포함된 금액임
  - 주차장 수입과 인천시청 위탁금은 문학경기장으로 분류됨

[표 19] 문학야구장 수입금 현황

단위 : 천원

비고	2016년	2017년	2018년	평균비율(%)
광고수입	3,135,412	3,428,708	3,403,708	57.3
임대수입	671,685	620,075	665,700	11.2
대관수입	33,550	171,064	244,450	2.6
주차장수입	0	0	0	0.0
관람수입	1,168,534	1,188,359	1,439,983	21.8
공과금수입	382,567	398,235	432,812	7.0
중계방송 사용료	5,438	5,438	5,887	0.1
기타수입	8,005	0	0	0.0
인천시청 위탁금	0	0	0	0.0
합 계	5,405,192	5,811,879	6,192,541	100.0

자료 : SK와이번스 내부자료

주) 광고수입 = 야구장광고수입, 광고추가판매분, 빅보드광고료, 네이밍광고료, 옥외광고료

대관수입 = 전용사용료, 기타

공과금수입 = 전력요금, 상하수도료, 폐기물수입, 공유재산공과금

기타 수입 = 뮤직컬, 플리마켓 참가비 등

## ■ 운영비 현황

- 문학야구장의 2016~2018년의 운영비 현황을 살펴보면 3년 평균 약 18억원의 운영비가 발생하였음
- 그 중, 외부용역비가 평균 51%정도로 가장 큰 비율을 차지하고 있음
- 인건비의 증감율에 따라 인적 보험료도 같은 증감폭을 보이고 있음

[표 20] 문학야구장 운영비 현황

단위 : 천원

비고	2016년	2017년	2018년	평균비율(%)
인건비	215,835	170,919	204,701	10.8
일반운영비	830,218	476,651	597,423	34.8
여비	886	990	1,461	0.1
업무추진비	9,018	5,915	3,079	0.3
재료비	983	-	-	0.0
인적보험료	14,545	12,037	14,943	0.8
시설비 및 부대비	-	-	-	0.0
자산취득비	-	-	-	0.0
외부용역비	909,362	954,057	946,710	51.3
기타	77,253	24,970	7,700	2.0
합 계	2,058,101	1,645,539	1,776,016	100.0

자료 : SK와이브스 내부자료

주) 일반운영비 = 일반수용비, 복리후생비, 교육비, 임차료, 전기료, 상하수도료, 도시가스료 등

재료비 = 시설보수재료비, 약품비, 청소비 등

시설 및 부대비 = 설비보수 및 공사비

### 3. 문학박태환수영장

#### 가. 문학박태환수영장 일반 현황

- 문학박태환수영장은 경영풀, 보조풀, 다이빙풀, 다이빙연습장, 헬스장의 시설을 보유하고 있음

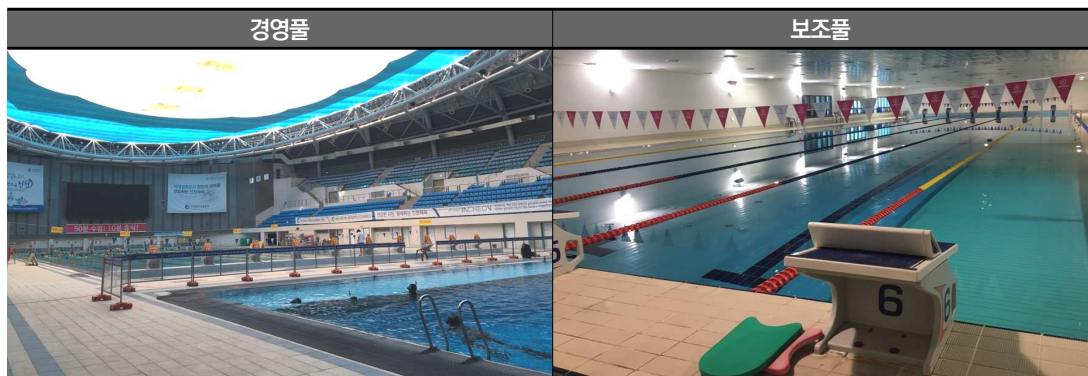
[표 21] 문학박태환수영장 일반 현황

구 분	내 용
위치	인천광역시 미추홀구 매소홀로 618
개장일	2013-10-14
면적	길이 50m, 폭 25m, 10레인, 수영조면적 1,250㎡
수용인원	3,006
소유주체	인천시
관리주체	민간위탁 : 인천시체육회
시설	경영풀, 보조풀, 다이빙풀, 다이빙연습장, 헬스장

#### 나. 문학박태환수영장 시설 현황

[표 22] 문학박태환수영장 시설 현황

구 분	배치	면적
지상3층	관람석, 음향실 등	2,050㎡
지상2층	관리사무실, 임대시설, 관람석 등	3,752㎡
지상1층	경영풀	10레인×50M(수심1.3M~2M)
	다이빙풀	30M×25M(수심 3M~5M)
	보조풀	6레인×50M(수심 1.7M)
	기타	탈의실, 샤워실, 헬스장, 안내데스크, 편의시설 등
지하1층	중앙감시실, 전기실, 발전기실 등	2,609㎡
주차장	82대(1,2층 주차장 53대, 임시주차장 29대, 장애인 5대, 대형주차 3대 포함)	1,414㎡



[그림 8] 문학박태환수영장 시설 현황

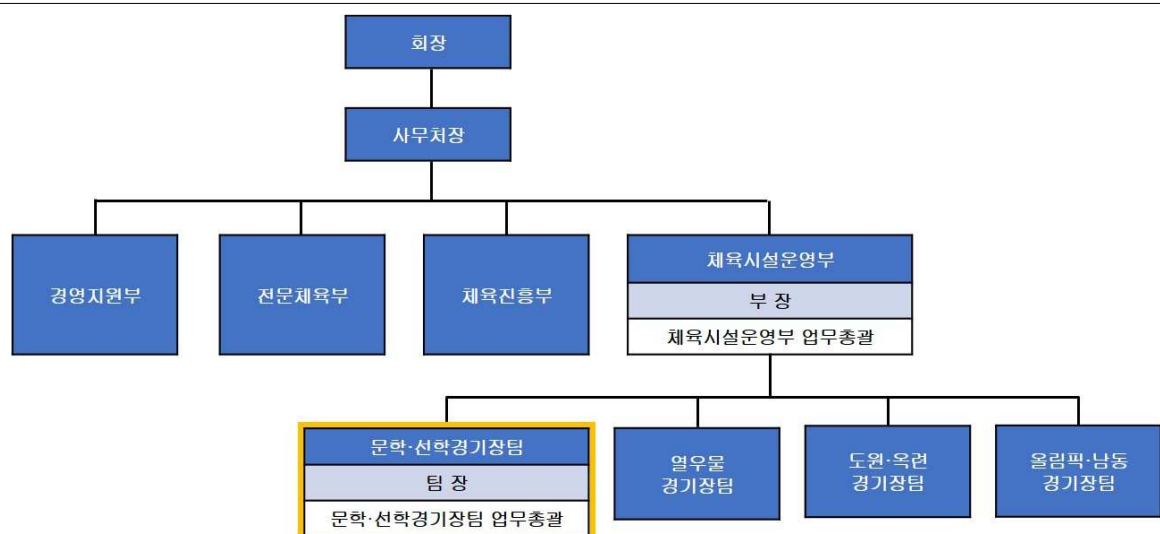


[그림 계속] 문학박태환수영장 시설 현황

## 다. 문학박태환수영장 운영 현황

### ■ 문학박태환수영장 인력 현황

- 문학박태환수영장은 인천광역시체육회 문학·선학 경기장 팀의 '문학수영장팀'에서 운영 하고 있음



[그림 9] 문학박태환수영장 운영 조직도\_인천광역시 체육회

## 라. 문학박태환수영장 사업 현황

### ■ 문학박태환수영장 수입금 현황

- 문학박태환수영장의 2016~2018년의 수입금 현황을 살펴보면 3년 평균 약 22억의 수입금이 발생하였으며, 꾸준히 증가하는 추세임
- 특히, 수영 프로그램(강습, 자유(월), 일일입장, 아쿠아로빅)이 현재에 이르기까지 입장객이 큰 폭으로 꾸준히 상승하였음
- 생활체육 프로그램은 헬스 및 락카사용료를 포함하고 있음
- 수영에는 각 항목별 전체 환불금액, 생활체육 프로그램에는 헬스 및 락카 환불 금액을 제외한 순 수입금임

[표 23] 문학박태환수영장 수입금 현황

단위 : 천원

비고	2016년	2017년	2018년	평균비율(%)
수영	1,437,824	1,788,338	2,293,648	84.9
생활체육 프로그램	118,210	120,628	151,960	6.0
대관시설	18,674	25,104	26,772	1.1
공유재산	113,123	157,121	159,156	6.6
기타	32,464	26,427	28,859	1.4
합 계	1,720,296	2,117,619	2,660,395	100.0

자료 : 인천광역시 체육회 내부자료

주) 수영 = 강습, 선수, 자유(월)(월), 일일입장입장, 아쿠아로빅, 다이빙풀, 환불금  
 생활체육 프로그램 = 헬스, 헬스환불금, 락카사용료, 락카환불금  
 대관시설 = 사용료, 부속시설  
 공유재산 = 임대료, 임대전기료  
 기타 = 기타잡수입, 이자수입, 부가세

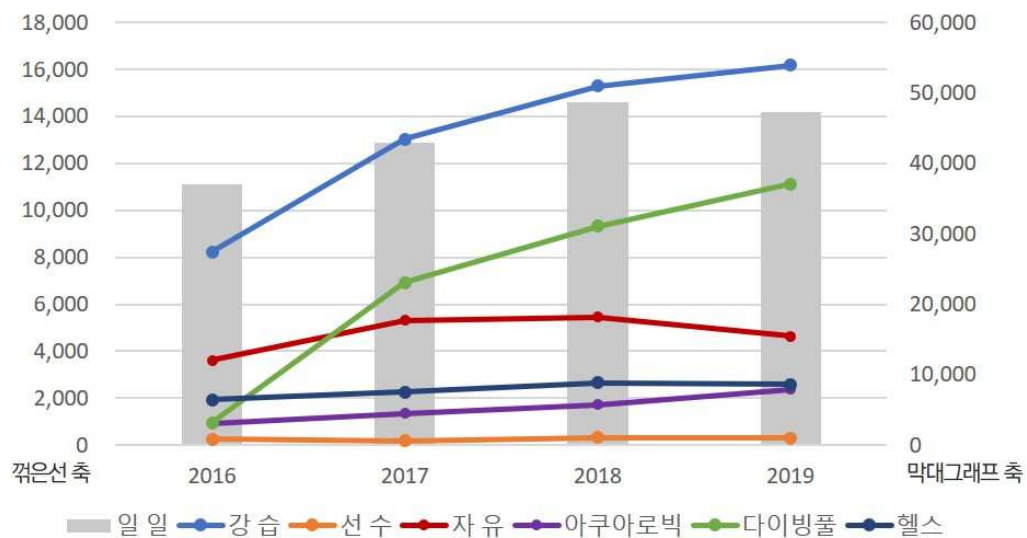
### ■ 문학박태환수영장 입장객 현황

- 2019년도 포함하여 입장객 추이를 보기위해, 1월부터 8월까지의 입장객 추이를 분석하였음
- 그 결과 2016년과 비교하였을 때 2019년에 모든 항목의 입장객이 큰 폭으로 증가한 것을 알 수 있음
  - 다이빙 풀은 2017년 하반기부터 정식 개장을 시작하였으며, ‘일일입장’ 입장권처럼 당일의 해당 시간을 이용하는 것으로 판매함
  - 수업프로그램으로 진행하고 있는 ‘강습’, ‘아쿠아로빅’은 현재 운영상황에서 더 이상 증설할 수 있는 시간여유가 없는 것으로 보여짐
  - 현재 프로그램 정원을 수용가능한 최대 정원으로 볼 수 있음

[표 24] 문학박태환수영장 입장객 현황

단위 : 명

1~8월 입장객 현황				
비고	2016년	2017년	2018년	2019년
강습	8,219	13,030	15,297	16,188
선수	262	172	322	289
자유(월)	3,602	5,310	5,456	4,636
일일입장	37,026	42,999	48,716	47,215
아쿠아로빅	936	1,340	1,733	2,380
다이빙풀	957	6,932	9,328	11,117
헬스	1,936	2,253	2,647	2,596
합계	103,940	141,819	164,351	166,246



자료 : 인천광역시 체육회 내부자료

### ■ 문학박태환수영장 세부 항목별 수입금 현황

- 2016~2018년의 수영 카테고리의 세부 항목별 수입금 추이를 살펴보면 3년 평균 약 20억원의 수입금이 발생하였으며, 2016년 대비 2018년에 모든 항목이 큰 폭으로 상승하였음
  - 특히 강습 프로그램, 아쿠아로빅이 높은 폭으로 상승하였음
  - 다이빙풀
    - 다이빙풀은 2016년 임시개장 후 2017년 하반기부터 정상 개장하였음
    - 다이빙풀은 월 강습으로 받지 않고, 일일입장과 동일하게 정해진 시간의 일일입장 티켓을 판매하여 운영하고 있음

[표 25] 문학박태환수영장 세부 항목별 수입금 현황

단위 : 천원

비고	2016년	2017년	2018년	평균비율(%)
강습	826,254	1,088,550	1,463,309	29.90
선 수	29,552	20,996	32,983	0.70
자유(월)	255,653	277,365	324,350	7.60
일 일	282,538	304,271	345,234	8.30
아쿠아로빅	66,288	71,822	130,585	2.40
다이빙풀	25,884	109,056	114,095	2.20
헬스	101,445	99,517	125,063	48.90
합계	1,587,616	1,971,576	2,535,619	100.00

자료 : 인천광역시 체육회 내부자료

## ■ 문학박태환수영장 운영비 현황

- 문학박태환수영장의 2016~2018년 항목별 운영비 현황을 살펴보면, 3년 평균 약 32억원의 운영비가 발생하였음
- 인건비가 매년 총 비용 대비 약 42%정도의 높은 비율을 차지하고 있음
  - 이는, 시간이 갈수록 종사자의 진급과 더불어 상승되는 자연 증가요인이므로 인건비 증가 이유임
- 2017년에는 다이빙대의 트위스팅 머신 설치 등의 시설 보수 비용으로 인하여 시설 및 부대비가 급증하였음
  - 재료비는 시설보수 재료 비, 약품비, 청소용품 등을 포함한 항목으로 시설 및 부대비와 나란히 증가하였다가 2018년 소폭 감소하였음

[표 26] 문학박태환수영장 운영비 현황

단위 : 천원

비고	2016년	2017년	2018년	평균비율(%)
인건비	980,033	1,146,555	1,330,835	41.7
일반운영비	1,134,852	1,367,304	1,477,420	38.1
여비	2,480	9,328	7,117	0.3
업무추진비	5,502	5,417	5,357	0.0
재료비	33,466	50,071	42,457	1.7
인적보험료	68,367	71,674	68,964	3.1
시설비 및 부대비	24,405	112,259	102,652	2.1
자산취득비	20,089	-	39,814	0.5
외부용역비	434,970	445,090	473,356	12.4
기타	-	-	-	-
합 계	2,704,164	3,207,699	3,547,974	100.0

자료 : SK와이비스 내부자료

주) 대관수입 = 전용사용료, 대관사용료, 부속시설사용료, 상업사용료, 기타  
공과금수입 = 전력요금, 상하수도료, 폐기물수입, 공유재산공과금

## 스포츠 환경 분석

1. 스포츠 산업 환경
2. 공공체육시설 현황
3. 경기장 산업 현황
4. 관련 법률 검토





## 제3장 스포츠 환경 분석

### 1. 스포츠 산업 환경

#### 가. 중앙정부의 체육정책

##### ■ 1980년대 이전의 체육정책

- 우리나라의 체육정책은 정부수립 후 교육정책을 담당하는 행정기구를 중심으로 시작되었음
  - 제3공화국 이전에는 문교부에서 문화행정과 체육행정을 동시에 관장하여 문화국 체육과는 주로 학교체육 중심의 체육행정을 수행함
- 체육철학, 체육기초과학, 체육지도자 육성 및 체육연구와 같은 분야의 발전은 미흡하였으며, 경기기술 향상, 올림픽 참가를 통한 국위 선양, 국제 스포츠교류는 대한체육회를 중심으로 이루어짐
- 이때까지 체육시설은 서울운동장 야구장(1959년 8월 준공)과 효창운동장(1960년 10월 준공) 및 장충체육관(1962년 12월 준공)이 전부였기에 체육의 대중화를 기대하기는 어려웠으며 정부지원도 미약한 편이었음
- 제3공화국에 이르러 체육정책 및 관련 법제도의 틀을 만들고 체육진흥의 토대를 구축하기 시작
  - 제3공화국은 ‘체력은 국력’이라는 구호 아래 국민체력 향상과 국민체육 진흥을 국민통합의 원동력이자 국가발전의 기본으로 인식하여 전문체육 육성에 총력을 기울였으며, 이를 위해 국민체육진흥법 제정 및 국민체육진흥재단 설립 등 체육진흥을 위한 법적·제도적 장치를 마련함
- 1980년대 이전의 체육정책은 학교체육과 국력과시를 위한 전문체육에 중점을 두어 체육의 분야별 균형 있는 성장을 방해함

##### ■ 1990년대 중반까지의 체육정책

- 제5공화국은 ‘스포츠공화국’으로 불릴 만큼 역대 어느 정권보다도 체육부문에 관심을 기울였음
- 이 시기는 우리나라 역사상 체육행정이 가장 주목받았으며, 1986 서울 하계아시아경기대회와 1988 서울 하계올림픽경기대회의 개최를 위하여 막대한 행·재정적인 자원을 투입하면서 국력과시를 위한 전문체육에 집중하였음
- 또한 ‘체육부’를 신설하여 국민체육진흥을 본격화하고 체육을 생활화하며 체육을 통한 국민화합과 복지증진 및 국위선양을 위한 정책을 펼침
- 제6공화국은 1988 서울 하계올림픽대회의 성공을 발판으로 「국민생활체육진흥종합계획」을 세우고 생활체육을 전담할 수 있는 국민생활체육협의회를 탄생(1991년 2월 6일)시켜 생활체육발전을 위한 제도적 기반을 구축하고자 하였음

- 문민정부는 체육정책을 전문체육 중심에서 생활체육 중심으로 전환하며 생활체육과 전문체육의 균형적 성장에 역점을 두었으며, 이를 위해 제1차 국민체육진흥5개년계획(1993~1997)을 수립하였음

## ■ 2000년대 이후의 체육정책

- 국민의 정부는 1998년 IMF(International Monetary Fund) 경제위기로 인해 정부행정의 효율적 수행을 위한 작은 정부가 요구되었고, 전체적인 정부조직의 축소에 따라 체육조직 또한 축소되었음
  - 지방화·민간화·다원화라는 환경변화에 부응하는 체육정책을 수립·집행할 수 있도록 체육업무의 분권화 및 민간 주도화를 추진함
  - 또한 제2차 국민체육진흥5개년계획(1998~2002)을 수립하여 건강한 복지사회 구현을 위한 국민생활체육활동을 활성화하고자 하였음
- 2003년 출범한 참여정부의 체육정책 기조는 '참여정부 국민체육진흥 5개년계획'을 통해 나타남
  - 참여정부는 '참여정부 국민체육진흥 5개년계획'에서 첫째, 생활체육참여율의 획기적 제고(50%)를 통한 국민의 건강증진 및 삶의 질 향상, 둘째, 세계 10위 이내의 경기력 유지를 통한 국위 선양, 셋째, 스포츠산업 육성을 통한 국가 발전 및 지역균형 발전, 넷째, 국제체육교류의 실질화로 국가이미지 제고, 다섯째, 남북체육교류 활성화로 남북 화해 분위기 구축 등을 향후 5년 동안 달성해야 할 목표로 제시하였음
- 2008년 출범한 이명박 정부는 '신나는 한국인, 스포츠로 신명나는 나라'라는 주제로 '15분 프로젝트', 즉, 문을 열면 15분 거리에 원하는 스포츠를 즐길 수 있도록 하겠다는 슬로건을 내세웠음
  - 또한 이명박 정부는 '문화비전 2008~2012', '문화국가 100년을 내다보는 정책'을 수립하여 학교체육 정상화를 집중적으로 추진하기 위해 각 영역별로 세부실천과제를 제시함
- 2013년 출범한 박근혜 정부는 '스포츠비전 2018'을 통해 정부 출범 이후 5년(2013~2017)의 스포츠정책 청사진을 발표하였고, 손에 닿는 스포츠, 뿌리가 튼튼한 스포츠, 경제를 살리는 스포츠, 공정한 스포츠 등을 전략으로 제시함

## 나. 제3차 스포츠산업 중장기 발전 계획

### ■ 추진 배경 및 근거

- 『스포츠산업진흥법』제5조에 근거한 법정 계획으로 스포츠산업을 미래 '혁신성장' 동력으로 활용하기 위한 체계적인 중장기 계획을 수립(2019년~2023년, 3차)하고자 함

### ■ 정책 비전 및 방향

비전	경제 성장을 이끄는 스포츠산업
핵심 가치	<p><b>[혁신·성장]</b> 스포츠산업과 첨단기술 융합으로 4차 산업혁명 등 외부 환경변화에 선제 대응하고 스포츠기업 체계적 육성을 통한 혁신·성장 동력 창출</p> <p><b>[균형·일자리]</b> 스포츠산업의 지역별·업종별 균형 발전과 새로운 시장 수요에 대응하는 일자리 공급 체계 구축</p> <p><b>[지속가능성]</b> 지속가능한 스포츠산업 진흥기반 확립을 위한 자원 전담체계 구축 및 법·제도 개선</p>
목표	<p><b>스포츠산업 규모의 성장</b> : 75조원 (17년) → 95조원 (23년)</p> <p><b>'작지만 강한' 기업 육성</b> (매출액 10억 원 이상) : 6,200개 (17년) → 7,000개 (23년)</p> <p><b>기업 영세성 완화</b> (10인 미만기업 비중) : 96% (17년) → 93% (23년)</p>

[그림 10] 제3차 스포츠산업 중장기 발전 계획 비전 및 방향

### ■ 주요내용

[표 27] 제3차 스포츠산업 중장기 발전 계획 세부추진과제

핵심가치	5대전략	10대과제
혁신·성장	첨단기술 기반 시장 활성화	<p><b>참여스포츠 신시장 창출</b> : 스포츠 정보(데이터) 공급 체계 구축 및 초등학교 가상스포츠실 등 VR 스포츠 기술개발 지원·보급</p> <p><b>관람스포츠 서비스 혁신</b> : 스마트 관람 플랫폼 구축 지원 등 스포츠 관람 환경 혁신 및 스포츠 중계 다변화 기술개발과 상용화</p>
	스포츠기업 체계적 육성	<p><b>스포츠기업 창업성장 지원</b> : 스포츠 성공 창업 지원 (창업단계) 및 융자지원과 펀드 확대 등 스포츠기업 성장 지원 (성장단계)</p> <p><b>스포츠기업 글로벌 진출 지원</b> : 스포츠 선도기업 발굴육성 확대 (80개 수준) 및 해외진출 통합 지원 프로그램 구축</p>
균형·일자리	스포츠산업 균형 발전	<p><b>스포츠를 통한 지역경제 활성화</b> : 스포츠관광 등 지역 스포츠 콘텐츠 개발 및 프로스포츠를 활용한 지역 경제 활성화</p> <p><b>스포츠 서비스업 경쟁력 강화</b> : 스포츠서비스업 지원 제도 개선 및 스포츠 에이전트·중개업 육성 기반 마련</p>
	스포츠산업 일자리 창출	<p><b>스포츠 사회적 경제 활성화</b> : 스포츠 사회적 경제 조직 육성 및 민간위탁 확대 등 공공체육시설 운영 활성화</p> <p><b>스포츠 융·복합 인재 양성 및 활용</b> : 전문대학원 운영 등 스포츠산업 융·복합 전문인재 양성 및 일자리 매칭 지원을 통한 인재 공급</p>
지속가능성	스포츠산업 진흥기반 확립	<p><b>스포츠산업 진흥 전담체계 구축</b> : 스포츠산업진흥원 설립, 스포츠산업지원센터 및 지역거점 센터 지정 확대</p> <p><b>스포츠산업 법·제도 개선</b> : 스포츠산업진흥법, 체육시설 설치이용에 관한 법률 등 중장기 발전계획 추진과 관련된 법·제도 정비</p>

## 다. 문화체육관광부의 「스포츠비전 2030」

### ■ 비전 : “스포츠 선진국가 실현”

#### ■ 정책방향

- 운동하기 편한나라 : 스포츠 복지는 국민의 권리이자 국가의 의무로 국민이 스포츠를 즐기며 건강하게 살 수 있도록 국가가 책임지고 지원
- 스포츠클럽 시스템 정착 : 스포츠 클럽을 통해 생활스포츠와 전문스포츠가 선순환 하는 체계적인 스포츠 시스템의 정착 환경 조성
- 스포츠 가치의 사회적 확산 : 공정·협동·도전 등 스포츠 가치가 국민의 삶 속에 스며들 수 있는 사회적 여건을 조성

#### ■ 4대 추진전략

- 신나는 스포츠 : 국민 누구나 자유롭게 즐겁게 운동할 수 있는 여건을 조성하여 보편적 복지 차원의 스포츠 복지 국가 실현
  - 유아 스포츠활동 지원 강화 : 평생 즐길 수 있는 운동습관 형성을 위한 유아 스포츠 활동에 대한 지원을 강화
  - 생애주기별 특성 고려 : 연령, 성별, 체력, 거주환경, 대인관계 변화 양상 등을 고려한 전략적 프로그램 구성
- 함께하는 스포츠 : 이웃과 함께, 지역사회가 함께, 사회적 약자와 함께, 남과 북이 함께 스포츠를 매개로 어울림으로써 사회통합을 지향
  - 스포츠 시설 확충 : 집(회사)에서 10분 이내에 접근이 가능하도록 스포츠 시설을 확충
  - 효율적 관리운영 : 이용자 관점에서 시설 접근성 뿐 아니라, 정보 접근성을 강화하고 안전한 시설 이용 환경을 조성
- 자랑스러운 스포츠 : 공정·협동·도전 등 스포츠 가치의 사회적 확산으로 국민 모두가 자랑할 수 있는 스포츠 문화 형성
  - 체육 지도자 자격제도 간소화 및 내실화 : 자격제도를 통합하여 전문스포츠와 생활스포츠 간 연계성 강화 및 지도자 양성의 전문성 증진
  - 체육인 근무 만족도 제고 : 체육지도자를 포함한 체육인의 근무 만족도를 높이고 자격제도 연계 일자리를 확충하여 체육인의 삶의 질 향상
- 풀뿌리 스포츠 : 신나는 스포츠, 함께하는 스포츠, 자랑스러운 스포츠 달성을 위한 추진체계로서 국민 참여 중심의 민주적 선진 스포츠행정 시스템 구축
  - 여건 마련 : 개별 지원 법·제도 마련, 인프라 및 리그 확대 등의 체계 정비

- 생태계 다양화 : 스포츠클럽 운영모델 다양화를 통한 스포츠활동 참여 기회 확대
- 선수육성체계 선진화 : 스포츠클럽을 통한 전문선수 육성체계 구축

비전	사람을 위한 스포츠, 건강한 삶의 행복			
정책 방향	<div>[운동하기 편한 나라] 스포츠 복지는 국민의 권리이자 국가의 의무, 국민이 스포츠를 즐기며 건강하게 살 수 있도록 국가가 책임지고 지원</div> <div>[스포츠클럽 시스템 정착] 스포츠클럽을 통해 생활스포츠와 전문스포츠가 선순환하는 스포츠 시스템 정착</div> <div>[스포츠 가치의 사회적 확산] 공정·협동·도전 등 스포츠 가치가 국민의 삶 속에 스며들 수 있는 사회적 여건 조성</div>			
	사람 중심			
	삶의 질 향상	건강한 공동체	정직한 스포츠	민주적 거버넌스
핵심어				
추진전략	핵심과제			
신나는 스포츠	<div>I. 평생동안 즐기는 맞춤형 스포츠 프로그램</div> <div>II. 언제 어디서나 편하게 이용하는 스포츠 시설</div> <div>III. 우수 체육지도자에게 배우는 스포츠 강습</div>			
함께하는 스포츠	<div>IV. 우리동네 스포츠클럽</div> <div>V. 소외 없이 모두가 함께하는 스포츠 환경</div> <div>VI. 남과 북이 함께 만드는 평화 스포츠 시대</div>			
자랑스러운 스포츠	<div>VII. 공정하고 도전적인 스포츠 문화</div> <div>VIII. 국격을 높이고 우호를 증진하는 국제스포츠</div> <div>IX. 경제성장을 이끄는 스포츠산업</div>			
풀뿌리 스포츠	<div>X. 민주적 거버넌스</div>			

[그림 11] 「스포츠 2030」 비전 및 전략

■ 주요내용 (10대 핵심과제 - 25개 세부과제)

[표 28] 2030 스포츠 비전 주요내용

10대 핵심과제	25개 세부과제	기대효과
평생동안 즐기는 맞춤형 스포츠 프로그램	3세부터 시작하는 스포츠활동 습관화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 평생스포츠 참여기반 마련</li> <li>• 생애주기별 지속성 형성</li> </ul>
	청소년의 스포츠 경험 다양화	
	100세까지 이어지는 스포츠활동 일상화	
언제 어디서나 편하게 이용하는 스포츠 시설	일상에서 편리하게 이용하는 스포츠시설	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 일상적 스포츠 활동 참여기반 마련</li> <li>• 수요자 중심 서비스 제공</li> </ul>
	스포츠시설 및 정보의 체계적 관리	
우수체육지도자에게 배우는 스포츠 강습	선수지도자가 인정받는 사회 여건 조성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 체육인의 직업만족도 증진</li> <li>• 국민의 스포츠강습 만족도 제고</li> </ul>
	체육지도자 양성배치 시스템 선진화	
우리동네 스포츠 클럽	스포츠클럽 지원 체계 개선	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 공동체 의식 증진</li> <li>• 선수육성체계 선진화</li> </ul>
	스포츠클럽 생태계의 다양화	
	스포츠클럽 기반의 전문선수 육성체계 구축	
소외 없이 모두가 함께하는 스포츠 환경	소외 청소년을 위한 스포츠 프로그램 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 소외 청소년의 사회 복귀</li> <li>• 사회통합 기여</li> </ul>
	장애인스포츠 서비스 편리성 강화	
남과 북이 함께 만드는 평화스포츠 시대	지속가능한 남북 스포츠 교류 기반 마련	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 남북공동번영 및 세계평화 기여</li> <li>• 스포츠 교류를 통한 통일에 대한 인식 전환</li> <li>• 남북 스포츠 경쟁력 강화</li> </ul>
	남북 스포츠 교류 복원 및 확대	
공정하고 도전적인 스포츠 문화	스포츠 공정 문화 조성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 공정한 스포츠 가치 확산</li> <li>• 선진 전문스포츠 기반조성</li> </ul>
	선수 육성 체계 강화	
국격을 높이고 우호를 증진하는 국제스포츠	국제스포츠교류 법·제도 기반 공고화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 국제스포츠체계의 영향력 강화</li> <li>• 국가 이미지 제고</li> </ul>
	한국 특성화 국제교류 사업 개발	
	전략적 국제교류 확대	
경제성장을 이끄는 스포츠산업	스포츠산업 지속성장을 위한 신시장 창출	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 스포츠산업 시장 확대 및 일자리 창출</li> <li>• 스포츠기업 성장 기반 마련</li> </ul>
	국내 스포츠기업 성장 동력 강화	
	스포츠산업 혁신 기반 조성	
민주적 거버넌스	스포츠 복지 실현을 위한 거버넌스	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사람중심의 스포츠 복지체계 마련</li> <li>• 건강유지삶의 질 향상</li> </ul>
	체육단체 역량 및 책임성 강화	
	미래지향적 법령체계 개편	

## 라. 공공체육시설 균형배치 중장기 계획

### ■ 배경 및 개요

- 증가하는 국민이 건강과 체력에 대한 관심과 스포츠 활동의 참여욕구를 계획적이고 체계적으로 충족시키고, 국민 누구나 양질의 체육 서비스를 받을 수 있도록 하기 위함
- 국민의 적정 체육서비스를 위한 1인당 체육시설(5.7㎡)을 2025년까지 향후 20년 동안 달성하기 위한 계획임
- 이를 위한 단계적 계획으로 2015년 까지 3.52㎡의 체육시설을 공급하기 위한 계획을 담고 있음

### ■ 주요내용

- 2015년까지5조 3천 5백억원을 투입하여 국민들의 체육복지 향상 도모
  - 1인당 체육시설 보급률 확대 : 2015년 3.52㎡(2025년 5.7㎡)
  - 체육시설 10분내 접근 : 2015년 830m(2025년 700m)
  - 정기적 체육활동 참여 : 2015년 50%(2025년 60%)
- 공공체육시설 배치방식을 공급자 중심에서 수요자 중심으로, 행정구역 중심에서 생활권 중심으로, 지역별 특성화 및 복합화 중심으로 개선하여 효율성 제고
- 이와 함께 전국의 사군구를 인구와 면적, 공간구조, 산업구조, 인구구조, 재정상태 및 소득수준 등에 따라 1개의 유형으로 구분하여 지역특성별로 차별화된 확충방안 제시
- 생활권별로 실내와 옥외시설을 구분하여 생활체육공원, 국민체육센터, 근린형복합체육시설, 운동장생활체육시설 등의 기본체육시설을 설정하고 또한 학교나 청소년시설 등 유관시설과의 형태적기능적 복합화 방안 제시

### ■ 추진전략

- 공공체육시설 배치방식에 있어 공급자 중심에서 수요자 중심으로 전환하고, 행정구역별 획일적 기준에서 생활권역 및 인구 수, 그리고 재정자립도를 고려하고 지역별 특성화, 시설의 복합화, 재원의 다양화 지향 등 기존의 방식을 개선함
- 이 계획의 실현을 위하여 2015년까지 10년 동안 국고와 국민체육진흥기금, 지방비, 민자 등 총 5조 4천억 원이 투입됨
- 관련부처 및 체육관련단체, 지방자치단체 등 관련주체들의 공감과 실천의지가 매우 중요할 것으로 지적되었으며, 이를 바탕으로 지방자치단체 등에서는 별도의 자체 수립계획 을 마련함



## 마. 인천광역시 민선7기 시정운영계획

### ■ 배경

- 대한민국의 마지막 ‘인구 300만 대도시’로서 인천시민의 자긍심과 애郷심을 고취하고 대한민국 2대 도시로의 발돋움을 위한 시민 중심의 시정 추진
- 새로운 동북아 평화번영 시대의 선도도시로서의 비전과 전략을 수립하고, 구체적인 실천계획을 제시함으로써 시민과의 약속 이행

### ■ 목적

- 시정운영의 기본철학과 방향을 제시하는 최상위 계획으로, 새로운 인천특별시대를 위한 지향점을 제시하고 실현방안을 마련
- 공약사항을 기반으로 비전과 목표, 실천계획을 설정하여 공약과 시정운영 방향을 유기적으로 연계
- 성과분석과 여건변화를 반영하여 시정계획의 실효성을 확보하고 지속적인 수정 및 보완

### ■ 시정비전 및 목표

- 비전 : “살고 싶은 도시, 함께 만드는 인천”
- 시민과 함께하는 시정
  - 시민과 소통하는 시장
  - 시정에 참여하는 시민
  - 열린 혁신, 데이터 기반 디지털 행정
- 더불어 잘사는 균형발전
  - 원도심 경쟁력 강화를 위한 도시재생
  - 교통인프라 확충을 통한 균형발전
  - 활력 넘치는 해양친수도시
- 대한민국 성장동력 인천
  - 더 많은, 더 좋은 일자리 창출
  - 지속가능한 청년·창업
  - 혁신성장을 위한 경제생태계 조성

- 소상공인, 농어민을 위한 민생경제
- 글로벌 물류 플랫폼
- 내 삶이 행복한 도시
  - 부모와 아이가 행복한 보육·교육도시
  - 소외 없이 누리는 맞춤형 복지
  - 양성평등 구현과 노동 존중
  - 건강한 시민, 쾌적한 생활환경
  - 365일 안전안심 도시
  - 생활로 즐기는 문화와 여가
- 동북아 평화번영의 중심
  - 서해평화협력시대 선도
  - 평화를 위한 남북교류 활성화
  - 평화 경제 협력 인프라 조성

#### ■ 문화·체육관련 시정과제

- 시청 앞 광장을 시민 아이디어로 디자인, 열린광장 조성
- 바다, 섬, 갯벌 등 해양자원의 관광자원화
- 해안 철책 철거를 통한 시민이용 친수공간 확대
- 크루즈, 카페리, 마리나 활성화로 바다 접근성 확대
- 인천해안선을 잇는 세계적 해양관광벨트 구축
- 친환경 생태하천 복원 및 도시 숲 조성
- 유희 및 노후 문화시설을 시민문화 공간으로 전환
- 역사와 문화가 숨쉬는 둘레길 조성
- 인천의 역사문화콘텐츠를 활용한 관광산업 육성
- 콘텐츠 및 인프라 강화를 통한 경인아라뱃길 활성화

- 인천뮤지엄파크를 복합문화단지로 조성
- 거점별 생활체육시설 및 실외놀이터 확충
- 국립해양박물관 인천 건립
- 창작문화예술인 레지던스와 프리마켓을 집적시킨 '문화예술특화거리' 조성
- 시민 문화예술 교육지원과 문화예술인 기본권 강화
- 남북 역사·문화 교류센터 설립

## 바. 2025년 인천도시기본계획

### ■ 계획의 배경

- 대내외적 여건변화에 대응
  - 부동산경기의 안정화에 따른 인구계획 및 타당성의 재검토 필요
  - 남북통일 등 국내외 여건변화에 대비한 새로운 도시 비전 제시
  - 녹색기후기금(GCF) 유치, 2014인천아시안게임 개최 등 국제사회적 발전방향 모색
- 광역화에 따른 도시 공간구조의 변화
  - 경인 아라뱃길 개통 및 제2외곽순환고속도로 건설 등 수도권광역연계발전에 의한 다핵형
  - 도시공간구조로 변화 요구
- 21C 시대적 패러다임의 변화
  - 문화 및 복지, 교육에 대한 시민관심 증대, 저비용 고효율의 저탄소 녹색성장, 역사성과
  - 다양성 존중, 지속가능한 도시발전 및 세계화에 대응한 변화 필요

### ■ 10대 핵심이슈

- 지속가능하고 미래지향적인 발전전략 설정
  - 목적위주의 미래상 설정으로 구체성을 부여함
  - 인문사회적 전략 제시로 물리적 계획내 시민을 위한 콘텐츠를 부여함
  - 인천-서울-경기 연계발전을 고려한 기능분산형 다핵네트워크 공간 구조를 개편함

- 계획인구 및 개발면적의 현실적 조성
  - 2025년 인지지표 370만명에서 340만명으로 변경하여 합리성 및 현실성을 부여함(최근 5년간 평균인구증가 (3.5만명/년) 추세를 고려함)
  - 2단계(2011~2015)에 집중된 개발사업 인구를 3~4단계(2016~2025년)로 재배분하여 조정하고 수도권인 경기도, 서울 등의 인근 지역 인구추이를 반영하여 2025년 340만으로 재조정함(수도권(증 255만, 10.8%), 경기도(증 224만, 16.3%), 서울(감 35만, -3.5%), 인천(증 59만, 19.7%))
  - 사업여건이 미흡한 개발용지의 공급계획을 축소 및 재조정함
  - 남북경협 활성화 및 동북아 물류중심을 위한 물류단지 용지를 확대 공급함
  - 친수공간 및 시민여가공간 조성을 위한 공원 및 유원지를 확대 공급함
  - 계양산 등 도시외곽지역의 난개발 방지를 위한 계획적 관리방안을 제시함
  - 소득기반 창출 및 산업활성화를 위한 도시형 친환경 산업용지를 공급함
- 남북경협을 위한 강화 교통 평화산업단지 조성
  - 한반도 서해안 경제성장 벨트의 핵심고리 역할을 부여함
  - 북측 인적자원과 남측 자본 및 기술자원의 결함을 기반으로 한 성장동력을 확보함
  - 남북간 경제 협력을 통한 관계개선 및 시너지 효과가 기대됨
  - 김포-해주간 도로 등 남북 접근성을 기대함
  - 강화산단과 연계한 남북간 경제협력 효과를 기대함
- 계양산 일원의 계획적 관리방안(계양그랜드파크)
  - 계양산은 “산림 보전핵” 중점 기능을 수행함
  - S자형 녹지축을 중심으로 자연생태계 보전 및 청정도시 조성의 기반을 마련함
  - 인천, 경기, 서울을 연계한 광역적 여가공간을 조성함
  - 광역 녹지축 보전개념의 주민참여형 생태공간을 조성함
  - 난개발 방지 및 보전개념의 계획적 관리 방안을 마련함
  - 환경보전을 고려한 훼손지 위주의 관리방안을 도모함
- 경인고속도로 간선화 구상
  - 경인고속도로 일부구간(인천항-서인천IC)의 일반도로화 변경을 추진함
  - 차량통행 연속류를 위한 축도확장 및 입체교차로 등을 설치함

- 경인고속도로 주변지역의 활성화를 유도하는 Incheon Free Way 조성방안을 마련함
- 북항 등 물류 용지의 지속적 공급
  - 북항배후물류단지 도시관리계획 변경 반영
  - 인천항 준설토투기장 신규계획 반영
  - 제3차 전국 항만기본계획 반영
  - 인천ICT사업 완료에 따른 시가화용지 편입
  - 경인항 터미널 계획확정에 따른 시가화용지 편입
- 경인선 및 수인선역 복합환승체계 구축
  - 경인선 및 수인선 21개 역세권의 상업기능을 활성화함
  - 도시재생촉진 중심의 정비로 원도심 활성화 정책의 기반을 마련함
  - 21개 역세권의 입지여건에 따른 역사별 위계를 부여함(백운역, 연수역, 송도역 등 시범사업 추진)
- 공평하고 경쟁력 있는 교육기반 구축
  - 체계적인 맞춤형 교육기반을 조성함
  - 일과 학습이 어우러진 평생교육체계를 구축함
  - 교육복지시스템의 보편성을 확보함
  - 여성인력에 따른 사회참여 유도 및 경쟁력 강화 방안을 마련함
  - 지역대학의 경쟁력 강화 및 우수인력 배출 기반을 마련함
- 정서진 일원 관광 활성화 방안
  - 정서진 일원을 '관광 명소화' 함
  - 광역적 관광활성화를 통한 청라역 등 주변 시설의 수요를 창출함
  - 관광여가 벨트 : 정서진(정서진공원)~화훼단지~드림파크
  - 레저쇼핑 벨트 : 마리나~모터스포츠파크~복합쇼핑몰~시티타워~로봇랜드
- 원도심 재창조를 위한 테마별 특화가로 조성
  - 원도심 활력부여의 선형의 중심지화로 지역활성화를 유도함
  - 원도심 재창조를 위한 고층의 중심가로를 조성함

- 만우금로 및 강화읍 일원 등은 가로경관정비 및 소프트웨어 중심의 정비를 유도함
- 지역여건 고려 대상지역을 선별하고, 제도적 인센티브를 부여함

## ■ 목표 및 전략체계

- 도시미래상 : “누구나 살기좋은, 글로벌 녹색도시 인천”



[그림 12] 2025년 인천도시기본계획 목표 및 전략

## 2. 공공체육시설 현황

### 가. 수도권 공공체육시설 현황

[표 29] 수도권 공공체육시설 현황(종합)

시설항목	전국		서울		경기		인천	
	개소	면적(㎡)	개소	면적(㎡)	개소	면적(㎡)	개소	면적(㎡)
합 계	26,927	177,614,312	2,893	13,443,315	4,541	50,848,019	1,109	8,872,603
1. 육상경기장	256	20,455,381	3	249,613	44	4,345,143	4	1,064,010
2. 축구장	984	30,013,006	69	1,090,844	216	8,100,252	27	856,776
3. 하키장	16	1,014,641	1	309,317	3	23,469	2	255,935
4. 야구장	264	7,915,878	16	259,495	64	1,319,770	6	48,503
5. 사이클경기장	11	492,640	1	10,672	1	25,456	1	59,356
6. 테니스장	772	7,542,350	57	334,481	178	879,454	34	559,803
7. 씨름장	66	221,752	-	-	15	54,931	1	6,188
8. 간이운동장 (마을체육시설)	20,602	54,703,992	2,445	8,792,965	3,127	21,509,987	906	2,373,524
9. 체육관	1,010	22,650,854	133	1,336,062	243	6,999,817	31	1,331,928
- 구기체육관	427	9,096,302	34	284,355	133	3,183,042	4	101,896
- 투기체육관	47	687,023	4	20,612	6	24,481	3	357,431
- 생활체육관	536	12,867,529	95	1,031,095	104	3,792,293	24	872,601
10. 전천후 게이트볼장	1,479	7,211,524	11	13,064	319	1,001,914	42	114,413
11. 수영장	406	6,687,373	90	660,451	92	2,354,092	19	469,289
12. 롤러 스케이트장	157	1,954,815	14	65,662	36	393,171	5	50,288
13. 사격장	26	1,054,153	-	-	1	78,061	1	95,837
14. 국궁장	264	2,575,791	7	38,874	48	591,826	7	85,680
15. 양궁장	24	582,522	1	2,520	5	36,840	2	13,061
16. 승마장	20	842,544	1	12,692	1	39,318	-	-
17. 골프연습장	83	798,857	34	209,985	7	199,532	4	160,634
18. 조정카누장	11	1,203,094	-	-	2	1,013,565	-	-
19. 요트장	17	322,319	-	-	1	593	-	-
20. 빙상장	29	1,186,940	3	34,694	8	45,054	1	441,659
21. 설상경기장	4	462,500	-	-	-	-	-	-
22. 기타 시설	426	7,721,386	7	21,924	130	1,835,775	16	885,719

## 나. 인천광역시 공공체육시설 현황

## ■ 위·수탁 현황

[표 30] 인천광역시 공공체육시설 위·수탁 현황

구 분	체 육 회	시설공단	장애인체육회	기타(區, SK 등)
37개	19	10	2	6

## ■ 일반 현황

[표 31] 인천광역시 공공체육시설 일반 현황

구 분	기존 경기장(21)	AG 경기장(16)
시설공단 (10)	<ul style="list-style-type: none"> <li>삼산월드체육관</li> <li>계산국민체육센터</li> <li>소규모 체육시설(1)</li> <li>- 국제벨로드롬</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>인천아시아드주경기장/연희크리켓경기장</li> <li>송림체육관</li> <li>계양체육관/아시아드양궁장</li> <li>강화체육관/아시아드BMX경기장</li> </ul>
체육회 (19)	<ul style="list-style-type: none"> <li>도원체육관/수영장</li> <li>올림픽기념국민생활관</li> <li>송도LNG종합스포츠타운/야구장</li> <li>선학파크골프장</li> <li>소규모 체육시설(6)</li> <li>- 가좌테니스장, 동춘인라인롤러경기장, 다목적운동장(하키장), 다목적운동장(정구장), 수봉궁도장, 수봉양궁장</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>문학박태환수영장</li> <li>열우물테니스/스쿼시경기장</li> <li>남동체육관/아시아드력비경기장</li> <li>선학하키경기장</li> <li>옥련국제사격장</li> </ul>
장애인체육회 (2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>장애인국민체육센터</li> <li>장애인체육관</li> </ul>	-
SK와이번스 (2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>문학경기장, 야구장</li> </ul>	-
인천FC (2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>인천축구전용경기장</li> <li>송기잔디구장</li> </ul>	-
연수구 (1)	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>선학체육관</li> </ul>
(주)에어스포츠산업 (1)	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>선학국제빙상경기장</li> </ul>



■ AG경기장(16개소)

[표 32] 인천광역시 공공체육시설 현황 - AG경기장

구 분	위 치	연면적 (㎡)	수용능력 (명)	건축 년도	위탁기관	주요시설
인천아시아드 주경기장	서구 봉수대로 806	113,620	61,074	2014	인천광역시 시설공단	육상트랙, 축구장, 보조경기장, 필드, 관람동
연희크리켓 경기장						
선학체육관	연수구 경원대로 526	13,151	10,219	2014	연수구청	실내체육관
선학하키경기장					인천광역시 체육회	주·보조경기장
선학국제 빙상경기장	연수구 경원대로 526	13,188	3,311	2014	(주)메이저 스포츠산업	아이스링크 2면, 컬링연습장 2면
남동체육관	남동구 소래로 540	42,357	8,828 /4,974	2013	인천광역시 체육회	실내체육관, 주·보조경기장
남동아시아드 럭비 경기장						
계양체육관	계양구 봉오대로 855	25,589	5,485	2013	인천광역시 시설공단	실내체육관, 양궁장
계양아시아드 양궁장						
송림체육관	동구 염전로 30	22,734	5,009	2013	인천광역시 시설공단	실내체육관, 수영장 6레인(25m)
문학박태환 수영장	미추홀구 매소홀로 618	18,194	3,006	2013	인천광역시 체육회	경영풀(10레인), 보조풀(6레인), 다이빙풀
옥련국제사격장	연수구 독배로 172번길 142	9,991	1,337	2014	인천광역시 체육회	255사대, 러닝타겟 3사대
열우물테니스 경기장	부평구 열우물로 164	26,723	7,077	2013	인천광역시 체육회	테니스코트(20면), 스쿼시코트(10면), 수영장 5레인(25m)
열우물스쿼시 경기장						
강화고인돌 체육관	강화군 강화읍 강화대로 603	18,746	5,024	2013	인천광역시 시설공단	실내체육관, BMX 경기장
강화아시아드 BMX 경기장						

### ■ 기존경기장(21개소)

[표 33] 인천광역시 공공체육시설 현황 - 기존경기장

구 분	위 치	연면적 (㎡)	수용능력 (명)	건축 년도	위탁기관	주요시설
문학경기장	미추홀구 매소홀로618	62,965	48,590	2002	(주)SK와이번스 (민간위탁)	제1종 공인육상경기장, 천연잔디축구장 등
문학야구장		13,741	27,877	2002		귀빈실, 전광판, 매점 등
인천삼산 월드체육관	부평구 체육관로 60	43,029	7,500	2006	인천광역시 시설공단	실내체육관, 인조잔디축구장, 농구장, 족구장 등
계산국민 체육센터	계양구 주부토길580	4,814	-	2002		수영장, 헬스장, 에어로빅, 탁구장 등
도원체육관	중구 셋골로 41번길 10	1,639	3,500 (좌석3,000 입석500)	1975	인천광역시 체육회	귀빈실, 락카룸 등
도원수영장	중구 셋골로 41번길 22	1,050	수영장 1,099 풀장 300	1980		50M 8코스, 헬스장등
올림픽기념 국민생활관	남동구 구월로 251	6,619	3,300	1992		수영장, 헬스장, 에어로빅, 탁구장 등
동춘롤러경기장	연수구 능허대로499	3,484	820	1999		롤러경기장 (스피드피겨경기장1개소, 인라인하키장1개소)
가좌테니스장	서구 가좌로 11번길 7	11,129	176	1999		테니스코트16면 (실외 하드코트9, 클레이4, 실내 하드코트 3면)
수봉궁도장	미추홀구 수봉로 95번길 32	7,250	100	1980		145M 과녁 3개
수봉양궁장	미추홀구 수봉로 95번길 32	2,850	훈련전용	2007		이동식 과녁 6개 (95M)
다목적하키경기장	미추홀구	9,707	훈련전용	2005		필드하키장 1면
다목적정구경기장	소성로 360					정구장 6면
국제벨로드롬	계양구 봉오대로855	10,816	1,508	2006	인천광역시 시설공단	사이클경기장(333.33M)
송도 LNG 종합스포츠타운	연수구 인천 신항대로916	98,879	2,600	2010	인천광역시 체육회	축구장2면, 풋살경기장 2면 야구장2면, 실내야구연습장
LNG 야구장	연수구 인천 신항대로1190	90,341	야외	2011		야구장 6면
선히파크골프장	연수구 경원대로526	18,518	야외	2017		골프장 9홀, 관리실 1
인천축구전용 경기장	중구 참외전로246	27,838	20,356	2012	인천 유나이티드 FC	축구장 1면
승기잔디구장	연수구 동춘동 947번지	9,600	훈련전용	2006		천연잔디구장, 락카룸
장애인 국민체육센터	연수구 경원대로526	3,908.56	생활체육 150	2017	인천광역시 장애인 체육회	수영장, 생활체육관, 체력단련실, 소체육관 등
장애인체육관	연수구 앵고개로130	954	-	2002		실내체육관, 시각축구장

## ■ 육상경기장

[표 34] 인천광역시 공공체육시설 현황 - 육상경기장

군구	시설명	소유기관	관리주체	부지면적(㎡)	건축면적(㎡)	연면적(㎡)
소 계	4개소	-	-	1,064,010	109,466	210,428
미추홀구	문학경기장	인천시	SK와이번스(주)	432,035	34,355	95,226
미추홀구	문학보조경기장	인천시	SK와이번스(주)	-	1,009	1,539
서구	인천아시아드 주경기장	인천시	시설공단	631,975	74,102	113,470
서구	인천아시아드 보조경기장	인천시	시설공단	-	-	193

## ■ 축구장

[표 35] 인천광역시 공공체육시설 현황 - 축구장

군구	시설명	소유기관	관리주체	부지면적(㎡)	건축면적(㎡)	연면적(㎡)
소 계	27개소	-	-	856,776	6,234	73,912
남동구	인천장수구장	인천시	인천대공원 사업소	12,324	-	-
남동구	구월근린공원 인조잔디축구장	남동구	남동구 도시관리공단	33,252	-	-
남동구	남동공단근린공원 인조잔디축구장	남동구	남동구 도시관리공단	78,328	-	-
남동구	늘솔길근린공원 인조잔디구장	남동구	남동구 도시관리공단	5,885	-	-
중구	중구국민체육센터 축구장	중구	중구 시설공단	50,555	-	-
중구	영종영마루공원 축구장	중구	중구	60,117	-	-
중구	인천축구전용경기장	인천시	(주)인천 유나이티드	62,155	-	60,148
중구	월미구장(다목적운동장)	인천시	월미공원사업소	6,400	-	6,400
동구	동구구민운동장	동구	동구	14,750	-	-
계양구	계산구장	계양구	계양구	22,280	50	50
강화군	길상공설운동장	강화군	강화군	14,222	1,060	1,326
강화군	강화공설운동장	강화군	강화군	32,058	-	-
강화군	양도공설운동장	강화군	강화군	6,539	-	-
서구	서곶근린공원 인조잔디축구장	서구	시설공단	9,830	-	-
서구	검단4호공원 축구장	서구	시설공단	9,779	-	-
부평구	인천삼산월드체육관 축구장	인천시	인천광역시 시설공단	7,175	-	-
부평구	신트리공원 인조잔디축구장	부평구	부평구 시설관리공단	34,643	-	-
부평구	백운공원 인조잔디축구장	부평구	부평구 시설관리공단	16,814	-	-
옹진군	북도면 종합운동장	옹진군	옹진군	27,910	633	810
옹진군	연평면 종합운동장	옹진군	옹진군	16,359	849	849
옹진군	백령면 종합운동장	옹진군	옹진군	37,380	867	867
옹진군	덕적면 종합운동장	옹진군	옹진군	17,000	922	922
옹진군	영흥면 종합운동장	옹진군	옹진군	130,547	1,215	1,215
옹진군	대청면 종합운동장	옹진군	옹진군	12,018	592	592
연수구	용담공원 축구장	연수구	연수구	30,112	-	-
연수구	송도LNG종합스포츠타운축구장	인천시	위탁(인천시체육회)	98,879	47	525
연수구	승기잔디구장	인천시	위탁(주)인천유나이티드	9,465	-	208

## ■ 야구장

[표 36] 인천광역시 공공체육시설 현황 - 야구장

군구	시설명	소유기관	관리주체	부지면적(㎡)	건축면적(㎡)	연면적(㎡)
소계	6개소	-	-	762,435	28,651	48,503
미추홀구	문학경기장 야구장	인천시	위탁(SK와이브스㈜)	441,628	22,932	41,901
연수구	송도LNG종합스포츠타운 (실내연습장)	인천시	위탁(인천시체육회)	98,880	4,929	4,975
연수구	송도LNG종합스포츠타운 (야구주경기장)	인천시	위탁(인천시체육회)	123,386	707	1,545
연수구	송도LNG종합스포츠타운 (야구보조경기장)	인천시	위탁(인천시체육회)	-	82	82
연수구	LNG 4지구 야구장	인천시	위탁(인천시체육회)	90,341	-	-
남동구	주적체육공원 리틀야구장	남동구	남동구도시관리공단	8,200	-	-

## ■ 수영장

[표 37] 인천광역시 공공체육시설 현황 - 수영장

군구	시설명	소유기관	관리주체	부지면적(㎡)	건축면적(㎡)	연면적(㎡)
소계	19개소	-	-	469,289	92,829	123,498
중구	도원수영장	인천시	위탁(인천시체육회)	9,749	2,601	6,335
중구	중구국민체육센터 수영장	중구	중구 시설관리공단	-	1,379	5,519
계양구	계산국민스포츠센터 수영장	인천시	시설공단	-	2,636	4,815
남동구	올림픽기념 국민생활관수영장	인천시	위탁(인천시체육회)	-	2,372	6,619
남동구	인천시청소년수련관 수영장	인천시	시설공단	29,478	2,883	4,810
부평구	여성문화회관 수영장	인천시	인천여성가족재단	6,861	708	2,015
부평구	부평국민체육센터 수영장	부평구	부평구 시설관리공단	-	1,268	2,161
부평구	삼산월드체육관 수영장	인천시	시설공단	50,020	43,029	9,887
부평구	열우물경기장	인천시	위탁(인천시체육회)	63,991	11,854	26,617
남동구	남동 수영장	남동구	도시관리공단	-	1,333	2,442
남동구	남동국민체육센터 수영장	남동구	도시관리공단	-	1,683	4,712
서구	검단복지회관 실내수영장	서구	시설공단	14,760	2,235	3,895
서구	서구청소년수련관 실내수영장	서구	시설공단	9,921	1,363	5,505
서구	서구국민체육센터 실내수영장	서구	시설공단	12,475	1,847	5,354
미추홀구	문학박태환 수영장	인천시	위탁(인천시체육회)	18,600	10,621	18,194
서구	인천서부여성회관	인천시	인천시여성가족국	4,240	2,045	7,109
강화군	강화국민체육센터	강화군	시설공단	5,520	893	2,411
연수구	인천장애인국민체육센터수영장	인천시	위탁 (인천시장애인체육회)	242,485	2,080	3,908
동구	송림체육관 수영장	인천시	시설공단	1,189	-	1,189

## 다. 인천광역시 체육예산 현황

- 지방자치단체의 체육예산은 문화체육관광부 체육국의 국고예산, 국민체육진흥기금, 기타 중앙정부 및 공공기관의 교부세·지원금, 그리고 지방자치단체의 지방비로 구성됨
- 지방자치단체의 예산은 「보조금의 예산 및 관리에 관한 법률」에 따라 보조되는 중앙정부의 예산에 영향을 받고 있는데, 그 이유는 30~50%인 국고 보조율에 따라 지방비가 확보되어야하기 때문에 중앙정부 국고보조사업의 예산 증가는 지방비 증가로 이어지게 됨
- 또한 지방자치제가 정착되면서 지방행정이 지역주민의 삶의 질을 향상시키는 복지행정에 중점을 두게 되었으며, 이에 따라 지역 주민의 체육활동을 위한 생활체육시설의 설치, 생활체육교실 등 프로그램의 운영 등에 대한 지원이 증대되고 있음
- 인천광역시 체육예산은 2018년도 기준 95,088백만원으로 전체 예산의 0.84%를 차지함
  - 주요 지자체별 체육예산 비율 : 서울시 1.10%, 부산시 1.09%, 경기도 1.67%, 전국 평균 1.44%

[표 38] 인천광역시 체육예산 총괄표

단위 : 백만원

구 분	2017년도			2018년도		
	자치단체 예산 총액(A)	체육예산(B)	비율 (B/A×100)	자치단체 예산 총액(A')	체육예산(B')	비율 (B'/A'×100)
인천시 전체 예산 (자치단체 포함)	11,565,827	106,853	0.92	11,334,158	<b>95,088</b>	0.84
인천시 예산	6,761,623	54,082	0.80	6,509,348	<b>51,741</b>	0.79

자료 : 2017 체육백서, 문화체육관광부, 2019년 6월

주) 2017년도 자치단체 예산 총액 = 국비(일반회계+특별회계+기금) + 지방비(시도비+시군구비 등). 일반회계 최종예산  
 2018년도 자치단체 예산 총액 = 국비(일반회계+특별회계+기금) + 지방비(시도비+시군구비 등). 일반회계 당초예산

- 인천광역시의 2017년도 부문별 체육예산은 다음과 같음

[표 39] 인천광역시 부문별 체육예산(2017년도)

단위 : 백만원

구분	인천시 전체 예산(자치단체 포함)	인천시 예산
전문체육	15,204	5,513
생활체육	20,618	19,994
장애인체육	3,103	2,921
국제교류	1,984	1,974
체육시설	38,547	9,936
시설위탁	6,294	0
직장체육	16,612	9,462
기타	4,491	4,282
합계	106,853	54,082

자료 : 2017 체육백서, 문화체육관광부, 2019년 6월

주) 2017년도 자치단체 예산 총액 = 국비(일반회계+특별회계+기금) + 지방비(시도비+시군구비 등). 일반회계 최종예산

- 인천광역시 기초자치단체 체육예산은 2018년 기준 43,347백만원이며, 전반적으로 생활체육과 체육시설 분야의 비중이 큼

– 군·구별 체육예산비율은 강화군(2.20%), 연수구(1.51%), 동구(1.03%) 순으로 많음

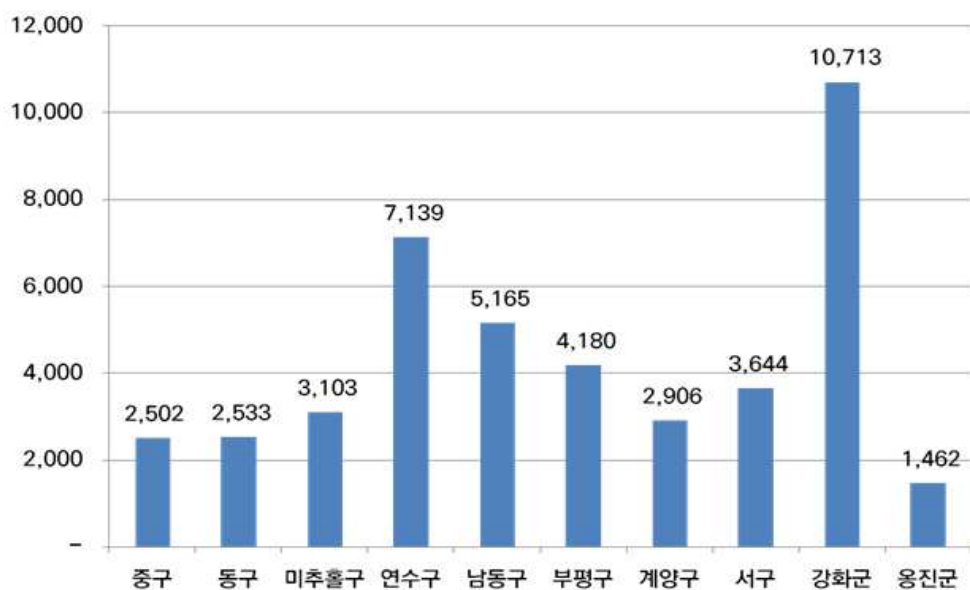
[표 40] 인천광역시 기초자치단체별 체육예산

단위 : 백만원

군·구명	2017년도			2018년도		
	자치단체 예산 총액(A)	체육예산(B)	비율 B/A×100(%)	자치단체 예산 총액(A')	체육예산(B')	비율 B'/A'×100(%)
중구	349,425	2,502	0.72	308,700	2,502	0.81
동구	180,116	2,533	1.41	245,801	2,533	1.03
미추홀구	577,172	7,750	1.34	599,021	3,103	0.52
연수구	437,749	5,190	1.19	471,665	7,139	1.51
남동구	640,180	8,370	1.31	726,464	5,165	0.71
부평구	582,981	4,180	0.72	596,451	4,180	0.70
계양구	439,515	4,797	1.09	403,879	2,906	0.72
서구	632,195	3,644	0.58	721,720	3,644	0.50
강화군	433,984	10,713	2.47	483,599	10,713	2.20
옹진군	353,317	3,092	0.88	267,510	1,462	0.54
소계	4,626,634	52,771	1.14	4,824,810	43,347	0.89

자료 : 2017 체육백서, 문화체육관광부, 2019년 6월

주) 2017년도 자치단체 예산 총액=국비(일반회계+특별회계+기금)+ 지방비(시도비+시군구비 등). 일반회계 최종예산  
2018년도 자치단체 예산 총액=국비(일반회계+특별회계+기금)+ 지방비(시도비+시군구비 등). 일반회계 당초예산



[그림 13] 인천광역시 기초자치단체별 체육예산(2018년)(단위 : 백만원)

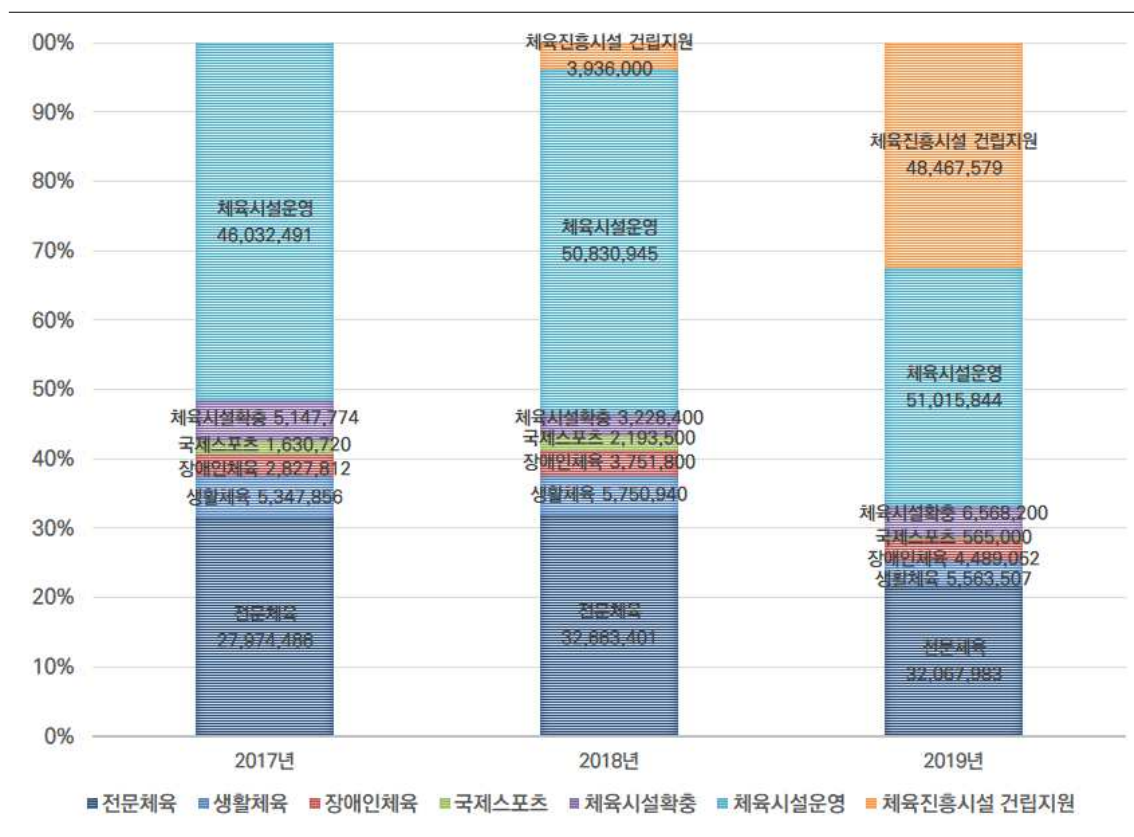
- 인천광역시 체육진흥과 ‘스포츠복지사회 실현’의 예산을 연도별로 비교한 결과는 다음과 같음

[표 41] 인천광역시 부문별 체육예산

단위 : 천원

구분	2017년	2018년	2019년
전문체육	27,974,486	32,663,401	32,067,983
생활체육	5,347,856	5,750,940	5,563,507
장애인체육	2,827,812	3,751,800	4,489,052
국제스포츠	1,630,720	2,193,500	565,000
체육시설확충	5,147,774	3,228,400	6,568,200
체육시설운영	46,032,491*	50,830,945*	51,015,844*
체육진흥시설 건립지원	-	3,936,000	48,467,579*
합계	88,961,139	102,354,986	148,737,165

주) \*특별회계 항목



[그림 14] 인천광역시 부문별 체육예산(단위 : 천원)

### 3. 경기장 산업 현황

#### 가. 월드컵경기장

##### ■ 월드컵경기장 현황

- ‘2002년 한·일 월드컵 대회’의 공동개최를 위해 국제축구연맹(FIFA)에서 공인하는 규모와 기능을 갖춘 축구경기장이 필요로 하여 우리나라에서는 서울, 부산, 대구, 인천, 광주, 대전, 울산, 수원, 전주, 서귀포 10개 도시에 월드컵경기장을 건설하였음
- 축구 전용경기장은 서울올림픽, 월드컵 경기를 치렀으며, 국제적 경기를 개최하고 있는 경기장이라는 점에서 그 기능을 수행하고 있지만, 이후 경기장의 사후 관리가 계획되지 않아 경영이 어려운 실정에 놓여있음

[표 42] 월드컵경기장 현황

시설명	구분	개장일	소유주체/관리주체	부지면적 (㎡)	건축면적 (㎡)	수용인원 (명)
서울월드컵경기장	축구전용 경기장	2001-11-10	서울시/서울시설공단	216,712	58,552	66,704
부산아시아드주경기장	종합경기장	2001-09-16	부산시/체육시설관리사업소	89,055	54,930	80,000
대구스타디움	종합경기장	2001-05-20	대구시/체육시설관리사업소	467,779	45,939	100,000
인천문학경기장	종합경기장	2001-12-02	인천시/SK와이번스(주)	432,035	34,355	50,500
광주월드컵경기장	종합경기장	2001-11-13	광주시/광주시체육회	470,278	20,510	39,655
대전월드컵경기장	축구전용 경기장	2001-09-13	대전시/시설관리공단	172,378	34,444	42,000
울산문수축구경기장	축구전용 경기장	2001-04-28	울산시/시설관리공단	912,310	17,302	44,474
수원월드컵경기장	축구전용 경기장	2001-05-13	경기도, 수원시 /수원월드컵경기장관리재단	41,908	43,980	44,000
전주월드컵경기장	축구전용 경기장	2001-11-08	전주시/시설관리공단	328,487	52,466	50,000
제주월드컵경기장	축구전용 경기장	2001-12-09	제주특별자치도/서귀포시	134,122	18,802	29,791

##### ■ 월드컵경기장의 경영 상황

- 서울월드컵경기장을 제외한 나머지 축구경기장은 적자를 면치 못하고 있는 상황임 서울월드컵경기장은 입점해 있는 ‘월드컵몰’ 흑자를 내는데 가장 큰 몫을 함
  - 서울월드컵경기장이 다른 월드컵경기장과 차별화되는 특징 중의 하나가 쇼핑몰의 조성이며, 흑자기조로 돌아서는데 가장 큰 몫을 한 것. 84,263㎡ 규모의 월드컵몰에는 9개 시설 7개 업체가 들어서 있으며, 경기장 동쪽 1,2층에 들어선 대형할인점과 남쪽 1층 스포츠센터(62,128㎡), 복합영상관(11,504㎡), 사우나(3,825㎡), 음식점(4,141㎡) 외에 음식점, 웨딩홀, 은행 등이 갖추어져 운영되고 있음
  - 서울월드컵경기장은 주경기장의 경우에는 잔디그라운드, 가변무대, 전광판, 관람석이 있으며 축구경기 위주로 하되, 비 스포츠 행사 및 이벤트 장소로 다양하게 이용할 수 있음 보조경기장에는 잔디그라운드와 관람



석이 있으며 연습구장으로 사용하되, 유소년 및 시민 생활축구장으로 이용할 수 있다. 풋살 경기장에는 인조잔디와 휴게실, 탈의실, 샤워실, 야외 대기실이 있으며 24시간 상시 이용이 가능함

- 사용허가 기준은 심의위원회의 심의를 통해 결정하며, 축구경기는 잔디관리상 연간 총 40회를 기준으로 허가하며, 잔디그라운드를 사용하지 않는 행사는 연중무휴로 사용이 가능함
- 서울월드컵경기장은 초기 설계될 당시부터 설계 당시부터 수익시설 활용 계획을 세우고 경기장 스탠드 아래쪽 52,8928㎡의 공간을 이용하여 쇼핑시설과 문화체육시설을 설치하고 민간 사업자를 유치하였음
- 월드컵 경기장의 대부분이 적자인 이유는 투자부진, 시설물 관리소홀, 입장객 저하, 마케팅 유치 실패 등 경제적 여건상의 문제가 있지만, 이렇게 경기장을 막연히 놀리다 보니 경기장 유지비가 고스란히 적자로 이어지는 상황

[표 43] 월드컵경기장의 사후활용 계획과 현황

구분	사후활용 계획(안)	사후활용 현황
서울월드컵경기장	할인점 및 판매시설, 복합영화관, 위락시설, 전문식당가, 체육용품 시설	대형할인점, 복합영화관, 스포츠센터, 사우나, 음식점, 식음료점, 은행
부산아시아드주경기장	스포츠 용품점, 헬스, 에어로빅 등 체육시설, 교양광장, 전시공간, 문화시설, 벤처기업 입주 추진	대형할인점, 헬스클럽, 볼링장, 스쿼시, 음식점, 식음료점
대구스타디움	대형 할인점, 자동차 극장, 암벽등반, 번지점프시설 등의 위락시설, 고급레스토랑	대형 할인점, 복합 문화쇼핑몰, 푸드몰, 자동차 극장, 암벽등반, 음식점
대전월드컵경기장	대형 할인점, 수영장, 전문식당가, 스포츠정보센터	수영장, 헬스장, 에어로빅장, 다목적체육시설, 업무시설
인천문학경기장	컴퓨터 관련 전문판매점, 패밀리 레스토랑 등의 요식시설, 야외풀장 등 체육시설, 종합이벤트	식당가, 사우나, 찜질방, 박물관, 업무시설
광주월드컵경기장	대형 할인점, 게임센터, 문화센터, 골프클리닉, 전통다원 등 요식시설	대형 할인점, 골프연습장, 광주FC, 구내식당
울산문수축구경기장	스포츠용품점, 골프연습장, 스포츠 관련 기획전시관, 전문식당가.	컨벤션센터
수원월드컵경기장	대형 할인점, 실내수영장, 뷔페식당, 대중골프연습장.	컨벤션센터, 수영장, 골프연습장, 할인점, 물류센터, 컨벤션센터, 소극장
전주월드컵경기장	대형할인점, 복합영화관, 테마레스토랑, 골프연습장	컨벤션센터, 사우나, 업무시설
제주월드컵경기장	유스호스텔, 워터파크, 사우나, 노래방, 세미나실, 아이맥스영화관	CGV영화관, 워터파크, 박물관, 업무시설

자료 : 대규모 국제스포츠행사 시설의 사후활용에 관한 연구(2015) - 전경석

- 한국 월드컵조직위원회의 이윤재 운영국장은 경기장의 사후 활용에 대해 다음의 두 가지 점을 강조
  - 첫 번째, 경기장의 운영을 시나 공단 등 공적인 조직보다는 민간이 맡아야 함
  - 두 번째, 市와 대한축구협회, 문화관광부 등은 경기장과 프로팀의 접목을 최우선 순위에 두어야 함. 민간의 경영 마인드로 경기장을 운영해야 하며, 사후 활용도 '좀 더 나은 축구환경 조성'에 초점을 맞춰야 함

## 나. 구단별 야구장

### ■ 한국 프로야구 현황

- 한국 프로야구는 1982년 OB 베어스, MBC 청룡, 삼성 라이온즈, 해태 타이거즈, 롯데 자이언츠, 삼미 슈퍼스타즈 등 총 6개 팀을 시작으로 출범하여 프로야구단의 존폐와 구단 명 변경 등의 과정들을 거침
- 현재 두산베어스, 키움 히어로즈, 삼성 라이온즈, 롯데 자이언츠, 한화 이글스, NC 다이노스, SK 와이번스, LG 트윈스, KIA 타이거즈, KT 위즈 등 총 10개 팀이 구성되어 있음
- 한국 프로야구는 대중들의 관심 증가에 따라 한국 프로야구의 구조적인 변화뿐만 아니라 경기장 입장 수입과 같은 수익의 크기도 달라짐

[표 44] 프로야구 구장 현황

시설명	개장일	소유주체/관리주체	부지면적 (㎡)	건축면적 (㎡)	관람석
광주기아챔피언스필드	2014-03-08	광주광역시/KIA 타이거즈	88,636	16,064	27,000
수원KT위즈파크	1989-04-02	수원도사공사/KT 위즈	187,492	15,705	22,067
잠실야구장	1982-07-15	서울시/ (주)LG스포츠,(주)두산베어스	59,500	20,741	30,265
창원NC파크(마산야구장)	2019-03-19	창원시/NC다이노스	79,529	-	22,112
인천SK행복드림구장 (문학야구장)	2002-02-25	인천시/SK와이번스(주)	441,628	22,932	30,500
부산사직종합운동장사직야구장	1985-10-14	부산광역시/롯데 자이언츠	50,408	36,406	28,500
대구삼성라이온즈파크	2016-03-19	대구광역시/삼성 라이온즈	151,526	23,682	24,000
고척스카이돔	2015-11-04	서울특별시	47,800	28,625	16,813
한화생명이글스파크 (한밭종합운동장 야구장)	1964-01-27	대전광역시/한화 이글스	24,390	8,141	13,000

### ■ 한국야구 경영성과

- 2017년 총 관중이 840만명 돌파, 2015년 이후 3년 연속 최다 관중 기록을 돌파 관중수로만 보면 세계 최고 야구 리그인 메이저리그에 못지않은 관중 성적을 보이고 있음
  - 2019년은 작년에 비해(9월 23일 기준) 관중수가 대략 100만 명 감소, KBO리그를 찾은 총 관중은 698만 2,962명에 불과함
  - 급격한 관중 저하는 우려의 수준을 넘어 심각한 상황이라는 것이 전문가들의 공통된 의견으로 대두되는 상황
- 2017년 KBO리그 10개 구단이 기록한 매출은 5200억원 이상이지만, 흑자를 내는 야구단은 거의 없음
  - 모기업의 지원금을 제외하면 각 구단은 경영 실정은 더욱 열악함

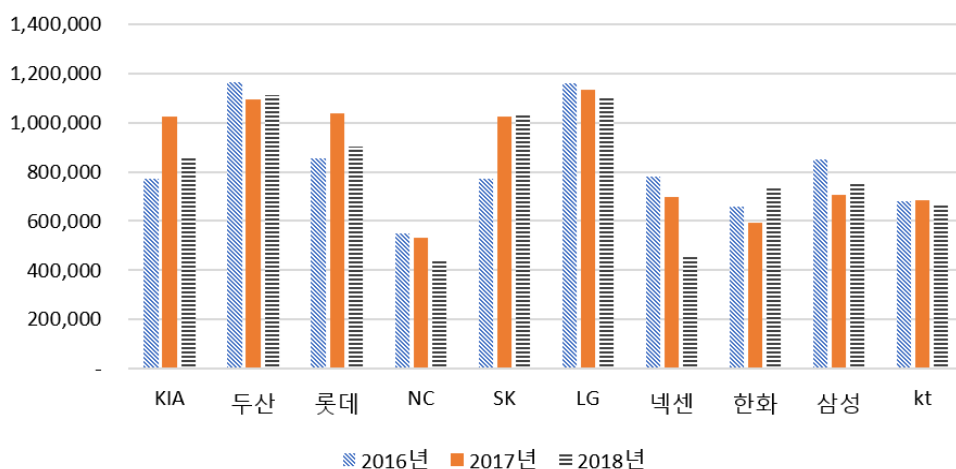
## ■ 관람객 현황

- 최근 3개년 우리나라 구단별 관람객 현황을 보면 3개년 중 대부분의 구단이 2017년에 가장 많은 관람객을 유치하였음
  - 전체 KBO관중도 2017년에 840만 관중을 유치하였음
- 구단별 관중 현황은 구단의 성적과 가장 큰 연관성이 있으며, 성적이 좋을수록 관람객 인원도 늘어남
- 2019 KBO리그는 지난 8월까지 까지 전체 일정의 75%인 542경기를 치른 결과 569만6천913명이 입장하였음
  - 류대환 KBO 사무총장은 13일 "올 시즌 관중이 800만명을 넘기기는 사실상 힘들다"라며 "2년 연속 관중이 감소했는데 중장기 발전 계획을 새로 세우겠다"라고 발언하였음

[표 45] 구단별 관중 현황

단위 : 명

구단	2016년	2017년	2018년	평균
KIA	773,499	1,024,830	861,729	886,686
두산	1,165,020	1,094,829	1,112,066	1,123,972
롯데	852,639	1,038,492	901,634	930,922
NC	549,125	531,121	442,872	507,706
SK	773,499	1,024,830	1,037,211	945,180
LG	1,157,646	1,134,846	1,108,677	1,133,723
넥센	782,121	699,380	454,574	645,358
한화	660,472	593,251	734,110	662,611
삼성	851,417	704,857	752,310	769,528
KT	682,444	686,541	668,559	679,181
합계	8,247,882	8,532,977	8,073,742	8,284,867



자료 : KBO 연감

## ■ 구단별 야구장 소유권 현황

[표 46] 구단별 야구장 소유권 현황

구단	운영방식	운영기간	내용	사용료	매점권	광고권
한화	관리위탁	2017~2021년 (5년)	<ul style="list-style-type: none"> <li>구장 수입을 통한 구장 관리/운영 협약               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 구장이 구단사용권, 광고권, 매점/임대권 보유</li> </ul> </li> <li>수익발생 시 수익의 10%를 시설 개보수 비용으로 적립</li> </ul>	0	0	0
두산/LG	관리위탁	2017~2019년 (3년)	<ul style="list-style-type: none"> <li>구장 수입과 비용 정산을 통해 사용료 책정               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 구장이 구단사용권, 광고권, 매점/임대권을 보유(광고수익은 일부 공유)</li> </ul> </li> <li>서울시, 한국경제 입찰로 광고권 획득(입찰가 143.4억원, 감평가 76.4억원)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울시 : 감평가 및 초과분의 50%를 수익 (총 109억원 = 79억원 + 30억원)</li> <li>- 두산/LG : 나머지 30억원을 50%씩 배분(15억원, 11.7%)</li> </ul> </li> <li>→ 분배사유 : 서울시 광고권 폭리여론에 따라 서울시의회가 조례일부 개정안 통과</li> </ul>	30억/연평균 (두산, LG 각 15억)		
KIA	사용수익 허가	2014~2038년 (25년)	<ul style="list-style-type: none"> <li>KIA 자동차 25년간 사용수익허가 - 타이거즈 위수탁 계약 체결</li> <li>- KIA 구단 구장사용권, 광고권, 매점권, 네이밍라이츠 구단 보유</li> <li>- 25년 수용수익허가를 위해 건립 시 투자비 300억 이외 사회공헌을 위한 체육발전기금 30억원(연 2억원씩 15년간) 기부사항 추가 체결</li> </ul>	0	0	0
롯데	관리위탁	2020년 (1년)	<ul style="list-style-type: none"> <li>구장 수입과 비용 정산을 통해 사용료 책정               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 구단이 구장사용권, 광고권, 매점/임대권 보유</li> <li>→ 구장 시설 개선 투자는 시 사전 승인 신청하여 비용 인정 /사용료 감면</li> </ul> </li> <li>신축구장 추진예상으로 1년 계약 → 신축 지연으로 연내 재계약 예정(5년)</li> </ul>	12억/연 * 연내 변경 예정		
SK	관리위탁	2019~2023년 (5년)	<ul style="list-style-type: none"> <li>문학경기장 전체(축구장, 컨벤션 포함) 위수탁 협약 체결</li> <li>- 구장사용권(15%), 광고권(SK&amp;인천시 각 감정평균가), 매점/임대권 보유</li> <li>- 실제 운영 시 매출 전체 수입책정(입찰 시 입찰가 책정)</li> <li>- 구장 수입과 비용정산 시행(3년 단위)</li> <li>→ 수익 발생 시 금액에 따른 수익금 분배(20~30%), 구장시설 개선 투자는 시 사전 승인 신청하여 비용 인정</li> </ul>	3년 단위 수입/ 비용 정산		
NC	사용수익 허가	2019~2043년 (25년)	<ul style="list-style-type: none"> <li>기존 투자비 : 230억 + NC 기납부액 : 100억원 = 330억</li> </ul>	0	0	0
KT	관리위탁	2019~2023년 (5년)	<ul style="list-style-type: none"> <li>2014년 부터 5+5년 위수탁 체결(구장 무상임대 내용 포함)</li> <li>- 연고 구단 유치를 위해 수원시가 구단에 구장관리/운영 권리 부여(구장사용권, 광고권, 매점권, 네이밍라이츠 등)</li> <li>→ 대수선(10억 이상)은 수원시 부담, 유지보수/소규모 시설개선은 구단 부담</li> </ul>	0	0	0
삼성	사용수익 허가	2016~2040년 (25년)	<ul style="list-style-type: none"> <li>삼성전자 25년간 사용수익 허가 - 라이온즈 위수탁 계약 체결 사용</li> <li>- 삼성 구단 구장사용권, 광고권, 매점권, 네이밍라이츠 보유</li> <li>- 25년 수용수익 허가를 위해 건립 시 투자비 500억(사용료 선납분) 이외, 사회공헌을 위한 지역발전기금 75억원(연 3억원/25년간) 기부사항 추가 체결</li> </ul>	0	0	0
키움	일일대관 + 연간임대	2020년 (1년)	<ul style="list-style-type: none"> <li>관람석 및 부속시설(전광판, 필드, 음향 등) 대관</li> <li>- 일일대관료 21만원+ 입장수익 10% + 시설 임대료를 사용료로 납부</li> <li>- 서울시로부터 수익계약을 통해 광고권 획득(29억원)</li> </ul>	0	15억원	29억원

자료 : SK와이번스 내부자료

## 다. 수영장

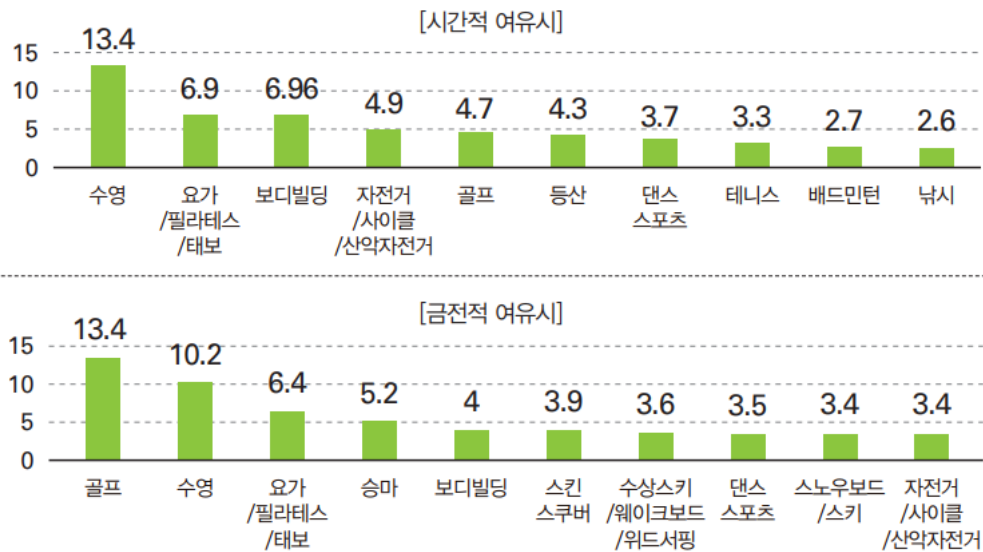
- 1997년부터 추진된 국민체육센터는 수영장과 체육관을 기본으로 하는 생활체육시설로 시·군·구 기초자치단체를 대상으로 1997년부터 2017년 말까지 30년 동안 총 229개소(완공 182개소, 조성중 47개소) 지원
- 전국 기초자치단체에 수영장을 포함하는 거점 실내 체육시설을 설치해 도시·농촌 간에 차별 없는 생활체육서비스를 제공함
- 지속적 공급에도 불구하고 선진국에 비해 수영장이나 체육관의 공급수준은 여전히 부족하여 생활권 내에서 접근 가능한 생활밀착형 체육시설 확대가 필요함
  - 2016년 말 기준 공공체육시설 중 생활체육관은 499개, 수영장은 379개
  - 일본은 체육관 1.5만 명당 1개소, 수영장 2.9만 명당 1개소 보유
  - 노르웨이는 체육관 1.7천 명당 1개소, 수영장 5천 명당 1개소 보유

### ■ 국민체육센터 운영 프로그램 현황

- 국민체육센터에서 운영 중인 프로그램은 검도, 게이트볼, 골프, 농구 등 총 24개 종목임
  - 프로그램 수 기준 운영 비율은 수영(18.4%), 헬스(17.8%) 배드민턴(12.6%), 요가 및 필라테스(10.2%), 댄스(8.9%), 탁구(8.8%), 농구(5.9%) 순으로 나타남
  - 등록인구 기준 운영 비율은 수영이 전체 등록 인구의 62.9%로 가장 많고 헬스가 18.8%, 배드민턴 4.0%, 요가 및 필라테스 3.0% 순으로 특정 종목 이용자 비율이 높음
  - 특히, 전체 프로그램 중 수영 및 헬스 이용자가 전체 이용자의 81.7%로 시설 운영 및 수요 측면에서 핵심 프로그램이므로 지속적 시설 공급이 이루어질 것으로 예상됨

### ■ 참여 희망 종목

- 향후 시간적 여유가 된다면 참여하고 싶은 종목으로 '수영'을 꼽는다는 응답이 13.4%로 가장 많았으며, 다음으로 '요가/필라테스/태보(6.9%)', '보디빌딩(6.6%)', '자전거/사이클/산악자전거(4.9%)' 순으로 나타남
- 금전적 여유가 된다면 '골프'에 참여하고 싶다는 응답이 13.4%로 가장 높게 나타남. '수영(10.2%)', '요가/필라테스/태보(6.4%)', '승마(5.2%)' 등의 순으로 나타남



[그림 15] 향후 참여 희망 운동종목(상위 10개)

### ■ 지역별 수영장 평균 규격

- 서울 및 경기지역, 광역 특별도의 공공체육시설 수영장 중 주요 수영장의 시설 현황은 다음과 같음
  - 전국 수영장 중 41개소는 공인수영장 2급 이상에 해당함
- 인천광역시의 공공체육시설로서의 수영장은 22개소이며, 이중 문학박태환수영장과 도원시립수영장은 공인수영장 2급 이상에 해당됨
- 50m레인을 기준으로 서울, 경기도, 광역시+도로 나누었을 때, 폭과 레인에서 서울, 경기도, 광역시+도 순으로 높았음
- 수영장의 면적에서는 광역시+도가 1,395.5㎡로 가장 높았음

[표 47] 지역별 수영장 평균 규격

시군구	개소	길이(m)	폭(m)
서울	3	50	25
경기도	13	50	24.4
광역시+도	28	50	24.7
인천광역시	22	29.5	16.3

## 4. 관련 법률 검토

[표 48] 관련 법률 검토

비고	내용
관련 법률	스포츠산업 진흥법(약칭: 스포츠산업법)
내용(일부)	<p><b>제17조(프로스포츠의 육성)</b> ① 국가 및 지방자치단체는 스포츠산업의 발전을 도모하고, 국민의 건전한 여가활동을 진작하기 위하여 프로스포츠 육성에 필요한 시책을 강구할 수 있다.</p> <p>② 지방자치단체 또는 「공공기관의 운영에 관한 법률」 제4조에 따른 공공기관은 프로스포츠 육성을 위하여 대통령령으로 정하는 바에 따라 프로스포츠단 창단에 출자 또는 출연할 수 있으며, 프로스포츠 활성화를 위하여 필요한 경우 프로스포츠단 사업 추진에 필요한 경비를 지원할 수 있다.</p> <p>③ 지방자치단체는 공공체육시설의 효율적 활용과 프로스포츠의 활성화를 위하여 필요하다고 인정하는 경우에는 「공유재산 및 물품 관리법」 제21조제1항 및 제27조제1항에도 불구하고 공유재산을 25년 이내의 기간을 정하여 그 목적 또는 용도에 장애가 되지 아니하는 범위에서 사용·수익을 허가하거나 관리를 위탁할 수 있다.</p> <p>④ 지방자치단체의 장은 제3항에 따라 공유재산을 사용·수익하게 하는 경우에는 「공유재산 및 물품 관리법」 제22조에도 불구하고 대통령령으로 정하는 바에 따라 해당 공유재산의 사용료와 납부 방법 등을 정할 수 있다.</p> <p>⑤ 제3항에 따라 공유재산을 사용·수익하게 하는 경우에는 해당 공유재산의 목적 또는 용도에 장애가 되지 아니하도록 대통령령으로 정하는 바에 따라 사용·수익의 내용 및 조건을 부과하여야 한다.</p> <p>⑥ 지방자치단체의 장은 공유재산 중 체육시설(민간자본을 유치하여 건설 또는 개수·보수된 시설을 포함한다)을 프로스포츠단의 연고 경기장으로 사용·수익을 허가하거나 그 관리를 위탁하는 경우 「공유재산 및 물품 관리법」 제20조 및 제27조에도 불구하고 해당 체육시설과 그에 딸린 부대시설에 대하여 대통령령으로 정하는 바에 따라 해당 프로스포츠단(민간자본을 유치하여 건설하고 투자자가 해당 시설을 프로스포츠단의 연고 경기장으로 제공하는 경우 민간 투자자를 포함한다)과 우선하여 수익계약할 수 있다. 건설 중인 경우에도 또한 같다.</p> <p>⑦ 제6항에 따라 공유재산의 사용·수익 허가를 받은 프로스포츠단은 「공유재산 및 물품 관리법」 제20조제3항에도 불구하고 사용·수익의 내용 및 조건에 위반되지 아니하는 범위에서 지방자치단체의 장의 승인을 받아 다른 자에게 사용·수익하게 할 수 있다.</p> <p>⑧ 제6항에 따라 공유재산의 사용·수익을 허가받거나 관리를 위탁받은 프로스포츠단은 필요한 경우 해당 체육시설을 직접 수리 또는 보수할 수 있다. 다만, 그 수리 또는 보수가 공유재산의 원상이 변경되는 대통령령으로 정하는 대규모의 수리 또는 보수에 해당할 경우에는 지방자치단체의 장의 승인을 받아야 한다.</p> <p>⑨ 지방자치단체는 제8항에 따른 수리 또는 보수에 필요한 비용의 전부 또는 일부를 지원할 수 있다.</p> <p><b>제22조(권한의 위임·위탁)</b> 문화체육관광부장관은 이 법에 따른 권한의 일부를 대통령령으로 정하는 바에 따라 특별시장·광역시장·특별자치시장·도지사·특별자치도지사에게 위임하거나 스포츠산업의 진흥을 목적으로 설립된 기관이나 법인 또는 단체에 위탁할 수 있다.</p>
관련 법률	공유재산 및 물품 관리법 (약칭: 공유재산법)
내용(일부)	<p><b>제8조(사권설정 재산의 취득 제한)</b> 사권(私權)이 설정된 재산은 그 사권이 소멸되기 전에는 공유재산으로 취득하지 못한다. 다만, 법원의 판결에 따라 취득하는 경우에는 그러하지 아니하다.</p> <p><b>제21조(사용·수익허가기간)</b> ① 행정재산의 사용·수익허가기간은 그 허가를 받은 날부터 5년 이내로 한다. 다만, 제7조제2항 각 호의 경우에는 무상사용을 허가받은 날부터 사용료의 총액이 기부를 받은 재산의 가액에 이르는 기간 이내로 하되, 그 기간은 20년(이하 이 조에서 "총 사용가능기간"이라 한다)을 넘을 수 없다.</p> <p>② 지방자치단체의 장은 제20조제2항제1호에 따라 수익의 방법으로 한 사용·수익허가는 허가기간이 끝나기 전에 사용·수익허가를 갱신할 수 있다. 이 경우 갱신하는 허가기간은 갱신할 때마다 제1항에 따른 허가기간을 초과할 수 없다.</p> <p>③ 지방자치단체의 장은 제2항의 적용을 받지 아니하는 자에 대하여도 1회로 한정하여 5년의 범위에서 사용·수익허가를 갱신할 수 있다. 다만, 제7조제2항 각 호의 경우에는 총 사용가능기간 내에서 1회로 한정하여 10년의 범위에서 갱신할 수 있다.</p> <p>④ 지방자치단체의 장은 사용·수익허가를 받은 자가 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우에는 허가기간을 연장할 수 있다. 이 경우 연장하는 허가기간은 다음 각 호의 사유로 사용·수익하지 못한 기간의 범위로 한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 천재지변이나 그 밖의 재난으로 피해를 본 경우</li> <li>2. 해당 지방자치단체의 귀책사유로 그 재산의 사용에 제한을 받은 경우</li> </ol> <p>⑤ 제2항 및 제3항에 따라 사용·수익허가를 갱신받으려는 자 또는 제4항에 따라 사용·수익허가기간을 연장받으려는 자는 사용·수익허가기간이 끝나기 1개월 전에 지방자치단체의 장에게 사용·수익허가의 갱신 또는 사용·수익허가기간의 연장을 신청하여야 한다.</p>

[표 계속] 관련 법률 검토

비고	내용
내용 (일부) 계속	<p><b>제22조(사용료)</b> ① 지방자치단체의 장은 행정재산의 사용·수익을 허가하였을 때에는 대통령령으로 정하는 요율(料率)과 산출방법에 따라 매년 사용료를 징수한다.</p> <p>② 제1항에 따른 사용료는 그 전액을 대통령령으로 정하는 기간에 한꺼번에 내야 한다. 다만, 사용료 전액을 한꺼번에 내는 것이 곤란하다고 인정되어 대통령령으로 정하는 경우에는 1년 만기 정기예금 금리수준을 고려하여 대통령령으로 정하는 이자를 붙여 분할납부하게 할 수 있다.</p> <p>③ 제2항 단서에 따라 분할납부하게 하는 경우 일정한 금액 이하의 보증금을 예치하게 하거나 지방자치단체를 피보험자로 하는 이행보증보험을 체결하게 할 수 있다.</p> <hr/> <p><b>제27조(행정재산의 관리위탁)</b> ① 지방자치단체의 장은 행정재산의 효율적인 관리를 위하여 필요하다고 인정하면 대통령령으로 정하는 바에 따라 지방자치단체 외의 자에게 그 재산의 관리를 위탁(이하 "관리위탁"이라 한다)할 수 있다.</p> <p>② 지방자치단체의 장은 제1항에 따라 행정재산을 관리위탁하는 경우에는 일반입찰로 하여야 한다. 다만, 계약의 목적·성질·규모 및 지역 특수성 등을 고려하여 필요하다고 인정되면 대통령령으로 정하는 바에 따라 참가자의 자격을 제한하거나 참가자를 지명하여 입찰에 부치거나 수의계약을 할 수 있다.</p> <p>③ 지방자치단체의 장은 제1항에 따라 행정재산을 관리위탁하는 경우에는 대통령령으로 정하는 바에 따라 위탁료를 산출하여 매년 징수할 수 있다.</p> <p>④ 제1항에 따라 행정재산의 관리위탁을 받은 자는 제20조에 따라 해당 행정재산의 사용·수익허가를 받은 자로 본다.</p> <p>⑤ 제4항에 따라 행정재산의 사용·수익허가를 받은 것으로 보는 자는 관리위탁의 조건에 위반되지 아니하는 범위에서 해당 행정재산을 제3자에게 전대(轉貸)할 수 있다.</p> <p>⑥ 제1항에 따라 관리위탁을 받은 자는 미리 해당 지방자치단체의 장의 승인을 받아 이용료를 징수하여 이를 관리에 드는 경비에 충당하거나, 그 행정재산의 효율적 관리 등으로 인하여 이용료 수입이 증대된 경우 그 증대된 수입의 전부 또는 일부를 관리위탁을 받은 자의 수입으로 할 수 있다.</p> <p>⑦ 지방자치단체는 관리위탁을 받은 자에게 관리에 드는 경비를 지원할 수 있다.</p> <p>⑧ 다음 각 호의 사항은 대통령령으로 정한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 관리위탁을 받을 수 있는 자의 자격</li> <li>2. 관리위탁의 기간 및 수탁재산의 관리</li> <li>3. 제6항에 따른 이용료의 경비에의 충당</li> <li>4. 이용료 증대분의 전부 또는 일부의 위탁자 수입으로의 대체</li> <li>5. 그 밖에 관리위탁에 관하여 필요한 사항</li> </ol>
관련 법률	체육시설의 설치·운영에 관한 법률(약칭 : 체육시설법)
내용 (일부)	<p><b>제14조(대중골프장의 병설)</b> 시·도지사는 대통령령으로 정하는 바에 따라 회원을 모집하는 골프장업을 하려는 자에게 회원을 모집하지 아니하는 골프장(이하 "대중골프장"이라 한다)을 직접 병설(並設)하게 할 수 있다. 다만, 대중골프장을 직접 병설하여야 할 자가 부득이한 사정으로 말미암아 직접 대중골프장을 병설하기 곤란하다고 인정하면 대통령령으로 정하는 바에 따라 이에 상당하는 금액(이하 "대중골프장 조성비"라 한다)을 예치(豫置)하게 할 수 있다.</p>
내용(일부)	<p><b>제13조(프로스포츠단 창단의 출자·출연 등)</b> ① 지방자치단체 또는 「공공기관의 운영에 관한 법률」 제4조에 따른 공공기관(이하 "공공기관"이라 한다)은 법 제17조제2항에 따라 프로스포츠단 창단을 위한 자본금 또는 재산의 전부나 일부를 단독으로 또는 공동으로 출자하거나 출연할 수 있다.</p> <p>② 지방자치단체 또는 공공기관이 법 제17조제2항에 따라 프로스포츠단 사업 추진에 지원할 수 있는 경비의 범위는 다음 각 호와 같다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 프로스포츠단의 운영비(인건비를 포함한다)</li> <li>2. 프로스포츠단의 부대시설 구축을 위한 비용</li> <li>3. 각종 국내·국제 운동경기대회의 개최비와 참가비</li> <li>4. 유소년 클럽 및 스포츠교실의 운영비</li> <li>5. 그 밖에 프로스포츠단의 활성화를 위하여 필요한 경비</li> </ol>



[표 계속] 관련 법률 검토

비고	내용
	<p><b>제14조(공유재산의 사용료와 납부 방법 등)</b> ① 지방자치단체의 장은 법 제17조제4항에 따른 공유재산의 연간 사용료를 매년 징수한다. 다만, 프로스포츠타운과 협의한 경우에는 사용·수익 허가 기간 동안의 사용료 전부를 한꺼번에 징수할 수 있다.</p> <p>② 제1항 본문에 따른 연간 사용료는 시가(時價)를 반영한 해당 재산 평가액의 연 1만분의 10 이상의 범위에서 지방자치단체의 조례로 정하되, 월 단위, 일 단위, 시간별 또는 횟수별 등으로 계산할 수 있다.</p> <p>③ 제1항 본문에 따른 연간 사용료는 매년 납부기한까지 한꺼번에 내야 한다. 다만, 지방자치단체의 장은 연간 사용료가 100만원을 초과하는 경우에는 지방자치단체의 조례로 정하는 바에 따라 「공유재산 및 물품관리법」 제22조제2항 단서에 따른 이자를 붙여 연 4회의 범위에서 분할납부하게 할 수 있다.</p> <p>④ 지방자치단체의 장은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우에는 지방자치단체의 조례로 정하는 바에 따라 제1항 본문 및 단서에 따른 사용료를 감경하거나 면제할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 공유재산 중 체육시설(민간자본을 유치하여 건설 또는 수리·보수된 시설을 포함한다. 이하 제2호 및 제3호에서 같다)을 프로스포츠타운의 연구 경기장으로 사용·수익하는 것을 허가하는 경우</li> <li>2. 공유재산 중 체육시설을 국제 운동경기대회 개최를 위하여 사용·수익하는 것을 허가하는 경우</li> <li>3. 프로스포츠타운이 해당 체육시설을 직접 수리 또는 보수하는 경우</li> <li>4. 그 밖에 지방자치단체의 장이 프로스포츠타운의 활성화를 위하여 필요하다고 인정하는 경우</li> </ol>
내용 (일부) 계속	<p><b>제15조(공유재산의 사용·수익의 내용 및 조건의 부과)</b> ① 지방자치단체는 법 제17조제5항에 따라 공유재산을 사용·수익하게 하는 경우에는 다음 각 호의 사용·수익의 내용 및 조건을 모두 부과하여야 한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 해당 지방자치단체에서 개최되는 연례적인 경기 또는 공식적인 체육 관련 행사에 해당 공유재산을 이용할 수 있도록 할 것</li> <li>2. 지방자치단체의 주민 또는 단체가 해당 공유재산을 이용하는 경우 이용료가 적정하게 부과될 수 있도록 해당 지방자치단체의 조례로 정하는 이용료 상한의 범위에서 이용료를 정할 것</li> <li>3. 공유재산의 시설물 중 경기장의 면적·규격, 관람석의 수 또는 공유재산의 주차장을 개조하거나 변경하려는 경우에는 해당 지방자치단체의 장의 승인을 받을 것</li> <li>4. 공유재산의 시설 또는 주차장에 가설 건축물 등의 시설물을 축조하지 말 것</li> <li>5. 그 밖에 공유재산의 목적 또는 용도에 장애가 되지 아니하도록 하기 위하여 지방자치단체의 조례로 정하는 사항을 준수할 것</li> </ol> <p>② 지방자치단체는 제1항에도 불구하고 공유재산에서의 시설물의 축조가 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우에는 제1항제4호에 따른 사용·수익의 내용 및 조건을 부과하지 아니한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 시설물의 준공과 동시에 그 시설물을 해당 지방자치단체에 기부하는 조건으로 시설물을 축조하는 경우</li> <li>2. 해당 공유재산을 사용·수익하려는 자가 사용·수익할 수 있도록 허가받은 기간 동안 사용하기 위하여 자진철거 및 철거비용의 예치 등을 조건으로 해당 지방자치단체의 장의 승인을 받아 시설물을 축조하는 경우</li> <li>3. 해당 공유재산의 사용 및 이용에 지장을 주지 아니하는 범위에서 해당 공유재산의 공중(空中)·지상·지하에 시설물을 축조하는 경우</li> </ol>
관련 법률	공유재산 및 물품 관리법 시행령 (약칭 : 공유재산법 시행령)
내용 (일부)	<p><b>제14조(사용료)</b> ① 법 제22조제1항에 따른 연간 사용료는 시가(時價)를 반영한 해당 재산 평정가격(評定價格)의 연 1천분의 10 이상의 범위에서 지방자치단체의 조례로 정하되, 월할(月割) 또는 일할(日割)로 계산할 수 있다. 다만, 다른 법령에서 행정재산의 사용료에 대하여 특별한 규정을 두고 있는 경우에는 그 법령에 따른다.</p> <p>② 지방자치단체의 장은 대중의 이용에 제공하기 위한 시설인 행정재산에 대해서는 그 재산을 효율적으로 관리하기 위하여 특별히 필요하다고 판단되는 경우에는 해당 지방자치단체의 조례로 정하는 바에 따라 시간별이나 횟수별로 그 재산의 사용료를 정할 수 있다.</p> <p>③ 제1항 및 제2항에 따라 사용료를 계산할 때 해당 재산의 가격평가, 전세금의 산정, 일시 사용 등에 관하여는 제31조제2항부터 제8항까지의 규정을 준용한다.</p> <p>④ 법 제21조제2항 및 제3항에 따라 사용·수익허가를 갱신하는 경우 갱신된 사용·수익허가 기간의 연간 사용료에 관하여는 제31조의2를 준용한다.</p> <p>⑤ 제13조제5항에 따라 일수별 또는 시간별로 행정재산을 사용·수익하게 하는 경우 그 일수별 또는 시간별 사용료의 산정은 행정안전부장관이 정하는 기준에 따른다.</p> <p>⑥ 사용료의 납부기한은 사용·수익허가를 받은 날부터 60일 이내로 하되, 사용 전에 미리 내야 한다.</p> <p>⑦ 법 제22조제2항 단서에 따라 사용료를 분할납부하게 하려는 경우에는 사용료가 100만원을 초과하는 경우에 한정하여 시중은행의 1년 만기 정기예금의 평균 수신금리를 고려하여 행정안전부장관이 정하여 고시하는 이자율을 적용한 이자를 붙여 연 4회의 범위에서 분할납부하게 할 수 있다.</p> <p>⑧ 법 제22조제3항에 따라 보증금을 예치하게 하거나 지방자치단체를 피보험자로 하는 이행보증보험을 체결하게 하는 경우 그 금액은 연간 사용료의 100분의 50에 해당하는 금액 이하로 한다.</p>

[표 계속] 관련 법률 검토

비고	내용
내용 (일부) 계속	<p><b>제16조(사용료의 조정)</b> 지방자치단체의 장은 법 제23조에 따라 해당 사용·수익허가기간 중 전년도 사용료보다 100분의 5 이상 증가한 부분에 대하여 100분의 70 이내의 범위에서 지방자치단체의 조례로 감액조정할 수 있다.</p>
	<p><b>제19조(관리위탁 행정재산의 수탁 자격 및 기간)</b> ① 법 제27조제1항에 따라 행정재산을 관리위탁할 때 해당 행정재산의 관리를 위하여 특별한 기술과 능력이 필요한 경우에는 그 기술과 능력을 갖추는 등 해당 행정재산을 관리하기에 적합한 자에게 관리위탁을 하여야 한다.</p> <p>② 행정재산의 관리위탁기간은 5년 이내로 하되, 한 번만 갱신할 수 있다. 이 경우 갱신기간은 5년 이내로 한다.</p> <p>③ 제2항에도 불구하고 제19조의5에 따라 수익계약의 방법으로 관리위탁을 한 경우에는 갱신할 때마다 지방자치단체의 조례로 정하는 바에 따라 해당 관리위탁을 받은 자의 수행실적 및 관리능력 등을 평가한 후 그 기간을 두 번 이상 갱신할 수 있다. 이 경우 갱신기간은 갱신할 때마다 5년을 초과할 수 없다.</p> <p>④ 제2항 및 제3항에도 불구하고 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우에는 관리위탁을 갱신할 수 없다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 관리위탁한 행정재산을 국가나 다른 지방자치단체가 직접 공용이나 공공용으로 사용하기 위하여 필요한 경우</li> <li>2. 법 제27조에 따라 관리위탁을 받은 자(이하 "관리수탁자"라 한다)가 제1항에 따른 관리위탁을 받을 자격을 갖추지 못하게 된 경우</li> <li>3. 관리수탁자가 관리위탁 조건을 위반한 경우</li> <li>4. 관리위탁이 필요하지 아니하게 된 경우</li> </ol> <p>⑤ 관리수탁자가 수탁재산의 일부를 사용·수익하거나 다른 사람으로 하여금 사용·수익하게 하려는 경우에는 관리위탁기간 내에서 하여야 한다.</p>
관련 법률	<b>인천광역시 시립체육시설 관리 운영 조례</b>
내용 (일부)	<p><b>제25조(위탁관리)</b> ① 시장은 체육시설의 효율적인 관리 및 활용을 위하여 체육관련단체, 연고프로구단, 법인 또는 개인, 「지방공기업법」에 따라 시가 설립한 공사·공단(이하 "공단"이라 한다)에 위탁하여 운영하게 할 수 있다.</p> <p>② 위탁관리하는 체육시설의 사용료는 시장의 승인을 받아 별도로 정할 수 있다.</p> <p>③ 제1항에 따른 위탁기간은 5년 이내로 하며, 「공유재산 및 물품관리법 시행령」제19조제2항에 따라 한 번만 갱신할 수 있다. 이 경우 갱신기간은 5년 이내로 한다.</p> <p>④ 제3항에도 불구하고 그 기간을 두 번 이상 갱신할 필요가 있을 때에는 규칙으로 정하는 기준에 따라 수탁자의 관리능력 등을 평가한 후 그 기간을 갱신할 수 있다. 이 경우 갱신기간은 갱신할 때마다 5년을 초과할 수 없다.</p> <p>⑤ 체육시설의 운영을 위탁 또는 갱신 받고자 하는 자는 규칙이 정하는 바에 따라 시장에게 신청하여야 한다.</p>
관련 법률	<b>인천광역시 체육진흥 조례</b>
내용 (일부)	<p><b>제19조(사용료)</b> 「스포츠산업 진흥법 시행령」 제14조제2항에 따른 연간 사용료는 시가(시가)를 반영한 해당 재산 평정가격(평정가격)의 연 1만분의 50으로 하고, 월할(월할) 단위로 계산하되, 필요한 경우 일할(일할)로 정산한다.</p>
	<p><b>제20조(사용료 면제 및 감경)</b> ① 「스포츠산업 진흥법 시행령」 제14조제4항에 따라 시장은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우 제19조에 따른 사용료를 면제할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 프로스포츠타단이 총 건설비용 중 4분의 1 이상을 투자한 체육시설을 프로스포츠타단의 연고 경기장으로 사용·수익하는 것을 허가하는 경우</li> <li>2. 프로스포츠타단이 해당 연고 경기장을 직접 수리 또는 보수하는 경우로서 수리 또는 보수에 드는 비용이 사용료 이상인 경우</li> <li>3. 그 밖에 시장이 프로스포츠 활성화를 위하여 필요하다고 인정하는 경우</li> </ol> <p>② 「스포츠산업 진흥법 시행령」 제14조제4항에 따라 시장은 다음 각 호의 구분에 따라 사용료를 감경할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 프로스포츠타단이 해당 연고 경기장을 직접 수리 또는 보수하는 경우로서 수리 또는 보수에 드는 비용이 사용료 미만인 경우: 수리 또는 보수에 드는 비용의 범위에서 감경</li> <li>2. 그 밖에 시장이 프로스포츠 활성화를 위하여 필요하다고 인정하는 경우: 100분의 50 범위에서 감경</li> </ol>
	<p><b>제23조(재정의 지원)</b> ① 시장은 제14조부터 제18조까지 및 제22조의 사업을 원활하게 수행하기 위하여 「지방재정법」제23조제2항에 따라 군·구에 보조금을 교부할 수 있다.</p> <p>② 시장은 제14조부터 제18조까지 및 제22조의 사업과 관련된 사업을 추진하는 인천광역시체육회, 인천광역시 장애인체육회, 그 밖의 국내·외 체육단체 또는 법인 등에 대하여 보조금을 지원할 수 있다.</p>
	<p><b>제24조(사무의 위탁)</b> ① 시장은 체육진흥 사업을 효율적으로 추진하기 위하여 이 조례에서 정한 사무의 일부를 관련 업무를 수행하는 법인 또는 단체에 위탁할 수 있다.</p> <p>② 제1항에 따라 사무를 위탁하는 경우 위탁에 관하여 이 조례에 정하지 아니한 사항은 「인천광역시 사무의 민간위탁 촉진 및 관리 조례」에 따른다.</p>

[표 계속] 관련 법률 검토

비고	내용
관련 법률	인천광역시 사무의 민간위탁 촉진 및 관리 조례
내용 (일부)	<p><b>제3조 (적용범위)</b> 사무의 민간위탁에 관하여는 다른 법령 또는 조례에 특별한 규정이 없는 한 이 조례가 정하는 바에 의한다.</p>
	<p><b>제4조(민간위탁 대상사무의 기준)</b> 법령 또는 조례가 정한 바에 따라 시장의 소관사무 중 조사·검사·검정·관리업무 등 시민의 권리·의무와 직접 관계되지 아니하는 다음의 사무를 민간위탁 할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 단순 사실행위인 행정작용</li> <li>2. 공익성보다 능률성이 현저히 요청되는 사무</li> <li>3. 특수한 전문지식 및 기술을 요구하는 사무</li> <li>4. 그 밖에 시설관리 등 단순행정 관리사무</li> </ol>
	<p><b>제4조의3(의회 동의 및 보고)</b> ① 시장은 제4조 각 호 사무에 대해 민간위탁을 하고자 하는 경우에는 인천광역시의회(이하 “의회”라 한다)의 동의를 받아야 한다.② 재위탁 또는 재계약 시에는 소관 상임위원회에 보고하는 것으로 의회의 동의를 갈음한다. 다만, 해당사무를 연속하여 민간위탁 하는 경우 의회의 동의를 받은 때로부터 6년이 경과한 후 최초로 도래하는 재위탁 또는 재계약 시에 의회의 동의를 받아야 한다.</p> <p>③ 시장은 제1항 및 제2항에 따라 의회의 민간위탁 동의를 받고자 할 때에는 「지방자치법」제46조에 따라 의회에 부의하는 안건으로 처리하며, 안건 작성은 별지 서식에 따른다.</p> <p>④ 제1항에도 불구하고 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 사무 중 예산에 민간위탁금 등으로 편성되어 의회의 의결을 받은 사무에 대해서는 의회의 동의를 받은 것으로 본다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 수탁기간 1년 이하의 일회성 사무</li> <li>2. 청소, 방호 등 연간 반복적 사무</li> <li>3. 기타 연간 위탁금액 5천만원 이하의 단순 집행적 사무</li> </ol>

## 4

# 유사시설 비교 분석

제1절 월드컵 경기장

제2절 야구장

제3절 수영장

제4절 벤치마킹 시사점 도출



## 제4장 유사시설 비교 분석

### 제1절 월드컵 경기장

#### ■ 월드컵 경기장 벤치마킹 대상 선정

- 월드컵 경기장의 유사시설 비교 분석을 위해 대전광역시시설관리공단이 운영하는 대전 월드컵경기장과 광주광역시체육회가 운영하는 광주 월드컵경기장을 선정하였음

[표 49] 벤치마킹 대상 선정

구분	관리주체	시설명	선정 근거
운영형태 비교	대전광역시시설관리공단	대전 월드컵경기장	<ul style="list-style-type: none"> <li>운영 형태 별 관리주체를 선정</li> <li>문학경기장과의 비교를 위해 민간위탁으로 운영중인 시설을 선정하였음</li> </ul>
	광주광역시체육회	광주 월드컵경기장	

#### 1. 대전 월드컵경기장

- 대전 월드컵경기장은 대전시설관리공단에서 위탁하여 운영하고 있음
- 대전 월드컵 경기장은 2016년 문체부가 선정한 <우수공공체육시설 최우수 기관>에 선정되었음

##### ① 일반 현황

[표 50] 대전 월드컵경기장 일반 현황

구분	내용
시설명	대전월드컵경기장
위치	대전광역시 유성구 월드컵대로 32
면적	부지면적 172,378㎡/ 건물연면적 101,798㎡
건물 층수	지하 1층~지상 6층
개장일	2001-09-13
관람석	40,903석
운영시설 및 부대시설	대전어린이회관, 골프연습장, 월드컵볼링장, 음식점, 차량등록사업소 등
시설관리 운영방식	공단·공사위탁
시설관리 위탁업체명	대전광역시시설관리공단
수입관리방식	일괄 세외수입처리

## ② 시설 현황

[표 51] 시설 현황

구분	배치	규모(㎡)
지 하	주차장, 기계실, 전기실	27,004.53
1층	선수관계실, 방재센터, 통신기계실, 수영장, 사무실, 어린이 회관 등	27,765.53
2층	문화 및 집회시설(기타전시장), 판매시설	1,108.44
3층	전시홀, 매점, 접견실	11,601.7
4층	프레스센터, vip실, 비즈니스유닛	10,251.15
5층	CCR실, 홀, 매점	7,424.69
6층	관람석, 중앙통제실	15,317.58
야외시설	기념품판매장, 식당, 화장실, 보조경기장 락카룸, 인공암벽장 등	1,324.97

## ③ 운영 현황

- 관리주체 : 대전시설관리공단
- 설립목적 : 공공시설물의 효율적인 관리, 운영과 고객의 편의도모 및 복리증진을 위해 2001년 1월에 설립하였으며, 환경기초시설과 체육시설 등 4개 분야의 공공시설들을 관리운영
- 주요사업 : 환경기초시설과 체육시설 등 4개 분야의 공공시설들을 관리운영
- 인력 구성 : 10이사장, 1안전감사실, 경영본부, 환경본부, 6처, 24팀, 2관, 1센터
  - 경영본부(경영지원처, 한밭체육시설처, 월드컵체육시설처, 복지시설처), 환경본부(환경시설처, 기반시설처)
- 대전월드컵경기장은 월드컵체육시설처의 '월드컵경기장 운영팀', '월드컵경기장시설팀'에서 담당하여 운영하고 있음

## ④ 인력 현황

[표 52] 인력 현황

연면적(㎡)	인력 현황(명)						합계
	시설운영	시설관리	안내데스크	환경관리	보안	기타	
101,798	21	1	-	6	2	-	30

자료 : 대전 월드컵경기장 내부자료

## ⑤ 수입금 및 운영비 현황

[표 53] 수입금 및 운영비 현황

비고	2016년	2017년	2018년	비고
수입금(원)	626,188,000	634,626,000	892,548,000	대관수입, 임대수입
운영비(원)	2,062,344,000	2,717,293,000	2,181,764,000	인건비, 전력비, 유지보수비, 외주용역비, 기타(소모품비 등)
입장객(명)	110,601	220,655	177,060	-

자료 : 대전 월드컵경기장 내부자료

## ⑥ 모범운영 사례

- 대전 월드컵경기장은 문화체육관광부가 선정한 <2016년 우수공공체육시설> '최우수 기관'으로 선정되었음

## ■ 예산절감 운영

- 경상경비(8,854,455천원), 경상경비 절감(1,399,642천원), 절감율 15%

[표 54] 예산절감 비교

단위 : 천원

구분	예산액	집행액	절감액
합계	8,854,455	7,454,813	1,399,642
2014년	4,397,697	3,518,180	879,517
2015년	4,456,758	3,936,633	520,125

## ■ 친환경 운영 내역

- 태양열설비 등 친환경설비 운영을 통한 에너지 절약 및 예산절감 41,307천원

[표 55] 친환경 운영 내역

구분	내용
태양열설비	<ul style="list-style-type: none"> <li>시설개요 : 태양열집열판(2.2㎡×275매 = 605㎡)</li> <li>용도 : 월드컵경기장 내 수영장전용 급탕</li> <li>절감내용 : 절감량 27,573N㎡ / 절감예산 30,609천원</li> </ul>
화장실 인체감지기 설치	<ul style="list-style-type: none"> <li>설치내용 : 4개소(남·여 각 2개소)</li> <li>절감내용 : 연 5,000kwh / 절감예산 500천원</li> </ul>
냉난방 공급방식 개선	<ul style="list-style-type: none"> <li>(공급방식) 흡수식 냉온수기 → EHP 시스템으로 변경</li> <li>(예산절감) 연간 6,730천원</li> </ul>
비상유도등 LED 교체	<ul style="list-style-type: none"> <li>기존형광등 대체 LED 조명 보급사업 지속추진</li> <li>(예산절감) 연간 3,468천원 / 2015년 기준</li> </ul>



## ■ 냉난방 공급방식 개선

- 대용량 흡수식 냉온수기를 사용중으로, 장기사용으로 인한 수선·유지관리비용 과다로 시설관리 부담 과중
- 또한 구역별 냉난방이 불가하여 효율이 매우 떨어짐.
  - 관리효율 극대화를 위한 EHP 시스템 변경계획
- 냉난방이 필요 없는 공간개소를 줄여 3,762.18㎡ 면적 절감
  - 대규모 공조설비 가동 불필요 및 관리효율 극대화
  - 유지비 및 연료비 감소에 따른 예산절감효과 창출
  - 원격제어 및 실시간 모니터링으로 효과적인 시설 관리
- (기존)5,000천원 + 4,489천원 → (개선)2,759천원 = 6,700천원/연

[표 56] 냉난방 공급방식 개선 금액

구분	냉온수기 공조영역		EHP 공조영역	
	실(개소)	면적(㎡)	실(개소)	면적(㎡)
합계	48	5,901.38	25	2,139.20

## 2. 광주 월드컵경기장

- 광주월드컵경기장은 전용구장 아닌 트랙이 있는 종합구장으로 지어져 경기를 진행하는데 어려움이 있어 신축구장을 설립하기로 함
  - 트랙구장으로 선수들의 경기와 훈련이 불가하고, 관중들의 실감나는 관전과 시야에 한계가 있음
- 2019년 12월 광주월드컵경기장 옆 보조 경기장에 광주FC 전용 홈구장과 클럽하우스 완공을 앞두고 있음
  - 현재는, 광주FC의 훈련을 위해 광주월드컵경기장 옆에 천연잔디와 인조 잔디 연습 구장이 한 면씩 만들어진 상태임
- 광주FC의 전용구장 설립으로 기존 광주월드컵 경기장의 활용도가 더욱 낮아질 것으로 보여짐

### ① 일반 현황

[표 57] 광주 월드컵경기장 일반 현황

구분	내용
시설명	광주월드컵경기장
위치	광주광역시 서구 금화로 240 (풍암동 423-1번지)
면적	대지면적 326,369㎡, 건축면적 52,665, 연면적 69,459㎡
건물 층수	지하1층, 지상 5층(최고높이 : 54.8m)
개장일	2001-11-13
관람석	39,655
시설관리 운영방식	민간위탁
시설관리 위탁업체명	광주광역시체육회
수입관리방식	일괄 세외수입처리
운영비지급방식	운영비지급

### ② 운영 현황

- 주요사업 : 스포츠공정위원회 운영, 유도팀, 핸드볼팀 운영, 전국체전, 소년체전 기획 및 운영, 수영팀 육성 및 관리, 학교체육위원회 관리 및 운영, 월드컵경기장 운영, 국제양궁장 운영, 무등경기장 운영 등
- 인력 구성 : 경영지원부, 전문체육부, 생활체육부, 시설관리부
- 광주 월드컵경기장은 시설관리부의 월드컵팀에서 관리 및 운영중임

### ③ 인력 현황

[표 58] 인력 현황

연면적(㎡)	인력 현황(명)						합계
	시설운영	시설관리	안내데스크	환경관리	보안	기타	
69,459	3	6	-	11	-	-	20

자료 : 광주 월드컵경기장 내부자료

### ④ 수입금 및 운영비 현황

[표 59] 수입금 및 운영비 현황

비고	2016년	2017년	2018년	비고
수입금(원)	91,265,000	177,486,000	338,487,000	입장료, 대관수입
운영비(원)	2,400,356,000	2,223,852,000	2,032,434,000	기본경비, 인건비, 유지보수비
입장객(명)	151,064	119,105	141,384	-

자료 : 광주 월드컵경기장 내부자료

## 3. 대관료 비교

### ■ 월드컵 경기장 대관료 비교

- 문학경기장의 풋살구장과 타 월드컵경기장의 풋살구장의 대관료를 비교하였음
  - 월드컵경기장에서 운영하는 부속시설을 대상으로 하였으며, 동등한 비교를 위해 인조잔디 구장만을 대상으로 삼았음
- 그 결과, 문학경기장 풋살구장은 타 월드컵경기장의 풋살구장 중 가장 작은 규모(1면)로 운영 중인 것을 알 수 있음
- 문학경기장의 풋살구장은 주간요금은 평균보다 높은 편이었으나, 야간에는 50%할인 가격으로 저렴한 편에 속하는 것을 알 수 있음

[표 60] 월드컵경기장 대관료 비교

비고	문학경기장	서울월드컵경기장	수원월드컵경기장	울산문수월드컵경기장	전주월드컵경기장
운영시간	9:00 ~ 24:00	6:00~24:00	8:00 ~ 1:30	7:00 ~ 23:00	8:00 ~ 22:00
규격	40mx20mx1면	42m×22mx2면	40mx20mx6면	40mx20mx2면	42mx23mx2면
잔디종류	인조잔디				
금액 (2시간 기준)	평일주간	44,000	45,000	70,000	40,000
	평일야간	22,000	58,500	80,000	40,000
	휴일주간	66,000	58,500	80,000	50,000
	휴일야간	33,000	76,050	90,000	50,000
비고	주차요금 별도 2,000	-	-	-	-

#### ■ 문학경기장 인근 풋살구장 대관료 비교

- 문학경기장 풋살구장과 인근에 위치한 타 풋살구장의 대관료를 비교하였음
- 그 결과, 문학경기장의 풋살구장은 인근 타 풋살구장에 비해 운영시간이 긴 편이며, 대관료 또한 저렴한 편이었음

[표 61] 월드컵경기장 대관료 비교

비고		문학경기장	스토래지풋살 남동점	동춘풋살파크	로꼬풋살파크
주소		미추홀구 문학동 482	남동구 수산동 50-6	연수구 동춘동932	중구 항동7가 76-2
운영시간		9:00 ~ 24:00	5:00 ~ 1:00	평일 8:00 ~ 14:00	평일 18:00 ~ 2:00
규격		40mx20mx1면	28mx12mx1면 25mx12mx1면	1면	35mx18mx2면 20mx10mx2면
잔디종류		인조잔디			
금액 (2시간 기준)	평일주간	44,000	60,000	60,000	45,000
	평일야간	22,000	70,000	70,000	45,000
	휴일주간	66,000	60,000	60,000	45,000
	휴일야간	33,000	70,000	70,000	45,000
실내/실외		실외	실내	실외	실내, 실외
비고		주차요금 별도 2,000			

## 제2절 야구장

### ■ 야구장 벤치마킹 대상 선정

[표 62] 벤치마킹 대상 선정

구분	관리주체	시설명	선정 근거
야구장 벤치마킹	대전광역시	한화생명이글스파크 (한밭종합운동장 야구장)	• 수입금, 운영비, 인력 등의 정보가 수집 가능한 야구장을 선정하였음

### 1. 대전 한화생명이글스파크

- 대전 한화생명이글스파크는 한화에스테이트가 민간위탁하여 운영하고 있음

#### ① 일반 현황

[표 63] 대전 한화생명이글스파크 일반 현황

구분	내용
시설명	한밭야구장(한화생명이글스파크)
위치	대전광역시 중구 대종로 373
면적	부지면적 25,240㎡/건물연면적 13,000㎡
건물 층수	지상 3층
개장일	1964-01-27
관람석	13,198
시설관리 운영방식	민간위탁
시설관리 위탁업체명	한화에스테이트
수입관리방식	위탁자 수입처리
운영비지급방식	독립채산제

#### ② 운영 현황

##### ■ 관리주체 : 한화에스테이트, 한화이글스

- 한화이글스는 대표이사, 사업총괄본부, 단장으로 구성되어 있음
- 사업총괄본부에는 기획팀, 지원팀, 마케팅팀, 구장관리팀으로 운영되고 있으며, 단장에는 운영팀, data분석팀, 육성팀, 스카우트팀, 홍보팀으로 조직이 구성되어 운영되고 있음
- 한밭야구장은 사업총괄본부에서 운영중임

### ■ 한화이글스 홈구장 신축 계획

- 대전 새 야구장 베이스볼드림파크는 개방형으로 부지면적 8만 8000㎡, 건축면적 1만 7500㎡(연면적 5만 2100㎡) 부지에 총 2만 2000석(내야석 1만 8300석, 외야석 3700석) 규모로 지어질 예정임
- 2024년 준공 목표

### ③ 인력 현황

[표 64] 인력 현황

연면적(㎡)	인력 현황(명)						합계
	시설운영	시설관리	안내데스크	환경관리	보안	기타	
13,000	1	1	-	1	-	-	3

자료 : 대전 한화생명이글스파크 내부자료

주) 한밭야구장의 운영인력은 한화이글스가 타업체에 민간위탁을 주어 운영하고 있음

민간위탁 현황 : 전기1, 기계1, 건축1, 조경1, 경비2, 청소33, 경호 80~90, 전광판 유지보수1, 음향1, 잔디유지보수1, 데스크20

### ④ 수입금 및 운영비 현황

[표 65] 수입금 현황

단위 : 원

비고	2016년	2017년	2018년
총수입금	4,958,122,000	4,788,332,000	6,209,866,000
입장료	974,179,000	858,127,000	1,071,168,000
광고수익금	3,347,000,000	3,309,000,000	4,366,660,000
매점임대료	636,943,000	621,205,000	772,038,000

자료 : 대전 한화생명이글스파크 내부자료

[표 66] 운영비 현황

단위 : 원

비고	2016년	2017년	2018년
총운영비	4,978,49	4,802,287,000	4,547,082,000
인건비	549,239,000	62,410,000	61,981,000
용수비	31,951,000	32,860,000	37,575,000
전력비	189,517,000	189,172,000	189,306,000
연료비	838,000	874,000	616,000
유지보수비	1,608,64,000	1,254,248,000	89,556,000
외주용역비	1,134,491,000	1,198,509,000	1,268,746,000
기타(소모품비, 등)	42,536,000	56,115,000	51,391,000
판관비	1,421,233,000	1,408,099,000	1,437,911,000

자료 : 대전 한화생명이글스파크 내부자료

## 제3절 수영장

### ■ 수영장 벤치마킹 대상 선정

[표 67] 벤치마킹 대상 선정

구분	운영주체	시설명	선정 근거
유사 규모 시설	공단·공사 위탁 :국민체육진흥공단	올림픽 수영경기장	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 전국 공인 수영장 - 길이 50m, 폭 25m, 10레인 보유</li> <li>• 국제규격 수영장 - 수영장 면적 1,250㎡ 이상의 규격</li> <li>• 다이빙 풀 보유</li> </ul>
	공단·공사 위탁 :대전광역시시설관리공단	대전 용운국제수영장	
	공단·공사 위탁 :창원시설공단	창원 실내수영장	
운영 형태 비교	인천광역시 중구시설관리공단	인천중구국민체육센터수영장	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 공단·공사위탁, 민간위탁 운영형태에 따른 시설 분석</li> <li>• 운영 주체 별 우수점 파악</li> </ul>
	민간위탁 : 코오롱스포츠	이천스포츠센터 실내 수영장	

### 1. 서울 올림픽수영장

- 서울 올림픽수영장은 88서울올림픽 수영경기가 열린 곳으로, 국제 규격의 50m 레인을 보유하고 있으며, 88서울올림픽 시설을 효율적으로 관리·운영하기 위해 1990년 7월에 설립된 국민체육진흥공단 출자회사 한국체육산업개발에서 '수영장팀'을 구성하여 운영 중임

#### ① 일반 현황

[표 68] 서울 올림픽수영장 일반 현황

구분	내용
시설명	올림픽수영장
위치	공인 1급
면적	서울특별시 송파구 올림픽로 424 올림픽공원 내 올림픽수영장
건물 총수	부지면적 12,742㎡/ 건물연면적 25,180.27㎡
개장일	4819.69㎡(경영풀 및 보조풀)
운영시설 및 부대시설	지하 1층 ~ 지상 3층
시설관리 운영방식	경영풀, 다이빙풀, 헬스장, 어린이놀이방, 임대업체(편의점 등 6개)
시설관리 위탁업체명	공단·공사위탁
수입관리방식	국민체육진흥공단
운영비지급방식	위탁자 수입처리

## ② 운영 현황

## ■ 관리주체 : 국민체육진흥공단

## ■ 설립목적

- 88서울올림픽시설물의 효율적 유지관리
- 다양한 수익사업 운영으로 국민체육진흥기금 조성 기여
- 복합 레저·문화공간 제공으로 국민 건강과 행복 증진

## ■ 주요사업

- 올림픽시설물, 경륜·경정시설물 유지 및 관리
- 올림픽스포츠허브 운영, 올림픽시설물 대관, 부대 및 수익사업

## ■ 인력구성

- 2단, 5실, 1센터 : 경영기획실, 사업운영단(문화사업실, 스포츠운영실, 올림픽스포츠허브), 사업지원단(시설관리실, 사업지원실)
  - 서울 올림픽수영장은 수영장팀이 담당하고 있음

## ③ 인력 현황

[표 69] 인력 현황

연면적 (㎡)	운영업무							강사업무								
								전임강사				시간강사			기타2	합계
	시설 운영	시설 관리	안내 데스크	환경 관리	보안	기타1	소계	수영	헬스	아쿠아 로빅	소계	수영	헬스	소계		
1,250	7	5	14	13	-	-	39	12	2	3	17			28	17	101

자료 : 서울 올림픽수영장 내부자료

주) 기타2 : 라인댄스 1, 피규어로빅 1, 스피닝바이크 4, 가요교실 1, 헬스테라피 1, 바디퍼스널 1, 밸리 1, 싱크로 1, 필라테스3, 트램폴린 1, 발레핏 1, TRX 1



④ 운영 프로그램 현황

[표 70] 서울 올림픽수영장 운영 프로그램 현황

구분	규격	운영 프로그램
수영장	<ul style="list-style-type: none"> <li>경영풀 : 50m × 25m(10레인)</li> <li>연습풀 : 50m × 12.5m(5레인)</li> <li>다이빙풀 : 25m × 25m × 5m</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>수영강습 : 성인/실버/어린이</li> <li>기타강습 : 수구, 올림픽싱크로, 아쿠아로빅</li> <li>스쿠버다이빙 : 대관</li> <li>자유수영 : 일일입장/회원권</li> <li>대관</li> </ul>
헬스장	<ul style="list-style-type: none"> <li>면적 : 252.03m<sup>2</sup></li> <li>기구 : 34종</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>헬스, 헬스PT</li> </ul>
스피닝바이크룸	<ul style="list-style-type: none"> <li>면적 : 82.20m<sup>2</sup></li> <li>기구 : 바이크 41대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>스피닝바이크</li> </ul>
필라테스룸	<ul style="list-style-type: none"> <li>면적 : 81m<sup>2</sup></li> <li>운영강좌 : 필라테스(매트/기구)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>매트/기구필라테스, 피규어로빅스등</li> </ul>
점핑트램폴린룸	<ul style="list-style-type: none"> <li>면적 : 67m<sup>2</sup></li> <li>기구 : 26대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>점핑트램폴린</li> </ul>
문화교실 I 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>면적 : 218.45m<sup>2</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>라인댄스, 피규어로빅스, 헬스테라피, 바디 퍼스널, 벨리댄스, 발레핏 등</li> </ul>
문화교실 II 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>면적 : 135.00m<sup>2</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>가요교실</li> </ul>
어린이놀이방	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>어린이놀이방</li> </ul>
복합프로그램	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>수영+헬스</li> <li>아쿠아로빅+헬스</li> </ul>
신규	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>TRX서스펜션</li> </ul>

⑤ 이용객 및 수입금 현황

[표 71] 이용객 및 수입금 현황

단위 : 명, 천원

비고	2016년		2017년		2018년	
	이용객	수입금	이용객	수입금	이용객	수입금
총수입금	152,150	6,404,711	163,208	6,913,483	161,188	6,840,483
입장료	5,515,208	5,515,208	5,785,820	5,785,820	5,735,490	5,735,490
광고수익금	65,518	504,843	70,632	550,698	69,370	541,200
매점임대료	-	384,660	-	576,965	-	563,793

자료 : 서울 올림픽수영장 내부자료

주) 이용객에는 월 강습, 일일입장객만 집계되어 있음

서울올림픽 수영장은 수영강습 이외 프로그램이 약 15개 진행되고 있음

## 2. 대전 용운국제수영장

- 대전 용운국제수영장은 2010년 까지는 대전광역시 체육회가 운영하고, 2011년부터는 대전광역시 시설관리공단이 위탁하여 운영중임

### ① 일반 현황

[표 72] 대전 용운국제수영장 일반 현황

구분	내용
시설명	용운국제수영장
수영장 급수	공인 1급
위치	대전시 동구 동부로 138(용운동)
면적	부지면적 67,576㎡/ 건물면적 17,542㎡
건물 층수	4,450㎡
개장일	지하 1층 ~ 지상 4층
운영시설 및 부대시설	수영장, 헬스장, GX실, 요가실
시설관리 운영방식	공단·공사위탁
시설관리 위탁업체명	대전광역시시설관리공단
수입관리방식	일괄 세외수입처리
운영비지급방식	전체 운영비지급

### ② 운영 현황

#### ■ 관리주체 : 대전광역시시설관리공단

#### ■ 설립목적

- 대전광역시 공공시설물의 효율적인 관리, 운영과 고객의 편의도모 및 복리증진을 위해 2001년 1월에 설립하였으며, 환경기초시설과 체육시설 등 4개 분야의 공공시설들을 관리운영

#### ■ 주요사업

- 환경기초시설과 체육시설 등 4개 분야의 공공시설들을 관리운영

#### ■ 인력구성

- 10이사장, 1안전감사실, 경영본부, 환경본부, 6처, 24팀, 2관, 1센터 : 경영본부(경영지원처, 한밭체육시설처, 월드컵체육시설처, 복지시설처), 환경본부(환경시설처, 기반시설처)
  - 용운스포츠센터는 용운국제수영장 관리운영팀에서 담당하고 있음

③ 인력 현황

[표 73] 인력 현황

단위 : 명

연면적 (㎡)	운영업무							강사업무								
	시설 운영	시설 관리	안내 데스크	환경 관리	보안	기타1	소계	전임강사				시간강사			기타2	합계
								수영	헬스	아쿠아 로빅	소계	수영	헬스	소계		
1,250	4	4	4	3	-	-	15	13	-	-	13	12	19	31	2	61

자료 : 대전 용운국제수영장 내부자료

주) 기타 2 : 스킨스쿠버 2인

④ 운영 프로그램 현황

[표 74] 대전 용운국제수영장 운영 프로그램 현황

구분	규격	운영 프로그램
수영장	<ul style="list-style-type: none"> <li>경영풀: 길이 50m × 폭 1.8m(10레인)</li> <li>보조풀: 길이 25m × 폭 1.8m(4레인)</li> <li>유아풀: 길이 6m × 폭 7m</li> <li>다이빙풀 : 825㎡</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>일반/청소년/어린이반</li> <li>하이다이빙 : 일반/고급</li> <li>자유수영 : 성인/청소년/어린이</li> <li>스킨스쿠버</li> <li>아쿠아로빅</li> </ul>
헬스장	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>순환운동/서킷트/순환운동&amp;서킷트</li> <li>일일입장</li> </ul>
스피닝바이크장	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>스피닝바이크</li> </ul>
에어로빅 및 댄스스포츠실	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>에어로빅/건강원킹댄스/밸리댄스/댄스스포츠</li> </ul>
요가실	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>요가/필라테스</li> </ul>

⑤ 이용객 및 수입금 현황

[표 75] 이용객 및 수입금 현황

단위 : 명, 천원

비고	2016년		2017년		2018년	
	이용객	수입금	이용객	수입금	이용객	수입금
총계	135,436	1,925,930	143,234	2,104,662	141,933	2,025,864
수영 강습	24,558	946,813	28,101	1,059,702	25,777	998,145
수영 일일입장	75,421	179,108	73,259	194,064	71,954	175,348
헬스 월회원	3,797	205,795	4,144	198,465	4,557	199,118
헬스 일일입장	4,942	13,463	4,926	12,925	6,375	15,743
하이다이빙	257	-	247	-	411	-
아쿠아로빅	6,186	110,834	6,748	118,821	6,237	115,822
에어로빅	644	19,329	688	19,884	658	18,413
요가	1,170	45,566	1,281	48,066	1,340	48,053
밸리댄스	698	20,629	738	21,133	665	17,641
워킹댄스	1,158	25,193	1,061	23,126	1,084	23,162
필라테스	745	26,182	843	28,630	824	26,969
댄스스포츠	605	12,316	653	13,023	840	15,046
임대	-	86,716	-	97,756	-	80,191
기타	6,260	119,730	10,305	152,934	9,173	133,037

자료 : 대전 용운국제수영장 내부자료

### 3. 창원 실내수영장

- 창원 실내수영장은 창원시설공단이 위탁하여 운영중임

#### ① 일반 현황

[표 76] 창원 실내수영장 일반 현황

구분	내용
시설명	창원 실내수영장
수영장 급수	공인 1급
위치	경남 창원시 의창구 원이대로 450(두대동)
면적	부지면적 39,626㎡, 건물연면적 14,239㎡
건물 층수	경영폴 1,250㎡, 연습폴 112㎡
개장일	지하1층 ~ 지상3층
운영시설 및 부대시설	수영장, 헬스장, 스포츠건강센터
시설관리 운영방식	공단 위탁
시설관리 위탁업체명	창원시설공단
수입관리방식	일괄세외수입처리
운영비지급방식	전체 운영비지급

#### ② 운영 현황

##### ■ 관리주체 : 창원시설공단

##### ■ 설립목적

- 창원시가 지정하는 공공시설물을 효율적으로 관리·운영하여 시민의 편익도모와 복리증진에 기여

##### ■ 주요사업

- 창원시설공단은 노인(종합)복지관과 장사시설, 청소년 문화센터, 축구센터, 창원국제사격장, 창원스포츠파크, 마산야구센터, 스포츠센터, 생활체육관, 시립테니스장, 공원/교통/해양 관리소를 운영하고 있음

##### ■ 인력구성

- 10이사장, 1실, 2본부, 7부, 27팀
  - 창원 실내수영장은 창원시설공단 시설본부의 체육사업부 '창원실내수영장'팀에서 담당하고 있음

### ③ 인력 현황

[표 77] 인력 현황

연면적 (㎡)	운영업무							강사업무								
								전임강사				시간강사			기타2	합계
	시설 운영	시설 관리	안내 데스크	환경 관리	보안	기타1	소계	수영	헬스	아쿠아 로빅	소계	수영	헬스	소계		
1,250	8	2	4	7	-	-	21	7	2	-	9	11	-	11	41	82

자료 : 창원 실내수영장 내부자료

기타 2 : 헬스, 건강센터, 아쿠아로빅 포함

### ④ 운영 프로그램 현황

[표 78] 창원 실내수영장 운영 프로그램 현황

구분	규격	운영 프로그램
수영장	<ul style="list-style-type: none"> <li>경영풀: 25m × 50m(10레인)</li> <li>연습(유아)풀 : 15m × 7.5m</li> <li>다이빙풀 : 25m × 25m</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>어린이/청소년/성인</li> <li>수영 종합반 : 청소년/성인</li> <li>핀수영 : 청소년/성인</li> <li>소그룹반 : 기초/유지, 평일/주말</li> <li>아쿠아로빅</li> </ul>
헬스장	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>웰빙/근력스트레칭(강습시간표자유수강)</li> </ul>
스포츠건강센터	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>필라테스, 요가, 필룩싱, 다이어트서킷, 다이어트댄스, 짐볼필라테스, 몸매교정벨리, 줌바댄스</li> </ul>

### ⑤ 이용객 및 수입금 현황

[표 79] 이용객 및 수입금 현황

단위 : 명, 천원

비고	2016년		2017년		2018년	
	이용객	수입금	이용객	수입금	이용객	수입금
수영 강습	907,355	2,162,340	848,064	1,850,631	1,033,904	2,244,334
수영 월자유	524,774	1,308,426	499,489	1,290,725	609,724	1,503,568
수영 일일	-	-	-		-	
아쿠아로빅	74,464	233,469	64,473		67,100	
헬스 강습	25,592	93,968	23,554	94,585	29,978	106,693
스포츠건강센터	216,072	252,495	205,245	210,626	246,826	249,188
임대	66,453	209,402	55,303	198,950	80,276	344,819
기타	-	59,728	-	48,859	-	30,589

자료 : 창원 실내수영장 내부자료

## 4. 인천 중구국민체육센터수영장

- 인천 중구국민체육센터수영장의 인천광역시 중구시설관리공단에서 위탁하여 운영중임

### ① 일반 현황

[표 80] 인천 중구국민체육센터수영장 일반 현황

구분	내용
시설명	인천중구국민체육센터수영장
수영장 급수	비공인
위치	인천시 중구 축항대로 296번길 81
면적	부지면적46,036.30㎡/ 건물연면적 4,383.16㎡/ 수영장연면적 911.23㎡
건물 층수	지하 1층 ~ 지상 3층
개장일	수영장, 헬스장, 탁구장, 배드민턴장
운영시설 및 부대시설	축구장, 풋살구장, 실내골프장
시설관리 운영방식	공단·공사위탁
시설관리 위탁업체명	인천광역시중구시설관리공단
수입관리방식	일괄 세외수입처리
운영비지급방식	전체 운영비지급

### ② 운영 현황

#### ■ 관리주체 : 인천광역시 중구시설관리공단

#### ■ 설립목적

- 지방공기업으로서 공공시설의 새로운 가치창출로 지역발전과 주민복지 증진을 도모하기 위해 설립됨

#### ■ 주요사업

- 인천광역시 중구시설관리공단은 한중문화관, 근대건축전시관, 인천개항박물관, 짜장면박물관, 트릭아트스 토리, 중구생활사전시관, 현수막지정게시대, 종량제봉투 구입, 중구국민체육센터를 운영하고 있음

#### ■ 인력구성

- 10이사장, 1실, 4팀
  - 인천중구국민체육센터수영장은 체육사업팀에서 담당하고 있음

③ 인력 현황

[표 81] 인력 현황

단위 : 명

연면적 (㎡)	운영업무							강사업무								
	시설 운영	시설 관리	안내 데스크	환경 관리	보안	기타1	소계	전임강사				시간강사			기타2	합계
								수영	헬스	아쿠아 로빅	소계	수영	헬스	소계		
561	4	4	5	7	-	-	20	5	1	-	6	-	-	0	1	27

자료 : 인천 중구국민체육센터수영장 내부자료

주) 기타2: 전임강사(골프1)

④ 운영 프로그램 현황

[표 82] 창원 실내수영장 운영 프로그램 현황

구분	규격	운영 프로그램
수영장	• 일반풀: 25m × 폭 2.5m(6레인)	• 어린이/청소년/성인 • 아쿠아로빅 • 자유수영 • 어린이 속성
헬스장	-	• 청소년/성인
골프연습장	-	• 스크린골프 • 어린이/청소년/성인
스포츠센터	-	• 탁구, 배드민턴

⑤ 이용객 및 수입금 현황

[표 83] 이용객 및 수입금 현황

단위 : 명, 천원

비고	2016년		2017년		2018년	
	이용객	수입금	이용객	수입금	이용객	수입금
총계	55,706	838,645	50,599	736,450	57,584	853,275
수영 강습	12,950	551,498	10,941	443,938	14,080	553,135
수영 일일	19,382	-	16,030	-	20,539	-
헬스 강습	694	24,497	708	21,878	743	21,680
헬스 일일	9,935	-	10,227	-	11,265	-
탁구	-	-	-	-	50	871
탁구 일일	3,828	4,816	3,223	3,883	2,542	3,046
배드민턴	-	-	-	-	100	2,015
배드민턴 일일	2,994	4,053	3,447	4,866	1,693	2,429
골프	351	32,310	363	34,869	369	34,370
골프 일일	188	1,538	368	2,508	257	5,059
수영장 대관	2,955	131,990	3,435	139,933	3,547	130,740
사물함 대여	2,429	11,356	1,857	8,948	2,399	11,678

자료 : 인천 중구국민체육센터수영장 내부자료

## 5. 이천 스포츠센터실내수영장

- 이천 스포츠센터실내수영장은 코오롱글로벌에서 민간위탁으로 운영중임

### ① 일반 현황

[표 84] 이천 스포츠센터실내수영장 일반 현황

구분	내용
시설명	이천 스포츠센터실내수영장
수영장 급수	비공인
위치	경기도 이천시 호법면 중부대로 798번길 125
면적	부지면적 114,644㎡/ 건물연면적 9,584㎡
건물 층수	3,022㎡
개장일	지하 1층 ~ 지상 3층
운영시설 및 부대시설	수영장, 헬스장, 에어로빅장, 테니스장, 족구장, 축구장, 컨벤션센터, 문화센터, 암벽등반 등
시설관리 운영방식	민간위탁
시설관리 위탁업체명	코오롱글로벌(주)
수입관리방식	수입액 전액 비용집행
운영비지급방식	수입액 전액 비용 집행, 일부 보조

### ② 운영 현황

#### ■ 관리주체 : 코오롱글로벌(주)

#### ■ 설립목적

- 이천시 동부권 광역자원회수시설에 위치한 주민편의 시설로 인근 주민들의 건전한 여가와 이천시 생활체육활성화, 레저 문화 보급을 위해 설립된 주민 편의 스포츠센터

#### ■ 주요사업

- 코오롱스포츠는 코오롱 그룹 계열사로 국내에 종합스포츠 센터 10개 지점을 보유하고 있음
- 코오롱스포츠 이천점은 수영, 헬스, 에어로빅, 아쿠아로빅, 축구, 테니스 종목의 프로그램을 운영중임

#### ■ 인력구성

- 1본부 12팀
  - 이천 스포츠센터 실내수영장은 코오롱스포츠 이천점에서 담당하고 있음



③ 인력 현황

[표 85] 인력 현황

연면적 (㎡)	운영업무							강사업무								
								전임강사				시간강사			기타2	합계
	시설 운영	시설 관리	안내 데스크	환경 관리	보안	기타1	소계	수영	헬스	아쿠아 로빅	소계	수영	헬스	소계		
1,250	3	3	4	5	-	-	15	7	3	-	10	3	2	5	-	30

자료 : 인천 스포츠센터실내수영장 내부자료

④ 운영 프로그램 현황

[표 86] 창원 실내수영장 운영 프로그램 현황

구분	규격	운영 프로그램
수영장	• 일반풀: 50m × 폭 2.5m(10레인)	• 어린이 수영/속성 • 성인 새벽/저녁반 • 여성 수영 • 아쿠아로빅
헬스장	-	• 헬스 일반/성인복합
피트니스	-	• 에어로빅1, 2 • 경강관리, 다이어트, 방송댄스, High low
테니스장	-	• 테니스 자유이용

⑤ 이용객 및 수입금 현황

[표 87] 이용객 및 수입금 현황

단위 : 명, 천원

비고	2016년		2017년		2018년	
	이용객	수입금	이용객	수입금	이용객	수입금
총계	85,306	1,509,695	81,259	1,465,308	83,489	1,642,628
수영 강습	11,369	736,883	10,151	712,609	10,828	734,978
헬스 강습	2,882	174,114	2,939	164,747	3,216	174,743
G.X	312	21,969	347	27,006	243	20,299
패키지	942	109,289	1,011	12,582	1,084	123,183
테니스	26	2,368	9	877	7	862
임대	-	24,000	-	23,290	-	24,000
수영 일일	57,058	286,589	53,745	261,801	54,142	292,474
헬스 일일	14,265		12,607		13,536	
대관 수영	132		110		88	
사물함 대여	320		340		345	

자료 : 인천 스포츠센터실내수영장 내부자료

주) 일일, 대관, 사물함 등은 수입금을 구분하여 집계하지 않음

## 제4절 벤치마킹 시사점 도출

### 1. 벤치마킹을 통한 수지율 비교

- 벤치마킹 대상으로 선정한 5개의 수영장의 수지율을 비교하였음
- 문학박태환수영장은 2016~2017년에는 프로그램 증설, 다이빙풀 임시개장 시기이므로 2018년을 안정화 시기로 보고 해당 년도의 벤치마킹 시설의 수지율을 비교하였음
- 그 결과, 문학박태환수영장은 총 6개의 시설 중 4번째로 높은 수지율을 보이고 있었음
- 하지만, 서울 올림픽수영장을 제외한 나머지 시설은 모두 수입금 보다 운영비가 커서 마이너스의 수지를 보이고 있음
  - 서울올림픽 수영장은 2018년 월평균 만 명의 입장객(수영)을 유지하고 있으며, 수영 이외의 프로그램을 15개 이상 운영하고 있어 높은 수입을 유지할 수 있다고 볼 수 있음
- 문학박태환수영장이 현 추세의 높은 등록율을 유지하고, 타 수영장이 운영하고 있는 기타 프로그램(요가, 필라테스, 테니스 등)을 개설하여 운영한다면 향후 수지율을 개선할 수 있을 것으로 보임

[표 88] 벤치마킹 시설 수지율 비교

지역	시설명	2018 총 운영비	2018년 총 수입금	2018년 수지율(%)
인천	문학박태환수영장	3,547,974천원	2,660,395천원	-25%
서울	올림픽 수영장	2,578,273천원	6,840,483천원	165%
대전	용운 국제수영장	3,493,547천원	2,025,864천원	-42%
창원	창원 실내수영장	2,691,047천원	2,244,334천원	-17%

주) 수지율 = 총 수입금 / 총 운영비

### 2. 벤치마킹을 통한 수지율 비교

- 벤치마킹 대상으로 선정한 5개의 수영장의 요금을 비교하였음
- 그 결과, 문학박태환 수영장의 요금은 성인기준으로 비교하였을 때 총 6개 시설의 강습, 월 자유, 일일 입장에서 평균보다 높은 가격인 것으로 나타났음
- 헬스는 성인기준으로 비교하였을 때 6개 시설의 평균보다 저렴하였음

[표 89] 벤치마킹 시설별 요금 비교

단위 : 원

지역	시설명	수영				헬스
		강습 (성인/청소년)	월 자유 (성인/청소년)	일일입장 (성인/청소년)	아쿠아로빅 (주3회)	
인천	문학박태환수영장	69,000/57,000	56,000/48,000	6,000/5,000	68,000	44,000
서울	올림픽 수영경기장	90,000	70,000/55,000	6,000/5,000	72,000	70,000
대전	용운 국제수영장	53,000/48,000	43,000/38,000	3,000/2,000	53,000	43,000
창원	창원 실내수영장	70,000/60,000	60,000/50,000	4,000/3,500	60,000	40,000
인천	인천중구	52,800/47,300	45,000/35,000	3,500/2,500	-	42,000
이천	이천스포츠크센터 실내 수영장	50,000/40,000	50,000/40,000	4,000	50,000	50,000
성인기준 평균		64,133	54,000	4,417	60,600	48,167

### 3. 벤치마킹을 통한 강점 및 약점

[표 90] 벤치마킹을 통한 강점 및 약점

구분	강점	약점
문학경기장	<ul style="list-style-type: none"> <li>민간위탁 사업 운영에 따른 노하우 축적</li> <li>타시설과 비교하였을 때 상대적으로 저렴한 임대료</li> <li>타시설과 비교하였을 때 상대적으로 낮은 풋살 구장 대관료</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>올림픽경기 이후 시설운영계획 미비</li> <li>시간이 지남에 따라 노후되는 시설 및 개보수 비용 부담 가중</li> <li>풋살구장 등 경기장 관련 시설 이용시에도 지불해야하는 주차요금에 대한 소비자 부담</li> <li>체육협회를 대상으로 하는 한정적인 임대</li> </ul>
문학야구장	<ul style="list-style-type: none"> <li>팬들 중심의 다양한 마케팅 이벤트 진행(스쿨 데이, 드론 쇼 등)</li> <li>경기 관람 환경 서비스 개선(주차장 인프라 개선, 전광판 교체, 등)</li> <li>세계 최고 크기의 전광판 '빅보드' 설치(1,139㎡)</li> <li>소비자를 위한 다양한 관람 좌석 : 국내최초 야외 잔디석 '그린존'</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>서울 중심에 위치한 잠실야구장 보다는 떨어지는 접근성</li> <li>모기업의 의존도를 낮추는 자생력 강화 방안 필요</li> <li>경기 후 주차장 출입 체증 문제 개선</li> </ul>
문학박태환수영장	<ul style="list-style-type: none"> <li>수영 강습 프로그램과 헬스의 높은 등록율</li> <li>다이빙대(트위스팅 머신 설치) 기기 교체로 인한 시설 퀄리티 상승</li> <li>다양한 생활체육프로그램 확장 운영 가능(현재는 프로그램 운영이 가능한 공간이 부족하지만 추후 검토 가능)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>체육시설 급증으로 수영 종목 경기장의 공급과잉으로 인한 경쟁</li> <li>학교체육, 생활체육, 전문체육과의 연계 및 협력 부족</li> <li>지역 체육활성화와 지원을 위한 관련 제도적 기반 미비</li> </ul>
공동	<ul style="list-style-type: none"> <li>성장형 도시로 인구, 고용률, 등록외국인 증가에 따른 시설 잠재이용객 증가</li> <li>스포츠 활동을 장려하는 사회 분위기</li> <li>체육활성화에 대한 인천광역시의 강한 의지 (2018년 이후 체육예산 확대편성)</li> <li>도시인프라 확대에 따른 사업기회 가능성 확대</li> <li>생활수준 향상과 여가시간 증대에 따른 생활체육 저변 확대</li> <li>스포츠산업에서의 4차 산업혁명/지자체, 체육단체 등의 자율성 확대 추세</li> <li>민간위탁 사업 운영에 따른 노하우 축적</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>시민들의 욕구 다양화 및 고도화</li> <li>서비스 기대수준 향상에 따른 비용 증가</li> <li>시민들의 체육에 대한 관심도 증가에 따라 체육지도자에 대한 기대수준 향상</li> <li>체육시설 급증으로 인한 일부 종목 경기장의 공급과잉</li> <li>학교체육, 생활체육, 전문체육과의 연계 및 협력 부족</li> <li>지역 체육활성화와 지원을 위한 관련 제도적 기반 미비</li> <li>시설 노후에 따른 적절한 개보수 계획 및 실행 미비</li> </ul>

## 경기장별 수익 및 비용 추정

제1절 문학경기장

제2절 문학야구장

제3절 문학박태환수영장



## 제5장 경기장별 수익 및 비용 추정

### 제1절 문학경기장

#### 1. 문학경기장 수입금 추정

##### ■ 문학경기장 수입금 추정기준

[표 91] 문학경기장 수입금 추정기준

구분		추정기준
광고수입	옥외광고료	SK와이브스에서 사전 계약한 광고에 대한 증감을 적용 2019년 : -1.3%, 2021년 : 7.2%
임대수입	입점업체대부료	증감 계획이 없으므로, 2018년 고정
대관수입	대관사용료, 부속시설사용료, 상업사용료, 기타	2016~2018 3년 평균
주차장수입	주차수입	2017년 야구장 관람수입 증가율 1.63%적용 (2018년에는 프로야구 1위에 대한 특별 상승으로 보았음)
	차고지수입	
관람수입	임대업체 관람사용료	증감 계획이 없으므로, 2018년 고정
공과금수입	전력요금, 상하수도료, 공유재산공과금	증감 계획이 없으므로, 2018년 고정
중계방송사용료	방송사용료	문학야구장에서 수입금 관리
기타수입	기타 등	제외함
인천시청위탁금	위탁금 교부액	증감 계획이 없으므로, 2018년 고정

##### ■ 문학경기장 수입금 추정

- 2016~2018년 수입금 자료를 바탕으로 2019~2023년의 문학경기장 수입금을 추정하였음
- 문학경기장은 체육협회에만 대관이 가능하여 수요자가 한정됨, 유사규모 타 시설과 비교하였을 때 문학경기장의 임대료가 저렴한 편이지만, 체육협회의 경제적 자금 상황 등으로 공실이 발생하고 있는 추세인 것으로 보임
- 대관 수입 역시 주 대관 시설인 풋살구장도 유사규모 타 시설과 비교하였을 때 문학경기장의 풋살구장 대관료가 저렴한 편이지만 협소한 경기장(1면) 주차비용 지급 등의 소비자 부담으로 인해 대관이 줄어들고 있는 추세로 보임
  - 대관 : 풋살구장은 시 측정 공공요금이므로 당분간 인상하지 않는다는 가정으로 동일 요금으로 추정함
  - 임대 : 서편 사무실 임대수입은 대부분 체육단체 사무실이므로 공익측면에서 고정금으로 간다고 가정하여 동일 요금으로 추정함

- 문학경기장의 2019~2023년의 5개년 평균 수입금은 약 40억원이 발생하는 것으로 예측할 수 있음
- 2019~2023년의 수입금 합계의 평균 상승률은 0.4%로 조금씩 상승하는 추세인 것으로 알 수 있음
- 운영비 추정 5개년 평균비율을 보면, 인천시청위탁금이 평균 28.8%로 가장 높은 비율을 차지하였고, 주차장수입이 24.9%, 대관수입이 18.7% 순으로 높은 비율을 차지하였음
  - 문학경기장은 중계방송 사용료와 기타수입이 발생되지 않음

[표 92] 문학경기장 수입금 추정

단위 : 천원

구분	2019년			2020년			2021년		
	SK	체육회	합계	SK	체육회	합계	SK	체육회	합계
광고수입	124,856	-	124,856	124,856	-	124,856	133,845	-	133,845
임대수입	63,099	143,498	206,597	63,099	143,498	206,597	63,099	143,498	206,597
대관수입	707,653	36,577	744,231	707,653	36,577	744,231	707,653	36,577	744,231
주차장수입	960,021	-	960,021	974,591	-	974,591	989,398	-	989,398
관람수입	39,812	-	39,812	39,812	-	39,812	39,812	-	39,812
공과금수입	672,210	45,454	717,664	672,210	45,454	717,664	672,210	45,454	717,664
중계방송 사용료	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타수입	-	-	-	-	-	-	-	-	-
인천시청 위탁금	1,142,999	-	1,142,999	1,142,999	-	1,142,999	1,142,999	-	1,142,999
합 계	3,710,649	225,529	3,936,178	3,725,219	225,529	3,950,747	3,749,015	225,529	3,974,544

[표 계속] 문학경기장 수입금 추정

단위 : 천원

구분	2022년			2023년			평균비율(%)
	SK	체육회	합계	SK	체육회	합계	
광고수입	133,845	-	133,845	133,845	-	133,845	3.30%
임대수입	63,099	143,498	206,597	63,099	143,498	206,597	5.20%
대관수입	707,653	36,577	744,231	707,653	36,577	744,231	18.70%
주차장수입	1,004,446	-	1,004,446	1,019,739	-	1,019,739	24.90%
관람수입	39,812	-	39,812	39,812	-	39,812	1.00%
공과금수입	672,210	45,454	717,664	672,210	45,454	717,664	18.10%
중계방송 사용료	-	-	-	-	-	-	0.00%
기타수입	-	-	-	-	-	-	0.00%
인천시청 위탁금	1,142,999	-	1,142,999	1,142,999	-	1,142,999	28.80%
합 계	3,764,063	225,529	3,989,592	3,779,357	225,529	4,004,885	100.00%

## 2. 문학경기장 운영비 추정

### ■ 문학경기장 운영비 추정기준

[표 93] 문학경기장 운영비 추정기준

구분		내용	추정기준
인건비		• 적정 인원에 따라 소요되는 급여, 본부장 급여 30%적용	SK와이번스 2019년 1월 ~ 6월 인건비 기준, 12개월 환산 스포츠 및 여가관련 서비스업 노임 4년 평균 상승률 3.02% 적용 관리면적 고려 본부장 및 부서장 69.60% 적용
일 반 운 영 비	일반수용비	• 시설운영에 소요되는 소모품비, 각종 수수료 등	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	복리후생비	• 피복 및 건강검진 등 복지향상에 소요되는 비용	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	교육비	• 법정 의무교육 및 기술자, 지도자 교육비용	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	임차료	• 사무기기, 제세동기, 차량, 정수기 등 임차비용	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	전기료	• 시설운영에 소요되는 전기 사용료	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	상하수도료	• 시설운영에 소요되는 상하수도 사용료	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	도시가스료	• 시설운영에 소요되는 도시가스 사용료	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	공공요금	• 폐기물처리비, 통신요금, 부담금, 시설보험료 등	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	유지보수비	• 시설의 유지보수에 소요되는 소규모 수선비	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용 시설노후를 고려 상승률 10% 추가 적용
	차량유지비	• 차량 연료 및 유지비	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	맞춤형복지제도	• 맞춤형복지제도 시행에 따른 편성비	비해당
여비	• 출장관련 일비 및 식비	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용	
업무추진비	• 사업 및 직무 수행에 소요되는 경비	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용	
재료비	• 환경 및 수질 관리에 소요되는 용품 및 약품 비용	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용	
인적보험료	• 사업주부담분 사회보험료 등	2019년 법정요율에 따라 산정 후 인건비와 동일한 상승률 적용	
시설비 및 부대비	• 시설의 유지보수에 소요되는 대규모 수선비	2018년 인천시교부금 지급액 적용	
자산취득비	• 자산 및 물품의 취득에 따른 비용	3년 평균 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용	
외부용역비	• 시설경비 및 청소, 주차관리 등 위탁비용	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용	
기 타(광고판매대행료)	• 추가광고 판매대행에 따른 대행수수료	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용	
일반관리비	• 대표이사 급여 30%적용	관리면적 고려 69.60%적용	



## ■ 문학경기장 운영비 추정

- 문학경기장의 2016~2018년 운영비 자료를 기반으로 향후 5개년의 운영비를 추정하였음
- 문학경기장의 2019~2023년 5개년의 평균 운영비는 약 70억원이 발생한다고 예측할 수 있음
- 2019년부터 2023년까지 총 운영비는 평균 1.3%의 증가율을 보이고 있음
- 운영비 중 가장 높은 비율을 차지하는 항목은 외부용역비이며 총 운영비 대비 약 44%를 차지하고 있음

[표 94] 문학경기장 운영비 추정

단위 : 천원

구분	2019년			2020년			2021년		
	SK	체육회	합계	SK	체육회	합계	SK	체육회	합계
인건비	603,928	64,567	668,495	622,167	66,517	688,683	640,956	68,525	709,482
일반운영비	1,117,494	555,944	1,673,437	1,131,931	566,645	1,698,575	1,146,579	577,892	1,724,471
여비	3,387	2,857	6,244	3,430	2,894	6,324	3,474	2,930	6,404
업무추진비	7,138	3,522	10,660	7,229	3,566	10,795	7,320	3,612	10,932
재료비	-	12,491	12,491	-	12,650	12,650	-	12,811	12,811
인적보험료	56,675	6,140	62,815	58,386	6,325	64,712	60,150	6,516	66,666
시설비 및 부대비	1,142,999	-	1,142,999	1,142,999	-	1,142,999	1,142,999	-	1,142,999
자산취득비	-	2,874	2,874	-	2,911	2,911	-	2,948	2,948
외부용역비	2,634,753	314,382	2,949,136	2,668,215	318,375	2,986,590	2,702,101	322,418	3,024,519
기타	-	-	-	-	-	-	-	-	-
일반관리비	227,481	-	227,481	227,481	-	227,481	227,481	-	227,481
합 계	5,793,855	962,777	6,756,632	5,861,837	979,882	6,841,720	5,931,060	997,652	6,928,712

[표 계속] 문학경기장 운영비 추정

단위 : 천원

구분	2022년			2023년			평균비율(%)
	SK	체육회	합계	SK	체육회	합계	
인건비	660,313	70,595	730,908	680,255	72,727	752,981	10.2%
일반운영비	1,161,443	589,738	1,751,182	1,176,531	602,243	1,778,774	24.9%
여비	3,518	2,968	6,485	3,562	3,005	6,568	0.1%
업무추진비	7,413	3,657	11,071	7,508	3,704	11,212	0.2%
재료비	-	12,973	12,973	-	13,138	13,138	0.2%
인적보험료	61,966	6,713	68,679	63,837	6,916	70,753	1.0%
시설비 및 부대비	1,142,999	-	1,142,999	1,142,999	-	1,142,999	16.5%
자산취득비	-	2,985	2,985	-	3,023	3,023	0.0%
외부용역비	2,736,418	326,513	3,062,931	2,771,170	330,660	3,101,830	43.6%
기타	-	-	-	-	-	-	0.0%
일반관리비	227,481	-	227,481	227,481	-	227,481	3.3%
합 계	6,001,552	1,016,143	7,017,694	6,073,343	1,035,416	7,108,759	100.0%

## 제2절 문학야구장

### 1. 문학야구장 수입금 추정

#### ■ 문학야구장 수입금 추정기준

[표 95] 문학야구장 수입금 추정기준

구분		추정기준
광고수입	야구장광고수입, 광고추가판매분, 빅보드광고료, 네이밍광고료, 옥외광고료	SK와이번스에서 사전 계약한 광고에 대한 증감을 적용 2019년 : -1.3%, 2021년 : 7.2%
임대수입	입점업체대부료, 야구장매점전대료	증감 계획이 없으므로, 2018년 고정
대관수입	전용사용료	2016년~2018년 등차등비회귀 평균
	대관사용료, 부속시설사용료, 상업사용료, 기타	2016년~2018년 3년 평균
주차장수입	주차수입, 차고지수입	문학경기장에서 수입금 관리
관람수입	SK와이번스 관람사용료	2017년 야구장 관람수입 증가율 1.63%적용 (2018년에는 프로야구 1위에 대한 특별 상승으로 보았음)
	임대업체 관람사용료	증감 계획이 없으므로, 2018년 고정
공과금수입	전력요금, 상하수도료, 폐기물수입, 공유재산공과금	2017년 야구장 관람수입 증가율 1.63%적용 (2018년에는 프로야구 1위에 대한 특별 상승으로 보았음)
중계방송사용료	방송사용료	증감 계획이 없으므로, 2018년 고정
기타수입	기타, 뮤직컬, 플리마켓 참가비 등	제외함
인천시청위탁금	위탁금 교부액	증감 계획이 없으므로, 2018년 고정

#### ■ 문학야구장 수입금 추정

- 2016~2018년 수입금 자료를 바탕으로 2019~2023년의 문학야구장 수입금을 추정하였음
- 문학 야구장은 2019~2023년 5개년 평균 63억원의 수입금이 발생된다고 예측할 수 있음
- 2016~2023년의 수입금 합계의 평균 상승률은 1.5%로 조금씩 상승하는 추세인 것으로 알 수 있음
- 그 중에서도, 광고수입이 평균 55.7%로 가장 높은 비율을 차지하였고, 관람수입이 24.0%, 임대수입이 10.6%로 높은 비율을 차지하였음
  - 2018년 SK와이번스의 프로야구 우승으로 관람수입이 크게 증가하였지만, 이는 우승파급력으로 인한 특별 상승률로 보고 2016년~2017년의 증가폭을 자연증가율로 보고 동일한 비율을 적용하였음

[표 96] 문학야구장 수입금 추정

단위 : 천원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	평균비율(%)
광고수입	3,359,460	3,359,460	3,601,341	3,601,341	3,601,341	55.70%
임대수입	665,700	665,700	665,700	665,700	665,700	10.60%
대관수입	148,375	147,257	146,152	145,059	143,977	2.30%
주차장수입	-	-	-	-	-	0.00%
관람수입	1,463,444	1,487,286	1,511,517	1,536,143	1,561,171	24.00%
공과금수입	439,867	447,037	454,323	461,729	469,255	7.20%
중계방송 사용료	5,887	5,887	5,887	5,887	5,887	0.10%
기타수입	-	-	-	-	-	0.00%
인천시청 위탁금	-	-	-	-	-	0.00%
합 계	6,082,732	6,112,627	6,384,921	6,415,859	6,447,331	100.00%

## 2. 문학야구장 운영비 추정

### ■ 문학야구장 운영비 추정기준

[표 97] 문학야구장 운영비 추정기준

구분	내용	추정기준
인건비	• 적정 인원에 따라 소요되는 급여, 본부장 급여 30%적용	SK와이번스 2019년 1월 ~ 6월 인건비 기준, 12개월 환산 스포츠 및 여가관련 서비스업 노임 4년 평균 상승률 3.02% 적용 관리면적 고려 본부장 및 부서장 30.40% 적용
일반 운영 비	일반수용비	• 시설운영에 소요되는 소모품비, 각종 수수료 등 2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	복리후생비	• 피복 및 건강검진 등 복지향상에 소요되는 비용 2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	교육비	• 법정 의무교육 및 기술자, 지도자 교육비용 2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	임차료	• 사무기기, 제세동기, 차량, 정수기 등 임차비용 2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	전기료	• 시설운영에 소요되는 전기 사용료 2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	상하수도료	• 시설운영에 소요되는 상하수도 사용료 2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	도시가스료	• 시설운영에 소요되는 도시가스 사용료 2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	공공요금	• 폐기물처리비, 통신요금, 부담금, 시설보험료 등 2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	유지보수비	• 시설의 유지보수에 소요되는 소규모 수선비 2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용 시설노후를 고려 상승률 10% 추가 적용
	차량유지비	• 차량 연료 및 유지비 2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
	맞춤형복지제도	• 맞춤형복지제도 시행에 따른 편성비 비해당

[표 계속] 문학야구장 운영비 추정기준

구분	내용	추정기준
여비	• 출장관련 일비 및 식비	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
업무추진비	• 사업 및 직무 수행에 소요되는 경비	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
재료비	• 환경 및 수질 관리에 소요되는 용품 및 약품 비용	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
인적보험료	• 사업주부담분 사회보험료 등	2019년 법정요율에 따라 산정 후 인건비와 동일한 상승률 적용
시설비 및 부대비	• 시설의 유지보수에 소요되는 대규모 수선비	2018년 인천시교부금 지급액 적용
자산취득비	• 자산 및 물품의 취득에 따른 비용	3년 평균 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
외부용역비	• 시설경비 및 청소, 주차관리 등 위탁비용	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
기 타(광고판매대행료)	• 추가광고 판매대행에 따른 대행수수료	2018년 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
일반관리비	• 대표이사 급여 30%적용	관리면적 고려 30.40%적용

## ■ 문학야구장 운영비 추정

- 문학야구장의 2016~2018년 운영비 자료를 기반으로 향후 5개년의 운영비를 추정하였음
- 문학 야구장은 2019~2023년 5개년 평균 약 21억원의 운영비가 발생된다고 예측할 수 있음
- 2019년부터 2023년까지 총 운영비는 평균 2.2%의 증가율을 보이고 있음
- 운영비 중 가장 높은 비율을 차지하는 항목은 외부용역비이며 총 운영비 대비 약 47%를 차지하고 있으며 일반운영비, 인건비 순으로 높은 비율을 차지하고 있음

[표 98] 문학야구장 운영비 추정

단위 : 천원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	평균비율(%)
인건비	278,188	286,589	295,244	304,160	313,346	14.2%
일반운영비	616,652	637,438	659,947	684,367	710,904	31.8%
여비	1,479	1,498	1,517	1,536	1,556	0.1%
업무추진비	3,118	3,157	3,197	3,238	3,279	0.2%
재료비	-	-	-	-	-	0.0%
인적보험료	26,149	26,939	27,752	28,590	29,454	1.3%
시설비 및 부대비	-	-	-	-	-	0.0%
자산취득비	-	-	-	-	-	0.0%
외부용역비	958,733	970,909	983,239	995,726	1,008,372	47.3%
기타	7,798	7,897	7,997	8,099	8,202	0.4%
일반관리비	99,360	99,360	99,360	99,360	99,360	4.8%
합 계	1,991,477	2,033,786	2,078,254	2,125,077	2,174,472	100.0%

## 제3절 문학박태환수영장

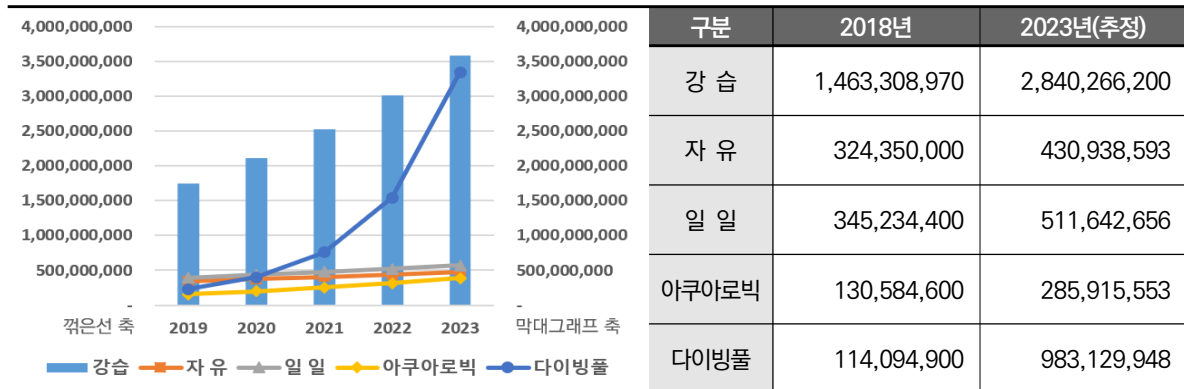
## 1. 문학박태환수영장 수입금 추정

## ■ 문학박태환수영장 수입금 추세분석

- 2016년 ~ 2018년 3개년치의 수입금데이터로 등차, 등비, 회귀 분석의 평균값을 도출하여 추세선에 따른 증가수준을 검토하였으나, 강습, 자유, 일일, 다이빙풀은 현재 시설규모에 따른 등록률과 강좌수를 고려하였을 때, 과거 3개년의 증가추세를 향후 5개년에 반영하는 것은 비현실적인 것으로 보임
- 강습과 다이빙풀은 2018-2019년 상승률을 적용하여 추정할 수 있음(현재 정원대비 현원의 등록율이 여유가 있으므로 인원 증가 추정이 가능한 것으로 보임)

[표 99] 문학박태환수영장 수입금 추세분석

단위 : 원



자료 : 인천시 체육회 내부자료

## ■ 문학박태환수영장 등록율 현황

- 현 프로그램의 시간 운영상 현재 수영 프로그램운영은 최대치로 향후 신규 프로그램 개설이 어려운 상황임
- 2018년 시행 중인 프로그램의 반과 정원으로 월/연 등록 가능한 최대인원을 추정하였음
- 16개 반, 32타임 → 월 최대등록인원 3,105명

[표 100] 문학박태환수영장 등록율

단위 : %

구분	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	평균
강 습	77	40	80	57	83	62	79	72	4	133	68	68	69
자 유	118	66	127	85	144	163	110	97	15	181	95	99	108
아쿠아로빅	58	40	58	45	74	74	90	102	15	177	92	97	77
다이빙풀	3	2	4	3	5	4	6	7	3	5	4	3	4
헬 스	138	76	129	89	125	88	131	107	10	215	88	109	109

자료 : 인천시 체육회 내부자료

- ① 월별 이용객에는 익월 조기등록인원이 포함되어 있음
  - 월 등록율이 100%가 초과될 수 있음 → 초과 시 익/이월과의 평균으로 계산하는게 적정함
  - 9월과 10월 등록율은 평균값으로 보는 것이 합리적이라 사료됨(계절의 영향에 따라 10월보단 9월이 조금 높을 것으로 예상)
- ② 5~7월 자유수영의 경우 시험삼아 정원을 늘려서 입장객을 받았지만, 운영에 무리가 있다고 판단되어 현 인원으로 다시 복귀함(등록율이 초과되어 불안정함)
  - 일시적 초과 등록기간(5~7월)을 제외한 나머지 달의 평균 등록율은 98.2%임
- 다이빙 풀은 월 강습이 아닌 일일 입장으로 집계된 데이터를 활용함
  - 다이빙풀은 2016년 임시개장 후 2017년 정상 개장 하였고, 2018년 안정기에 접어들었음
  - 다이빙풀의 이용객은 수요가 한정적이기 때문에 향후 크게 증가될 가능성은 미비함
- ③ 헬스의 경우 정원은 300명이지만, 운영상 문제가 없는 선에서 평균 110%정도까지 인원을 받고 있음
  - 이 이상의 인원은 효율적 운영이 어려운 것으로 사료됨

## ■ 문학박태환수영장 수입금 추정기준

[표 101] 문학박태환수영장 수입금 추정기준

구분		추정기준
수영	강습, 다이빙풀	2018년~2019년증가율
	선수	2016년~2018년 3년 평균
	자유, 일일	2018년~2019년 평균 (max)
	아쿠아로빅	2019년 기준(max)
	기타(환불)	2016년~2018년 환불 비율
생활체육 프로그램	헬스	2018년~2019년 평균(max)
	락카사용료	2018년 고정(2019년 데이터 없음)
	락카환불	2016년~2018년 환불 비율
대관시설	사용료, 부속시설	2017년~2018년 평균
공유재산	임대료, 임대전기료	2018년 기준
기타	기타잡수입, 이자수입, 프로그램 부가세, 공유재산 부가세	2017년~2018년 평균

## ■ 문학박태환수영장 수입금 추정

- 2019~2023년의 5개년 평균 수입금은 약 26억원이 발생된다고 예측할 수 있음
- 2016~2018년 수입금 자료를 바탕으로 수입금 추정결과 총 수입금은 연평균 3.7%로 상승한다고 추정할 수 있음
- 2018년과 비교 하여 2019년에 6.0% 상승하며 2020~2023년에는 평균 3.2%씩 상승한다고 추정할 수 있음
- '생활체육프로그램'에는 헬스시설이 유일하며, 헬스는 2018년, 2019년 현재까지의 등록율을 봤을 때 평균 110%수준이므로 100%가 넘지만 운영이 가능하다고 가정하여 추정하였음
  - 현 등록율 이상은 효율적 운영이 어려운 것으로 사료되어 증가시키지 않았음

[표 102] 문학박태환수영장 수입금 추정

단위 : 명, 천원

구분	2019년		2020년		2021년		2022년		2023년		평균 비율(%)
	입장객 수요	수입	입장객 수요	수입	입장객 수요	수입	입장객 수요	수입	입장객 수요	수입	
수영	128,085	2,452,543	129,753	2,538,459	131,506	2,629,240	133,348	2,725,183	135,285	2,826,596	87.80%
생활체육 프로그램	3,913	154,092	3,913	154,092	3,913	154,092	3,913	154,092	3,913	154,092	5.10%
대관시설		25,938		25,938		25,938		25,938		25,938	0.90%
공유재산		159,156		159,156		159,156		159,156		159,156	5.30%
기타		27,643		27,643		27,643		27,643		27,643	0.90%
합계		2,819,372		2,905,288		2,996,069		3,092,012		3,193,425	100.00%

## ■ 문학박태환수영장 세부항목 수입금 추정

- 수입금 추정결과 수영은 연평균 3.6%씩 상승하는 것을 알 수 있음
- 수입금 중 '수영'과 '생활체육 프로그램' 카테고리의 세부 항목별 수입금을 추정하였음
- 수영과 헬스에는 각각 '환불'항목이 있음 → 2016~2018년의 평균 환불 비율을 적용하여 향후 5개년에 적용하여 추정하였음

[표 103] 문학박태환수영장 수입금 추정

단위 : 명, 천원

구분	적용율 (%)	객단가	2019년		2020년		2021년	
			입장객 수요(명)	수입(천원)	입장객 수요(명)	수입(천원)	입장객 수요(명)	수입(천원)
수영	강 습	61,800	24,251	1,498,698	25,663	1,585,973	27,157	1,678,303
	선 수	68,468	407	27,844	407	27,844	407	27,844
	자 유	40,301	6,996	281,946	6,996	281,946	6,996	281,946
	일 일	5,216	67,188	350,450	67,188	350,450	67,188	350,450
	아쿠아로빅	42,427	3,596	152,567	3,596	152,567	3,596	152,567
	다이빙풀	9,806	25,648	251,504	25,904	254,015	26,163	256,554
	기타(환불)	-4.31%		-110,466		-114,335		-118,424
	소 계			2,452,543		2,538,459		2,629,240
생활체육 프로그램	헬 스	32,187	3,913	125,948	3,913	125,948	3,913	125,948
	헬스환불	-3.48%		-4,383		-4,383		-4,383
	락카사용료	7,627		32,999		32,999		32,999
	락카환불	-1.43%		-472		-472		-472
	소 계			154,092		154,092		154,092

주) 객단가 = 2016~2018연간 수입 ÷ 2016~2018 연간입장객

[표 계속] 문학박태환수영장 수입금 추정

단위 : 명, 천원

구분	적용율 (%)	객단가	2022년		20223년		평균비율 (%)
			입장객 수요(명)	수입(천원)	입장객 수요(명)	수입(천원)	
수영	강 습	61,800	28,738	1,776,008	30,411	1,879,400	60.38%
	선 수	68,468	407	27,844	407	27,844	1.00%
	자 유	40,301	6,996	281,946	6,996	281,946	10.11%
	일 일	5,216	67,188	350,450	67,188	350,450	12.57%
	아쿠아로빅	42,427	3,596	152,567	3,596	152,567	5.47%
	다이빙풀	9,806	26,424	259,114	26,688	261,703	9.20%
	기타(환불)	-4.31%		-122,746		-127,313	-4.26%
	소 계			2,725,183		2,826,596	-
생활체육 프로그램	헬 스	32,187	3,913	125,948	3,913	125,948	4.52%
	헬스환불	-3.48%		-4,383		-4,383	-0.16%
	락카사용료	7,627		32,999		32,999	1.18%
	락카환불	-1.43%		-472		-472	-0.02%
	소 계			154,092		154,092	100.00%



## 2. 문학박태환수영장 운영비 추정

### ■ 문학박태환수영장 운영비 추정기준

[표 104] 문학박태환수영장 운영비 추정기준

구분		내용	추정기준
일반운영비	인건비	• 적정 인원에 따라 소요되는 급여, 본부장 급여 30%적용	인천광역시체육회 보수규정 기준 일반직 및 운영직·강사직 : 공무원 노임 4년 평균 상승률 2.68% 적용 시간강사 : 시간당 강사로 4년 평균 상승률 9.02% 적용
	일반수용비	• 시설운영에 소요되는 소모품비, 각종 수수료 등	2019년 세출예산 반영 후 4년 평균 소비자물가상승률 1.28% 적용
	복리후생비	• 피복 및 건강검진 등 복지향상에 소요되는 비용	2019년 세출예산 반영 후 4년 평균 소비자물가상승률 1.28% 적용
	교육비	• 법정 의무교육 및 기술자, 지도자 교육비용	2019년 세출예산 반영 후 4년 평균 소비자물가상승률 1.28% 적용
	임차료	• 사무기기, 제세동기, 차량, 정수기 등 임차비용	2019년 세출예산 반영 후 4년 평균 소비자물가상승률 1.28% 적용
	전기료	• 시설운영에 소요되는 전기 사용료	2019년 세출예산 반영 후 4년 평균 소비자물가상승률 1.28% 적용
	상하수도료	• 시설운영에 소요되는 상하수도 사용료	2019년 세출예산 반영 후 4년 평균 소비자물가상승률 1.28% 적용
	도시가스료	• 시설운영에 소요되는 도시가스 사용료	2019년 세출예산 반영 후 4년 평균 소비자물가상승률 1.28% 적용
	공공요금	• 폐기물처리비, 통신요금, 부담금, 시설보험료 등	2019년 세출예산 반영 후 4년 평균 소비자물가상승률 1.28% 적용
	유지보수비	• 시설의 유지보수에 소요되는 소규모 수선비	2019년 세출예산 반영 후 4년 평균 소비자물가상승률 1.28% 적용 시설노후를 고려 상승률 10% 추가 적용
	차량유지비	• 차량 연료 및 유지비	2019년 세출예산 반영 후 4년 평균 소비자물가상승률 1.28% 적용
	맞춤형복지제도	• 맞춤형복지제도 시행에 따른 편성비	133만원 이상 시 전년도와 동일 반영, 1,363,000원 × 21명
여비		• 출장관련 일비 및 식비	공무원 여비 규정 (대통령령 제28211호, 2017.7.26) 준용
업무추진비		• 사업 및 직무 수행에 소요되는 경비	지방자치단체 예산편성 운영기준 (행정안전부훈령 제96호, 2019.7.1) 준용
재료비		• 환경 및 수질 관리에 소요되는 용품 및 약품 비용	2019년 세출예산 반영 후 4년 평균 소비자물가상승률 1.28% 적용
인적보험료		• 사업주부담분 사회보험료 등	2019년 법정요율에 따라 산정 후 인건비와 동일한 상승률 적용
시설비 및 부대비		• 시설의 유지보수에 소요되는 대규모 수선비	3년 평균 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
자산취득비		• 자산 및 물품의 취득에 따른 비용	3년 평균 운영실적 반영 후 5년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
외부용역비		• 시설경비 및 청소, 주차관리 등 위탁비용	2019년 계약실적 반영 후 4년 평균 소비자물가상승률 1.27% 적용
기타(광고판매대행료)		• 추가광고 판매대행에 따른 대행수수료	비해당
일반관리비		• 대표이사 급여	비해당

### ■ 문학박태환수영장 운영비 추정

- 문학박태환수영장의 2016~2018년 운영비 자료를 기반으로 향후 5개년의 운영비를 추정하였음
- 2019~2023년의 5개년 평균 운영비는 약 40억원이 발생된다고 예측할 수 있음
- 2019년부터 2023년까지 총 운영비는 평균 2.8%의 증가율을 보이고 있음
- 운영비 중 가장 높은 비율을 차지하는 항목은 인건비이며 총 운영비 대비 약 42%를 차지하고 있음

[표 105] 문학박태환수영장 운영비 추정

단위 : 천원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	평균비율(%)
인건비	1,543,124	1,608,977	1,678,804	1,752,912	1,831,632	41.8%
일반운영비	1,484,358	1,509,287	1,535,245	1,562,325	1,590,631	38.1%
여비	8,640	8,640	8,640	8,640	8,640	0.2%
업무추진비	10,540	10,540	10,540	10,540	10,540	0.3%
재료비	63,596	64,410	65,234	66,069	66,915	1.6%
인적보험료	121,288	125,142	129,153	133,332	137,687	3.2%
시설비 및 부대비	80,785	81,811	82,850	83,902	84,968	2.1%
자산취득비	20,221	20,478	20,738	21,002	21,268	0.5%
외부용역비	478,465	484,589	490,792	497,074	503,437	12.2%
기타	-	-	-	-	-	0.0%
합 계	3,811,017	3,913,874	4,021,997	4,135,796	4,255,718	100%



## 조직 및 업무체계 진단

1. 현 조직·인력운영 형태 분석
2. 급여체계, 수당 등의 근로기준법 준수여부와  
동종업계 대비 급여 수준 검토
3. 타 시설과의 조직 및 인력운영 형태 비교  
및 적정 인력 분석
4. 조직 및 업무체계 분석을 통한 문제점 검토
5. 관리직 및 실무직의 적정비율 분석 및  
적정업무 범위 파악





[표 106] 문학경기장 및 문학야구장 인력현황

단위 : 명

구분	계	사업본부 본부장	SK BIZ그룹							인천시체육회	
			본부장 (부서장 겸임)	매니저A	매니저B	매니저C	매니저D	매니저E	매니저F	9급	운영직
2019년	9	1	-	1	1	1	1	1	1	1	1

## 2. 문학경기장 및 문학야구장 인력배분 기준

- 현재 운영인력의 경우 문학경기장 및 문학야구장의 통합운영으로 업무가 중복되어 있어 시설별 관리면적(㎡)을 기준으로 배분하였음(문학경기장 69.60%, 문학야구장 30.40%)
- 관리면적(㎡) 배분의 경우 외부용역의 관리비중이 큰 시설을 제외한 주경기장, 보조경기장, 야구장, 중앙공급실, 투수연습장, 체육공원, 육상연습트랙, 인공암벽장을 기준으로 하였음
  - 문학경기장 적용면적 : 118,319㎡(주경기장, 보조경기장, 투수연습장, 체육공원, 육상연습트랙, 인공암벽장)
  - 문학야구장 적용면적 : 51,690㎡(야구장, 중앙공급실)

[표 107] 문학경기장 및 문학야구장 관리면적별 비율

구분		적 용	비율
문학경기장	주경기장(육상, 축구)	95,226㎡	69.60%
	보조경기장(육상, 축구)	1,778㎡	
	운동시설(투수연습장)	385㎡	
	가설훈련장	3,657㎡	
	체육공원	14,568㎡	
	육상연습트랙	2,500㎡	
	인공암벽장	205㎡	
	소 계	118,319㎡	
문학야구장	문학야구장	47,265㎡	30.40%
	중앙공급실	4,425㎡	
	소 계	51,690㎡	
합 계		170,009㎡	100.00%

### 3. 문학경기장 현재 운영인력

- 문학경기장 현재 운영인력은 인천광역시체육회 인력 2명을 포함하여 총 6.2명임

[표 108] 문학경기장 현재 운영인력

구분	직급	업무내용	인원	비고
부장	-	• 체육시설운영부 업무총괄 • 체육시설운영부 업무총괄	-	문학야구장 및 문학박태환수영장에 통합
팀장	-	• 문학·선학경기장팀 업무총괄 • 문학·선학경기장팀 업무총괄	-	
인천시체육회 시설운영	기술9급	• 문학경기장 사업 및 운영계획서 수립 • 시설물 안전점검, FMS, 정밀점검 용역 업무 • 시설물 재난 및 안전관리 업무 • 공유재산관리 업무 • 문학경기장 예산 회계 업무 • 문학경기장 수입금관리 및 분석 • 문학경기장 서측 경비, 청소용역관리 업무	1	-
	운영직9급	• 문학경기장 서측 시설물 유지보수 업무 • 문학 월드컵홍보관 유지관리업무 • 문학경기장 서측 전기 및 상하수도요금 관리 • 부속시설 및 입주단체 공공요금 부과 업무	1	-
SK와이번스 시설운영	매니저A	• 문학경기장 및 문학야구장 회계업무 및 수입관리 • 문학경기장 및 문학야구장 청소 및 경비업체 관리 업무 • 노점상 관리 업무	0.7	69.6% 적용
	매니저B	• 문학경기장 및 문학야구장 신규수익사업개발(사업개발, 광고유치, 공연, 스포츠이벤트 등) • 문학경기장 및 문학야구장 임대업체 관리 • 문학경기장 및 문학야구장 외야광장샵, 오스티엄, 바로마켓 등 사업관리	0.7	69.6% 적용
	매니저C	• 문학경기장 및 문학야구장 시설운영관리 총괄(조경, 통신, 전기, 기계, 소방 등) • 문학경기장 및 문학야구장 시설물 안전점검 및 주차장 관리 업무 • 민간위탁 행정업무 및 경기장 연간예산 수립 및 인천시 비용정산 등	0.7	69.6% 적용
	매니저D	• 문학경기장 및 문학야구장 시설운영관리(건축) • 인천시 교부금 사업 예산 수립 및 집행 • 경기장 환경개선사업 및 CSR운영(야구교실, 행복나눔, 꿈나무 장학금 등)	0.7	69.6% 적용
	매니저E	• 문학경기장 및 문학야구장 대관 업무(주경기장, 보조경기장, 주요 행사 및 대관) • 풋살장 대관 업무	0.7	69.6% 적용
	매니저F	• 문학경기장 및 문학야구장 시설운영관리 업무 보조 • 문학경기장 및 문학야구장 민원 관리 업무 • CSR 업무 및 경기장 및 풋살장 대관 업무 보조	0.7	69.6% 적용
외부용역		• 시설, 청소, 경비, 주차장, 노점상단속 등		-
합계			6.2	



## 4. 문학야구장 현재 운영인력

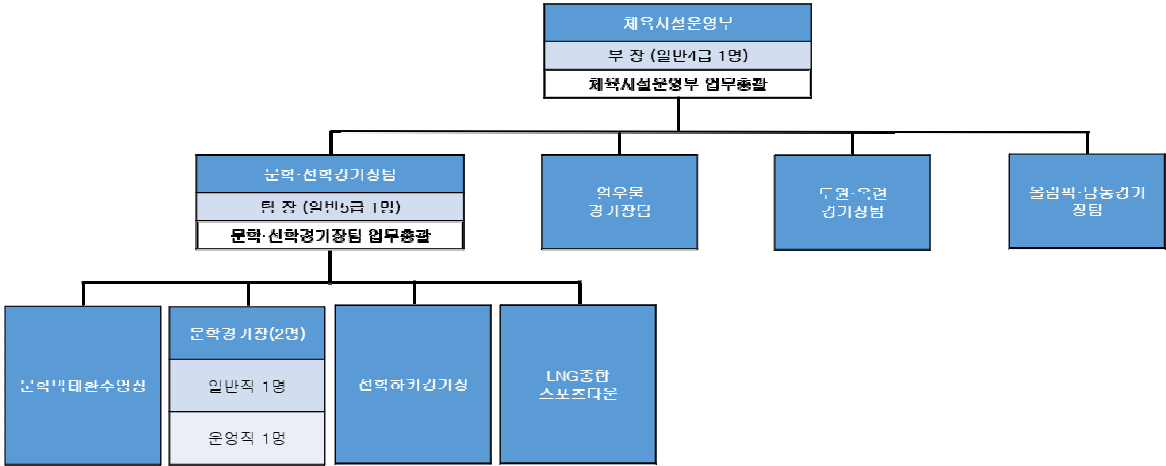
- 문학야구장 현재 운영인력은 총 2.8명임

[표 109] 문학야구장 현재 운영인력

구분	직급	업무내용	인원	비고
본부장(부장)	-	• 사업본부 업무총괄	1.0	-
부서장(팀장)	-	• 마케팅 그룹 및 SC BIZ그룹 업무총괄	-	본부장 겸임
시설운영	매니저A	• 문학경기장 및 문학야구장 회계업무 및 수입관리 • 문학경기장 및 문학야구장 청소 및 경비업체 관리 업무 • 노점상 관리 업무	0.3	30.4% 적용
	매니저B	• 문학경기장 및 문학야구장 신규수익사업개발(사업개발, 광고유치, 공연, 스포츠이벤트 등) • 문학경기장 및 문학야구장 임대업체 관리 • 문학경기장 및 문학야구장 외야광장샴, 오스티엄, 바로마켓 등 사업관리	0.3	30.4% 적용
	매니저C	• 문학경기장 및 문학야구장 시설운영관리 총괄(조경, 통신, 전기, 기계, 소방 등) • 문학경기장 및 문학야구장 시설물 안전점검 및 주차장 관리 업무 • 민간위탁 행정업무 및 경기장 연간예산 수립 및 인천시 비용정산 등	0.3	30.4% 적용
	매니저D	• 문학경기장 및 문학야구장 시설운영관리(건축) • 인천시 교부금 사업 예산 수립 및 집행 • 경기장 환경개선사업 및 CSR운영(야구교실, 행복나눔, 꿈나무 장학금 등)	0.3	30.4% 적용
	매니저E	• 문학경기장 및 문학야구장 대관 업무(주경기장, 보조경기장, 주요 행사 및 대관) • 풋살장 대관 업무	0.3	30.4% 적용
	매니저F	• 문학경기장 및 문학야구장 시설운영관리 업무 보조 • 문학경기장 및 문학야구장 민원 관리 업무 • CSR 업무 및 경기장 및 풋살장 대관 업무 보조	0.3	30.4% 적용
외부용역		• 시설, 청소, 경비, 등		
합계			2.8	

5. 문학박태환수영장 조직현황

- 문학박태환수영장의 경우 인천광역시체육회에서 운영 중에 있으며, 조직 및 인력운영 형태의 경우 서울특별시체육회 및 경기도체육회와 유사한 구성으로 분야별 사업부와 하부 팀으로 운영되고 있으며, 문학박태환수영장의 경우 체육시설운영부 소속임
- 정원 인력 6명 및 정원외 인력 42명(운영직 5명, 전임강사 10명, 시간강사 27명)으로 총 48명으로 운영 중임
- 조직구조의 경우 '부장-팀장-담당'으로 기본적으로 3단계로 구성되어 있으며, 팀 내에 업무별 특성을 고려해 '담당(PL)'을 두어 업무의 책임성과 사업관리를 수행하고 있음



[그림 17] 문학박태환수영장 조직현황

[표 110] 문학박태환수영장 인력현황 단위 : 명

구분	계	정원 인력						정원외 인력		
		4급	5급	6급	7급	8급	9급	운영직	전임강사	시간강사
2019년	48	1	1	2	1	1	-	5	10	27

## 6. 문학박태환수영장 현재 운영인력

- 문학박태환수영장 현재 운영인력은 총 48명임

[표 111] 문학박태환수영장 현재 운영인력

구분	직급	업무내용	인원	비고
부장	일반4급	• 체육시설운영부 업무총괄	1	
팀장	일반5급	• 문학·선학경기장팀 업무총괄	1	
시설운영	일반6급	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 체육시설 사업계획 수립</li> <li>• 예산운영 관리</li> <li>• 생활체육 프로그램 운영 업무</li> <li>• 전임강사 및 운영직등 인력 관리</li> <li>• 산업안전보건 관리감독 및 교육업무</li> <li>• 운영수지현황</li> <li>• 시설대관 업무</li> </ul>	1	
	기술6급	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 시설물(건축, 토목) 유지관리 업무</li> <li>• 기계설비 각종검사 및 유지관리 업무</li> <li>• 용역 입찰 및 근태관리(경비,미화,방제)</li> <li>• 공유재산(임대 및 입찰)관리</li> </ul>	1	
	일반7급	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 수입금관리 및 은행업무</li> <li>• 직원 급여(복리) 및 공공요금 지출</li> <li>• 부가가치세 관리 및 추산부 관리</li> <li>• 회계관련 결산 업무</li> <li>• 사무업무</li> </ul>	1	
	기술8급	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 시설물 재난계획수립 및 시트법(FMS) 업무</li> <li>• 시설물(전기, 서버)유지관리 업무</li> <li>• 환경(물탱크,정화조,방역) 관리 업무</li> <li>• CCTV 유지관리 및 보안관리</li> <li>• 공공요금(전기,수도,가스)지출업무</li> <li>• 자동제어 관리</li> <li>• 관용차량 관리</li> </ul>	1	
	운영직8급	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 시설물(보일러,소방,통신,승강기)유지관리 업무</li> <li>• 수영장 수처리시설 유지관리업무</li> <li>• 재물조사 및 물품관리 업무</li> <li>• 방제실 시스템 관리</li> </ul>	1	

[표 계속] 문학박태환수영장 현재 운영인력

구분	직급	업무내용	인원	비고
안내데스크	운영직8급	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 회원가입 접수 및 안내</li> <li>• 민원 상담 및 고객관리</li> <li>• 분실물 관리 및 락카 및 KEY 관리</li> </ul>	4	
강사	수영 전임강사	• 수영지도, 회원관리	8	
	헬스 전임강사	• 헬스지도, 회원관리	2	
기타	시간강사	• 시간강사 및 안전요원	27	
외부용역		• 청소 7명, 경비 3명, 기계실 4명		
합계			48	

## 제2절 급여체계, 수당 등의 근로기준법 준수여부와 동종업계 대비 급여 수준 검토

- 급여체계는 기본급 + 제수당 + 퇴직급여충당금 등으로 구성되며, 시간강사 및 평일, 주말 파트타임 근무자 채용 등을 통하여 근로기준법 을 준수하고 있음
- SK와이번스의 경우 개별업체로 보안상의 이유로 검토 대상에서 제외하였음

## 1. 관리직(부장) 급여 수준 검토

- 인천시설공단 및 민간업체의 급여를 기준으로 동종업계 대비 관리직 급여 수준을 검토한 결과 인천시 체육회의 경우 급여 수준이 인천시설공단 대비 105.96%, 민간업체 대비 104.96%로 급여수준은 가장 높은 것으로 나타났음

[표 112] 관리직(부장) 급여 수준 검토

단위 : 원

구분	인천시 체육회		인천시설공단		2018 고용형태별 근로실태조사 보고서	
	공무원 보수규정	4급 27호봉	자체 보수규정	2급 28호봉	판매 및 고객 서비스 관리직	
월 기본급		5,147,500		6,091,980		6,852,000
연 기본급		61,770,000		73,103,760		82,224,000
월 통상임금		6,620,775		7,001,178		6,852,000
성과금	○	5,662,250	○	6,701,178	○	12,064,000
제수당	관리업무수당	○	5,559,300	○	7,310,376	업체별 상이
	정근수당	○	5,147,500	×		
	정근수당가산금	○	1,560,000	×		
	직책급여무추진비	○	4,200,000	○	3,600,000	
	직급보조비	○	4,800,000	×		
	시간외근무수당	○		○		○
	연가보상비	○	1,267,133	○	1,339,938	업체별 상이
	가족수당	○	2,640,000	○	2,640,000	
	자녀학비보조수당	○		○		
	정액급식비	○	1,560,000	×		
	명절휴가비	○	6,177,000	×		
	기술업무수당	○		○		
	위험수당	○		○		
	특정업무수행비	○		○		
	계		32,910,933		14,890,314	
퇴직급여충당금	○	8,361,931		7,891,271		7,966,615
연간 총 급여액		108,705,114		102,586,523		103,566,002
월 평균급여액		9,058,759		8,548,876		8,630,500

## 2. 사무직(팀장) 급여 수준 검토

- 인천시설공단 및 민간업체의 급여를 기준으로 동종업계 대비 사무직(팀장) 급여 수준을 검토한 결과 인천 시 체육회의 경우 급여 수준이 인천시설공단 대비 108.04%, 민간업체 대비 141.07%로 급여수준은 가장 높은 것으로 나타났음
- SK와이번스의 경우 개별업체로 보안상의 이유로 검토 대상에서 제외하였음

[표 113] 사무직(팀장) 급여 수준 검토

단위 : 원

구분	인천시 체육회		인천시설공단		2018 고용형태별 근로실태조사 보고서	
	공무원 보수규정	5급 18봉	자체 보수규정	3급 18호봉	행정사무원	
월 기본급	.	4,184,500	.	4,809,760	.	3,617,000
연 기본급	.	50,214,000	.	57,717,120	.	43,404,000
월 통상임금	.	4,694,500	.	4,959,760	.	3,617,000
성과급	○	4,602,950	○	5,290,736	○	6,264,000
제 수 당	관리업무수당	○	○	.	업체별 상이	.
	정근수당	○	×	.		.
	정근수당가산금	○	×	.		.
	직책업무추진비	○	○	1,800,000		.
	직급보조비	○	×	.		.
	시간외근무수당	○	○	.	○	.
	연가보상비	○	○	949,236	업체별 상이	692,248
	가족수당	○	○	.		.
	자녀학비보조수당	○	○	.		.
	정액급식비	○	×	.		.
	명절휴가비	○	×	.		.
	기술업무수당	○	○	.		.
	위험수당	○	○	.		.
	특정업무수행비	○	○	.		.
	계	.	.	2,749,236	.	692,248
퇴직급여충당금	○	5,920,109	.	5,479,757	.	4,196,687
연간 총 급여액	.	76,961,427	.	71,236,849	.	54,556,935
월 평균급여액	.	6,413,452	.	5,936,404	.	4,546,411

### 3. 사무직(대리) 급여 수준 검토

- 인천시설공단 및 민간업체의 급여를 기준으로 동종업계 대비 사무직(대리) 급여 수준을 검토한 결과 인천시 체육회의 경우 급여 수준이 인천시설공단 대비 101.48%, 민간업체 대비 150.30%로 급여수준은 가장 높은 것으로 나타났음
- SK와이번스의 경우 개별업체로 보안상의 이유로 검토 대상에서 제외하였음

[표 114] 사무직(대리) 급여 수준 검토

단위 : 원

구분	인천시 체육회		인천시설공단		2018 고용형태별 근로실태조사 보고서	
	공무원 보수규정	7급 15호봉	자체 보수규정	5급 15호봉	회계 및 경리 사무원	
월 기본급	.	3,058,600	.	3,794,880	.	2,638,000
연 기본급	.	36,703,200	.	45,538,560	.	31,656,000
월 통상임금	.	3,453,600	.	3,874,880	.	2,638,000
성과급	○	3,364,460	○	4,174,368	○	3,525,000
제 수 당	관리업무수당	○	○	.	업체별 상이	.
	정근수당	○	×	.		.
	정근수당가산금	○	×	.		.
	직책급여무추진비	○	○	.		.
	직급보조비	○	×	.		.
	시간외근무수당	○	○	.	○	.
	연가보상비	○	○	741,603	업체별 상이	504,880
	가족수당	○	○	1,440,000		.
	자녀학비보조수당	○	○	.		.
	정액급식비	○	×	.		.
	명절휴가비	○	×	.		.
	기술업무수당	○	○	.		.
	위험수당	○	○	.		.
	특정업무수행비	○	○	960,000		.
	계	.	.	3,141,603	.	504,880
퇴직급여충당금	○	4,469,796	.	4,404,544	.	2,973,823
연간 총 급여액	.	58,107,352	.	57,259,075	.	38,659,703
월 평균급여액	.	4,842,279	.	4,771,589	.	3,221,641

## 제3절 타 시설과의 조직 및 인력운영 형태 비교 및 적정 인력 분석

### 1. 문학경기장

- 문학경기장과 유사한 시설의 인력운영 형태 비교 결과 현재 운영인력이 가장 적은 것으로 나타났으며, 문학야구장과의 분리 및 적정 인력 검토결과 9.0명의 인원이 적정할 것으로 판단됨
- 현재 운영인력의 경우 문학경기장 및 문학야구장의 관리면적(㎡)을 기준으로 배분하였음(문학경기장 69.60%, 문학야구장 30.40%)
  - 관리인원의 경우 개별운영 부장 1명, 팀장 1명 기준임
- 광주경기장의 경우 광주광역시체육회에서 대전경기장의 경우 대전광역시시설관리공단에서 위탁운영하고 있음
- 대전경기장의 경우 운영팀, 시설팀의 2팀 체제로 운영 중이며 시설유지관리 인원이 많은 편임

[표 115] 문학경기장 적정 인력 비교 분석

단위 : 명

구분	업무내용	인천 (배부인원)	광주	대전	평균인원	적용인원
대표이사	• C. E. O	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
부 장	• 경기장 업무총괄	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
팀 장	• 시설운영 업무총괄	1.0	1.0	2.0	1.3	1.0
시설운영	• 예산운영 관리 • 인력관리 • 안전관리 및 교육	1.0	1.0	2.0	1.3	1.0
	• 수입금관리 • 급여관리 • 외부위탁업체관리 • 서무	0.7	1.0	3.0	1.6	1.0
	• 대관 및 공유재산 관리 • 고객관리	0.7	1.0	2.0	1.2	1.0
	• 시설유지관리(전기, 통신, 소방 등)	1.7	2.0	3.0	2.2	2.0
	• 시설유지관리(기계, 건축, 토목, 조경 등)	2.1	3.0	4.0	3.0	2.0
합 계		8.2	10.0	17.0	11.7	9.0

주) 외부용역 관리의 경우 제외함

### 2. 문학야구장

- 문학야구장과 유사한 시설의 인력운영 형태 비교 결과 현재 운영인력과 유사하게 나타났으며, 문학야구장과의 분리 및 적정 인력 검토결과 4.0명의 인원이 적정할 것으로 판단됨
- 현재 운영인력의 경우 문학경기장 및 문학야구장의 관리면적(㎡)을 기준으로 배분하였음(문학경기장 69.60%, 문학야구장 30.40%)
  - 관리인원의 경우 개별운영 부장 1명, 팀장 1명 기준임
- 잠실야구장의 경우 두산베어스와 LG트윈스가 공동위탁으로 운영하고 있음

[표 116] 문학야구장 적정 인력 비교 분석

단위 : 명

구분	업무내용	인천 (배부 인원)	잠실	수원	대전	광주	마산	대구	부산	평균 인원	적용 인원
대표이사	• C. E. O	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
부 장	• 경기장 업무총괄	1.0	2.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.1	1.0
팀 장	• 시설운영 업무총괄	1.0	2.0	0.0	1.0	0.0	1.0	1.0	0.0	0.8	1.0
시설운영	• 예산운영 관리 • 인력관리	0.3	2.0	2.0	3.0	2.0	2.0	3.0	2.0	2.2	1.0
	• 안전관리 및 교육										
	• 수입금관리 • 급여관리	0.3									
	• 외부위탁업체관리 • 서무	0.3									
	• 대관 및 공유재산 관리 • 고객관리	0.3									1.0
	• 시설유지관리(전기, 통신, 소방 등)	0.3									
	• 시설유지관리(기계, 건축, 토목, 조경 등)	0.6									
합 계		3.8	6.0	3.0	5.0	3.0	4.0	5.0	3.0	4.1	4.0

주) 외부용역 관리의 경우 제외함

### 3. 문학박태환수영장

- 문학박태환수영장과 유사한 시설의 인력운영 형태 비교 결과 현재 운영인력과 유사하게 나타났으며, 강사의 경우 프로그램 편성에 따라 유동적이므로 현재 운영인력 21.0명을 유지하는 방안이 적절할 것으로 판단됨
- 서울 올림픽 수영장의 경우 이용객 및 락카 수(1,200개)가 많아 해당 관리인력이 많이 투입되고 있는 상황이며, 시설유지관리의 경우 타 시설과 중복관리로 인원이 많은 상황임

[표 117] 문학박태환수영장 적정 인력 비교 분석

단위 : 명

구분	업무내용	인천 박태환	서울 올림픽	대전 용운	경기 이천	경남 창원	평균인원	적용인원
대표이사	• C. E. O	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
부 장	• 경기장 업무총괄	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
팀 장	• 시설운영 업무총괄	1.	1.0	1.0	0.0	1.0	0.8	1.0
시설운영	• 예산운영 관리 • 인력관리	1.0	3.0	1.0	0.0	2.0	1.4	1.0
	• 안전관리 및 교육							
	• 수입금관리 • 급여관리 • 서무	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
	• 시설물(전기, 서버)유지관리 업무	1.0	2.0	1.0	1.0	1.0	1.2	1.0
	• 환경(물탱크, 정화조, 방역) 관리 업무							
	• 시설물(보일러, 소방, 통신)유지관리 업무	1.0	2.0	1.0	1.0	1.0	1.2	1.0
	• 수영장 수처리시설 유지관리업무							
안내 데스크	• 회원가입 접수 및 안내 • 민원 및 락카 관리	1.0	2.0	2.0	1.0	2.0	1.6	1.0
강사	• 수영지도, 회원관리	4.0	14.0	4.0	4.0	4.0	6.0	4.0
	• 헬스지도, 회원관리	8.0	12.0	13.0	8.0	7.0	9.6	8.0
합 계		2.0	2.0	2.0	3.0	2.0	2.2	2.0

주) 외부용역 관리의 경우 제외함

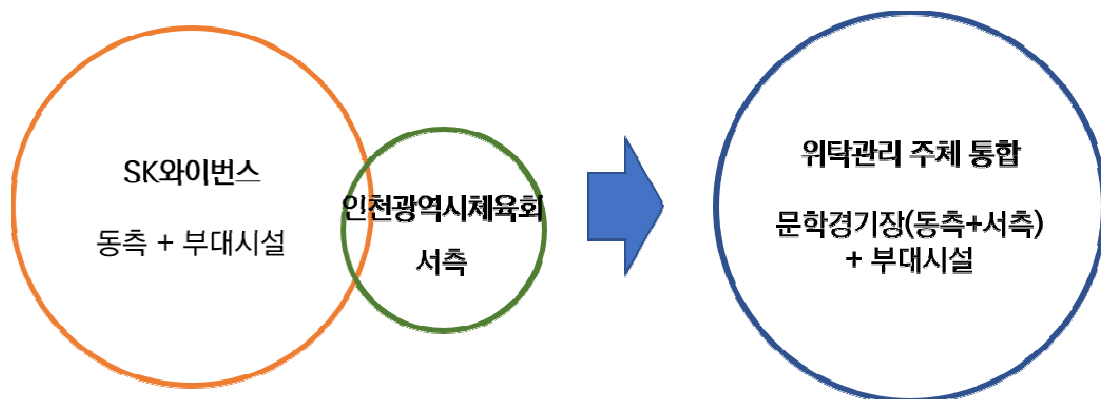


## 제4절 조직 및 업무체계 분석을 통한 문제점 검토

### 1. 문학경기장 및 문학야구장

#### ■ 동측 및 서측 위탁관리 주체 통합

- 문학경기장은 현재 동측 및 부대시설(주차장, 진입공간, 광장, 체육공원, 인공암벽장, 가설훈련장 등)은 SK와이번스에서 서측은 인천광역시체육회에서 각각 위탁관리하고 있음
- 위탁관리 주체가 분리됨에 따라 예산 편성 및 집행도 나뉘어져 있어 시설운영 및 관리의 일관성이 저하될 수 있음
- 과거 인천광역시체육회에서 관리하던 풋살경기장 및 인공암벽장, 가설훈련장 등의 업무가 SK와이번스로 이관되어 운영인력도 기존 3명에서 2명으로 축소되어 부서운영을 위한 팀 최소인력 4명에 충족되지 않음
- 향후 시설운영 및 관리의 일관성 및 합리적인 인력배치를 고려할 때 위탁관리 주체의 통합이 필요할 것으로 판단됨



[그림 18] 문학경기장 동측 및 서측 위탁관리 주체 통합

#### ■ 외부위탁 관리감독

- 문학경기장 및 문학야구장의 경우 시설, 청소, 경비, 주차장, 노점상단속 등 시설운영과 관련하여 단순한 사무와 관련된 업무를 외부위탁으로 운영관리하고 있음
- 단순한 사무와 관련된 업무의 외부위탁은 생산비 절감 및 인력의 탄력적 운영으로 유연성을 확보할 수 있는 장점이 있으나, 위탁자와 수탁자 및 재수탁자 간의 의사소통단계가 증가하여 각종 마찰이 발생할 우려가 있으며, 수탁자의 관리소홀 시 관련업무에 문제가 발생할 수 있음.
- 따라서 수탁자의 체계적인 감시 및 관리감독이 중요함

[표 118] 외부위탁 관리감독의 장단점

구분	내용	비고
대상 업무	• 시설, 청소, 경비, 주차관리, 노점상단속	
장점	• 생산비 절감을 통한 수익 향상 • 인력의 탄력적 운영을 통한 조직유연성 확보 • 단순한 사무의 배제로 핵심사업에 역량집중이 가능	
단점	• 의사소통단계의 증가로 각종 마찰이 발생할 우려가 있음 • 수탁자의 관리소홀 시 관련업무에 문제가 발생할 수 있음 • 문제발생 시 책임 소재가 불분명할 수 있음	

## 2. 문학박태환수영장

### ■ 임금체계 개편

- 문학박태환수영장의 경우 기본급 및 제수당과 관련하여 인천광역시체육회의 인사규정에 의거 「지방공무원 보수규정」 및 「지방공무원 수당 등에 관한 규정」에 따른 직급별 호봉제를 기준으로 함
- 그러나 초과근무수당의 경우 근로기준법에 따라 150%를 기준으로 지급하여 실제 발생 임금은 상대적으로 높아지는 구조임

[표 119] 초과근무수당 관련 조항

초과근무수당 관련 조항	
지방공무원 수당 등에 관한 규정	제15조(시간외근무수당) 시간외근무수당은 매 시간에 대하여 해당 공무원에게 적용되는 기준호봉의 봉급액의 55퍼센트의 209분의 1의 150퍼센트를 지급한다.
근로기준법	제56조(연장·야간 및 휴일 근로) 사용자는 연장근로(제53조·제59조 및 제69조 단서에 따라 연장된 시간의 근로를 말한다)에 대하여는 통상임금의 100분의 50 이상을 가산하여 근로자에게 지급하여야 한다.

- 또한 직급별 호봉제의 경우 근속기간에 비례하여 자연적으로 보수총액이 증가하는 만큼 시설의 생산성 향상과는 무관하게 지속적이 운영비 증가로 경영수지를 감소시킴
- 향후 중·장기적으로 시설의 생산성 향상과 연계가 가능한 임금체계의 개편을 검토할 필요가 있음

[표 120] 임금제별 장단점

구분	임금차등 기준	장점	단점
호봉제	근속연수	안정성	성과와 보상 불일치
성과연봉제	성과	성과와 보상 일치	객관적 성과평가 필요
직무급제	업무성격, 난이도 등	업무 난이도에 비례한 보상	직무별 임금설계 필요

## ■ 시간강사 비중

- 문척박태환수영장의 경우 전체 강사 37명 중 시간강사는 73.0% 수준인 27명으로 차지하는 비중이 매우 높음
- 시간강사의 경우 평일 및 주말에 발생하는 강습 및 안전요원의 공백을 효율적으로 관리할 수 있다는 장점이 있으나 해마다 증가하는 시간당 강사료 추세를 고려하면 시간선택제의 도입을 고려할 필요가 있음
- 시간당 강사료의 경우 해마다 약 9.02% 증가하고 있는 추세임
- 공무원 노임 상승률 2.68%, 민간업체 노임 상승률 3.02%와 비교 시 상승률 폭이 매우 높아 향후 수익률에 마이너스 효과가 예상됨
  - 공무원 노임 상승률 : 공무원 노임 4년 평균 상승률 기준
  - 민간업체 노임 상승률 : 고용노동부 근로실태조사 스포츠 및 여가관련 서비스업 노임 4년 평균 상승률 기준
- 안정적인 시설운동을 위해서는 전임강사 및 시간강사의 적절한 비율 유지가 고려되어야 함

[표 121] 시간강사 임금상승률

구분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년
시간당 강사료(원/시간)	14,200	14,500	16,000	18,000	20,000
시간당 강사료 상승률		2.11%	10.34%	12.50%	11.11%
평균상승률					9.02%

## 제5절 관리직 및 실무직의 적정비율 분석 및 적정업무 범위 파악

### 1. 지방공기업 설립·운영 기준(행정안전부, 2017.12)

#### ■ 지방공기업 설립·운영기준 - II 조직 및 인력운영 기준

##### ■ 합리적인 조직 및 인력배치 - 조직설치 기준

- 유사성격 팀간 업무조정 등 사장(이사장) 아래 최상위 실무조직이 필요한 경우 정원이 51명 이상인 경우에 한하여 본부 설치 가능
  - 복수 본부 설치는 특별한 사유가 없는 한 정원이 151명 이상이며 이질적인 복수사업을 수행하는 경우에 한하여 설치
- 업무의 규모 및 소속인력 등을 고려하여 본부 또는 팀급의 사업소 설치 가능
  - 내부조직 및 운영방법은 본부 또는 팀 운영방식으로 활용

### ■ 합리적인 조직 및 인력배치 - 직원 인력배치 기준

- 부서단위 인력산정 : 기본인력(법정인력 포함) + 사업(추가)인력
  - 기본인력 ⇒ 부서 운영을 위한 최소인력(4명 기준)
  - 법정인력 ⇒ 전기, 기계, 고압가스 등 필수자격증 소지자
  - 사업인력 ⇒ 사업량에 따라 사업수행을 위한 필요 최소인력
- 기관별 건전경영 실현을 위한 최소인력 유지를 위해 지원부서 인력비율은 정원 30%이내, 관리직(팀장 또는 과장급 이상 임직원) 비율은 정원의 20% 이내에서 관리
- 시설관리공단의 경우 관리사무직과 현업직(기술직, 기능직, 상용인부 등)의 비율을 2:8 수준으로 관리

## 2. 문학경기장 및 문학야구장

- 문학경기장 및 문학야구장 기본인력은 본부장을 제외할 경우 8명(서측 2명 포함)으로 부서 운영을 위한 최소인력에 충족됨
- 문학경기장 및 문학야구장 법정인력은 시설운영관리 담당 매니저 2명으로 시설운영을 위한 필수자격증 소지자가 충족되어 있음
- 문학경기장 및 문학야구장 사업인력은 본부장을 제외한 8명(서측 2명 포함)의 인원이 분야별로 담당하여 운영하고 있으며, 일부 단순한 사무용역의 경우 제3자에게 재위탁하여 관리하고 있음(시설, 청소, 경비, 주차장, 노점단속 등)
- 문학경기장 및 문학야구장의 경우 관리직(팀장 또는 과장급 이상 임직원)은 1명으로 9명(서측 2명 포함) 기준 11.1% 수준으로 20% 이내에서 관리되고 있음
- 퇴사로 검임 중인 부서장이 채용될 경우 10명 기준 20.0%임

## 3. 문학박태환수영장

- 문학경기장 기본인력은 부장 및 팀장을 제외할 경우 19명으로 부서 운영을 위한 최소인력에 충족됨
- 문학박태환수영장 법정인력은 기술6급 및 기술8급 2명으로 시설운영을 위한 필수자격증 소지자가 충족되어 있음
- 문학박태환수영장 사업인력은 운영직 5명(시설운영 1명, 안내데스크 4명) + 전임강사 10명 등 15명으로 사업수행을 위한 필요 최소인력으로 운영하며, 수영강습 및 안전근무 등 부족한 인력의 경우 시간강사를 투입하여 운영하고 있음

- 일부 단순한 사무 용역의 경우 제3자에게 재위탁하여 관리하고 있음(청소, 경비, 기계실)
- 문학박태환수영장의 경우 관리직(팀장 또는 과장급 이상 임직원)은 2명으로 시간강사를 제외한 21명 기준 9.5% 수준으로 20% 이내에서 관리되고 있음

## 경기장 위탁관리 효율화 방안 마련

제1절 경기장 관리위탁 비교분석

제2절 관리위탁별 비교분석을 통한

운영 효율성 판단



## 제7장 경기장 위탁관리 효율화 방안 마련

### 제1절 경기장 관리위탁 비교분석

#### 1. 개별·분리·통합 관리위탁별 장단점 분석

- 개별·분리·통합에 따른 관리위탁별 장점은 다음과 같음
- 개별·분리·통합에 따른 관리위탁 방안 모두 각각의 장점을 가지고 있으며, 상대적으로 타 관리위탁 방안의 단점을 보완할 수 있는 측면을 가짐
- 따라서 관리위탁별 장점을 기준으로 인천시광역시 공공체육시설의 운영현황 및 특수성에 맞는 방안을 선택할 필요성이 있음

[표 122] 개별·분리·통합 관리위탁별 장점

구분	장점
개별위탁	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 수탁자간의 경쟁에 의한 서비스개선 기대</li> <li>• 수탁자문제 발생시 해당시설에 한정하여 문제발생(타 시설 정상 운영)</li> <li>• 분야 및 실적 등 시설별 수탁가능 대상자의 확보가 용이하며, 시설특성에 따른 전문성확보가 쉬움(개별시설 가능업체 참여 가능)</li> <li>• 운영사업이 시설별로 분리되어 수익성 높은 시설에 대한 서비스 편중 우려 낮음</li> </ul>
분리위탁	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 관리직 통합에 따른 비용절감 가능(2개 시설이 함께 운영되는 경우 관리직 통합가능)</li> <li>• 일부시설 통합으로 종합적인 정책수행시 개별협의 단계 일부 축소</li> <li>• 수탁자문제 발생시 일부시설에 한정하여 문제발생(타 시설 정상 운영)</li> <li>• 현재 운영현황 및 시설특성에 따른 분리 및 통합이 가능</li> <li>• 시설별 수익에 따른 경제성을 고려한 분리 및 통합이 가능</li> </ul>
통합위탁	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 관리직 통합에 따른 비용절감 가장 높음(전체시설에 대한 관리직 일원화)</li> <li>• 전체시설의 종합적인 정책수행이 가능(단일 수탁자와 협의)</li> <li>• 관리영역이 통합되어 사용주체의 구분에 상관없이 전체시설에 대한 통제가 가능하며, 문제발생시 책임소재가 명확해짐</li> <li>• 경제성 높은 시설과 낮은 시설간의 수익분산가능</li> </ul>



- 개별·분리·통합에 따른 관리위탁별 단점은 다음과 같음
- 개별·분리·통합에 따른 관리위탁 방안 모두 각각의 단점을 가지고 있으며, 상대적으로 타 관리위탁 방안이 가지는 장점을 보완하지 못하는 측면을 가짐
- 따라서 관리위탁별 단점의 경우 향후 운영계획 수립 시 단점을 보완할 수 있는 방안에 대한 검토 필요성이 있음

[표 123] 개별·분리·통합 관리위탁별 단점

구분	장점
개별위탁	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 시설별로 관리직이 별도 운영되어야 하므로 추가적인 인건비 발생</li> <li>• 종합적인 정책수행 시 시설별 수탁자간 개별협의 필요</li> <li>• 체육시설의 특성 상 관리영역에 따른 사용주체의 명확한 구분이 어려워 시설별 개별통제가 필요하며, 문제발생시 책임소재에 대한 분쟁이 발생할 수 있음</li> <li>• 시설간의 수익성에 따라 경제성 확보가 어려운 시설이 발생</li> </ul>
분리위탁	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 분리위탁 중 2개 시설이 함께 운영되는 경우 과점운영으로 서비스저하 우려</li> <li>• 분리위탁 대상시설 변경 시 변경과정에서 이해당사자간의 분쟁발생 우려(조직통합 및 고용승계로 발생하는 고용불안)</li> </ul>
통합위탁	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 통합운영으로 단일수탁자가 운영할 경우 독점운영으로 인한 서비스저하 우려</li> <li>• 수탁자문제 발생시 전체시설 운영에 영향을 끼칠 우려가 있음(전체 서비스 중단)</li> <li>• 시설통합과정에서 이해당사자간의 분쟁 발생 우려(조직통합 및 고용승계로 발생하는 고용불안)</li> <li>• 통합위탁 시 분야 및 실적 제한으로 수탁가능 대상자가 한정적일 수 있으며, 전체시설에 대한 전문성 확보가 어려울 수있음(개별시설 가능업체 참여 어려움)</li> <li>• 운영사업이 통합되어 수익성 높은 시설에 대한 서비스 편중 우려 높음</li> </ul>

## 2. 현재 운영방식에 따른 고려사항

- 인천시의 경우 현재 SK와이번스가 문학경기장 및 문학야구장을 통합운영하며, 인천시체육회가 문학박태환수영장을 개별운영하는 분리위탁 방식으로 운영되고 있음(인천시체육회가 운영중인 문학경기장 서측의 경우 향후 문학경기장으로 통합예정임)

### 가. 문학경기장 및 문학야구장

- 문학야구장의 경우 SK와이번스의 홈 경기장으로 프로스포츠의 특성상 타 지역의 프로야구 연고 경기장과 마찬가지로 지역연고 구단인 SK와이번스에서 운영하는 것을 우선적으로 고려할 필요성이 있음
  - 10개 구단 중 키움히어로즈의 연고 경기장인 고척스카이돔 만이 서울시설관리공단에서 운영 중임
- 또한 문학경기장 및 문학야구장의 경우 중앙제어실이 문학야구장에 통합되어 있으며, 이용객 수요가 높은 문학야구장의 경우 시설의 위치상 이용객의 이동경로 및 사용범위가 문학경기장에 포함되어 있어 위탁자의 관리범위 및 사용주체의 명확한 구분이 어려워 개별위탁 및 분리위탁 변경 시 시설관리 주체의 책임 소재가 불분명해지는 문제가 발생할 수 있음
- 현재 문학경기장 및 문학야구장의 경우 독립채산제를 기본으로 수입금으로 운영비를 충당하고 일정기간 단위로 정산하여 이익금 발생 규모에 따라 20% ~ 30%의 이익금을 세입조치하는 구조로 과거 문학경기장의 누적적자발생에 대한 해결방안으로 현재의 운영방식으로 운영되고 있음
  - 단, 공유재산법 위반으로 SK와이번스에서 관리하던 일반재산의 관리주체가 시로 이관됨에 따라 향후 수익 감소가 발생할 것으로 예상됨

[표 124] 문학경기장 및 문학야구장 현재 운영방식에 따른 고려사항

구분	문학경기장 및 문학야구장	비고
운영주체	SK와이번스	
고려사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 문학야구장의 경우 SK와이번스의 홈 경기장으로 프로스포츠 특성상 지역연고 구단에서 운영하는 것을 우선적으로 고려할 필요성이 있음               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전국 프로야구 연고 경기장의 경우 고척야구장을 제외하고 모두 연고 구단에서 운영 중</li> </ul> </li> <li>• 문학경기장 및 문학야구장의 경우 중앙제어실이 문학야구장에 통합되어 있으며, 관리범위 및 사용주체의 명확한 구분이 어려워 개별위탁 및 분리위탁 변경 시 시설관리 주체의 책임 소재 문제가 발생할 수 있음</li> <li>• 문학경기장 및 문학야구장의 경우 독립채산제를 기본으로 수입금으로 운영비를 충당하고 일정기간 단위로 정산하여 이익금 발생 규모에 따라 20% ~ 30%의 이익금을 세입조치하는 구조임</li> <li>• 공유재산법 위반으로 SK와이번스에서 관리하던 일반재산 관리주체가 시로 이관됨에 따라 향후 수익 감소가 발생하게 됨</li> </ul>	

## 나. 문학박태환수영장

- 문학박태환수영장의 경우 인천시체육회에서 운영하고 있으나 향후 운영주체 변경 시 기존 인천시체육회 운영인원의 고용문제가 발생하게 됨
  - 시간강사를 제외할 경우 고용문제 발생인원은 총 21명임
- 또한 수영장의 경우 시설의 특성상 전임강사 및 시간강사의 확보가 프로그램의 운영을 통한 수익창출에 큰 영향을 미치기 때문에 운영주체 변경으로 인천시체육회의 인력POOL 활용이 중단될 경우 강사수급에 문제가 발생할 수 있음
- 문학박태환수영장의 경우 전문 수영선수 및 수영단체의 훈련이 가능한 시설로 엘리트체육시설과 생활체육 시설의 기능을 동시에 충족하고 있음
- 현재 문학박태환수영장은 수입금은 일괄 세입처리하고 운영비는 월별로 인천광역시에서 지급받는 구조로 운영되고 있으며, 재정자립도가 낮아 독립채산방식의 운영은 어려운 실정임

[표 125] 문학박태환수영장 현재 운영방식에 따른 고려사항

구분	문학박태환수영장	
운영주체	인천시체육회	
고려사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 문학박태환수영장 운영주체 변경 시 기존 인천시체육회 운영인원의 고용문제 발생                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 해당인원 21명(시간강사 제외)</li> </ul> </li> <li>• 수영장의 경우 시설특성상 전임강사 및 시간강사의 확보가 중요하며 운영주체 변경으로 인천시체육회의 인력POOL 활용 중단시 강사수급이 어려울 수 있음</li> <li>• 문학박태환수영장의 경우 수입금은 일괄 세입처리하고 운영비는 월별 인천시에서 지급받는 구조임</li> </ul>	

## 3. 분리위탁 시 구성(안) 검토사항

- 분리위탁의 경우 문학경기장, 문학야구장 및 문학박태환수영장의 시설별 구성에 따른 구성(안)을 검토하였음
- 1안은 문학경기장과 문학야구장을 통합운영하고 문학박태환수영장을 개별운영하는 방안으로 현행운영 방식과 동일하며, 경제성이 높은 문학야구장이 문학경기장의 손실을 일부 상계하는 운영방안임
- 현행운영방식과 동일하기 때문에 별도의 통합 및 분리에 따른 문제가 발생하지 않으며, 문학야구장과 문학박태환수영장을 개별로 운영함으로써 시설의 전문성확보가 용이하다는 장점을 가짐
- 2안은 문학경기장과 문학박태환수영장을 통합운영하고 문학야구장을 개별운영하는 방안으로 문학야구장의 이익은 극대화 할 수 있으나 문학경기장 및 문학박태환수영장의 경우 경제성이 가장 낮은 운영방안임
- 또한 분리위탁 대상시설이 변경됨에 따라 조직통합 및 고용승계의 과정에서 이해당사자간의 분쟁이 발생할 우려가 있음

- 3안은 문학야구장과 문학박태환수영장을 통합운영하고 문학경기장을 개별운영하는 방안으로 경제성이 높은 문학야구장이 문학박태환수영장의 손실을 일부 상계하는 운영방안임
- 그러나 분리위탁 대상시설이 변경에 따른 이해당사자간의 분쟁과 함께 문학야구장과 문학박태환수영장의 시설특성 및 사업성격이 달라 향후 수탁자 선정 시 전문성확보가 어려울 수 있음

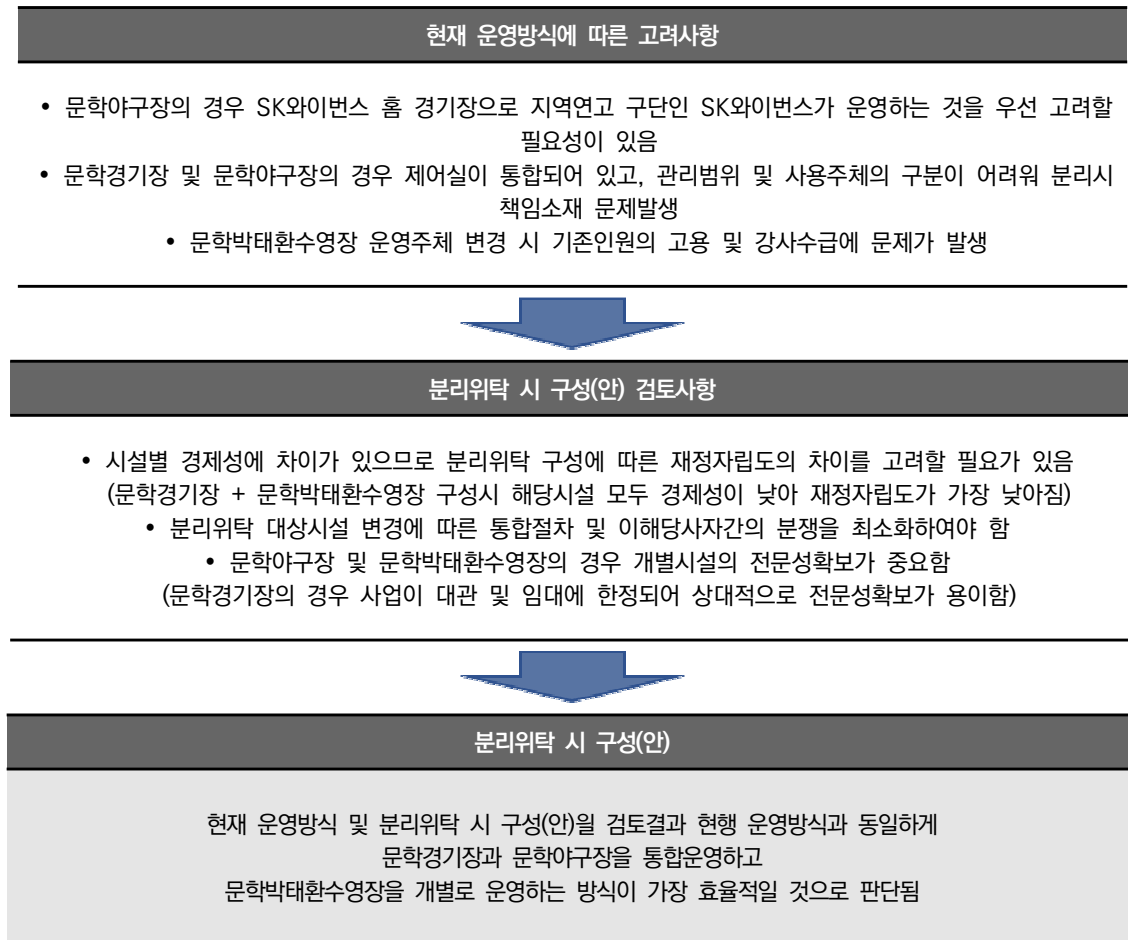
[표 126] 분리위탁 시 구성(안) 검토

구분	1안 [문학경기장 + 문학야구장] [문학박태환수영장]	2안 [문학경기장 + 문학박태환수영장] [문학야구장]	3안 [문학경기장] [문학야구장 + 문학박태환수영장]
검토	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 문학야구장의 경우 경제성이 높아 통합운영 시 문학경기장의 손실을 일부 상계할 수 있음</li> <li>• 문학박태환수영장 손실 발생</li> <li>• 현행운영 방식과 동일하여 통합 및 분리에 따른 별도의 문제가 발생하지 않음</li> <li>• 문학야구장과 문학박태환수영장의 개별운영에 따른 전문성확보가 용이함</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 문학경기장 및 문학박태환수영장 모두 수입금보다 운영비가 높아 통합운영 시 경제성이 매우 낮음</li> <li>• 문학야구장은 이익 발생</li> <li>• 분리위탁 대상시설 변경 시 변경 과정에서 이해당사자간의 분쟁발생 우려(조직통합 및 고용승계로 발생하는 고용불안)</li> <li>• 문학경기장의 경우 운영인원 및 운영예산 규모가 작아 통합절차가 비교적 용이함</li> <li>• 문학야구장과 문학박태환수영장의 개별운영에 따른 전문성확보가 용이함</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 문학야구장의 경우 경제성이 높아 통합운영 시 문학박태환수영장의 손실을 일부 상계할 수 있음</li> <li>• 문학경기장은 손실 발생</li> <li>• 분리위탁 대상시설 변경 시 변경 과정에서 이해당사자간의 분쟁발생 우려(조직통합 및 고용승계로 발생하는 고용불안)</li> <li>• 문학야구장과 문학박태환수영장의 경우 운영인원 및 운영예산 규모가 커 통합절차가 복잡할 수 있음</li> <li>• 문학야구장과 문학박태환수영장의 경우 시설특성 및 사업성격이 달라 향후 수탁자 선정 시 전문성확보가 어려울 수 있음</li> <li>• 문학야구장이 가지고 있는 마케팅 노하우를 문학박태환수영장 운영에 도입할 수 있음</li> </ul>

## 4. 분리위탁 시 구성(안)

- 현재 운영방식 및 분리위탁 시 구성(안)에 따른 검토결과 현행 운영방식과 동일하게 문학경기장과 문학야구장을 통합운영하고 문학박태환수영장을 개별로 운영하는 방식이 가장 효율적일 것으로 판단됨

[표 127] 분리위탁 시 구성(안)



## 5. 관리위탁별 적정 조직 및 인력구조 분석

### 가. 개별위탁 시 적정 조직 및 인력구조

- 관리위탁별 적정 조직 및 인력은 개별위탁 시 총 34.0명으로 검토됨
  - 조직의 분리에 따른 관리직 조정을 우선적으로 검토하였으며, 기본인력 및 사업인력의 경우 시설별 업무공간 및 거리가 상이하며, 1인당 업무범위 및 업무규모는 유지되기 때문에 향후 분리 및 통합의 확정 및 세 부운영계획 수립에 따라 추가적인 인원조정을 고려하여야 함

[표 128] 개별위탁 시 적정 조직 및 인력구조 비교

단위 : 명

구분	업무내용	문학경기장	문학야구장	문학박태환수영장	합 계
대표이사	• C. E. O	-	-	-	-
부 장	• 경기장 업무총괄	1.0	1.0	1.0	3.0
팀 장	• 시설운영 업무총괄	1.0	1.0	1.0	3.0
시설운영	• 예산운영 관리      • 인력관리 • 안전관리 및 교육	1.0	1.0	1.0	3.0
	• 수입금관리      • 급여관리 • 외부위탁업체관리      • 서무	1.0		1.0	2.0
	• 대관 및 공유재산 관리 • 고객관리	1.0		-	1.0
	• 시설유지관리(전기, 통신, 소방 등)	2.0	1.0	1.0	4.0
	• 시설유지관리(기계, 건축, 토목, 조경 등)	2.0		2.0	4.0
안내 데스크	• 회원가입 접수 및 안내 • 민원 및 락카 관리	-	-	4.0	4.0
강사	• 수영지도, 회원관리	-	-	8.0	8.0
	• 헬스지도, 회원관리	-	-	2.0	2.0
합 계		9.0	4.0	21.0	34.0

## 나. 분리위탁 시 적정 조직 및 인력구조

- 관리위탁별 적정 조직 및 인력은 분리위탁 시 총 31.0명으로 검토됨
  - 분리위탁의 경우 현행운영과 동일하게 문학경기장과 문학야구장을 통합운영하고 문학박태환수영장은 개별운영하는 기준임

[표 129] 분리위탁 시 적정 조직 및 인력구조 비교

단위 : 명

구분	업무내용	문학경기장 + 문학야구장	문학박태환수영장	합 계
대표이사	• C. E. O	-	-	-
부 장	• 경기장 업무총괄	1.0	1.0	2.0
팀 장	• 시설운영 업무총괄	1.0	1.0	2.0
시설운영	• 예산운영 관리      • 인력관리 • 안전관리 및 교육	1.0	1.0	2.0
	• 수입금관리      • 급여관리 • 외부위탁업체관리      • 서무	1.0	1.0	2.0
	• 대관 및 공유재산 관리 • 고객관리	1.0	-	1.0
	• 시설유지관리(전기, 통신, 소방 등)	3.0	1.0	4.0
	• 시설유지관리(기계, 건축, 토목, 조경 등)	2.0	2.0	4.0
안내 데스크	• 회원가입 접수 및 안내 • 민원 및 락카 관리	-	4.0	4.0
강 사	• 수영지도, 회원관리	-	8.0	8.0
	• 헬스지도, 회원관리	-	2.0	2.0
합 계		10.0	21.0	31.0

## 다. 통합위탁 시 적정 조직 및 인력구조

- 관리위탁별 적정 조직 및 인력은 통합위탁 시 총 30.0명으로 검토됨
  - 조직의 통합에 따른 관리직 조정을 우선적으로 검토하였으며, 기본인력 및 사업인력의 경우 시설별 업무공간 및 거리가 상이하며, 1인당 업무범위 및 업무규모는 유지되기 때문에 향후 분리 및 통합의 확정 및 세 부운영계획 수립에 따라 추가적인 인원조정을 고려하여야 함
  - 지방공기업 설립·운영 기준을 준용 복수 본부 설치는 정원 151명 이상이므로 부장은 1명으로 통합

[표 130] 통합위탁 시 적정 조직 및 인력구조 비교

단위 : 명

구분	업무내용	인원
대표이사	• C. E. O	-
부 장	• 경기장 업무총괄	1.0
팀 장	• 시설운영 업무총괄	2.0
시설운영	• 예산운영 관리                      • 인력관리	2.0
	• 안전관리 및 교육	
	• 수입금관리                      • 급여관리	2.0
	• 외부위탁업체관리                      • 서무	
	• 대관 및 공유재산 관리                      • 고객관리	1.0
안내 데스크	• 시설유지관리(전기, 통신, 소방 등)	4.0
	• 시설유지관리(기계, 건축, 토목, 조경 등)	4.0
강사	• 회원가입 접수 및 안내	4.0
	• 민원 및 락카 관리	
합 계	• 수영지도, 회원관리	8.0
	• 헬스지도, 회원관리	2.0
합 계		30.0



## 6. 관리위탁별 운영비용 검토

### ■ 운영비용 산정기준

- 인건비 및 인적보험료는 적정 인원에 분야별 인건비 및 법정요율을 적용하여 산정하였으며, 그 외 운영비용은 운영실적 및 세출예산을 기초로 산정함
- 문학경기장 및 문학야구장, 문학박태환수영장 모두 운영이 활성화됨에 따라 지속적으로 수입 및 비용이 높아져 가장 최근기준인 2018년 실적 및 2019년 세출예산을 기준으로 운영비용을 산정하였음
  - 문학경기장 및 문학야구장 : SK와이번스의 성적향상으로 입장객 수요가 증가하여 수입 및 비용이 증가함
  - 문학박태환수영장 : 강습프로그램 증가로 입장객 수요가 증가하여 수입 및 비용이 증가함

[표 131] 운영비용 산정기준

구 분		내 용	산 정
인건비		• 적정 인원에 따라 소요되는 급여	분야별 인건비 산정 후 임금상승률 적용
일반운영비	일반수용비	• 시설운영에 소요되는 소모품비, 각종 수수료 등	운영실적 및 세출예산 반영 후 소비자물가상승률 적용
	복리후생비	• 피복 및 건강검진 등 복지향상에 소요되는 비용	운영실적 및 세출예산 반영 후 소비자물가상승률 적용
	교육비	• 법정의무교육 및 기술자, 지도자 교육비용	운영실적 및 세출예산 반영 후 소비자물가상승률 적용
	임차료	• 사무기기, 제세동기, 차량, 정수기 등 임차비용	운영실적 및 세출예산 반영 후 소비자물가상승률 적용
	전기료	• 시설운영에 소요되는 전기 사용료	운영실적 및 세출예산 반영 후 소비자물가상승률 적용
	상하수도료	• 시설운영에 소요되는 상하수도 사용료	운영실적 및 세출예산 반영 후 소비자물가상승률 적용
	도시가스료	• 시설운영에 소요되는 도시가스 사용료	운영실적 및 세출예산 반영 후 소비자물가상승률 적용
	공공요금	• 폐기물처리비, 통신요금, 부담금, 시설보험료 등	운영실적 및 세출예산 반영 후 소비자물가상승률 적용
	유지보수비	• 시설의 유지보수에 소요되는 소규모 수선비	운영실적 및 세출예산 반영 후 소비자물가상승률 적용 시설노후를 고려 상승률 10% 추가 적용
	차량유지비	• 차량 연료 및 유지비	운영실적 및 세출예산 반영 후 소비자물가상승률 적용
	맞춤형복지제도	• 맞춤형복지제도 시행에 따른 편성비	지방자치단체 예산편성 운영기준 적용
여비		• 출장관련 일비 및 식비	운영실적 및 공무원 여비 규정 적용
업무추진비		• 사업 및 직무 수행에 소요되는 경비	운영실적 및 지방자치단체 예산편성 운영기준 적용
재료비		• 환경 및 수질 관리에 소요되는 용품 및 약품 비용	운영실적 및 세출예산 반영 후 소비자물가상승률 적용
인적보험료		• 사업주부담분 사회보험료 등	법정요율에 따라 산정 후 인건비와 동일한 상승률 적용
시설비 및 부대비		• 시설의 유지보수에 소요되는 대규모 수선비	운영실적 및 인천시교부금 지급액 적용
자산취득비		• 자산 및 물품의 취득에 따른 비용	운영실적 반영 후 소비자물가상승률 적용
외부용역비		• 시설경비 및 청소, 주차관리 등 위탁 비용	운영실적 및 계약실적 반영 후 소비자물가상승률 적용
기타(광고판매대행료)		• 추가광고 판매대행에 따른 대행수수료	운영실적 반영 후 소비자물가상승률 적용
일반관리비		• 대표이사 급여	전체 인건비 중 30% 적용

## 가. 인건비

- 인건비는 SK와이브스 및 인천시체육회로부터 제시 받은 자료를 근거로 분야별 인건비를 산정한 후 임금 상승률을 적용하여 산출하였음

- 문학경기장 및 문학야구장 : SK와이브스 2019년 1월 ~ 6월 개인별 연봉현황 자료기준

고용노동부 예술, 스포츠 및 여가관련 서비스업 노임 4년 평균 상승률 3.02%

- 문학박태환수영장 : 인천시체육회 2019년 1월 ~ 6월 직급별 급여대장 자료기준

시간강사의 경우 인천시체육회 내부규정 기준

공무원 노임 4년 평균 상승률 2.68%

- 분리·통합운영 시 : SK와이브스 2019년 1월 ~ 6월 개인별 연봉현황 자료기준

고용노동부 예술, 스포츠 및 여가관련 서비스업 노임 4년 평균 상승률 3.02%

[표 132] 개별위탁 시 문학경기장 인건비

단위 : 원

구분	직급	1인당 연간급여액	적정 인원 (명)	2019년	가중치(%)	2020년
부장	본부장	84,245,937	1.0	84,245,937	3.02%	86,790,164
팀장	부서장	169,422,060	1.0	169,422,060	3.02%	174,538,606
시설운영	차장	104,062,850	1.0	104,062,850	3.02%	107,205,548
	과장	97,009,723	1.0	97,009,723	3.02%	99,939,416
	사원	32,283,303	1.0	32,283,303	3.02%	33,258,258
	과장	97,009,723	2.0	194,019,446	3.02%	199,878,833
	사원	32,283,303	2.0	64,566,606	3.02%	66,516,517
합계			9.0	745,609,925		768,127,342

[표 계속] 개별위탁 시 문학경기장 인건비

단위 : 원

구분	직급	2021년	2022년	2023년	비고
부장	본부장	89,411,226	92,111,445	94,893,210	
팀장	부서장	179,809,671	185,239,923	190,834,168	
시설운영	차장	110,443,155	113,778,538	117,214,649	
	과장	102,957,586	106,066,905	109,270,125	
	사원	34,262,657	35,297,389	36,363,370	
	과장	205,915,173	212,133,811	218,540,252	
	사원	68,525,315	70,594,779	72,726,741	
합계		791,324,783	815,222,790	839,842,515	

[표 133] 개별위탁 시 문학야구장 인건비

단위 : 원

구분	직급	1인당 연간급여액	적정 인원 (명)	2019년	가중치(%)	2020년
부장	본부장	84,245,937	1.0	84,245,937	3.02%	86,790,164
팀장	부서장	169,422,060	1.0	169,422,060	3.02%	174,538,606
시설운영	차장	104,062,850	1.0	104,062,850	3.02%	107,205,548
	과장	97,009,723	1.0	97,009,723	3.02%	99,939,416
합계			4.0	454,740,570		468,473,734

[표 계속] 개별위탁 시 문학야구장 인건비

단위 : 원

구분	직급	2021년	2022년	2023년	비고
부장	본부장	89,411,226	92,111,445	94,893,210	
팀장	부서장	179,809,671	185,239,923	190,834,168	
시설운영	차장	110,443,155	113,778,538	117,214,649	
	과장	102,957,586	106,066,905	109,270,125	
합계		482,621,638	497,196,811	512,212,152	

[표 134] 개별위탁 시 문학박테관수영장 인건비

단위 : 원

구분	직급	1인당 연간급여액	적정 인원 (명)	2019년	가중치(%)	2020년
부장	일반4급	108,705,114	1.0	108,705,114	2.68%	111,618,411
팀장	일반5급	94,481,571	1.0	94,481,571	2.68%	97,013,677
시설운영	일반6급	80,903,478	1.0	80,903,478	2.68%	83,071,691
	기술6급	87,124,222	1.0	87,124,222	2.68%	89,459,151
	일반7급	70,996,385	1.0	70,996,385	2.68%	72,899,088
	기술8급	61,308,983	1.0	61,308,983	2.68%	62,952,063
	운영직8급	39,370,451	1.0	39,370,451	2.68%	40,425,579
	안내데스크	42,210,106	4.0	168,840,424	2.68%	173,365,347
강사	수영 전임	44,500,282	8.0	356,002,256	2.68%	365,543,116
	헬스 전임	44,500,282	2.0	89,000,564	2.68%	91,385,779
기타	시간강사	별도산출	27.0	386,390,400	9.02%	421,242,814
합계			48.0	1,543,123,848		1,608,976,716

[표 계속] 개별위탁 시 문학박태환수영장 인건비

단위 : 원

구분	직급	2021년	2022년	2023년	비고
부장	일반4급	114,609,784	117,681,326	120,835,185	
팀장	일반5급	99,613,643	102,283,288	105,024,480	
시설운영	일반6급	85,298,012	87,583,998	89,931,249	
	기술6급	91,856,656	94,318,414	96,846,147	
	일반7급	74,852,783	76,858,837	78,918,653	
	기술8급	64,639,178	66,371,507	68,150,263	
	운영직8급	41,508,984	42,621,424	43,763,678	
안내데스크	운영직8급	178,011,538	182,782,247	187,680,811	
강사	수영 전임	375,339,671	385,398,774	395,727,461	
	헬스 전임	93,834,917	96,349,692	98,931,863	
기타	시간강사	459,238,915	500,662,265	545,822,001	
합계		1,678,804,081	1,752,911,772	1,831,631,791	

[표 135] 분리위탁시 문학경기장 및 문학야구장 인건비

단위 : 원

구분	직급	1인당 연간급여액	적정 인원 (명)	2019년	가중치(%)	2020년
부장	본부장	84,245,937	1	84,245,937	3.02%	86,790,164
팀장	부서장	169,422,060	1	169,422,060	3.02%	174,538,606
시설운영	차장	104,062,850	2	208,125,700	3.02%	214,411,096
	과장	97,009,723	1	97,009,723	3.02%	99,939,416
	사원	32,283,303	1	32,283,303	3.02%	33,258,258
	과장	97,009,723	2	194,019,446	3.02%	199,878,833
	사원	32,283,303	2	64,566,606	3.02%	66,516,517
합계			10	849,672,775		875,332,890

[표 계속] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 인건비

단위 : 원

구분	직급	2021년	2022년	2023년	비고
부장	본부장	89,411,226	92,111,445	94,893,210	
팀장	부서장	179,809,671	185,239,923	190,834,168	
시설운영	차장	220,886,311	227,557,077	234,429,300	
	과장	102,957,586	106,066,905	109,270,125	
	사원	34,262,657	35,297,389	36,363,370	
	과장	205,915,173	212,133,811	218,540,252	
	사원	68,525,315	70,594,779	72,726,741	
합계		901,767,939	929,001,329	957,057,166	

[표 136] 분리위탁 시 문학박태환수영장 인건비

단위 : 원

구분	직급	1인당 연간급여액	적정 인원 (명)	2019년	가중치(%)	2020년
부장	일반4급	108,705,114	1.0	108,705,114	2.68%	111,618,411
팀장	일반5급	94,481,571	1.0	94,481,571	2.68%	97,013,677
시설운영	일반6급	80,903,478	1.0	80,903,478	2.68%	83,071,691
	기술6급	87,124,222	1.0	87,124,222	2.68%	89,459,151
	일반7급	70,996,385	1.0	70,996,385	2.68%	72,899,088
	기술8급	61,308,983	1.0	61,308,983	2.68%	62,952,063
	운영직8급	39,370,451	1.0	39,370,451	2.68%	40,425,579
안내데스크	운영직8급	42,210,106	4.0	168,840,424	2.68%	173,365,347
강사	수영 전임	44,500,282	8.0	356,002,256	2.68%	365,543,116
	헬스 전임	44,500,282	2.0	89,000,564	2.68%	91,385,779
기타	시간강사	별도산출	27.0	386,390,400	9.02%	421,242,814
합계			48.0	1,543,123,848		1,608,976,716

[표 계속] 분리위탁 시 문학박태환수영장 인건비

단위 : 원

구분	직급	2021년	2022년	2023년	비고
부장	일반4급	114,609,784	117,681,326	120,835,185	
팀장	일반5급	99,613,643	102,283,288	105,024,480	
시설운영	일반6급	85,298,012	87,583,998	89,931,249	
	기술6급	91,856,656	94,318,414	96,846,147	
	일반7급	74,852,783	76,858,837	78,918,653	
	기술8급	64,639,178	66,371,507	68,150,263	
	운영직8급	41,508,984	42,621,424	43,763,678	
안내데스크	운영직8급	178,011,538	182,782,247	187,680,811	
강사	수영 전임	375,339,671	385,398,774	395,727,461	
	헬스 전임	93,834,917	96,349,692	98,931,863	
기타	시간강사	459,238,915	500,662,265	545,822,001	
합계		1,678,804,081	1,752,911,772	1,831,631,791	

[표 137] 통합위탁 시 인건비

단위 : 원

구분	직급	1인당 연간급여액	적정 인원 (명)	2019년	가중치(%)	2020년
부장	본부장	84,245,937	1.0	84,245,937	3.02%	86,790,164
팀장	부서장	169,422,060	2.0	338,844,120	3.02%	349,077,212
시설운영	차장	104,062,850	2.0	208,125,700	3.02%	214,411,096
	과장	97,009,723	2.0	194,019,446	3.02%	199,878,833
	사원	32,283,303	1.0	32,283,303	3.02%	33,258,258
	과장	97,009,723	4.0	388,038,892	3.02%	399,757,666
	사원	32,283,303	4.0	129,133,212	3.02%	133,033,035
안내데스크	사원	32,283,303	4.0	129,133,212	3.02%	133,033,035
강사	수영 과장	97,009,723	1.0	97,009,723	3.02%	99,939,416
	수영 사원	32,283,303	7.0	225,983,121	3.02%	232,807,811
	헬스 과장	97,009,723	1.0	97,009,723	3.02%	99,939,416
	헬스 사원	32,283,303	1.0	32,283,303	3.02%	33,258,258
기타	시간강사	별도산출	27.0	386,390,400	9.02%	421,242,814
합계			57.0	2,342,500,092		2,436,427,014

[표 계속] 통합위탁 시 인건비

단위 : 원

구분	직급	2021년	2022년	2023년	비고
부장	본부장	89,411,226	92,111,445	94,893,210	
팀장	부서장	359,619,343	370,479,847	381,668,338	
시설운영	차장	220,886,311	227,557,077	234,429,300	
	과장	205,915,173	212,133,811	218,540,252	
	사원	34,262,657	35,297,389	36,363,370	
	과장	411,830,347	424,267,623	437,080,505	
	사원	137,050,632	141,189,561	145,453,485	
안내데스크	사원	137,050,632	141,189,561	145,453,485	
강사	수영 과장	102,957,586	106,066,905	109,270,125	
	수영 사원	239,838,606	247,081,731	254,543,599	
	헬스 과장	102,957,586	106,066,905	109,270,125	
	헬스 사원	34,262,657	35,297,389	36,363,370	
기타	시간강사	459,238,915	500,662,265	545,822,001	
합계		2,535,281,671	2,639,401,509	2,749,151,165	

## 나. 일반운영비

- 일반운영비는 시설운영에 소요되는 일반수용비, 복리후생비, 교육비, 임차료, 전기료, 상하수도료, 도시가스료, 공공요금, 유지보수비, 차량유지비, 맞춤형복지제도 등으로 문학경기장 및 문학야구장의 경우 2018년 문학경기장 민간위탁 사업비 정산서 검증보고서, 문학박태환수영장의 경우 2019년 세출예산서를 기준으로 산출하였으며, 유지보수비의 경우 시설노후를 고려하여 10% 추가적용 하였음
- 문학경기장 및 문학야구장 : 소비자물가상승률 5년 평균 상승률 1.27%, 맞춤형복지제도 제외
- 문학박태환수영장 : 소비자물가상승률 4년 평균 상승률 1.28%, 맞춤형복지제도 적용
- 분리·통합운영 시 : 시설별 일반운영비 비목별 산출금액의 합계액 적용, 맞춤형복지제도 제외

[표 138] 개별위탁 시 문학경기장 일반운영비

단위 : 원

구분		2018년	가중치(%)	2019년	2020년
일반 운영비	일반수용비	42,745,068	1.27%	43,287,929	43,837,685
	복리후생비	19,441,568	1.27%	19,688,475	19,938,518
	교육비	1,524,880	1.27%	1,544,245	1,563,856
	임차료	22,293,576	1.27%	22,576,703	22,863,427
	전기료	965,532,971	1.27%	977,795,238	990,213,236
	상하수도료	169,659,047	1.27%	171,813,716	173,995,749
	도시가스료	-	1.27%	-	-
	공공요금	390,947,827	1.27%	395,912,863	400,940,956
	유지보수비	34,918,100	11.27%	38,853,369	43,232,142
	차량유지비	1,940,259	1.27%	1,964,900	1,989,854
	맞춤형복지제도	-	-	-	-
합계		1,649,003,296		1,673,437,438	1,698,575,423

[표 계속] 개별위탁 시 문학경기장 일반운영비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
일반 운영비	일반수용비	44,394,423	44,958,231	45,529,199
	복리후생비	20,191,736	20,448,170	20,707,860
	교육비	1,583,716	1,603,828	1,624,196
	임차료	23,153,792	23,447,844	23,745,631
	전기료	1,002,788,943	1,015,524,362	1,028,421,520
	상하수도료	176,205,494	178,443,302	180,709,530
	도시가스료	-	-	-
	공공요금	406,032,905	411,189,522	416,411,628
	유지보수비	48,104,403	53,525,768	59,558,121
	차량유지비	2,015,124	2,040,715	2,066,631
	맞춤형복지제도	-	-	-
합계	1,724,470,536	1,751,181,742	1,778,774,316	10% 추가적용 비해당

[표 139] 개별위탁 시 문학야구장 일반운영비

단위 : 원

구분		2018년	가중치(%)	2019년	2020년
일반 운영비	일반수용비	10,249,492	1.27%	10,379,660	10,511,481
	복리후생비	7,621,432	1.27%	7,718,224	7,816,245
	교육비	85,120	1.27%	86,201	87,295
	임차료	3,832,224	1.27%	3,880,893	3,930,180
	전기료	370,057,777	1.27%	374,757,510	379,516,930
	상하수도료	67,522,613	1.27%	68,380,150	69,248,577
	도시가스료	80,410	1.27%	81,431	82,465
	공공요금	21,032,160	1.27%	21,299,268	21,569,768
	유지보수비	116,419,000	11.27%	129,539,421	144,138,513
	차량유지비	523,006	1.27%	529,648	536,374
	맞춤형복지제도	-	-	-	-
합계		597,423,234		616,652,406	637,437,828

[표 계속] 개별위탁 시 문학야구장 일반운영비

단위 : 원

구분		2021년	2022년	2023년	비고
일반 운영비	일반수용비	10,644,976	10,780,167	10,917,075	
	복리후생비	7,915,511	8,016,037	8,117,840	
	교육비	88,403	89,525	90,661	
	임차료	3,980,093	4,030,640	4,081,829	
	전기료	384,336,795	389,217,872	394,160,938	
	상하수도료	70,128,033	71,018,659	71,920,595	
	도시가스료	83,512	84,572	85,646	
	공공요금	21,843,704	22,121,119	22,402,057	
	유지보수비	160,382,923	178,458,078	198,570,303	10% 추가적용
	차량유지비	543,185	550,083	557,069	
	맞춤형복지제도	-	-	-	비해당
합계		659,947,135	684,366,752	710,904,013	



[표 140] 개별위탁 시 문학박태환수영장 일반운영비

단위 : 원

구분		2019년	가중치(%)	2020년
일반 운영비	일반수용비	164,255,000	1.28%	166,357,464
	복리후생비	19,030,000	1.28%	19,273,584
	교육비	4,820,000	1.28%	4,881,696
	임차료	27,960,000	1.28%	28,317,888
	전기료	325,000,000	1.28%	329,160,000
	상하수도료	300,000,000	1.28%	303,840,000
	도시가스료	450,000,000	1.28%	455,760,000
	공공요금	97,517,000	1.28%	98,765,217
	유지보수비	62,953,000	11.28%	70,054,098
	차량유지비	4,200,000	1.28%	4,253,760
	맞춤형복지제도	28,623,000		28,623,000
합계		1,484,358,000		1,509,286,707

[표 계속] 개별위탁 시 문학박태환수영장 일반운영비

단위 : 원

구분		2021년	2022년	2023년	비고
일반 운영비	일반수용비	168,486,839	170,643,470	172,827,706	
	복리후생비	19,520,285	19,770,144	20,023,201	
	교육비	4,944,181	5,007,466	5,071,561	
	임차료	28,680,356	29,047,464	29,419,271	
	전기료	333,373,248	337,640,425	341,962,222	
	상하수도료	307,729,152	311,668,085	315,657,436	
	도시가스료	461,593,728	467,502,127	473,486,154	
	공공요금	100,029,411	101,309,787	102,606,552	
	유지보수비	77,956,200	86,749,659	96,535,020	10% 추가적용
	차량유지비	4,308,208	4,363,353	4,419,203	
	맞춤형복지제도	28,623,000	28,623,000	28,623,000	
합계		1,535,244,608	1,562,324,980	1,590,631,326	

[표 141] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 일반운영비

단위 : 원

구분		2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
일반 운영비	일반수용비	53,667,589	54,349,166	55,039,399	55,738,398	56,446,274
	복리후생비	27,406,699	27,754,763	28,107,247	28,464,207	28,825,700
	교육비	1,630,446	1,651,151	1,672,119	1,693,353	1,714,857
	임차료	26,457,596	26,793,607	27,133,885	27,478,484	27,827,460
	전기료	1,352,552,748	1,369,730,166	1,387,125,738	1,404,742,234	1,422,582,458
	상하수도료	240,193,866	243,244,326	246,333,527	249,461,961	252,630,125
	도시가스료	81,431	82,465	83,512	84,572	85,646
	공공요금	417,212,131	422,510,724	427,876,609	433,310,641	438,813,685
	유지보수비	168,392,790	187,370,655	208,487,326	231,983,846	258,128,424
	차량유지비	2,494,548	2,526,228	2,558,309	2,590,798	2,623,700
	맞춤형복지제도	0	0	0	0	0
합계		2,290,089,844	2,336,013,251	2,384,417,671	2,435,548,494	2,489,678,329

[표 142] 분리위탁 시 문학박태환수영장 일반운영비

단위 : 원

구분		2019년	가중치(%)	2020년
일반 운영비	일반수용비	164,255,000	1.28%	166,357,464
	복리후생비	19,030,000	1.28%	19,273,584
	교육비	4,820,000	1.28%	4,881,696
	임차료	27,960,000	1.28%	28,317,888
	전기료	325,000,000	1.28%	329,160,000
	상하수도료	300,000,000	1.28%	303,840,000
	도시가스료	450,000,000	1.28%	455,760,000
	공공요금	97,517,000	1.28%	98,765,217
	유지보수비	62,953,000	11.28%	70,054,098
	차량유지비	4,200,000	1.28%	4,253,760
	맞춤형복지제도	28,623,000		28,623,000
합계		1,484,358,000		1,509,286,707

[표 계속] 분리위탁 시 문학박태환수영장 일반운영비

단위 : 원

구분		2021년	2022년	2023년	비고
일반 운영비	일반수용비	168,486,839	170,643,470	172,827,706	
	복리후생비	19,520,285	19,770,144	20,023,201	
	교육비	4,944,181	5,007,466	5,071,561	
	임차료	28,680,356	29,047,464	29,419,271	
	전기료	333,373,248	337,640,425	341,962,222	
	상하수도료	307,729,152	311,668,085	315,657,436	
	도시가스료	461,593,728	467,502,127	473,486,154	
	공공요금	100,029,411	101,309,787	102,606,552	
	유지보수비	77,956,200	86,749,659	96,535,020	10% 추가적용
	차량유지비	4,308,208	4,363,353	4,419,203	
	맞춤형복지제도	28,623,000	28,623,000	28,623,000	
합계		1,535,244,608	1,562,324,980	1,590,631,326	

[표 143] 통합위탁 시 일반운영비

단위 : 원

구분		2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
일반 운영비	일반수용비	217,922,589	220,706,630	223,526,238	226,381,868	229,273,980
	복리후생비	46,436,699	47,028,347	47,627,532	48,234,351	48,848,901
	교육비	6,450,446	6,532,847	6,616,300	6,700,819	6,786,418
	임차료	54,417,596	55,111,495	55,814,241	56,525,948	57,246,731
	전기료	1,677,552,748	1,698,890,166	1,720,498,986	1,742,382,659	1,764,544,680
	상하수도료	540,193,866	547,084,326	554,062,679	561,130,046	568,287,561
	도시가스료	450,081,431	455,842,465	461,677,240	467,586,699	473,571,800
	공공요금	514,729,131	521,275,941	527,906,020	534,620,428	541,420,237
	유지보수비	231,345,790	257,424,753	286,443,526	318,733,505	354,663,444
	차량유지비	6,694,548	6,779,988	6,866,517	6,954,151	7,042,903
	맞춤형복지제도					
합계		3,745,824,844	3,816,676,958	3,891,039,279	3,969,250,474	4,051,686,655

## 다. 여비

- 여비는 기본업무수행을 위한 업무협의 및 출장에 대한 국내여비로 문학경기장 및 문학야구장의 경우 2018년 문학경기장 민간위탁 사업비 정산서 검증보고서, 문학박태환수영장의 경우 2019년 세출예산서를 기준으로 산출하였음
  - 문학경기장 및 문학야구장 : 소비자물가상승률 5년 평균 상승률 1.27%
  - 문학박태환수영장 : 2019년 세출예산서 기준 동일금액 적용(공무원 여비 규정 준용)
  - 분리·통합운영 시 : 시설별 여비 비목별 산출금액의 합계액 적용

[표 144] 개별위탁 시 문학경기장 여비

단위 : 원

구분	2018년	가중치(%)	2019년	2020년
여비	6,166,036	1.27%	6,244,344	6,323,646

[표 계속] 개별위탁 시 문학경기장 여비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
여비	6,403,955	6,485,285	6,567,647	

[표 145] 개별위탁 시 문학야구장 여비

단위 : 원

구분	2018년	가중치(%)	2019년	2020년
여비	1,460,854	1.27%	1,479,406	1,498,194

[표 계속] 개별위탁 시 문학야구장 여비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
여비	1,517,221	1,536,489	1,556,002	

[표 146] 개별위탁 시 문학박태환수영장 여비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
여비	8,640,000	8,640,000	8,640,000	8,640,000	8,640,000

[표 147] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 여비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
여비	7,723,750	7,821,840	7,921,176	8,021,774	8,123,649

[표 148] 분리위탁 시 문학박태환수영장 여비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
여비	8,640,000	8,640,000	8,640,000	8,640,000	8,640,000

[표 149] 통합위탁 시 여비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
여비	16,363,750	16,461,840	16,561,176	16,661,774	16,763,649

## 라. 업무추진비

- 업무추진비는 직무수행, 직원의 사기진작, 조직운영 등에 소요되는 제잡비로 문학경기장 및 문학야구장의 경우 2018년 문학경기장 민간위탁 사업비 정산서 검증보고서, 문학박태환수영장의 경우 2019년 세출예산서를 기준으로 산출하였음
  - 문학경기장 및 문학야구장 : 소비자물가상승률 5년 평균 상승률 1.27%
  - 문학박태환수영장 : 2019년 세출예산서 기준 동일금액 적용(지방자치단체 예산편성 운영기준 준용)
  - 분리·통합운영 시 : 시설별 업무추진비 비목별 산출금액의 합계액 적용

[표 150] 개별위탁 시 문학경기장 업무추진비

단위 : 원

구분	2018년	가중치(%)	2019년	2020년
업무추진비	10,525,931	1.27%	10,659,609	10,794,985

[표 계속] 개별위탁 시 문학경기장 업무추진비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
업무추진비	10,932,080	11,070,916	11,211,516	

[표 151] 개별위탁 시 문학야구장 업무추진비

단위 : 원

구분	2018년	가중치(%)	2019년	2020년
업무추진비	3,078,647	1.27%	3,117,745	3,157,340

[표 계속] 개별위탁 시 문학야구장 업무추진비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
업무추진비	3,197,438	3,238,045	3,279,168	

[표 152] 개별위탁 시 문학박태환수영장 업무추진비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
업무추진비	10,540,000	10,540,000	10,540,000	10,540,000	10,540,000

[표 153] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 업무추진비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
업무추진비	13,777,354	13,952,325	14,129,518	14,308,961	14,490,684

[표 154] 분리위탁 시 문학박태환수영장 업무추진비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
업무추진비	10,540,000	10,540,000	10,540,000	10,540,000	10,540,000

[표 155] 통합위탁 시 업무추진비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
업무추진비	24,317,354	24,492,325	24,669,518	24,848,961	25,030,684

## 마. 재료비

- 재료비는 방역 및 소독에 필요한 약품 및 청소용품 등의 재료비로 문학경기장 및 문학야구장의 경우 2018년 문학경기장 민간위탁 사업비 정산서 검증보고서, 문학박태환수영장의 경우 2019년 세출예산서를 기준으로 산출하였음

- 문학경기장 및 문학야구장 : 소비자물가상승률 5년 평균 상승률 1.27%
- 문학박태환수영장 : 소비자물가상승률 4년 평균 상승률 1.28%
- 분리·통합운영 시 : 시설별 재료비 비목별 산출금액의 합계액 적용

[표 156] 개별위탁 시 문학경기장 재료비

단위 : 원

구분	2018년	가중치(%)	2019년	2020년
재료비	12,334,630	1.27%	12,491,279	12,649,918

[표 계속] 개별위탁 시 문학경기장 재료비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
재료비	12,810,571	12,973,265	13,138,025	

[표 157] 개별위탁 시 문학야구장 재료비

단위 : 원

구분	2018년	가중치(%)	2019년	2020년
재료비	-	1.27%	-	-

[표 계속] 개별위탁 시 문학야구장 재료비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
재료비	-	-	-	

[표 158] 개별위탁 시 문학박태환수영장 재료비

단위 : 원

구분	2019년	가중치(%)	2020년
재료비	63,596,000	1.28%	64,410,028

[표 계속] 개별위탁 시 문학박태환수영장 재료비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
재료비	65,234,472	66,069,469	66,915,153	

[표 159] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 재료비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
재료비	12,491,279	12,649,918	12,810,571	12,973,265	13,138,025

[표 160] 분리위탁 시 문학박태환수영장 재료비

단위 : 원

구분	2019년	가중치(%)	2020년
재료비	63,596,000	1.28%	64,410,028

[표 계속] 분리위탁 시 문학박태환수영장 재료비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
재료비	65,234,472	66,069,469	66,915,153	

[표 161] 통합위탁 시 재료비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
재료비	76,087,279	77,059,946	78,045,043	79,042,734	80,053,178

## 바. 인적보험료

- 인적보험료는 건강보험, 노인장기요양보험, 국민연금, 고용보험, 산재보험, 석면피해구제분담금, 임금채권 부담금 등의 인건비성 경비로 2019년 법정요율을 기준으로 사업장 부담분을 적용하여 산출하였으며, 연도별 상승률은 인건비 상승률 기준과 동일하게 적용하였음
  - 건강보험료는 국민건강보험법 제73조, 동법 시행령 제44조에 의거 보수월액의 3.230% 적용
  - 노인장기요양보험료는 노인장기요양보험법 제9조, 동법 시행령 제4조에 의거 건강보험료의 8.510% 적용
  - 국민연금보험료는 국민연금법 제88조에 의거 기준소득월액의 4.500% 적용
  - 고용보험료는 고용보험법 제6조, 고용보험 및 산업재해보상보험의 보험료 징수에 관한 법률 제13조에 의거 근로자 수를 기준으로 150인 미만의 경우 1.050%, 150인 이상~1000인 미만의 경우 1.450%를 적용하였음
  - 산재보험료는 산업재해보상보험법 제4조, 고용보험및산업재해보상보험의보험료징수에 관한 법률 제13조에 의거 임금총액의 0.950% 적용
  - 임금채권보장보험법 제9조, 노동부고시 제2015-95호에 의거 임금총액의 0.060% 적용
  - 석면피해구제분담금은 석면피해구제법 제32조에 의거 임금총액의 0.003% 적용
  - 시간강사의 경우 건강보험, 노인장기요양보험, 국민연금 제외 대상임

[표 162] 2019년 기준 법정요율

구분	건강보험	노인장기 요양보험	국민연금	고용보험	산재보험	석면피해 구제분담금	임금채권 보장보험
SK와이번스 적용요율	3.230%	8.510%	4.500%	1.050%	0.950%	0.003%	0.060%
인천시체육회 적용요율	3.230%	8.510%	4.500%	1.450%	0.950%	0.003%	0.060%

- 관리위탁별 인적보험료는 다음과 같음

[표 163] 개별위탁 시 문학경기장 인적보험료

단위 : 원

구분	직급	인원수(명)	1인당 연간보험료	2019년	가중치(%)	2020년
부장	본부장	1.0	7,047,119	7,047,119	3.02%	7,259,941
팀장	부서장	1.0	16,127,104	16,127,104	3.02%	16,614,142
시설운영	차장	1.0	9,918,403	9,918,403	3.02%	10,217,938
	과장	1.0	9,185,698	9,185,698	3.02%	9,463,106
	사원	1.0	3,069,991	3,069,991	3.02%	3,162,704
	과장	2.0	9,185,698	18,371,396	3.02%	18,926,212
	사원	2.0	3,069,991	6,139,982	3.02%	6,325,409
합계		9.0		69,859,693		71,969,452

[표 계속] 개별위탁 시 문학경기장 인적보험료

단위 : 원

구분	직급	2021년	2022년	2023년	비고
부장	본부장	7,479,191	7,705,062	7,937,754	
팀장	부서장	17,115,889	17,632,788	18,165,298	
시설운영	차장	10,526,519	10,844,419	11,171,920	
	과장	9,748,891	10,043,307	10,346,614	
	사원	3,258,217	3,356,615	3,457,984	
	과장	19,497,783	20,086,616	20,693,231	
	사원	6,516,436	6,713,232	6,915,971	
합계		74,142,926	76,382,039	78,688,772	



[표 164] 개별위탁 시 문학경기장 1인당 연간보험료 산출표

단위 : 원

구분	직급	대상금액	건강보험	노인장기 요양보험	국민연금	고용보험	산재보험	석면피해 구제분담금	임금채권 보장보험	합계
			3.230%	8.510%	4.500%	1.050%	0.950%	0.003%	0.060%	
부장	본부장	69,996,147	2,260,875	192,400	3,149,826	734,959	664,963	2,099	41,997	7,047,119
팀장	부서장	160,183,860	5,173,938	440,302	7,208,273	1,681,930	1,521,746	4,805	96,110	16,127,104
시설 운영	차장	98,515,410	3,182,047	270,792	4,433,193	1,034,411	935,896	2,955	59,109	9,918,403
	과장	91,237,763	2,946,979	250,787	4,105,699	957,996	866,758	2,737	54,742	9,185,698
	사원	30,492,981	984,923	83,816	1,372,184	320,176	289,683	914	18,295	3,069,991
	과장	91,237,763	2,946,979	250,787	4,105,699	957,996	866,758	2,737	54,742	9,185,698
	사원	30,492,981	984,923	83,816	1,372,184	320,176	289,683	914	18,295	3,069,991

[표 165] 개별위탁 시 문학야구장 인적보험료

단위 : 원

구분	직급	인원수(명)	1인당 연간보험료	2019년	가중치(%)	2020년
부장	본부장	1.0	7,047,119	7,047,119	3.02%	7,259,941
팀장	부서장	1.0	16,127,104	16,127,104	3.02%	16,614,142
시설운영	차장	1.0	4,959,201	4,959,201	3.02%	5,108,968
	과장	1.0	9,185,698	9,185,698	3.02%	9,463,106
합계		4.0		37,319,122		38,446,157

[표 계속] 개별위탁 시 문학야구장 인적보험료

단위 : 원

구분	직급	2021년	2022년	2023년	비고
부장	본부장	7,479,191	7,705,062	7,937,754	
팀장	부서장	17,115,889	17,632,788	18,165,298	
시설운영	차장	5,263,258	5,422,208	5,585,958	
	과장	9,748,891	10,043,307	10,346,614	
합계		39,607,229	40,803,365	42,035,624	

[표 166] 개별위탁 시 문학야구장 1인당 연간보험료 산출표

단위 : 원

구분	직급	대상금액	건강보험	노인장기 요양보험	국민연금	고용보험	산재보험	석면피해 구제분담금	임금채권 보장보험	합계
			3.230%	8.510%	4.500%	1.050%	0.950%	0.003%	0.060%	
부장	본부장	69,996,147	2,260,875	192,400	3,149,826	734,959	664,963	2,099	41,997	7,047,119
팀장	부서장	160,183,860	5,173,938	440,302	7,208,273	1,681,930	1,521,746	4,805	96,110	16,127,104
시설 운영	차장	98,515,410	3,182,047	270,792	4,433,193	1,034,411	935,896	2,955	59,109	9,918,403
	과장	91,237,763	2,946,979	250,787	4,105,699	957,996	866,758	2,737	54,742	9,185,698

[표 167] 개별위탁 시 박태환수영장 인적보험료

단위 : 원

구분	직급	인원수(명)	1인당 연간보험료	2019년	가중치(%)	2020년
부장	일반4급	1.0	10,503,794	10,503,794	2.68%	10,785,295
팀장	일반5급	1.0	9,129,423	9,129,423	2.68%	9,374,091
시설운영	일반6급	1.0	7,817,419	7,817,419	2.68%	8,026,925
	기술6급	1.0	8,418,508	8,418,508	2.68%	8,644,124
	일반7급	1.0	6,860,131	6,860,131	2.68%	7,043,982
	기술8급	1.0	5,924,069	5,924,069	2.68%	6,082,834
	운영직8급	1.0	3,804,227	3,804,227	2.68%	3,906,180
안내데스크	운영직8급	4.0	4,078,612	16,314,448	2.68%	16,751,675
강사	수영 전임	8.0	4,299,906	34,399,248	2.68%	35,321,147
	헬스 전임	2.0	4,299,906	8,599,812	2.68%	8,830,286
기타	시간강사	27.0	9,516,793	9,516,793	9.02%	10,375,207
합계		21.0		121,287,872		125,141,746

[표 계속] 개별위탁 시 박태환수영장 인적보험료

단위 : 원

구분	직급	2021년	2022년	2023년	비고
부장	일반4급	11,074,340	11,371,132	11,675,878	
팀장	일반5급	9,625,316	9,883,274	10,148,145	
시설운영	일반6급	8,242,046	8,462,932	8,689,738	
	기술6급	8,875,786	9,113,657	9,357,903	
	일반7급	7,232,760	7,426,597	7,625,629	
	기술8급	6,245,853	6,413,241	6,585,115	
	운영직8급	4,010,865	4,118,356	4,228,727	
안내데스크	운영직8급	17,200,619	17,661,595	18,134,925	
강사	수영 전임	36,267,753	37,239,728	38,237,752	
	헬스 전임	9,066,937	9,309,930	9,559,436	
기타	시간강사	11,311,050	12,331,306	13,443,589	
합계		129,153,325	133,331,748	137,686,837	

[표 168] 개별위탁 시 문학박태환수영장 1인당 연간보험료 산출표

단위 : 원

구분	직급	대상금액	건강보험	노인장기 요양보험	국민연금	고용보험	산재보험	석면피해 구제분담금	임금채권 보장보험	합계
			3.230%	8.510%	4.500%	1.450%	0.950%	0.003%	0.060%	
부장	일반 4급	100,343,183	3,241,084	275,816	4,515,443	1,454,976	953,260	3,010	60,205	10,503,794
팀장	일반 5급	87,213,758	2,817,004	239,727	3,924,619	1,264,599	828,530	2,616	52,328	9,129,423
시설 운영	일반 6급	74,680,134	2,412,168	205,275	3,360,606	1,082,861	709,461	2,240	44,808	7,817,419
	기술 6급	80,422,359	2,597,642	221,059	3,619,006	1,166,124	764,012	2,412	48,253	8,418,508
	일반 7급	65,535,125	2,116,784	180,138	2,949,080	950,259	622,583	1,966	39,321	6,860,131
	기술 8급	56,592,908	1,827,950	155,558	2,546,680	820,597	537,632	1,697	33,955	5,924,069
	운영직 8급	36,341,955	1,173,845	99,894	1,635,387	526,958	345,248	1,090	21,805	3,804,227
	안내 데스크 운영직 8급	38,963,175	1,258,510	107,099	1,753,342	564,966	370,150	1,168	23,377	4,078,612
강사	수영 전임 강사	41,077,184	1,326,793	112,910	1,848,473	595,619	390,233	1,232	24,646	4,299,906
	헬스 전임 강사	41,077,184	1,326,793	112,910	1,848,473	595,619	390,233	1,232	24,646	4,299,906
기 타	시간 강사	386,390,400				5,602,660	3,670,708	11,591	231,834	9,516,793

[표 169] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 인적보험료

단위 : 원

구분	직급	인원수(명)	1인당 연간보험료	2019년	가중치(%)	2020년
부장	본부장	1.0	7,047,119	7,047,119	3.02%	7,259,941
팀장	부서장	1.0	16,127,104	16,127,104	3.02%	16,614,142
시설운영	차장	2.0	9,918,403	19,836,806	3.02%	20,435,877
	과장	1.0	9,185,698	9,185,698	3.02%	9,463,106
	사원	1.0	3,069,991	3,069,991	3.02%	3,162,704
	과장	2.0	9,185,698	18,371,396	3.02%	18,926,212
	사원	2.0	3,069,991	6,139,982	3.02%	6,325,409
합계				79,778,096		82,187,391

[표 계속] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 인적보험료

단위 : 원

구분	직급	2021년	2022년	2023년	비고
부장	본부장	7,479,191	7,705,062	7,937,754	
팀장	부서장	17,115,889	17,632,788	18,165,298	
시설운영	차장	21,053,040	21,688,841	22,343,843	
	과장	9,748,891	10,043,307	10,346,614	
	사원	3,258,217	3,356,615	3,457,984	
	과장	19,497,783	20,086,616	20,693,231	
	사원	6,516,436	6,713,232	6,915,971	
합계		84,669,447	87,226,461	89,860,695	

[표 170] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 1인당 연간보험료 산출표

단위 : 원

구분	직급	대상금액	건강보험	노인장기 요양보험	국민연금	고용보험	산재보험	석면피해 구제분담금	임금채권 보장보험	합계
			3.230%	8.510%	4.500%	1.050%	0.950%	0.003%	0.060%	
부장	본부장	69,996,147	2,260,875	192,400	3,149,826	734,959	664,963	2,099	41,997	7,047,119
팀장	부서장	160,183,860	5,173,938	440,302	7,208,273	1,681,930	1,521,746	4,805	96,110	16,127,104
시설 운영	차장	98,515,410	3,182,047	270,792	4,433,193	1,034,411	935,896	2,955	59,109	9,918,403
	과장	91,237,763	2,946,979	250,787	4,105,699	957,996	866,758	2,737	54,742	9,185,698
	사원	30,492,981	984,923	83,816	1,372,184	320,176	289,683	914	18,295	3,069,991
	과장	91,237,763	2,946,979	250,787	4,105,699	957,996	866,758	2,737	54,742	9,185,698
	사원	30,492,981	984,923	83,816	1,372,184	320,176	289,683	914	18,295	3,069,991

[표 171] 분리위탁 시 문학박태환수영장 인적보험료

단위 : 원

구분	직급	인원수(명)	1인당 연간보험료	2019년	가중치(%)	2020년
부장	일반4급	1.0	10,503,794	10,503,794	2.68%	10,785,295
팀장	일반5급	1.0	9,129,423	9,129,423	2.68%	9,374,091
시설운영	일반6급	1.0	7,817,419	7,817,419	2.68%	8,026,925
	기술6급	1.0	8,418,508	8,418,508	2.68%	8,644,124
	일반7급	1.0	6,860,131	6,860,131	2.68%	7,043,982
	기술8급	1.0	5,924,069	5,924,069	2.68%	6,082,834
	운영직8급	1.0	3,804,227	3,804,227	2.68%	3,906,180
안내데스크	운영직8급	4.0	4,078,612	16,314,448	2.68%	16,751,675
강사	수영 전임	8.0	4,299,906	34,399,248	2.68%	35,321,147
	헬스 전임	2.0	4,299,906	8,599,812	2.68%	8,830,286
기타	시간강사	27.0	9,516,793	9,516,793	9.02%	10,375,207
합계		21.0		121,287,872		125,141,746

[표 계속] 분리위탁 시 문학박태환수영장 인적보험료

단위 : 원

구분	직급	2021년	2022년	2023년	비고
부장	일반4급	11,074,340	11,371,132	11,675,878	
팀장	일반5급	9,625,316	9,883,274	10,148,145	
시설운영	일반6급	8,242,046	8,462,932	8,689,738	
	기술6급	8,875,786	9,113,657	9,357,903	
	일반7급	7,232,760	7,426,597	7,625,629	
	기술8급	6,245,853	6,413,241	6,585,115	
	운영직8급	4,010,865	4,118,356	4,228,727	
안내데스크	운영직8급	17,200,619	17,661,595	18,134,925	
강사	수영 전임	36,267,753	37,239,728	38,237,752	
	헬스 전임	9,066,937	9,309,930	9,559,436	
기타	시간강사	11,311,050	12,331,306	13,443,589	
합계		129,153,325	133,331,748	137,686,837	

[표 172] 분리위탁 시 문학박태환수영장 1인당 연간보험료 산출표

단위 : 원

구분	직급	대상금액	건강보험 3.230%	노인장기 요양보험 8.510%	국민연금 4.500%	고용보험 1.450%	산재보험 0.950%	석면피해 구제분담금 0.003%	임금채권 보장보험 0.060%	합계
부장	일반 4급	100,343,183	3,241,084	275,816	4,515,443	1,454,976	953,260	3,010	60,205	10,503,794
팀장	일반 5급	87,213,758	2,817,004	239,727	3,924,619	1,264,599	828,530	2,616	52,328	9,129,423
시설 운영	일반 6급	74,680,134	2,412,168	205,275	3,360,606	1,082,861	709,461	2,240	44,808	7,817,419
	기술 6급	80,422,359	2,597,642	221,059	3,619,006	1,166,124	764,012	2,412	48,253	8,418,508
	일반 7급	65,535,125	2,116,784	180,138	2,949,080	950,259	622,583	1,966	39,321	6,860,131
	기술 8급	56,592,908	1,827,950	155,558	2,546,680	820,597	537,632	1,697	33,955	5,924,069
	운영직 8급	36,341,955	1,173,845	99,894	1,635,387	526,958	345,248	1,090	21,805	3,804,227
안내 데스크	운영직 8급	38,963,175	1,258,510	107,099	1,753,342	564,966	370,150	1,168	23,377	4,078,612
강사	수영 전임	41,077,184	1,326,793	112,910	1,848,473	595,619	390,233	1,232	24,646	4,299,906
	헬스 전임	41,077,184	1,326,793	112,910	1,848,473	595,619	390,233	1,232	24,646	4,299,906
기 타	시간 강사	386,390,400				5,602,660	3,670,708	11,591	231,834	9,516,793

[표 173] 통합위탁 시 인적보험료

단위 : 원

구분	직급	인원수(명)	1인당 연간보험료	2019년	가중치(%)	2020년
부장	본부장	1.0	7,047,119	7,047,119	3.02%	7,259,941
팀장	부서장	2.0	16,127,104	32,254,208	3.02%	33,228,285
시설운영	차장	2.0	9,918,403	19,836,806	3.02%	20,435,877
	과장	2.0	9,185,698	18,371,396	3.02%	18,926,212
	사원	1.0	3,069,991	3,069,991	3.02%	3,162,704
	과장	4.0	9,185,698	36,742,792	3.02%	37,852,424
	사원	4.0	3,069,991	12,279,964	3.02%	12,650,818
안내데스크	사원	4.0	3,069,991	12,279,964	3.02%	12,650,818
강사	수영 과장	1.0	9,185,698	9,185,698	3.02%	9,463,106
	수영 사원	7.0	3,069,991	21,489,937	3.02%	22,138,933
	헬스 과장	1.0	9,185,698	9,185,698	3.02%	9,463,106
	헬스 사원	1.0	3,069,991	3,069,991	3.02%	3,162,704
기타	시간강사	27.0	7,971,232	7,971,232	9.02%	8,690,237
합계		57.0		192,784,796		199,085,165

[표 계속] 통합위탁 시 인적보험료

단위 : 원

구분	직급	2021년	2022년	2023년	비고
부장	본부장	7,479,191	7,705,062	7,937,754	
팀장	부서장	34,231,779	35,265,578	36,330,598	
시설운영	차장	21,053,040	21,688,841	22,343,843	
	과장	19,497,783	20,086,616	20,693,231	
	사원	3,258,217	3,356,615	3,457,984	
	과장	38,995,567	40,173,233	41,386,464	
	사원	13,032,872	13,426,464	13,831,943	
안내데스크	사원	13,032,872	13,426,464	13,831,943	
강사	수영 과장	9,748,891	10,043,307	10,346,614	
	수영 사원	22,807,528	23,496,315	24,205,903	
	헬스 과장	9,748,891	10,043,307	10,346,614	
	헬스 사원	3,258,217	3,356,615	3,457,984	
기타	시간강사	9,474,096	10,328,659	11,260,304	
합계		205,618,944	212,397,076	219,431,179	

[표 174] 통합위탁 시 1인당 연간보험료 산출표

단위 : 원

구분	직급	대상금액	건강보험	노인장기 요양보험	국민연금	고용보험	산재보험	석면피해 구제분담금	임금채권 보장보험	합계
			3.230%	8.510%	4.500%	1.050%	0.950%	0.003%	0.060%	
부장	본부장	69,996,147	2,260,875	192,400	3,149,826	734,959	664,963	2,099	41,997	7,047,119
팀장	부서장	160,183,860	5,173,938	440,302	7,208,273	1,681,930	1,521,746	4,805	96,110	16,127,104
시설 운영	차장	98,515,410	3,182,047	270,792	4,433,193	1,034,411	935,896	2,955	59,109	9,918,403
	과장	91,237,763	2,946,979	250,787	4,105,699	957,996	866,758	2,737	54,742	9,185,698
	사원	30,492,981	984,923	83,816	1,372,184	320,176	289,683	914	18,295	3,069,991
	과장	91,237,763	2,946,979	250,787	4,105,699	957,996	866,758	2,737	54,742	9,185,698
	사원	30,492,981	984,923	83,816	1,372,184	320,176	289,683	914	18,295	3,069,991
안내 데스크	사원	30,492,981	984,923	83,816	1,372,184	320,176	289,683	914	18,295	3,069,991
강사	수영 과장	91,237,763	2,946,979	250,787	4,105,699	957,996	866,758	2,737	54,742	9,185,698
	수영 사원	30,492,981	984,923	83,816	1,372,184	320,176	289,683	914	18,295	3,069,991
	헬스 과장	91,237,763	2,946,979	250,787	4,105,699	957,996	866,758	2,737	54,742	9,185,698
	헬스 사원	30,492,981	984,923	83,816	1,372,184	320,176	289,683	914	18,295	3,069,991
기 타	시간 강사	386,390,400				4,057,099	3,670,708	11,591	231,834	7,971,232

## 사. 시설비 및 부대비

- 시설비 및 부대비는 시설의 대수선, 행사개최에 따른 일회성 시설물 설치·구축경비 및 재산취득에 직접 소요되는 부대경비로 문학경기장 및 문학야구장의 경우 2018년 인천광역시 교부금, 문학박태환수영장의 경우 최근 3년간(2016년~2018년) 문학박태환수영장 평균실적을 기준으로 산출하였음
  - 문학경기장 및 문학야구장 : 시설노후로 해마다 시설비 및 부대비가 상승하여 2018년 교부금 적용
  - 문학박태환수영장 : 최근 3년간 평균실적 적용, 소비자물가상승률 5년 평균 상승률 1.27%
  - 분리·통합운영 시 : 시설별 시설비 및 부대비 비목별 산출금액의 합계액 적용

[표 175] 개별위탁 시 문학경기장 시설 및 부대비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
시설 및 부대비	1,142,998,720	1,142,998,720	1,142,998,720	1,142,998,720	1,142,998,720

[표 176] 개별위탁 시 문학야구장 시설 및 부대비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
시설 및 부대비	-	-	-	-	-

[표 177] 개별위탁 시 문학박태환수영장 시설 및 부대비

단위 : 원

구분	최근 3년 평균	가중치(%)	2019년	2020년
시설 및 부대비	79,772,215	1.27%	80,785,322	81,811,295

[표 계속] 개별위탁 시 문학박태환수영장 시설 및 부대비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
시설 및 부대비	82,850,298	83,902,496	84,968,057	

[표 178] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 시설 및 부대비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
시설 및 부대비	1,142,998,720	1,142,998,720	1,142,998,720	1,142,998,720	1,142,998,720

[표 179] 분리위탁 시 문학박태환수영장 시설 및 부대비

단위 : 원

구분	최근 3년 평균	가중치(%)	2019년	2020년
시설 및 부대비	79,772,215	1.27%	80,785,322	81,811,295

[표 계속] 분리위탁 시 문학박태환수영장 시설 및 부대비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
시설 및 부대비	82,850,298	83,902,496	84,968,057	

[표 180] 통합위탁 시 시설 및 부대비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
시설 및 부대비	1,223,784,042	1,224,810,015	1,225,849,018	1,226,901,216	1,227,966,777

## 아. 자산취득비

- 자산취득비는 건물 및 공작물, 대규모 설비 및 사무실운영 물품취득, 자산취득에 따른 부대경비 등으로 최근 3년간(2016년~2018년) 시설별 평균실적을 기준으로 산출하였음
  - 문학경기장 및 문학야구장 : 최근 3년간 평균실적 적용, 소비자물가상승률 5년 평균 상승률 1.27%
  - 문학박태환수영장 : 최근 3년간 평균실적 적용, 소비자물가상승률 5년 평균 상승률 1.27%
  - 분리·통합운영 시 : 시설별 자산취득비 비목별 산출금액의 합계액 적용

[표 181] 개별위탁 시 문학경기장 자산취득비

단위 : 원

구분	최근 3년 평균	가중치(%)	2019년	2020년
자산취득비	2,838,133	1.27%	2,874,177	2,910,679



[표 계속] 개별위탁 시 문학경기장 자산취득비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
자산취득비	2,947,644	2,985,079	3,022,989	

[표 182] 개별위탁 시 문학야구장 자산취득비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
자산취득비	-	-	-	-	-

[표 183] 개별위탁 시 문학박태환수영장 자산취득비

단위 : 원

구분	최근 3년 평균	가중치(%)	2019년	2020년
자산취득비	19,967,766	1.27%	20,221,356	20,478,167

[표 계속] 개별위탁 시 문학박태환수영장 자산취득비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
자산취득비	20,738,239	21,001,614	21,268,334	

[표 184] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 자산취득비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
자산취득비	2,874,177	2,910,679	2,947,644	2,985,079	3,022,989

[표 185] 분리위탁 시 문학박태환수영장 자산취득비

단위 : 원

구분	최근 3년 평균	가중치(%)	2019년	2020년
자산취득비	19,967,766	1.27%	20,221,356	20,478,167

[표 계속] 분리위탁 시 문학박태환수영장 자산취득비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
자산취득비	20,738,239	21,001,614	21,268,334	

[표 186] 통합위탁 시 자산취득비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
자산취득비	23,095,533	23,388,846	23,685,883	23,986,693	24,291,323

## 자. 외부용역비

- 외부용역비는 시설운영에 소요되는 청소, 시설관리, 경비 등 단순한 사무의 용역의 외부위탁에 따른 비용으로 문학경기장 및 문학야구장의 경우 2018년 문학경기장 민간위탁 사업비 정산서 검증보고서, 문학박태환수영장의 경우 2019년 계약실적을 기준으로 산출하였음
  - 문학경기장 및 문학야구장 : 소비자물가상승률 5년 평균 상승률 1.27%
  - 문학박태환수영장 : 소비자물가상승률 4년 평균 상승률 1.28%
  - 분리·통합운영 시 : 시설별 외부용역비 비목별 산출금액의 합계액 적용

[표 187] 개별위탁 시 문학경기장 외부용역비

단위 : 원

구분	2018년	가중치(%)	2019년	2020년
외부용역비	2,912,151,418	1.27%	2,949,135,740	2,986,589,763

[표 계속] 개별위탁 시 문학경기장 외부용역비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
외부용역비	3,024,519,452	3,062,930,848	3,101,830,069	

[표 188] 개별위탁 시 문학야구장 외부용역비

단위 : 원

구분	2018년	가중치(%)	2019년	2020년
외부용역비	946,709,608	1.27%	958,732,820	970,908,726

[표 계속] 개별위탁 시 문학야구장 외부용역비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
외부용역비	983,239,266	995,726,404	1,008,372,129	

[표 189] 개별위탁 시 문학박태환수영장 외부용역비

단위 : 원

구분	2019년	가중치(%)	2020년
외부용역비	478,465,080	1.28%	484,589,433

[표 계속] 개별위탁 시 문학박태환수영장 외부용역비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
외부용역비	490,792,177	497,074,316	503,436,867	

[표 190] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 외부용역비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
외부용역비	3,907,868,560	3,957,498,489	4,007,758,718	4,058,657,252	4,110,202,198

[표 191] 분리위탁 시 문학박태환수영장 외부용역비

단위 : 원

구분	2019년	가중치(%)	2020년
외부용역비	478,465,080	1.28%	484,589,433

[표 계속] 분리위탁 시 문학박태환수영장 외부용역비

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
외부용역비	490,792,177	497,074,316	503,436,867	

[표 192] 통합위탁 시 외부용역비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
외부용역비	4,386,333,640	4,442,087,922	4,498,550,895	4,555,731,568	4,613,639,065

## 차. 기타(광고판매대행료)

- 기타는 문학야구장의 광고료 추가판매분에 대한 광고판매대행료 등으로 문학야구장의 경우 2018년 문학경기장 민간위탁 사업비 정산서 검증보고서를 기준으로 산출하였음
  - 문학경기장 : 해당없음
  - 문학야구장 : 소비자물가상승률 5년 평균 상승률 1.27%
  - 문학박태환수영장 : 해당없음
  - 분리·통합운영 시 : 시설별 기타 비목별 산출금액의 합계액 적용

[표 193] 개별위탁 시 문학경기장 기타(광고판매대행비)

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
기타(광고판매대행비)	-	-	-	-	-

[표 194] 개별위탁 시 문학야구장 기타(광고판매대행비)

단위 : 원

구분	2018년	가중치(%)	2019년	2020년
기타(광고판매대행비)	7,700,000	1.27%	7,797,790	7,896,821

[표 계속] 개별위탁 시 문학야구장 기타(광고판매대행비)

단위 : 원

구분	2021년	2022년	2023년	비고
기타(광고판매대행비)	7,997,110	8,098,673	8,201,526	

[표 195] 개별위탁 시 문학박태환수영장 기타(광고판매대행비)

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
기타(광고판매대행비)	-	-	-	-	-

[표 196] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 기타(광고판매대행비)

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
기타(광고판매대행비)	7,797,790	7,896,821	7,997,110	8,098,673	8,201,526

[표 197] 분리위탁 시 문학박태환수영장 기타(광고판매대행비)

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
기타(광고판매대행비)	-	-	-	-	-

[표 198] 통합위탁 시 기타(광고판매대행비)

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
기타(광고판매대행비)	7,797,790	7,896,821	7,997,110	8,098,673	8,201,526

## 카. 일반관리비

- 일반관리비는 기업의 유지를 위해 관리활동부문에서 발생하는 제비용으로 용역원가에 속하지 않는 영업비용 중 판매비 등을 제외한 소요비용(임원과 사무실직원의 급료, 제수당, 퇴직급여충당금, 복리후생비, 여비·교통·통신비, 수도광열비, 세금과 공과금, 지급임차료, 감가상각비, 운반비, 차량비, 경산시험연구개발비, 보험료 등)을 말하며 문학경기장 및 문학야구장의 경우 2018년 문학경기장 민간위탁 사업비 정산서 검증 보고서를 기준으로 연간 대표이사 급여의 30%를 적용하였음
  - 문학경기장 및 문학야구장 : 연간 대표이사 급여의 30% 적용
  - 문학박태환수영장 : 해당없음
  - 분리·통합운영 시 : 시설별 일반관리비 비목별 산출금액의 합계액 적용

[표 199] 개별위탁 시 문학경기장 일반관리비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
일반관리비	326,840,896	326,840,896	326,840,896	326,840,896	326,840,896

[표 200] 개별위탁 시 문학야구장 일반관리비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
일반관리비	326,840,896	326,840,896	326,840,896	326,840,896	326,840,896

[표 201] 개별위탁 시 문학박태환수영장 일반관리비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
일반관리비	-	-	-	-	-

[표 202] 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 일반관리비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
일반관리비	326,840,896	326,840,896	326,840,896	326,840,896	326,840,896

[표 203] 분리위탁 시 문학박태환수영장 일반관리비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
일반관리비	-	-	-	-	-

[표 204] 통합위탁 시 일반관리비

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
일반관리비	326,840,896	326,840,896	326,840,896	326,840,896	326,840,896

## 타. 개별위탁 시 운영비용

- 개별위탁 시 문학경기장 운영비용은 다음과 같음

[표 205] 개별위탁 시 운영비용 - 문학경기장

단위 : 원

구 분		2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
인건비		745,609,925	768,127,342	791,324,783	815,222,790	839,842,515
일반운영비	일반수용비	43,287,929	43,837,685	44,394,423	44,958,231	45,529,199
	복리후생비	19,688,475	19,938,518	20,191,736	20,448,170	20,707,860
	교육비	1,544,245	1,563,856	1,583,716	1,603,828	1,624,196
	임차료	22,576,703	22,863,427	23,153,792	23,447,844	23,745,631
	전기료	977,795,238	990,213,236	1,002,788,943	1,015,524,362	1,028,421,520
	상하수도료	171,813,716	173,995,749	176,205,494	178,443,302	180,709,530
	도시가스료	0	0	0	0	0
	공공요금	395,912,863	400,940,956	406,032,905	411,189,522	416,411,628
	유지보수비	38,853,369	43,232,142	48,104,403	53,525,768	59,558,121
	차량유지비	1,964,900	1,989,854	2,015,124	2,040,715	2,066,631
	맞춤형복지제도	0	0	0	0	0
	소계	1,673,437,438	1,698,575,423	1,724,470,536	1,751,181,742	1,778,774,316
여비		6,244,344	6,323,646	6,403,955	6,485,285	6,567,647
업무추진비		10,659,609	10,794,985	10,932,080	11,070,916	11,211,516
재료비		12,491,279	12,649,918	12,810,571	12,973,265	13,138,025
인적보험료		69,859,693	71,969,452	74,142,926	76,382,039	78,688,772
시설비 및 부대비		1,142,998,720	1,142,998,720	1,142,998,720	1,142,998,720	1,142,998,720
자산취득비		2,874,177	2,910,679	2,947,644	2,985,079	3,022,989
외부용역비		2,949,135,740	2,986,589,763	3,024,519,452	3,062,930,848	3,101,830,069
기타(광고판매대행료)		0	0	0	0	0
일반관리비		326,840,896	326,840,896	326,840,896	326,840,896	326,840,896
합계		6,940,151,821	7,027,780,824	7,117,391,563	7,209,071,580	7,302,915,465

- 개별위탁 시 문학야구장 운영비용은 다음과 같음

[표 206] 개별위탁 시 운영비용 - 문학야구장

단위 : 원

구 분		2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
인건비		454,740,570	468,473,734	482,621,638	497,196,811	512,212,152
일반운영비	일반수용비	10,379,660	10,511,481	10,644,976	10,780,167	10,917,075
	복리후생비	7,718,224	7,816,245	7,915,511	8,016,037	8,117,840
	교육비	86,201	87,295	88,403	89,525	90,661
	임차료	3,880,893	3,930,180	3,980,093	4,030,640	4,081,829
	전기료	374,757,510	379,516,930	384,336,795	389,217,872	394,160,938
	상하수도료	68,380,150	69,248,577	70,128,033	71,018,659	71,920,595
	도시가스료	81,431	82,465	83,512	84,572	85,646
	공공요금	21,299,268	21,569,768	21,843,704	22,121,119	22,402,057
	유지보수비	129,539,421	144,138,513	160,382,923	178,458,078	198,570,303
	차량유지비	529,648	536,374	543,185	550,083	557,069
	맞춤형복지제도	0	0	0	0	0
	소계	616,652,406	637,437,828	659,947,135	684,366,752	710,904,013
여비		1,479,406	1,498,194	1,517,221	1,536,489	1,556,002
업무추진비		3,117,745	3,157,340	3,197,438	3,238,045	3,279,168
재료비		0	0	0	0	0
인적보험료		37,319,122	38,446,157	39,607,229	40,803,365	42,035,624
시설비 및 부대비		0	0	0	0	0
자산취득비		0	0	0	0	0
외부용역비		958,732,820	970,908,726	983,239,266	995,726,404	1,008,372,129
기타(광고판매대행료)		7,797,790	7,896,821	7,997,110	8,098,673	8,201,526
일반관리비		326,840,896	326,840,896	326,840,896	326,840,896	326,840,896
합계		2,406,680,755	2,454,659,696	2,504,967,933	2,557,807,435	2,613,401,510

- 개별위탁 시 문학박태환수영장 운영비용은 다음과 같음

[표 207] 개별위탁 시 운영비용 - 문학박태환수영장

단위 : 원

구 분		2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
인건비		1,543,123,848	1,608,976,716	1,678,804,081	1,752,911,772	1,831,631,791
일반운영비	일반수용비	164,255,000	166,357,464	168,486,839	170,643,470	172,827,706
	복리후생비	19,030,000	19,273,584	19,520,285	19,770,144	20,023,201
	교육비	4,820,000	4,881,696	4,944,181	5,007,466	5,071,561
	임차료	27,960,000	28,317,888	28,680,356	29,047,464	29,419,271
	전기료	325,000,000	329,160,000	333,373,248	337,640,425	341,962,222
	상하수도료	300,000,000	303,840,000	307,729,152	311,668,085	315,657,436
	도시가스료	450,000,000	455,760,000	461,593,728	467,502,127	473,486,154
	공공요금	97,517,000	98,765,217	100,029,411	101,309,787	102,606,552
	유지보수비	62,953,000	70,054,098	77,956,200	86,749,659	96,535,020
	차량유지비	4,200,000	4,253,760	4,308,208	4,363,353	4,419,203
	맞춤형복지제도	28,623,000	28,623,000	28,623,000	28,623,000	28,623,000
	소계	1,484,358,000	1,509,286,707	1,535,244,608	1,562,324,980	1,590,631,326
여비		8,640,000	8,640,000	8,640,000	8,640,000	8,640,000
업무추진비		10,540,000	10,540,000	10,540,000	10,540,000	10,540,000
재료비		63,596,000	64,410,028	65,234,472	66,069,469	66,915,153
인적보험료		121,287,872	125,141,746	129,153,325	133,331,748	137,686,837
시설비 및 부대비		80,785,322	81,811,295	82,850,298	83,902,496	84,968,057
자산취득비		20,221,356	20,478,167	20,738,239	21,001,614	21,268,334
외부용역비		478,465,080	484,589,433	490,792,177	497,074,316	503,436,867
기타(광고판매대행료)		0	0	0	0	0
일반관리비		0	0	0	0	0
합계		3,811,017,478	3,913,874,092	4,021,997,200	4,135,796,395	4,255,718,365

## 파. 분리위탁 시 운영비용

- 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장 운영비용은 다음과 같음

[표 208] 분리위탁 시 운영비용 - 문학경기장+문학야구장

단위 : 원

구 분		2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
인건비		849,672,775	875,332,890	901,767,939	929,001,329	957,057,166
일반운영비	일반수용비	53,667,589	54,349,166	55,039,399	55,738,398	56,446,274
	복리후생비	27,406,699	27,754,763	28,107,247	28,464,207	28,825,700
	교육비	1,630,446	1,651,151	1,672,119	1,693,353	1,714,857
	임차료	26,457,596	26,793,607	27,133,885	27,478,484	27,827,460
	전기료	1,352,552,748	1,369,730,166	1,387,125,738	1,404,742,234	1,422,582,458
	상하수도료	240,193,866	243,244,326	246,333,527	249,461,961	252,630,125
	도시가스료	81,431	82,465	83,512	84,572	85,646
	공공요금	417,212,131	422,510,724	427,876,609	433,310,641	438,813,685
	유지보수비	168,392,790	187,370,655	208,487,326	231,983,846	258,128,424
	차량유지비	2,494,548	2,526,228	2,558,309	2,590,798	2,623,700
	맞춤형복지제도	0	0	0	0	0
	소계	2,290,089,844	2,336,013,251	2,384,417,671	2,435,548,494	2,489,678,329
여비		7,723,750	7,821,840	7,921,176	8,021,774	8,123,649
업무추진비		13,777,354	13,952,325	14,129,518	14,308,961	14,490,684
재료비		12,491,279	12,649,918	12,810,571	12,973,265	13,138,025
인적보험료		79,778,096	82,187,391	84,669,447	87,226,461	89,860,695
시설비 및 부대비		1,142,998,720	1,142,998,720	1,142,998,720	1,142,998,720	1,142,998,720
자산취득비		2,874,177	2,910,679	2,947,644	2,985,079	3,022,989
외부용역비		3,907,868,560	3,957,498,489	4,007,758,718	4,058,657,252	4,110,202,198
기타(광고판매대행료)		7,797,790	7,896,821	7,997,110	8,098,673	8,201,526
일반관리비		326,840,896	326,840,896	326,840,896	326,840,896	326,840,896
합계		8,641,913,241	8,766,103,220	8,894,259,410	9,026,660,904	9,163,614,877



- 분리위탁 시 문학박태환수영장 운영비용은 다음과 같음

[표 209] 분리위탁 시 운영비용 - 문학박태환수영장

단위 : 원

구 분		2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
인건비		1,543,123,848	1,608,976,716	1,678,804,081	1,752,911,772	1,831,631,791
일반운영비	일반수용비	164,255,000	166,357,464	168,486,839	170,643,470	172,827,706
	복리후생비	19,030,000	19,273,584	19,520,285	19,770,144	20,023,201
	교육비	4,820,000	4,881,696	4,944,181	5,007,466	5,071,561
	임차료	27,960,000	28,317,888	28,680,356	29,047,464	29,419,271
	전기료	325,000,000	329,160,000	333,373,248	337,640,425	341,962,222
	상하수도료	300,000,000	303,840,000	307,729,152	311,668,085	315,657,436
	도시가스료	450,000,000	455,760,000	461,593,728	467,502,127	473,486,154
	공공요금	97,517,000	98,765,217	100,029,411	101,309,787	102,606,552
	유지보수비	62,953,000	70,054,098	77,956,200	86,749,659	96,535,020
	차량유지비	4,200,000	4,253,760	4,308,208	4,363,353	4,419,203
	맞춤형복지제도	28,623,000	28,623,000	28,623,000	28,623,000	28,623,000
	소계	1,484,358,000	1,509,286,707	1,535,244,608	1,562,324,980	1,590,631,326
여비		8,640,000	8,640,000	8,640,000	8,640,000	8,640,000
업무추진비		10,540,000	10,540,000	10,540,000	10,540,000	10,540,000
재료비		63,596,000	64,410,028	65,234,472	66,069,469	66,915,153
인적보험료		121,287,872	125,141,746	129,153,325	133,331,748	137,686,837
시설비 및 부대비		80,785,322	81,811,295	82,850,298	83,902,496	84,968,057
자산취득비		20,221,356	20,478,167	20,738,239	21,001,614	21,268,334
외부용역비		478,465,080	484,589,433	490,792,177	497,074,316	503,436,867
기타(광고판매대행료)		0	0	0	0	0
일반관리비		0	0	0	0	0
합계		3,811,017,478	3,913,874,092	4,021,997,200	4,135,796,395	4,255,718,365

## 하. 통합위탁 시 운영비용

- 통합위탁 시 운영비용은 다음과 같음

[표 210] 통합위탁 시 운영비용

단위 : 원

구 분		2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
인건비		2,342,500,092	2,436,427,014	2,535,281,671	2,639,401,509	2,749,151,165
일반운영비	일반수용비	217,922,589	220,706,630	223,526,238	226,381,868	229,273,980
	복리후생비	46,436,699	47,028,347	47,627,532	48,234,351	48,848,901
	교육비	6,450,446	6,532,847	6,616,300	6,700,819	6,786,418
	임차료	54,417,596	55,111,495	55,814,241	56,525,948	57,246,731
	전기료	1,677,552,748	1,698,890,166	1,720,498,986	1,742,382,659	1,764,544,680
	상하수도료	540,193,866	547,084,326	554,062,679	561,130,046	568,287,561
	도시가스료	450,081,431	455,842,465	461,677,240	467,586,699	473,571,800
	공공요금	514,729,131	521,275,941	527,906,020	534,620,428	541,420,237
	유지보수비	231,345,790	257,424,753	286,443,526	318,733,505	354,663,444
	차량유지비	6,694,548	6,779,988	6,866,517	6,954,151	7,042,903
	맞춤형복지제도	0	0	0	0	0
	소계	3,745,824,844	3,816,676,958	3,891,039,279	3,969,250,474	4,051,686,655
여비		16,363,750	16,461,840	16,561,176	16,661,774	16,763,649
업무추진비		24,317,354	24,492,325	24,669,518	24,848,961	25,030,684
재료비		76,087,279	77,059,946	78,045,043	79,042,734	80,053,178
인적보험료		192,784,796	199,085,165	205,618,944	212,397,076	219,431,179
시설비 및 부대비		1,223,784,042	1,224,810,015	1,225,849,018	1,226,901,216	1,227,966,777
자산취득비		23,095,533	23,388,846	23,685,883	23,986,693	24,291,323
외부용역비		4,386,333,640	4,442,087,922	4,498,550,895	4,555,731,568	4,613,639,065
기타(광고판매대행료)		7,797,790	7,896,821	7,997,110	8,098,673	8,201,526
일반관리비		326,840,896	326,840,896	326,840,896	326,840,896	326,840,896
합계		12,365,730,016	12,595,227,748	12,834,139,433	13,083,161,574	13,343,056,097

## 7. 관리위탁별 적정운영비 비교분석 및 재정자립도 분석

- 관리위탁별 적정운영비 비교 및 재정자립도 분석은 2019년 기준 운영수입 및 운영비용을 기준으로 분석하였음
- 관리위탁별 적정운영비 비교결과 통합위탁 시 비용이 가장 낮게 나타났으며, 분리위탁 시 0.7%, 개별위탁 시 6.3% 증가하는 것으로 나타났음
- 통합위탁 시 통합운영에 따른 관리직의 인원 절감으로 비용절감이 발생하며, 개별위탁 시 시설별 관리직의 추가로 비용증가가 발생하는 것으로 나타났음.
- 관리위탁별 재정자립도의 경우 통합위탁 시 가장 높을 것으로 판단되며, 개별 및 분리 위탁시 시설별 재정자립도의 경우 문학야구장을 제외한 시설 모두가 상대적으로 낮은 재정자립도를 보일 것으로 판단됨
  - 운영수입이 높은 문학야구장이 독립적으로 운영됨에 따라 상대적으로 다른 시설의 재정자립도는 하락하게 됨

[표 211] 관리위탁별 적정운영비 비교분석 및 재정자립도 분석

단위 : 백만원

구분		개별위탁 시				분리위탁 시			통합위탁 시
		문학경기장	문학야구장	문학박태환수영장	합계	문학경기장+문학야구장	문학박태환수영장	합계	
운영수입		3,936	6,083	2,819	12,838	10,019	2,819	12,838	12,838
운영비용	금액	6,940	2,407	3,811	13,158	8,642	3,811	12,453	12,366
	상대비율				106.4%			100.7%	100.0%
운영손익		- 3,004	3,676	- 992	- 320	1,377	- 992	385	473
재정자립도		56.7%	252.7%	74.0%	97.6%	115.9%	74.0%	103.1%	103.8%

## 제2절 관리위탁별 비교분석을 통한 운영 효율성 판단

### 1. 재무적 타당성 분석을 통한 운영 효율성 및 경제성 판단

#### ■ 재무적 타당성 분석 개념

- 재무적 타당성 분석이란 사회 전체의 입장이 아닌 개별 사업 자체의 입장에서 실제의 금전적 비용과 편익을 추정하고 이에 따른 재무적 수익률을 산출하여 그 사업의 타당성 여부를 판단하는 방법으로 주로 수익적 측면이 강한 사업에 많이 사용됨
- 본 연구에서는 개별위탁, 분리위탁, 통합위탁의 세 가지 방식에 따른 관리위탁별 재무적 타당성 분석을 실시하였음

#### ■ 분석지표

##### ■ 순현재가치(NPV : Net Present Value)법

- 순현재가치(Net Present Value)는 사업의 가치를 나타내는 척도 중 하나로, 최초 투자 시기부터 사업이 끝나는 시기까지의 연도별 순편익의 흐름을 각각 현재가치로 환산하여 합하여 구하는 방법임
- NPV가 0보다 크면 투자가치가 있는 것으로, 0보다 작으면 투자가치가 없는 것으로 판단함

$$NPV = \sum_{t=0}^n \frac{CI_t}{(1+r)^t} - \sum_{t=0}^n \frac{CO_t}{(1+r)^t}$$

$CI_t$  : 기간별 현금유입액,  $CO_t$  : 기간별 현금유출액,  $r$  : 할인율,  $n$  : 분석기간

##### ■ 내부수익률(IRR : Internal Rate of Return)법

- 내부수익률(IRR : Internal Rate of Return)은 투자의 결과로 미래에 발생이 예상되는 편익과 비용을 할인율로 할인하여 얻은 편익의 현재가와 비용의 현재가 동일해지는 할인율을 통해 투자안의 경제성을 평가하는 방법임

$$IRR = \sum_{t=0}^n \frac{CI_t}{(1+r)^t} = \sum_{t=0}^n \frac{CO_t}{(1+r)^t}$$

$CI_t$  : 기간별 현금유입액,  $CO_t$  : 기간별 현금유출액,  $r$  : 내부수익률,  $n$  : 분석기간

## ■ 수익성지수(PI : Profitability Index)법

- 수익성지수(PI : Profitability Index)는 투자의 결과로 미래에 발생이 예상되는 편익과 미래에 유출이 예상되는 비용을 할인율로 할인하여 얻은 현금으로 나눈 값을 의미함
- PI가 1보다 크면 수익성이 있는 것이며, 그 값이 클수록 수익성이 높은 것을 나타냄

$$PI = \sum_{t=0}^n \frac{CI_t}{(1+r)^t} / \sum_{t=0}^n \frac{CO_t}{(1+r)^t}$$

$CI_t$  : 기간별 현금유입액,  $CO_t$  : 기간별 현금유출액,  $r$  : 할인율,  $n$  : 분석기간

## ■ 할인율

- 재무적 타당성 분석 시 사용되는 할인율은 자본비용의 개념으로, 일반적으로 ‘기업이 자본을 사용하는 대가로 자본제공자들에게 지급하는 비용’ 또는 ‘기업의 가치를 하락시키지 않게 하기 위하여 새로운 투자로부터 벌어들이야 하는 최소한의 수익률’로 정의할 수 있음
- 할인율은 「예비타당성 조사 수행 총괄지침」(2017.9.) 제52조(사회적 할인율)에서 제시한 4.5%를 적용함

## ■ 판단기준

- 순현재가치법(NPV), 내부수익률법(IRR), 수익성지수(PI) 등 각각의 재무성 분석 지표의 판단기준 및 장·단점은 다음과 같음
- 각 분석지표의 장·단점을 종합해 보면 재무적 타당성 분석은 세 가지의 분석방법을 모두 시행하여 결과를 제시하되, 타당성의 존재 여부를 결정하기 위해서는 순현재가치법을 주 판단기준으로 삼는 것이 바람직함

[표 212] 재무적 타당성 분석 지표의 판단기준 및 장·단점

분석방법	판단기준	장점	단점
순현재가치 (NPV)	$NPV \geq 0$	<ul style="list-style-type: none"> <li>대안 선택 시 명확한 기준 제시</li> <li>장래발생 현금흐름의 현재가치 제시</li> <li>한계 순현재가치 고려 타 분석에 이용 가능</li> <li>가치의 합계원칙 적용 가능</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>이해의 어려움</li> <li>투자규모의 차이를 충분히 고려하지 못함</li> </ul>
내부수익률 (IRR)	$IRR \geq r$	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업의 수익성 측정가능</li> <li>타 대안과 비교가 용이</li> <li>평가과정과 결과 이해가 용이</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업의 절대적 규모를 고려하지 않음</li> <li>복수의 IRR이 동시에 도출될 가능성 내포</li> </ul>
수익성지수 (PI)	$PI > 1$	<ul style="list-style-type: none"> <li>이해용이, 사업규모 고려</li> <li>현금흐름 발생시간의 고려</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>편익과 비용의 명확한 구분이 곤란</li> <li>상호배타적 대안선택의 오류 발생 가능</li> </ul>

## ■ 분석기간

- 행정안전부의 「지방공기업 설립·운영 기준(2017.12.27.)」에 따르면 임의적용사업의 적정성 판단 시 5년 이상의 장기적 관점에서 검토가 필요하다고 명시되어 있음에 따라, 각 관리위탁별 5년을 기준으로 분석하였음

## 가. 개별위탁 시 재무적 타당성분석

### (1) 문학경기장

- 개별위탁 시 문학경기장의 재무적 타당성 분석 결과, 수익성지수(PI) 0.56, 순현재가치(NPV) - 14,413백만원, 내부수익률(IRR) 산정불가로 재무적 타당성은 확보가 어려울 것으로 분석됨

구분	지표값	사업성 결과
수익성 지수(PI, B/C)	0.56	< 1
순현재가치(NPV)	- 14,413백만원	< 0
내부수익률(IRR)		산정불가

개별위탁 시 재무적 타당성 확보

문학경기장 : 확보불가

[표 213] 개별위탁 시 - 문학경기장 재무적 타당성 분석

단위 : 백만원

구 분		2019년 D+1	2020년 D+2	2021년 D+3	2022년 D+4	2023년 D+5	합계
운영수입		3,936	3,951	3,975	3,990	4,005	19,856
운영비용		6,940	7,028	7,117	7,209	7,303	35,597
손 익		-3,004	-3,077	-3,143	-3,219	-3,298	-15,741
할인계수(r=4.5%)		1.000	0.957	0.916	0.876	0.839	
현재가치	수입현재가	3,936	3,780	3,639	3,496	3,358	18,211
	비용현재가	6,940	6,725	6,517	6,317	6,124	32,624
순현재가치(백만원)		-3,004	-2,944	-2,878	-2,821	-2,766	-14,413

### (2) 문학야구장

- 개별위탁 시 문학야구장의 재무적 타당성 분석 결과, 수익성지수(PI) 2.51, 순현재가치(NPV) 17,325백만원, 내부수익률(IRR) 산정불가로 재무적 타당성을 확보한 것으로 분석됨

구분	지표값	사업성 결과
수익성 지수(PI, B/C)	2.51	>1
순현재가치(NPV)	17,325백만원	≥0
내부수익률(IRR)		산정불가

개별위탁 시 재무적 타당성 확보

문학야구장 : 확보가능

[표 214] 개별위탁 시 - 문학야구장 재무적 타당성 분석

단위 : 백만원

구 분		2019년 D+1	2020년 D+2	2021년 D+3	2022년 D+4	2023년 D+5	합계
운영수입		6,083	6,113	6,385	6,416	6,447	31,443
운영비용		2,407	2,455	2,505	2,558	2,613	12,538
손 익		3,676	3,658	3,880	3,858	3,834	18,906
할인계수(r=4.5%)		1.0000	0.9569	0.9157	0.8763	0.8386	
현재가치	수입현재가	6,083	5,849	5,847	5,622	5,407	28,808
	비용현재가	2,407	2,349	2,294	2,241	2,192	11,482
순현재가치(백만원)		3,676	3,500	3,553	3,381	3,215	17,325

## (3) 문학박태환수영장

- 개별위탁 시 문학박태환수영장의 재무적 타당성 분석 결과, 수익성지수(PI) 0.74, 순현재가치(NPV) - 4,702백만원, 내부수익률(IRR) 산정불가로 재무적 타당성은 확보가 어려울 것으로 분석됨

구분	지표값	사업성 결과
수익성 지수(PI, B/C)	0.74	< 1
순현재가치(NPV)	- 4,702백만원	< 0
내부수익률(IRR)		산정불가

개별위탁 시 재무적 타당성 확보

문학박태환수영장 : 확보불가

[표 215] 개별위탁 시 - 문학박태환수영장 재무적 타당성 분석

단위 : 백만원

구 분		2019년 D+1	2020년 D+2	2021년 D+3	2022년 D+4	2023년 D+5	합계
운영수입		2,819	2,905	2,996	3,092	3,193	15,006
운영비용		3,811	3,914	4,022	4,136	4,256	20,138
손 익		-992	-1,009	-1,026	-1,044	-1,062	-5,132
할인계수(r=4.5%)		1.000	0.957	0.916	0.876	0.839	
현재가치	수입현재가	2,819	2,780	2,743	2,710	2,678	13,730
	비용현재가	3,811	3,745	3,683	3,624	3,569	18,432
순현재가치(백만원)		-992	-965	-939	-915	-891	-4,702

## 나. 분리위탁 시 재무적 타당성분석

## (1) 문학경기장+문학야구장

- 분리위탁 시 문학경기장 및 문학야구장의 재무적 타당성 분석 결과, 수익성지수(PI) 1.15, 순현재가치(NPV) 6,249백만원, 내부수익률(IRR) 산정불가로 재무적 타당성을 확보한 것으로 분석됨

구분	지표값	사업성 결과
수익성 지수(PI, B/C)	1.15	>1
순현재가치(NPV)	6,249백만원	≥0
내부수익률(IRR)		산정불가

분리위탁 시 재무적 타당성 확보  
문학경기장 + 문학야구장 : 확보가능

[표 216] 분리위탁 시 - 문학경기장+문학야구장 재무적 타당성 분석

단위 : 백만원

구 분		2019년 D+1	2020년 D+2	2021년 D+3	2022년 D+4	2023년 D+5	합계
운영수입		10,019	10,063	10,359	10,405	10,452	51,299
운영비용		8,642	8,766	8,894	9,027	9,164	44,493
손 익		1,377	1,297	1,465	1,379	1,289	6,807
할인계수(r=4.5%)		1.000	0.957	0.916	0.876	0.839	
현재가치	수입현재가	10,019	9,630	9,486	9,118	8,765	47,018
	비용현재가	8,642	8,388	8,144	7,910	7,685	40,769
순현재가치(백만원)		1,377	1,241	1,342	1,208	1,081	6,249

## (2) 문학박태환수영장

- 분리위탁 시 문학박태환수영장의 재무적 타당성 분석 결과, 수익성지수(PI) 0.74, 순현재가치(NPV) - 4,702백만원, 내부수익률(IRR) 산정불가로 재무적 타당성은 확보가 어려울 것으로 분석됨

구분	지표값	사업성 결과
수익성 지수(PI, B/C)	0.74	< 1
순현재가치(NPV)	- 4,702백만원	< 0
내부수익률(IRR)		산정불가

분리위탁 시 재무적 타당성 확보  
문학박태환수영장 : 확보불가

[표 217] 분리위탁 시 - 문학박태환수영장 재무적 타당성 분석

단위 : 백만원

구 분		2019년 D+1	2020년 D+2	2021년 D+3	2022년 D+4	2023년 D+5	합계
운영수입		2,819	2,905	2,996	3,092	3,193	15,006
운영비용		3,811	3,914	4,022	4,136	4,256	20,138
손 익		-992	-1,009	-1,026	-1,044	-1,062	-5,132
할인계수(r=4.5%)		1.000	0.957	0.916	0.876	0.839	
현재가치	수입현재가	2,819	2,780	2,743	2,710	2,678	13,730
	비용현재가	3,811	3,745	3,683	3,624	3,569	18,432
순현재가치(백만원)		-992	-965	-939	-915	-891	-4,702



## 다. 통합위탁 시

- 통합위탁 시 재무적 타당성 분석 결과, 수익성지수(PI) 1.03, 순현재가치(NPV) 1,924백만원, 내부수익률(IRR) 산정불가로 재무적 타당성을 확보한 것으로 분석됨

구분	지표값	사업성 결과
수익성 지수(PI, B/C)	1.03	>1
순현재가치(NPV)	1,924백만원	≥0
내부수익률(IRR)		산정불가

통합위탁 시 재무적 타당성 확보

통합위탁 시 : 확보가능

[표 218] 통합위탁 시 재무적 타당성 분석

단위 : 백만원

구 분		2019년 D+1	2020년 D+2	2021년 D+3	2022년 D+4	2023년 D+5	합계
운영수입		12,838	12,969	13,356	13,497	13,646	66,306
운영비용		12,366	12,595	12,834	13,083	13,343	64,221
손 익		473	373	521	414	303	2,084
할인계수( $r=4.5\%$ )		1.000	0.957	0.916	0.876	0.839	
현재가치	수입현재가	12,838	12,410	12,230	11,828	11,443	60,749
	비용현재가	12,366	12,052	11,752	11,465	11,189	58,825
순현재가치(백만원)		473	357	477	363	254	1,924

## 2. 경기장 이용 활성화, 유지관리 및 안전성 등의 공공성 검토

- 경기장 이용 활성화, 유지관리 및 안전성 등 6가지 항목을 기준으로 관리위탁별 공공성 검토 결과는 다음과 같음
- 개별위탁은 서비스 공공성 유지 및 시설운영 자율성 항목에서 상대적으로 효율성이 높으나 시설운영 안전성에서 상대적으로 낮은 효율성을 가짐
- 분리위탁은 전체적으로 보통의 효율성을 가지며 개별위탁과 통합위탁의 낮은 효율성 항목을 보완할 수 있음
- 통합위탁은 시설운영 안전성에서 상대적으로 효율성이 높으나 서비스 공공성 유지 및 시설운영 자율성 항목에서 상대적으로 낮은 효율성을 가짐
- 관리위탁별 공공성의 경우 상대적으로 효율성이 높고 낮은 항목들이 존재하기 때문에 문학경기장, 문학야구장, 문학박태환수영장의 운영현황을 고려하여 적절한 위탁방안을 선정할 필요가 있음

[표 219] 관리위탁별 경기장 공공성 검토

구 분	개별위탁	분리위탁	통합위탁
신규 프로그램 개발	▲	▲	▲
	• 신규프로그램 개발은 개별·분리·통합위탁 방식보다는 운영주체의 전문성 및 사업경험의 유무에 따른 영향이 큼		
고객유치 활성화(마케팅)	▲	▲	▲
	• 대상시설(문학경기장, 문학야구장, 문학박태환수영장)의 경우 대상사업이 중복되지 않기 때문에 개별·분리·통합 위탁 방식에 따른 차이점은 미비함		
서비스 공공성 유지	●	▲	×
	• 통합위탁의 경우 수익성 높은 문학야구장으로 서비스가 집중될 위험이 존재하여 상대적으로 사업이 별도로 운영되는 개별위탁의 경우 사업별 공공성의 유지가 용이함		
시설운영 자율성(유연성)	●	▲	×
	• 시설운영의 자율성은 조직의 규모가 작을수록 의사결정 시간 및 단계가 축소되어 효과적이며, 유연성 역시 상대적으로 구성인원이 적을수록 의사결정 단계가 축소되어 상황 변화에 빠르게 대응할 수 있음		
시설운영 안전성	×	▲	●
	• 조직의 규모가 작을수록 조직보다는 개인의 역량이 시설운영에 미치는 영향이 크기 때문에 안전성의 경우 조직의 규모가 클수록 상대적으로 높아지게 됨		
유지관리 지속성(연속성)	▲	▲	▲
	• 유지관리의 지속성(연속성)은 개별·분리·통합 위탁방식보다는 운영주체의 계약기간에 따른 영향이 큼		

주) ● : 상대적으로 높음, ▲ : 보통, × : 상대적으로 낮음

### 3. 경기장 관리위탁의 효율적 모델 제시

#### 가. 관련 법률 및 조례 검토

##### ■ 관련 법률 검토

[표 220] 관련 법률 검토

비고	관련 법률 및 시행령 검토
법률	스포츠산업 진흥법 -문화체육관광부, 법률 제13967호, 2016. 02
내용 (일부)	<ul style="list-style-type: none"> <li>제17조(프로스포츠의 육성)에 의거 프로스포츠단의 경우 연고 경기장(부대시설 포함)에 대하여 25년 이내 사용수익허가와 관리위탁 및 수익계약이 가능하도록 되어 프로구단의 장기운영을 통한 경기장 시설의 효율적 운영이 가능해짐</li> <li>「공유재산 및 물품관리법」 제27조에 따른 일반입찰 및 관리위탁기간 5년 조항에서 예외로 분류됨</li> </ul>
법률	공유재산 및 물품 관리법 -행정안전부, 법률 제15794호, 2016. 02
내용 (일부)	<ul style="list-style-type: none"> <li>제27조(행정재산의 관리위탁)에 의거 지방자치단체 외의 자에 대한 재산의 관리 위탁은 일반입찰로 하여야 하며, 관리위탁을 받은 자는 제20조에 따라 해당 행정재산의 사용·수익허가를 받은 자로 봄</li> <li>또한 6항에 의거 이용료를 징수하여 이를 관리에 드는 경비에 충당하거나, 그 행정재산의 효율적 관리 등으로 인하여 이용료 수입이 증대된 경우 그 증대된 수입의 전부 또는 일부를 관리위탁을 받은 자의 수입으로 할 수 있고, 7항에 의거 관리에 드는 경비를 지원할 수 있음</li> </ul>
법률	공유재산 및 물품 관리법 시행령 -행정안전부, 대통령령 제29939호, 2019. 07
내용 (일부)	<ul style="list-style-type: none"> <li>제19조(관리위탁 행정재산의 수탁 자격 및 기간)에 의거 행정재산의 관리위탁기간은 5년 이내로 하며, 5년 이내에서 한번만 갱신할 수 있음</li> </ul>

##### ■ 관련 조례 검토

[표 221] 관련 조례 검토

비고	관련 조례 검토
법률	인천광역시 시립체육시설 관리 운영 조례 -인천광역시, 조례 제6218호, 2019. 07
내용 (일부)	<ul style="list-style-type: none"> <li>제25조(위탁관리)에 의거 시장은 체육시설의 효율적인 관리 및 활용을 위하여 체육관련단체, 연고프로구단, 법인 또는 개인, 「지방공기업법」에 따라 시가 설립한 공사·공단에 위탁하여 운영하게 할 수 있음</li> <li>위탁기간은 5년 이내로 하며, 「공유재산 및 물품관리법 시행령」 제19조에 따라 5년 이내에서 한번만 갱신할 수 있음</li> </ul>
법률	인천광역시 체육 진흥 조례 -인천광역시, 조례 제6217호, 2019. 07
내용 (일부)	<ul style="list-style-type: none"> <li>제24조(사무의 위탁)에 의거 시장은 체육진흥 사업을 효율적으로 추진하기 위하여 이 조례에서 정한 사무의 일부를 관련 업무를 수행하는 법인 또는 단체에 위탁할 수 있음</li> <li>사무를 위탁시 위탁에 관하여 이 조례에서 정하지 아니한 사항은 「인천광역시 사무의 민간위탁 촉진 및 관리 조례」에 따름</li> </ul>
법률	인천광역시 사무의 민간위탁 촉진 및 관리 조례 -인천광역시, 조례 제6078호, 2019. 02
내용 (일부)	<ul style="list-style-type: none"> <li>제3조(적용범위)에 의거 사무의 민간위탁에 관하여는 다른 법령 또는 조례에 특별한 규정이 없는 한 이 조례가 정하는 바에 따름</li> <li>제4조(민간위탁 대상사무의 기준)에 의거 법령 또는 조례가 정한 바에 따라 시장의 소관사무 중 조사·검사·검정·관리업무 등 시민의 권리·의무와 직접 관계되지 아니하는 사무를 민간위탁 할 수 있음</li> </ul>

## 나. 현행 관리위탁 현황

- 문학경기장 및 문학야구장은 「인천광역시 시립체육시설 관리 운영 조례」 제25조 및 「공유재산 및 물품관리법」 제27조에 의거 계약을 체결하였으며, 관리위탁 기간은 2019년에서 2023년까지로 향후 4년의 계약 기간이 잔존하고 있는 상황임
- 위탁비용 및 수입금의 징수는 독립채산제를 기본으로 수입금으로 운영비를 충당하고 일정기간 단위로 정산하여 이익금 발생 규모에 따라 20% ~ 30%의 이익금을 세입조치하는 구조임
  - 운영비 정산기간은 1년 단위이며, 계약에 따른 수입 및 지출에 대한 정산과목 존재
- 문학박태환수영장은 「인천광역시 시립체육시설 관리 운영 조례」 제25조에 의거 계약을 체결하였으며, 관리위탁 기간은 2019년까지로 잔존계약기간은 없음
- 위탁비용 및 수입금의 징수는 수입금은 일괄 세입처리하고 운영비는 월별 인천시에서 지급받는 구조임
  - 지방자치단체 예산편성 운영기준에 따라 지출관리

[표 222] 현행 관리위탁 현황

구분	문학경기장	문학야구장	문학박태환수영장
위탁주체	SK와이번스		인천시체육회
위·수탁 계약서 사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 「인천광역시 시립체육시설 관리 운영 조례」 제25조 및 「공유재산 및 물품관리법」 제27조에 의거 계약 체결</li> <li>• 문학경기장(부대시설 포함) 및 문학야구장을 대상으로 함</li> <li>• 관리위탁 기간 = 2019.01.01 ~ 2023.12.31.(5년)</li> <li>• 위탁비용 및 수입금 징수의 경우 독립채산제를 기본으로 수입금으로 운영비를 충당하고 일정기간 단위로 정산하여 이익금 발생 규모에 따라 20% ~ 30%의 이익금을 세입조치하는 구조임</li> <li>• 계약에 따른 수입 및 지출에 대한 정산과목 존재</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 「인천광역시 시립체육시설 관리 운영 조례」 제25조에 의거 계약 체결</li> <li>• 문학박태환수영장 및 문학경기장 서측공간</li> <li>• 관리위탁 기간 : 2018.01.01 ~ 2019.12.31(1년)</li> <li>• 위탁비용 및 수입금 징수의 경우 수입금은 일괄 세입처리하고 운영비는 월별 인천시에서 지급받는 구조임</li> <li>• 지방자치단체 예산편성 운영기준에 따라 지출관리</li> </ul>

## 다. 경기장 관리위탁 모델(안)

### (1) 경기장 관리위탁 모델(안) - 문학경기장

- 문학경기장의 관리위탁 모델(안) 검토결과 분리위탁이 가장 효율적일 것으로 검토되었음
- 개별위탁의 경우 공공성 유지는 용이하나 경제성 확보가 불가능하며 관리위탁기간 잔존으로 계약해지의 문제가 발생할 수 있음
- 통합위탁의 경우 경제성 확보는 가능하나 타 시설 중 수익성이 가장 낮아 공공성이 저하될 우려가 있으며 관리위탁기간 잔존으로 계약해지의 문제가 발생할 수 있음
- 분리위탁의 경우 경제성 확보가 가능하며 현행유지로 별도의 문제가 발생하지 않음
- 전문성 검토의 경우 위탁방식보다는 운영주체에 따른 차이가 크며, 법률적 검토의 경우 관련법령 및 조례 검토 결과 관리위탁에 따른 별도의 문제는 발생하지 않음

[표 223] 경기장 관리위탁 모델(안) - 문학경기장

구분	개별위탁		분리위탁		통합위탁	
경제성 검토	경제성 확보 불가	×	경제성 확보 가능	●	경제성 확보 가능	●
전문성 검토	위탁방식보다는 운영주체의 전문성 및 사업경험 유무에 따른 영향이 큼	▲	위탁방식보다는 운영주체의 전문성 및 사업경험 유무에 따른 영향이 큼	▲	위탁방식보다는 운영주체의 전문성 및 사업경험 유무에 따른 영향이 큼	▲
공공성 검토	공공성 유지가 용이함	●	타 시설 중 수익성이 낮아 공공성 저하우려	▲	타 시설 중 수익성이 낮아 공공성 저하우려	×
법률적 검토	관련법령 및 조례에 따라 관리위탁에 따른 별도의 문제없음	▲	관련 법령 및 조례에 따라 관리위탁에 따른 별도의 문제없음	▲	관련 법령 및 조례에 따라 관리위탁에 따른 별도의 문제없음	▲
위탁현황	향후 4년의 관리위탁기간 잔존으로 계약해지의 문제발생	×	현행유지로 별도의 문제없음	●	향후 4년의 관리위탁기간 잔존으로 계약해지의 문제발생	×
총 합	×		●		×	

주) ● : 상대적으로 높음, ▲ : 보통, × : 상대적으로 낮음

## (2) 경기장 관리위탁 모델(안) - 문학야구장

- 문학야구장의 관리위탁 모델(안) 검토결과 분리위탁이 가장 효율적일 것으로 검토되었음
- 문학야구장의 경우 타 시설 중 수익성이 높아 경제성 및 공공성 유지가 용이하며 전문성 및 법률적 검토 역시 관리위탁 방식에 따른 차이는 존재하지 않음
- 전문성 검토의 경우 위탁방식보다는 운영주체에 따른 차이가 크며, 법률적 검토의 경우 관련 법령 및 조례 검토 결과 관리위탁에 따른 별도의 문제는 발생하지 않음
- 분리위탁의 경우 현행유지로 향후 관리위탁기간의 잔존에 따른 별도의 문제가 발생하지 않음

[표 224] 경기장 관리위탁 모델(안) - 문학야구장

구분	개별위탁		분리위탁		통합위탁	
경제성 검토	경제성 확보 가능	●	경제성 확보 가능	●	경제성 확보 가능	●
전문성 검토	위탁방식보다는 운영주체의 전문성 및 사업경험 유무에 따른 영향이 큼	▲	위탁방식보다는 운영주체의 전문성 및 사업경험 유무에 따른 영향이 큼	▲	위탁방식보다는 운영주체의 전문성 및 사업경험 유무에 따른 영향이 큼	▲
공공성 검토	공공성 유지가 용이함	●	타 시설 중 수익성이 높아 공공성 유지가 용이함	●	타 시설 중 수익성이 높아 공공성 유지가 용이함	●
법률적 검토	관련 법령 및 조례에 따라 관리위탁에 따른 별도의 문제없음	▲	관련 법령 및 조례에 따라 관리위탁에 따른 별도의 문제없음	▲	관련 법령 및 조례에 따라 관리위탁에 따른 별도의 문제없음	▲
위탁현황	향후 4년의 관리위탁기간 잔존으로 계약해지의 문제발생	×	현행유지로 별도의 문제없음	●	향후 4년의 관리위탁기간 잔존으로 계약해지의 문제발생	×
총 합	▲		●		▲	

주) ● : 상대적으로 높음, ▲ : 보통, × : 상대적으로 낮음

## (3) 경기장 관리위탁 모델(안) - 문학박태환수영장

- 문학박태환수영장의 관리위탁 모델(안) 검토결과 통합위탁이 가장 효율적일 것으로 검토되었음
- 개별위탁 및 분리위탁의 경우 상대적으로 공공성 유지는 용이하나 경제성 확보가 불가능함
- 분리위탁의 경우 경제성 확보가 가능하며 문학박태환수영장의 경우 계약기간 만료로 위탁방식의 변경에 따른 별도의 문제가 발생하지 않음
- 전문성 검토의 경우 위탁방식보다는 운영주체에 따른 차이가 크며, 법률적 검토의 경우 관련법령 및 조례 검토 결과 관리위탁에 따른 별도의 문제는 발생하지 않음

[표 225] 경기장 관리위탁 모델(안) - 문학박태환수영장

구분	개별위탁		분리위탁		통합위탁	
경제성 검토	경제성 확보 불가	×	경제성 확보 불가	×	경제성 확보 가능	●
전문성 검토	위탁방식보다는 운영주체의 전문성 및 사업경험 유무에 따른 영향이 큼	▲	위탁방식보다는 운영주체의 전문성 및 사업경험 유무에 따른 영향이 큼	▲	위탁방식보다는 운영주체의 전문성 및 사업경험 유무에 따른 영향이 큼	▲
공공성 검토	공공성 유지가 용이함	●	타 시설 중 수익성이 낮아 공공성 저하우려	▲	타 시설 중 수익성이 낮아 공공성 저하우려	▲
법률적 검토	관련 법령 및 조례에 따라 관리위탁에 따른 별도의 문제없음	▲	관련 법령 및 조례에 따라 관리위탁에 따른 별도의 문제없음	▲	관련 법령 및 조례에 따라 관리위탁에 따른 별도의 문제없음	▲
위탁현황	계약기간 만료로 별도의 문제없음	▲	계약기간 만료로 별도의 문제없음	▲	계약기간 만료로 별도의 문제없음	▲
총 합	▲		×		●	

주) ● : 상대적으로 높음, ▲ : 보통, × : 상대적으로 낮음

## (4) 경기장 관리위탁 모델(안) - 종합

- 문학경기장 및 문학야구장, 문학박태환수영장의 위탁방식별 관리위탁 모델(안)을 검토한 결과 현시점에서 는 현행과 동일한 분리위탁방안이 가장 효율적이며, 다음으로 전체시설을 통합위탁하는 방안이 효율적인 것을 나타냈음
- 개별위탁의 경우 다른 두 안과 비교하여 공공성의 유지에는 유리한 반면 경제성 및 위탁현황을 고려하였 을 때 상대적으로 불리한 것으로 나타났으며, 향후 개별시설들의 자체적인 노력을 통한 경제성 확보 및 시설별 위탁시점의 조정에 따라 추가적인 효율성 검토가 이루어져야 할 것으로 판단됨
  - 경제성의 경우 수익창출을 통하여 안정적 운영기반을 확보하고 나아가 서비스의 질적 향상 및 공공성 유지 에도 영향을 줄 수 있기 때문에 향후 지속적인 경제성 확보를 위한 노력이 필요할 것으로 판단됨

[표 226] 경기장 관리위탁 모델(안) -종합

구 분	개별위탁	분리위탁	통합위탁
문학경기장	×	●	×
문학야구장	▲	●	▲
문학박태환수영장	▲	×	●
종합	×	●	▲

주) ● : 상대적으로 높음, ▲ : 보통, × : 상대적으로 낮음

#### 4. 경기장 관리위탁 관련 향후 고려사항

##### ■ 장기위탁 운영방안

- 2016년 「스포츠산업진흥법」이 개정됨에 따라 프로구단의 경기장 운영이 사용·수익만이 아니라 관리위탁을 포함하여 25년까지 장기간 운영할 수 있게 변경되었음
  - 개정이유는 스포츠산업의 성장을 통한 이용자의 이용편익과 유통의 활성화를 위한 제도적 장치 마련임
- 장기위탁을 통한 프로구단의 운영기간 보장은 노후시설에 대한 시설투자를 유도할 수 있으며, 미래지향적인 관점에서의 신규프로그램 개발 및 고객유치 활성화 등 안정적인 시설운영을 기대할 수 있음
- 장기운영을 통한 프로구단의 성장과 함께 프로구단의 과감한 투자를 통한 지역경제 활성화를 고려할 때, 문학경기장 및 문학야구장 역시 장기위탁 운영에 대한 고려가 필요할 것으로 판단됨
- 장기위탁 운영 중인 광주, 창원, 대구의 경우 구단의 대규모 투자를 통해 경기장 신축 및 발전기금 적립 등을 시행함

[표 227] 장기위탁 운영방안

구분	운영기간	운영기간 확보에 따른 투자 비용	비 고
광주(KIA)	25년	건립투자비 300억 + 체육발전기금 30억(연 2억원, 15년)	330억
창원(NC)	25년	건립투자비 100억 + 추가납부 230억	330억
대구(삼성)	25년	건립투자비 500억 + 지역발전기금 75억(연 3억원, 25년)	575억



## ■ 통합위탁 운영방안

- 현재 문학야구장을 제외한 문학경기장 및 문학박태환수영장의 경우 운영수입보다 운영비용이 높아 재무적 타당성 및 경제성의 확보는 어려운 실정으로 이를 해결하기 위한 방안으로는 통합위탁하는 운영방안을 고려할 수 있음
- 그러나 문학경기장 및 문학야구장, 문학박태환수영장의 위탁방식별 관리위탁 모델(안)을 검토한 결과 현시점에서는 분리위탁이 가장 효율적으로 통합위탁의 경우 추가적인 개선 및 조정 후에 이루어져야 할 것으로 판단됨
- 또한 통합위탁 운영방안 검토시 우선 고려대상은 SK와이번스를 기준으로 이루어져야 할 것으로 판단됨
  - 통합위탁 시 경제성확보의 중심인 문학야구장의 경우 프로스포츠의 특성상 타 위탁주체가 운영할 경우 전문성 및 효율성이 저하될 수 있으며, 실제로 10개 구단 중 키움히어로즈를 제외한 전 구단에서 연고야구장을 운영하고 있음
  - 문학야구장의 경우 SK와이번스에서 연고구장으로 사용하기 때문에 SK와이번스가 아닌 타 위탁주체가 운영할 경우 사용자와 관리자간의 분쟁이 발생할 소지가 높음
  - 실제로 문학야구장의 경우 시설의 위치상 이용객의 이동경로 및 사용범위가 문학경기장에 포함되어 있어 위탁자의 관리범위 및 사용주체의 명확한 구분이 어려움

## 8

### 위탁수수료 산정 및 적격 수탁자 평가기준

제1절 위탁수수료 산정

제2절 수탁자 평가기준 검토



## 제8장 위탁수수료 산정 및 적격 수탁자 평가기준

### 제1절 위탁수수료 산정

#### 1. 위탁수수료 산정개요

- 위탁수수료의 산정은 관리위탁별 비교분석을 통한 운영 효율성 검토결과에 따라 분리위탁방안을 기준으로 문학경기장 및 문학야구장의 위탁수수료와 문학박태환수영장의 위탁수수료를 나누어 검토하였음
- 문학경기장 및 문학야구장의 경우 관리위탁기간 유지로 SK와이번스의 계속운동을 기준으로 검토가 필요하며, 문학박태환수영장의 경우 관리위탁기간 종료로 별도의 기준은 없음
- 문학경기장 및 문학야구장의 경우 경제성확보가 가능하기 때문에 사용·수익과 관리위탁(독립채산제)의 두 가지 측면에서 검토가 가능함
- 문학박태환수영장의 경우 경제성확보는 현실적으로 어렵기 때문에 현행과 동일한 관리위탁(보조금 지원)을 기준으로 검토하였음

[표 228] 위탁수수료 산정개요

구분	문학경기장	문학야구장	문학박태환수영장
위·수탁 계약서 사항	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 「인천광역시 시립체육시설 관리 운영 조례」 제25조 및 「공유재산 및 물품관리법」 제27조에 의거 계약 체결</li> <li>• 문학경기장(부대시설 포함) 및 문학야구장을 대상으로 함</li> <li>• 관리위탁 기간 = 2019.01.01 ~ 2023.12.31.(5년)</li> <li>• 위탁비용 및 수입금 징수의 경우 독립채산제를 기본으로 수입금으로 운영비를 충당하고 일정기간 단위로 정산하여 이익금 발생 규모에 따라 20% ~ 30%의 이익금을 세입조치하는 구조임</li> <li>• 계약에 따른 수입 및 지출에 대한 정산과목 존재</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 「인천광역시 시립체육시설 관리 운영 조례」 제25조에 의거 계약 체결</li> <li>• 문학박태환수영장 및 문학경기장 서측공간</li> <li>• 관리위탁 기간 : 2018.01.01 ~ 2019.12.31(1년)</li> <li>• 위탁비용 및 수입금 징수의 경우 수입금은 일괄 세입처리하고 운영비는 월별 인천시에서 지급 받는 구조임</li> <li>• 지방자치단체 예산편성 운영기준에 따라 지출관리</li> </ul>
향후 위탁주체	• 관리위탁기간 유지 SK와이번스 계속운영		• 관리위탁기간 종료 신규입찰에 따라 결정
위탁수수료 방식	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1안 사용·수익허가에 따른 SK와이번스의 연간사용료 납부</li> <li>• 2안 관리위탁에 따른 독립채산제 운영 후 일정기간 단위로 정산하여 이익금 배분</li> </ul>		• 관리위탁에 따른 보조금 지원 (수입금의 경우 일괄 세입처리)

## 2. 위탁수수료 방식

### ■ 사용·수익허가

- 사용·수익허가는 행정목적으로 사용되는 공유재산이 본래 용도에 지장이 없는 범위 내에서 타인에게 사용과 수익을 위해 사용토록 허가하는 것으로 「공유재산 및 물품 관리법」의 경우 재산 평정가격의 연 1천분의 10이상, 「스포츠산업 진흥법」의 경우 재산 평정가격의 연 1만분의 10이상 범위에서 지방자치단체의 조례로 정하도록 규정하고 있음
- 이와 관련하여 「인천광역시 체육 진흥 조례」의 경우 재산평정가격의 연 1만분의 50으로 규정하고 있음
- 광주야구장, 창원야구장, 대구야구장의 경우 사용수익허가를 통하여 운영하고 있음

[표 229] 사용·수익허가 관련 법률 및 조례

비고	사용·수익허가 관련 법률 및 조례
법률	공유재산 및 물품 관리법 - 행정안전부, 법률 제15794호, 2016. 02
내용 (일부)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 제20조(사용·수익허가)에 의거 지방자치단체 장은 행정재산에 대하여 그 목적 또는 용도에 장애가 되지 아니하는 범위에서 사용 또는 수익을 허가할 수 있음</li> <li>• 제22조(사용료)에 의거 연간 사용료는 시가를 반영한 해당 재산 평정가격의 연 1천분의 10이상의 범위에서 지방자치단체의 조례로 정함(단, 다른 법령에서 특별한 규정을 두고 있는 경우에는 그 법령을 따름)</li> </ul>
시행령	스포츠산업 진흥법 시행령 - 문화체육관광부, 대통령령 제29950호, 2019. 07
내용 (일부)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 제14조(공유재산의 사용료와 납부 방법 등)에 의거 연간 사용료는 시가를 반영한 해당 재산 평정가격의 연 1만분의 10이상의 범위에서 지방자치단체의 조례로 정함</li> </ul>
조례	인천광역시 체육 진흥 조례 - 인천광역시, 조례 제6217호, 2019. 07
내용 (일부)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 제19조(사용료)에 의거 연간 사용료는 시가를 반영한 해당 재산 평정가격의 연 1만분의 50으로 하도록 함</li> </ul>

### ■ 관리위탁(독립채산제)

- 관리위탁은 행정목적으로 사용되는 공유재산이 본래 용도에 지장이 없는 범위 내에서 타인에게 사용과 수익을 위해 사용토록 허가하는 것으로 수입·비용을 분석하여 적자가 예상되면 비용을 보조하고 경영흑자 부분에 대해서는 전부 또는 일부를 세입 조치하도록 규정하고 있음
- 문학경기장 및 문학야구장의 경우 경제성확보가 가능하여 별도의 보조금 지원 없이 독립채산제로 운영이 가능하며, 경영흑자 부분에 대하여 일부를 세입조치하고 있는 현황임
- 잠실야구장, 수원야구장, 대전야구장, 부산야구장의 경우 관리위탁으로 독립채산제로 운영하고 있음

[표 230] 관리위탁(독립채산제) 관련 법률 및 조례

비고	관리위탁(독립채산제) 관련 법률 및 조례
법률	공유재산 및 물품 관리법 - 행정안전부, 법률 제15794호, 2016. 02
내용 (일부)	<ul style="list-style-type: none"> <li>제27조(행정재산의 관리위탁)에 의거 지방자치단체의 장은 행정재산의 효율적인 관리를 위하여 필요하다고 인정하면 대통령령으로 정하는 바에 따라 지방자치단체 외의 자에게 그 재산의 관리를 위탁할 수 있음</li> <li>또한 6항에 의거 관리위탁을 받은 자는 미리 해당 지방자치단체의 장의 승인을 받아 이용료를 징수하여 이를 관리에 드는 경비에 충당하거나, 그 행정재산의 효율적 관리 등으로 인하여 이용료 수입이 증대된 경우 그 증대된 수입의 전부 또는 일부를 관리위탁을 받은 자의 수입으로 할 수 있음</li> </ul>
조례	인천광역시 시립체육시설 관리 운영 조례 - 인천광역시, 조례 제6218호, 2019. 07
내용 (일부)	<ul style="list-style-type: none"> <li>제25조(위탁관리)에 의거 시장은 체육시설의 효율적인 관리 및 활용을 위하여 체육관련단체, 연고프로구단, 법인 또는 개인, 「지방공기업법」에 따라 시가 설립한 공사·공단에 위탁하여 운영하게 할 수 있음</li> </ul>

### ■ 관리위탁(보조금 지원)

- 관리위탁은 행정목적으로 사용되는 공유재산이 본래 용도에 지장이 없는 범위 내에서 타인에게 사용과 수익을 위해 사용토록 허가하는 것으로 수입·비용을 분석하여 적자가 예상되면 비용을 보조하고 경영흑자 부분에 대해서는 전부 또는 일부를 세입 조치하도록 규정하고 있음
- 문학경기장 및 문학야구장의 경우 경제성확보가 가능하여 별도의 보조금 지원 없이 독립채산제로 운영이 가능하며, 경영흑자 부분에 대하여 일부를 세입조치하고 있는 현황임
- 잠실야구장, 수원야구장, 대전야구장, 부산야구장의 경우 관리위탁으로 독립채산제로 운영하고 있음

[표 231] 관리위탁(보조금 지원) 관련 법률 및 조례

비고	관리위탁(보조금 지원) 관련 법률 및 조례
법률	공유재산 및 물품 관리법 - 행정안전부, 법률 제15794호, 2016. 02
내용 (일부)	<ul style="list-style-type: none"> <li>제27조(행정재산의 관리위탁)에 의거 지방자치단체의 장은 행정재산의 효율적인 관리를 위하여 필요하다고 인정하면 대통령령으로 정하는 바에 따라 지방자치단체 외의 자에게 그 재산의 관리를 위탁할 수 있음</li> <li>또한 7항에 의거 지방자치단체는 관리위탁을 받은 자에게 관리에 드는 경비를 지원할 수 있음</li> </ul>
조례	인천광역시 시립체육시설 관리 운영 조례 - 인천광역시, 조례 제6218호, 2019. 07
내용 (일부)	<ul style="list-style-type: none"> <li>제25조(위탁관리)에 의거 시장은 체육시설의 효율적인 관리 및 활용을 위하여 체육관련단체, 연고프로구단, 법인 또는 개인, 「지방공기업법」에 따라 시가 설립한 공사·공단에 위탁하여 운영하게 할 수 있음</li> </ul>

### 3. 시설별 위탁수수료 방식

#### ■ 문학경기장 및 문학야구장

- 문학경기장의 경우 단독운영으로는 경제성 확보가 어려워 문학야구장과 통합운영으로 경제성을 확보하고 있는 실정으로 사용·수익허가로 전환 시 문학경기장의 사용·수익은 거부될 우려가 있음
  - 실제로 SK와이번스의 경우 문학야구장의 단독위탁을 인천광역시에 지속적으로 요구하고 있음
- 또한 사용·수익허가의 경우 2인 이상의 감정평가가 선행되어야하기 때문에 현 시점에서의 위탁수수료 검토는 불가능함
- 따라서 문학경기장 및 문학야구장은 독립채산제 운영에 따른 이익금 배분방식을 검토함

[표 232] 문학경기장 및 문학야구장 위탁수수료 방식

구분	문학경기장 및 문학야구장
검토	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사용·수익허가에 따른 위탁수수료 산정의 경우 2인 이상의 감정평가업자(감정평가 및 감정평가사에 관한 법률 제2조제4호에 따른 감정평가업자)를 통한 감정평가가 선행되어야하며, 이때 경제성 확보가 어려운 문학경기장의 경우 위탁이 거부될 우려가 있음</li> <li>• 관리위탁의 경우 문학야구장과 통합운영으로 문학경기장의 경제성 확보가 가능함</li> </ul>
위탁수수료 방식	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 현행유지</li> <li>• 관리위탁에 따른 독립채산제 운영 후 일정기간 단위로 정산하여 이익금 배분</li> </ul>

#### ■ 문학박태환수영장

- 문학박태환수영장의 경우 경제성 확보가 어려워 관리위탁에 따른 보조금 지원만 검토가 가능함
- 따라서 문학박태환수영장은 적자발생에 따른 보조금 지원방식을 검토함

[표 233] 문학박태환수영장 위탁수수료 방식

구분	문학박태환수영장
검토	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 경제성 확보가 어려워 보조금 지원이 필요</li> <li>• 대부분의 공공체육시설의 경우 보조금 지원형태로 위탁운영</li> </ul>
위탁수수료 방식	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 현행유지</li> <li>• 관리위탁에 따른 보조금 지원(수입금의 경우 일괄 세입처리)</li> </ul>

## 4. 경기장별 최근 3년 수익 분석(2016년~2018년)

## ■ 문학경기장 및 문학야구장

- 문학경기장 및 문학야구장의 운영수지는 3년 평균 118.8%로 경영흑자가 발생하며 흑자 폭은 계속 증가하는 추세임
  - 2017년, 2018년의 경우 대규모 행사(공연 및 축제) 및 SK와이번스의 프로야구 흥행으로 수입이 크게 증가하였음

[표 234] 문학경기장 및 문학야구장 수익현황

단위 : 원

구분	2016년	2017년	2018년	평균
수입금	8,396,301,508	9,089,051,883	10,580,225,608	9,355,193,000
운영비	7,825,897,839	7,606,447,891	8,185,243,244	7,872,529,658
수익	570,403,669	1,482,603,992	2,394,982,364	1,482,663,342
운영수지	107.2%	119.4%	129.2%	118.8%

주) 제2장 현황분석 참조

## ■ 문학박태환수영장

- 문학박태환수영장의 운영수지는 3년 평균 68.6%로 경영적자가 발생하며 적자 폭은 계속 감소하는 추세임
  - 2016년 이후 해마다 신규프로그램 운영 및 강습반 증설로 2018년 수입이 크게 증가하였음

[표 235] 문학박태환수영장 수익현황

단위 : 원

구분	2016년	2017년	2018년	평균
수입금	1,720,296,021	2,117,618,822	2,660,395,053	2,166,103,299
운영비	2,704,164,437	3,207,699,148	3,547,974,018	3,153,279,201
수익	- 983,868,416	- 1,090,080,326	- 887,578,965	- 987,175,902
운영수지	63.6%	66.0%	74.9%	68.6%

주) 제2장 현황분석 참조



## 5. 경기장별 향후 5년간 운영수지 추정(2019년~2023년)

### ■ 문학경기장 및 문학야구장

- 문학경기장 및 문학야구장의 향후 운영수지는 5년 평균 115.2%으로 경영흑자가 유지되나 차츰 낮아질 것으로 나타남
  - 수입금 증가율 보다 인건비 상승 및 시설노후에 따른 운영비 증가가 더 높아 운영수지가 차츰 낮아짐
  - 2018년의 경우 SK와이번스의 프로야구 흥행으로 관람수입이 크게 증가하였지만, 이는 한시적이기 때문에 향후 급격한 수입금의 증가는 없을 것으로 판단됨
- 2021년의 경우 광고재계약에 따른 수입금 증가율이 반영되었음

[표 236] 문학경기장 및 문학야구장 향후 운영수지 추정

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	평균
수입금	10,018,910,302	10,063,374,615	10,359,464,845	10,405,451,274	10,452,216,500	10,259,883,507
운영비	8,641,913,241	8,766,103,220	8,894,259,410	9,026,660,904	9,163,614,877	8,898,510,330
수익	1,376,997,061	1,297,271,395	1,465,205,435	1,378,790,370	1,288,601,623	1,361,373,177
운영수지	115.9%	114.7%	116.4%	115.2%	114.0%	115.20%

- 주) 1. 시설별 수입금 : 제5장 경기장별 수익 및 비용 추정 참조  
 2. 시설별 운영비 : 제7장 경기장 위탁관리 효율화 방안 마련 참조

### ■ 문학박태환수영장

- 문학박태환수영장의 향후 운영수지는 5년 평균 74.5%으로 경영적자가 유지될 것으로 나타남
  - 수입금 증가율 보다 인건비 상승 및 시설노후에 따른 운영비 증가가 더 높아 운영수지가 차츰 낮아짐
  - 현재 수영 프로그램운영은 최대치로 향후 프로그램의 개설 및 증설은 어려울 것으로 판단됨

[표 237] 문학박태환수영장 향후 운영수지 추정

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	평균
수입금	2,819,372,198	2,905,288,436	2,996,068,538	3,092,012,276	3,193,424,714	3,001,233,232
운영비	3,811,017,478	3,913,874,092	4,021,997,200	4,135,796,395	4,255,718,365	4,027,680,706
수익	-91,645,280	-1,008,585,656	-1,025,928,662	-1,043,784,119	-1,062,293,651	-1,026,447,474
운영수지	73.9%	74.2%	74.4%	74.7%	75.0%	74.50%

- 주) 1. 시설별 수입금 : 제5장 경기장별 수익 및 비용 추정 참조  
 2. 시설별 운영비 : 제7장 경기장 위탁관리 효율화 방안 마련 참조

## 6. 시설별 위탁수수료 산정

### 가. 문학경기장 및 문학야구장

#### (1) 현행 위탁수수료 정산방식

- 문학경기장 민간위탁 사업비 정산서 검증보고서 및 관리위탁 계약서에 따른 현행 위탁수수료 정산방식은 다음과 같음
- 정산주기는 기존 2년에서 1년으로 조정되었으며, 인천시 예산회계 방식에 따라 현금주의 및 부가가치세를 포함한 공급대가를 기준으로 산정된 운영차익에 이익금 5억원 미만 시 20%, 5억~10억원 미만 시 25%, 10억원 이상 시 30%의 분배비율(단순율)을 적용하여 정산하도록 되어있음
- 현행 위탁수수료 정산방식은 인천광역시의 문학경기장 및 문학야구장이 유일하여 타 시설 사례와 비교는 불가능함

[표 238] 현행 위탁수수료 정산방식

구분	문학경기장 및 문학야구장	비고
정산대상	SK와이브스가 수행한 문학경기장 수탁운영 사업	
정산주기	1년(2019년 ~ 2023년까지 총 5회)	감사결과에 따라 1년으로 조정
정산 단위기간	정산 주기와 동일	
거래시기 인식기준	현금주의	인천시 예산회계 방식
거래금액 계상기준	공급대가(부가가치세 포함 금액)	인천시 예산회계 방식
검증대상	년도별 문학경기장 민간위탁계약 사업비 정산서(2019년 ~ 2023년)	수탁사업비 결산 결과에 따른 인천시 배부액 계산 내역서
운영차익에 대한 분배비율	이익금 5억원 미만 시 20%, 5억~10억원 미만 시 25%, 10억원 이상 시 30%	총 운영차익에 대하여 단순율 적용

주) 문학경기장 민간위탁 사업비 정산서 검증보고서(영앤진회계법인, 2019.03) 및 인천광역시 문학경기장 관리위탁 계약서(2018.12) 기준

## (2) 위탁수수료 적정성 검토기준

- 현재 인천광역시 와 SK와이번스의 위탁수수료 부담비율은 ‘이익금 5억원 미만시 20%, 5억~10억원 미만 시 25%, 10억원 이상 시 30%’으로 관리위탁 계약서 제10조 2항에 명시되어 있음
- 해당 부담비율은 별도의 법령 및 조례로 정해진 것은 아니며, 공유재산법 제27조(행정재산의 관리위탁) 6항의 ‘행정재산의 효율적 관리 등으로 인하여 이용료 수입이 증대된 경우 그 증대된 수입의 전부 또는 일부를 관리위탁을 받은 자의 수입으로 할 수 있음’을 근거로 인천광역시와 SK와이번스가 협약한 비율로 부담비율의 적정성을 직접적으로 판단하는 것은 불가능함

[표 239] 인천광역시 및 SK와이번스 부담비율 협약 근거

비고	공유재산 및 물품 관리법 - 행정안전부, 법률 제15794호, 2016. 02
내용 (일부)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 제27조(행정재산의 관리위탁) 6항에 의거 관리위탁을 받은 자는 미리 해당 지방자치단체의 장의 승인을 받아 이용료를 징수하여 이를 관리에 드는 경비에 충당하거나, 그 행정재산의 효율적 관리 등으로 인하여 이용료 수입이 증대된 경우 그 증대된 수입의 전부 또는 일부를 관리위탁을 받은 자의 수입으로 할 수 있음</li> </ul>

- 따라서 타 구단의 위탁수수료 현황을 기준으로 적정성을 검토하였음
  - 고척야구장의 경우 키움히어로즈에서 일일대관을 기준으로 사용하고 있으므로 제외하였음

[표 240] 위탁수수료 적정성 검토기준

구분	적정성 검토기준
부담금액 비교	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연 평균 지자체 납입금을 기준으로 검토함</li> <li>• 대상시설 : 문학, 잠실, 수원, 광주, 창원, 대구, 부산</li> <li>• 인천의 경우 문학경기장 운영에 따른 손실분(야구장과 별도 운영시 발생하는 적자)을 고려하여 비교함</li> </ul>
부담비율 비교	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 계약서의 초과수익에 대한 지자체 납입 및 적립 비율을 기준으로 검토함</li> </ul>

## (3) 위탁수수료 부담금액 검토

- 부담금액 비교결과 지자체 납입금 기준의 경우 무상사용 중인 수원야구장을 제외하면 문학경기장 및 문학야구장의 납입금이 가장 낮은 것으로 나타났음
- 그러나 타 구단과 달리 문학경기장을 추가로 운영하여 발생하는 손실분 및 타 구단의 계약 기부사항을 고려하였을 경우 문학경기장 및 문학야구장의 부담금액은 잠실야구장 다음으로 높은 것으로 판단됨

[표 241] 위탁수수료 부담금액 검토

구분	문학 SK	잠실 두산/LG	수원 KT	광주 KIA	창원 NC	대구 삼성	부산 롯데
적용기간	2년 (17~18년)	3년 (17~19년)	5년 (19~23년)	25년 (14~38년)	25년 (19~43년)	25년 (16~40년)	1년 (19년)
지자체 납입금	9.6억/년 (총 19.2억)	30억/년 (총 90억)	무상	12억/년 (총 300억)	13.2억/년 (총 330억)	20억/년 (총 500억)	12억/년
문학경기장 손실분	15.2억/년	-	-	-	-	-	-
계약 기부사항	-	-	-	체육발전기금 2억/년	-	지역발전기금 3억/년	-
합 계	24.8억/년	30억/년	무상	14억/년	13.2억/년	23억/년	12억/년

## (4) 위탁수수료 부담비율 검토

- 부담비율 비교결과 대전야구장의 경우 별도의 지자체 납입금 없이 초과수익이 발생할 경우 수익의 10%를 시설 개보수 비용으로 적립하는 것으로 나타났음
- 문학경기장 및 문학야구장의 경우 부담비율 한도는 최소 20%에서 최대 30%로 대전야구장과 비교하여 높은 것으로 판단됨

[표 242] 위탁수수료 부담비율 검토

구분	문학 SK	대전 한화
적용기간	2년(17~18년)	5년(17~21년)
부담비율	초과수익 발생액에 따라 5억원미만시20%, 5억~10억원미만시25%, 10억원이상시30%	초과수익 발생시 수익의 10%를 시설 개보수 비용으로 적립

## (5) 위탁수수료 적정성 검토결과

- 위탁수수료 적정성 검토 결과 현재 문학경기장 및 문학야구장의 위탁수수료 정산방식은 타 구단의 사례와 비교하였을 경우 비교적 우위에 있는 것으로 나타났으며 사용·수익허가의 경우 사용료 외의 초과수익 발생 시 전액 구단의 수익임을 고려하였을 경우 모든 초과수익에 대한 분배가 가능한 문학경기장 및 문학야구장의 위탁수수료 정산방식은 적절한 것으로 판단됨

## (6) 위탁수수료 산정

- 문학경기장 및 문학야구장의 향후 연간 위탁수수료 추정금액은 매년 추가수익이 10억원 이상 발생할 것으로 나타나 이에 따른 분배비율 30%를 적용하여 2019년 약 4.1억 ~ 2023년 약 3.9억으로 나타났음
  - 해당 금액의 경우 일반재산의 위·수탁 해지에 따른 수익감소 및 문학경기장의 위·수탁 범위 증가에 따른 운영비 증가부분이 포함되어 있음

[표 243] 문학경기장 및 문학야구장 위탁수수료

단위 : 원

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
수입금	10,018,910,302	10,063,374,615	10,359,464,845	10,405,451,274	10,452,216,500
운영비	8,641,913,241	8,766,103,220	8,894,259,410	9,026,660,904	9,163,614,877
수익	1,376,997,061	1,297,271,395	1,465,205,435	1,378,790,370	1,288,601,623
분배비율	30%	30%	30%	30%	30%
위탁 수수료	413,099,118	389,181,418	439,561,630	413,637,111	386,580,487

- 주) 1. 시설별 수입금 : 제5장 경기장별 수익 및 비용 추정 참조  
 2. 시설별 운영비 : 제7장 경기장 위탁관리 효율화 방안 마련 참조

## 나. 문학박태환수영장

- 문학박태환수영장의 위탁수수료는 수입금을 일괄 세입처리하기 때문에 시에서 전체운영비용을 민간위탁금 방식으로 지원하는 형태이며 향후 연간 위탁수수료 추정금액은 2019년 약 38.1억 ~ 2023년 약 42.5억으로 나타났음

[표 244] 문학박태환수영장 위탁수수료

단위 : 원

구 분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
인건비	1,543,123,848	1,608,976,716	1,678,804,081	1,752,911,772	1,831,631,791
일반운영비	1,484,358,000	1,509,286,707	1,535,244,608	1,562,324,980	1,590,631,326
여비	8,640,000	8,640,000	8,640,000	8,640,000	8,640,000
업무추진비	10,540,000	10,540,000	10,540,000	10,540,000	10,540,000
재료비	63,596,000	64,410,028	65,234,472	66,069,469	66,915,153
인적보험료	121,287,872	125,141,746	129,153,325	133,331,748	137,686,837
시설비 및 부대비	80,785,322	81,811,295	82,850,298	83,902,496	84,968,057
자산취득비	20,221,356	20,478,167	20,738,239	21,001,614	21,268,334
외부용역비	478,465,080	484,589,433	490,792,177	497,074,316	503,436,867
기타(광고판매대행료)	0	0	0	0	0
일반관리비	0	0	0	0	0
합계	3,811,017,478	3,913,874,092	4,021,997,200	4,135,796,395	4,255,718,365

주) 제7장 경기장 위탁관리 효율화 방안 마련 참조

## 7. 시설별 위탁수수료 산정 관련 요청사항

### 가. 문학경기장 및 문학야구장

#### ■ 운영비 항목 조정

- 현재 문학경기장 및 문학야구장의 경우 야구장 이외의 위탁시설 관리로 인한 지출이 수입보다 높다고 판단되며, 운영수지의 결정에 SK와이번스 프로구단 성적이 기여하는 바가 높기 때문에 이를 문학경기장 및 문학야구장의 수익증대에 기여하였다고 판단하여야 하며, 이에 따라 SK와이번스의 운영비 중 일부를 운영비 항목에 포함하는 것을 고려하여야 함

#### ■ 홈구장사용료 할인

- 문학경기장 및 문학야구장의 수입에 포함되어 있는 홈구장사용료(SK와이번스 경기 시 발생하는 전력요금 및 상하수도료)의 경우 수탁자인 SK와이번스 입장에서는 입장권 수입증대와 연계하여 발생하는 비용이기 때문에 감면 또는 면제를 고려하여야 함

[표 245] 문학경기장 및 문학야구장 요청사항 검토결과

구분	내용
운영비 항목 조정	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 운영비 항목의 조정은 위탁자와 수탁자 간의 협의로 이루어져야 하는 사항임</li> <li>• SK와이번스 프로구단 성적이 운영수지의 결정에 기여하는 바가 높은 것은 사실이나, 이는 문학경기장 및 문학야구장의 위탁관리에서 발생한 기여라고 보기보다는 SK와이번스 관람료(인천시 배분율15%)의 증가에 기여하는 것으로 판단하여야 할 것임</li> </ul>
홈구장사용료 할인	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 홈구장사용료 할인은 타 구단의 경우 롯데자이언츠가 정산 시 제외하고 있으며, 인천광역시 조례상 할인에 대한 근거가 되는 조항은 없는 상황임</li> <li>• 따라서 향후 해당 사항에 대해서는 시와 SK와이번스와의 협의 및 조례제정이 필요할 것으로 판단됨</li> <li>• 홈구장사용료 할인 시 위탁수수료는 2019년 기준 4.1억원에서 2.4억원으로 1.7억원(41%)감소할 것으로 판단됨.</li> </ul>

#### ■ 일반재산 관리위탁 해지에 따른 수익보전

- 관리위탁이 해지된 일반재산의 경우 향후 임대수익이 일괄 시로 귀속되기 때문에 문학경기장 및 문학야구장의 운영방식인 독립채산제를 고려하였을 때 결과적으로 운영수익의 감소를 의미함
  - 관리위탁이 해지된 일반재산의 경우 '2016년 문학경기장 행정재산 용도 폐지안' 통과로 행정재산에서 일반재산으로 변경된 사항으로 2013년 민간위탁계약 당시 수익사업에 포함되어 계약되었기 때문에 SK와이번스의 입장에서는 일방적인 운영수익의 감소를 의미함
- 관리위탁이 해지된 일반재산은 2018년 기준 약 11억원(책정액 기준)의 임대계약이 이루어진 상황으로 향후 해당금액 만큼의 수익감소가 발생함

- 관리위탁이 해지된 일반재산의 경우 기존에도 임대면적에 대한 관리는 사용자가 하고, 자산과 관련된 비용은 인천광역시에서 집행하였기 때문에 별도의 운영비용은 감소하지 않음
- 일반재산이 포함되어 있는 시설의 공용면적 또한 기존과 동일하게 SK와이번스에서 관리하기 때문에 해당부의 운영비용 역시 감소하지 않을 것으로 판단됨

[표 계속] 문학경기장 및 문학야구장 요청사항 검토결과

구분	내용
일반재산 관리위탁 해지에 따른 수익보전	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 독립채산제의 특성상 관리위탁 해지로 발생하는 임대수익의 감소는 문학경기장 및 문학야구장의 운영 수익 감소를 의미함</li> <li>• 따라서 향후 해당 사항에 대한 인천광역시 및 SK와이번스간의 협의가 필요할 것으로 판단됨</li> <li>• 관리위탁 해지에 따라 향후 약 11억원(2018년 책정액 기준)의 운영수익 감소가 발생함</li> </ul>

### ■ 입장료 수익 배부율 조정

- 현재 SK와이번스의 경우 「인천광역시 시립체육시설 관리 운영 조례」 제11조에 의거하여 관람권 수입 총액의 15%를 관람권 수입에 의한 사용료로 납부하고 있음
- 해당 배부율은 타 구단과 비교하여 가장 높은 비율로 향후 일반재산 관리위탁 해지에 따른 운영수익 감소 및 문학경기장의 운영에 따른 운영손실 증가를 고려하였을 때, 일부 조정되어야 할 필요성이 있다고 판단됨
  - 프로야구 구단별 입장료 수익 배부율의 경우 일반적으로 10%를 적용받고 있음
  - 한화이글스 및 KT위즈의 경우 별도의 위탁수수료를 납부하지 않기 때문에 상대적으로 배부율이 높음
- 2018년 기준 배부된 입장료 수익은 약 14.4억(96억의 15%)으로 배부율 10%로 조정 시 약 9.6억으로 조정될 것으로 판단됨

[표 246] 프로야구 구단별 입장료 수익 배부율

구분	입장료 수익 배부율	근거
SK	15%	인천광역시 시립체육시설 관리 운영 조례 제11조
LG/두산	10%	서울특별시 체육시설운영 조례 제8조
롯데	10%	부산광역시 체육시설 관리 및 운영 조례 제12조
한화	12.5%	대전광역시 체육시설 관리운영 조례 제12조
삼성	10%	대구광역시 체육시설 관리·운영 조례 제11조
기아	10%	광주광역시 체육시설 관리운영 조례 제15조
KT	15%	수원시 체육시설 관리 운영 조례 제8조
NC	10%	창원시 체육시설 관리 운영 조례 제14조
키움	10%	서울특별시 체육시설운영 조례 제8조



## 나. 문학박태환수영장

- 문학박태환수영장의 위탁수수료 산정 시 입찰을 통한 신규수탁자의 진입을 고려하여야 하나, 현재 운영인원의 경우 고용승계의 문제로 인건비 변경 시 향후 운영에 문제가 발생할 수 있음
- 따라서 위탁수수료의 산정에 있어서 현재 운영인원을 기준으로 한 인건비 산정이 필요할 것으로 판단됨

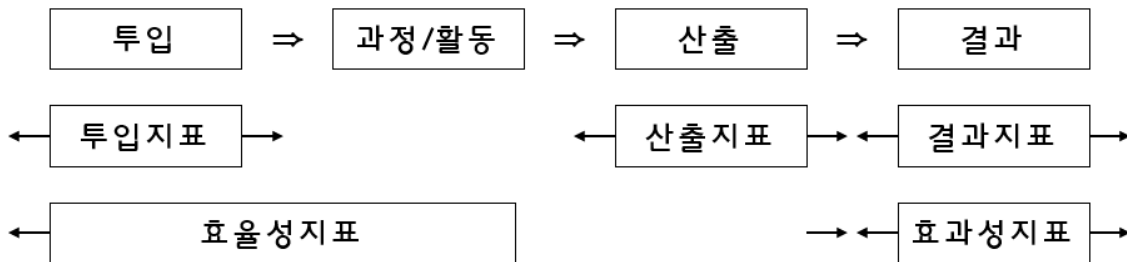
[표 247] 문학박태환수영장 요청사항 검토결과

구분	내용
인건비 산정기준	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 인천시 체육시설의 경우 수탁자 변경 시 기존 경기장 운영인력은 새로운 수탁자가 고용승계 함을 원칙으로 함에 따라 현재 운영인원을 기준으로 인건비 산정을 함</li> </ul>

## 제2절 수탁자 평가기준 검토

### 1. 민간위탁 운영평가 개요

- 민간위탁은 효율성이나 공공성 제고 등을 위해 일정 부분 정부 및 지방자치단체의 업무를 민간이 수행하도록 하는 정부의 정책수단 중 하나이며, 민간위탁이 공공서비스 생산을 위한 실질적이고 효율적인 대안으로 적용하여 오고 있음
- 민간위탁이 당초에 목적인 바를 달성하고 있는지에 대한 정확한 파악은 민간위탁에 있어서 성공요인이며, 민간위탁의 지속적 성공을 위해서 활용되고 있는 것 중의 하나가 민간위탁평가라고 할 수 있음
- 즉, 다양한 민간위탁 사업의 과정과 결과에 대한 평가와 환류체계를 통해 민간위탁이 실제로 의도한 바를 실현하도록 돕는 것이 민간위탁 평가의 목적이며 이러한 민간위탁의 성과를 확인하기 위한 다양한 평가방법이 적용되고 있음
- 민간위탁에 있어서 성과의 개념은 매우 다의적이며 복합적이며, 성과 측정의 대상은 투입과 과정을 통해 발생하는 1차적인 산출물과 2차적인 산출결과로 나누어 볼 수 있음
  - 산출 결과는 1차적 산출물을 통한 이해관계자들의 니즈 충족 또는 조직이 실현하고자 하는 가치 실현을 의미한다고 할 수 있음
  - 1차적 산출물은 단기적 성과이고 산출결과는 장기적인 성과라고 볼 수 있음
- 즉, 일반적으로 민간위탁의 성과평가에서 사용되는 성과 개념은 투입을 통해 1차적으로 생산해 낸 산출물과 이에 따른 산출결과라고 할 수 있으며, 운영에 대한 성과치표는 효율성과 효과성을 포함하는 지표임
  - 효율성은 투입대비 산출을 의미하며, 효과성은 산출을 통해, 실현하고자 하는 조직의 가치, 이해관계자의 니즈 달성 정도임



주) 자료민간위탁 시설 운영 평가지표 개발, 대전발전연구원, 김용동, 2011.2

[그림 19] 운영성과 지표 개념

- 효율성은 성과를 측정하는 조직내적 기준이며, 효과성은 성과를 측정하는 조직 외적인 기준이라고 할 수 있음
- 민간위탁 성과평가는 여러 가지 목적이 있는 바, 경영상 통제, 동기부여, 조직학습, 계약관리, 예산분배 등 성과를 평가하는 관점은 여러 가지임
- 그러므로 다양한 목적에 사용될 수 있는 단일한 평가방법은 현실적으로 불가능하다고 할 수 있고, 본 연구에서 검토하는 관리위탁 평가는 시설의 효율적 관리 성과의 유지와 성과에 따른 계약관리 등에 활용하는 방안을 고려하여 평가기준을 검토하였음
- 또한 본 연구의 대상은 문학경기장, 문학야구장, 문학박태환수영장은 동일한 스포츠시설이나 시설의 운영 환경, 시설 활용 방법, 시설 이용 수요 특성 등이 상이하므로 각 시설의 특성에 따라서 운영성과를 평가하여야 함

## 2. 민간위탁 운영평가 기본 방안

### 가. 평가 분야 검토

- 본 연구에서 스포츠시설의 민간위탁 운영에 따른 평가 분야는 크게 4개 분야로 적용하여 각 분야별 평가 지표를 산정하였음
  - 타 지자체의 스포츠시설 분야 민간위탁 운영평가 지표 및 출자·출연기관 운영평가 지표 참고
- 본 평가체계에서 1차적 산출물에 해당하는 평가분야는 운영실적이며, 산출물과 산출결과의 중복적인 요소를 포함한 평가분야는 운영 및 유지관리, 산출결과에 따른 효과성은 서비스 수준 및 인사관리 분야라고 할 수 있음

[표 248] 평가분야 검토

구 분	내 용	비 고
운영 및 유지관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>시설물에 계획적이고 효율적 운영관리 실태 평가</li> <li>안전사고 및 위생관리 수행 결과에 대한 평가</li> <li>운영인력 및 운영비용 실적을 기준으로 한 산의 낭비 방지 부문 평가</li> <li>시설의 이용 활성화를 위한 홍보실적 평가</li> </ul>	정성/정량 평가 (공통지표)
운영실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>시설에서 운영하는 프로그램 운영실적에 대한 평가</li> <li>시설 이용 실적에 대한 평가</li> <li>시설 이용객 실적에 대한 평가</li> <li>시설 이용수입 실적에 대한 평가</li> </ul>	정량평가 (개별지표)
서비스 수준	<ul style="list-style-type: none"> <li>이용객 이용실태 및 만족도 조사</li> </ul>	정량평가 (공통지표)
인사관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>근무 인력 근무실태 및 업무 만족도 조사</li> </ul>	정량평가 (공통지표)

- 평가분야별 평가 지표에 따라서 평가자의 평가자료 검토에 따른 정성적 평가와 계량적 실적 결과에 따른 정량평가를 기초로 평가를 수행하며, 각 분야별 특성에 따라서 일부 평가는 정성적 평가와 정량적 평가를 병행하여 평가를 수행함
- 동 평가는 문학경기장, 문학야구장, 문학박태환수영장을 대상으로 하는 것이므로 각 스포츠시설의 운영 특성이 상이하여 상대비교가 어려우므로 각 시설의 평가는 절대평가를 기준으로 적용하는 것으로 전제하였음
  - 전년도 대비 운영실적을 평가하는 부분은 동일 시설의 실적의 변화를 기준으로 분석하는 것이고, 타 시설과의 비교 검토는 미적용
  - 인천광역시가 민간위탁 운영하고 있는 스포츠시설 전체를 대상으로 운영평가를 실시할 경우에는 각 유사시설간의 운영실적을 비교하여 운영 평가를 검토할 수 있을 것이나, 본 연구에서 대상으로 하는 시설은 각 시설별 유형이 다르므로 시설간의 비교 평가는 일부 지표에서는 가능하나 그 상대 평가의 범위가 협소하며, 전체 운영평가 측면에서는 큰 의미가 없을 것으로 판단됨
- 상기 평가분야에서 운영 및 유지관리, 서비스 수준, 인사관리 분야는 스포츠 시설의 특성을 공통적으로 지니고 있는 시설에서는 시설의 종류에 상관없이 유사한 것으로 판단되므로 공통지표로 3개 시설을 동일하게 평가하고, 운영실적은 각 시설의 운영 특성, 사업 내용 등에 따라서 상이하기 때문에 개별 지표로 적용하였음

## 나. 공통 평가 지표 및 평가내용 검토

- 본 연구에서 스포츠시설의 민간위탁 운영에 따른 4개 평가 분야 중에서 공통지표로 적용하는 것은 3개로 그 지표에 따른 평가내용 및 평가 목표를 살펴보면 다음과 같음

[표 249] 공통 평가지표 및 평가내용 검토

### ■ 운영 및 유지관리

평가지표	세부 평가내용	평가 목표
건물 및 시설유지관리	유지관리계획의 수립 및 이행	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 민간위탁 계약시 제출된 유지관리계획에 대한 수립내용 및 이행사항에 대한 평가로 위탁업체의 단기적, 비체계적 관리를 지양</li> <li>• 중장기적 관리계획 속에서 단계별 시행계획 수립 및 이행에 따른 실적 평가로 시설의 효율적 관리를 도모</li> </ul>
	건물 안전관리 체계의 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 시설물 안전관리를 위한 관리체계 수립으로 시설 이용객 안전사고 방지 도모</li> </ul>
	건물 안전/소방점검 횟수 적정성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 민간위탁 운영계획에서 제출한 안전관리, 소방점검 횟수를 기준으로 이 행정도 평가</li> <li>• 전년도 이행실적 대비 개선정도 평가</li> </ul>
안전사고 및 위생관리 실적	안전사고 감소실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 시설관련 이용객의 안전사고 회피유도, 안전한 활동공간 제공</li> </ul>
	위생관리 지적건수 감소실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 철저한 시설 위생관리로 시설 이미지 제고, 재방문을 향상 유도</li> <li>• 위생관련 사고발생 억제 유도</li> </ul>

평가지표	세부 평가내용	평가 목표
운영인력 관리	이용객대비 운영인력	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 평가시점의 운영인력(정규직, 비정규직)을 기준으로 평가</li> <li>• 시설의 이용수요와 운영인력 비교를 통한 인력채용의 억제 유도</li> </ul>
운영비용 관리	이용객대비 운영비용	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 시설의 이용수요와 운영비용 비교를 통한 고정비용의 억제 유도</li> </ul>
홍보실적	연간 홍보실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 시설의 이용 활성화를 위한 시설 홍보 실적 기준 평가</li> </ul>

### ■ 서비스 수준

평가지표	세부 평가내용	평가 목표
이용객 서비스 만족도	이용객 만족도 조사	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 시설 이용객에 대한 만족도 조사를 실시하여 이용고객이 체감하는 서비스 수준 및 만족도를 평가하여 제공 서비스의 향상 유도</li> </ul>

### ■ 인사관리

평가지표	세부 평가내용	평가 목표
운영인력 만족도	근무 인력 근무/복지 만족도	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 시설운영에 종사하는 근무 인력의 업무 만족도, 복지 만족도, 업무 애로사항 등에 대한 평가로 근무 인력의 업무 환경 개선을 도모하고 양질의 서비스 제공 유도</li> <li>※ 계약직, 기간제도 포함하며, 일용직(일시사역)은 제외</li> </ul>

## 다. 개별 평가 지표 및 평가내용 검토

### (1) 문학경기장

- 문학경기장 시설의 운영실적 분야 평가지표 및 평가목표는 다음과 같음

[표 250] 문학경기장 운영실적 분야 평가지표 및 평가내용

평가지표	세부 평가내용	평가 목표
영업 실적	대관실적 증가율	• 전년대비 대관 실적을 평가하여 지속적인 양적 향상 노력 유도
	대관수입금 증가율	• 전년대비 대관 수입금을 평가하여 지속적인 질적 향상 노력 유도
	광고수입금 증가율	• 전년대비 광고수입금을 평가하여 대외 수입 창출 노력 유도
지출총액 대비 운영수입 비중	지출총액대비 운영수입 비중 개선율	• 전년대비 운영손익의 개선을 평가하여 운영경비의 절감, 수입금의 향상 노력을 유도

### (2) 문학야구장

- 문학야구장 시설의 운영실적 분야 평가지표 및 평가목표는 다음과 같음

[표 251] 문학야구장 운영실적 분야 평가지표 및 평가내용

평가지표	세부 평가내용	평가 목표
영업 실적	시설 이용객 증가율	• 전년대비 이용객 실적을 평가하여 지속적인 양적 향상 노력 유도
	시설 이용수입 증가율	• 전년대비 이용 수입금을 평가하여 지속적인 질적 향상 노력 유도
	광고수입금 증가율	• 전년대비 광고수입금을 평가하여 대외 수입 창출 노력 유도
지출총액 대비 운영수입 비중	지출총액대비 운영수입 비중 개선율	• 전년대비 운영손익의 개선을 평가하여 운영경비의 절감, 수입금의 향상 노력을 유도

### (3) 문학박태환수영장

- 문학박태환수영장 시설의 운영실적 분야 평가지표 및 평가목표는 다음과 같음

[표 252] 문학박태환수영장 운영실적 분야 평가지표 및 평가내용

평가지표	세부 평가내용	평가 목표
정규프로그램 운영실적	정규프로그램 건수 증가율	• 전년대비 정규 프로그램 운영건수의 증가를 평가하여 신규사업의 발굴 및 양적 성장 노력 유도
	정규프로그램 참가자 수 증가율	• 전년대비 정규 프로그램 회원수의 증가를 평가하여 양적, 질적 성장 노력 유도
비정규프로그램 운영실적	비정규프로그램 참가자 수 증가율	• 전년대비 비정규 프로그램(자유이용, 대관사용 등) 참가자수의 증가를 평가하여 양적, 질적 성장 노력 유도
지출총액 대비 운영수입 비중	지출총액대비 운영수입 비중 개선율	• 전년대비 운영손익의 개선을 평가하여 운영경비의 절감, 수입금의 향상 노력을 유도

## 라. 평가 배점 검토

- 본 연구에서는 평가분야의 비중에 따라서 평가배점을 부여하는 것을 기준으로 하며, 각 시설별 배점은 동일하게 적용하여 비록 상대비교에 의한 평가는 적용하지 않으나, 동일한 기준에 따른 평가결과를 참고할 수 있도록 고려하였음
  - 분야별 평가배점은 타 지자체의 스포츠시설 관련 민간위탁 평가배점을 참고하여 산정하였음
- 민간위탁의 평가의 결과가 운영효율성 유지 및 향상과 공공서비스 질의 향상을 도모하기 위한 것이므로 운영 및 유지관리와 운영실적의 배점 수준은 유사하게 산정하고, 서비스 수준과 인사관리는 내외부 고객의 만족도 관리차원에서 합산하여 타 배점의 50% 수준으로 산정하였음
  - 만족도 조사는 조사시기, 조사대상, 조사환경에 따라서 편차가 크게 발생할 수 있으므로 타 평가 배점과 동일하게 적용하는데 위험성이 있으므로 평가에 따른 운영성과 관리가 안정화되면 고객만족도 조사의 배점을 확대하는 것을 고려할 수 있을 것임
- 평가분야별 평가배점은 다음과 같음

[표 253] 평가분야별 평가배점 산정

구 분	적용기준	적용 배점	비 고
운영 및 유지관리	공통지표	40점	정성/정량 평가
운영실적	개별지표	40점	정량평가
서비스 수준	공통지표	15점	정량평가
인사관리	공통지표	5점	정량평가
합 계		100점	

## 3. 민간위탁 운영평가 기준 제시

### 가. 운영평가 기준 개요

- 본 연구에서 검토한 평가방안 및 평가목표, 평가배점을 기초로 각 스포츠시설에 대한 민간위탁 운영평가 기준을 제시함
- 평가분야별 세부 배점은 타 지자체의 스포츠시설 민간위탁 평가 기준 및 출자·출연기관 평가기준 등을 참고하여 산정하였음
  - 문학경기장, 문학야구장, 문학박태환수영장의 민간위탁 운영평가 기준은 현재의 운영환경에 기초하여 검토한 바, 향후 운영환경 및 계약조건, 운영방법 등에 따라서 변동될 수 있으며, 향후 인천광역시 스포츠시설 민간위탁운영에 대한 통합 평가시에는 본 연구에서 제시하는 평가방법은 조정되어야 할 것임

- 평가시점은 인천광역시의 행정에 따라서 변동될 수 있으므로 특정하기는 어려우나 계약기간 동안 매년 평가를 실시하고 전체 계약기간 동안의 평가결과는 평균하여 종합 검토하되 계약시차에 따라서 가중평균을 적용하는 방안도 고려하는 것이 필요할 것으로 판단됨.

[표 254] 평가방법 검토(안)

구 분	내 용	비 고
1안	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 계약기간동안 매년 평가를 실시 (매년 말 실시)</li> <li>• 매년 평가결과를 산출 평균하여 종합 평가점수를 산정</li> <li>• 평균 점수를 기준으로 종합결론 도출</li> </ul>	
2안	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 계약기간동안 매년 평가를 실시 (매년 말 실시)</li> <li>• 각 연도 평가결과를 가중평균하여 종합 평가점수 산정</li> <li>• 가중평균 점수를 기준으로 종합결론 도출</li> </ul> <p>※ 예시 - 5년 계약기간 인 경우</p> $[(1\text{차년도 평가결과} \times 1) + (2\text{차년도 평가결과} \times 2) + (3\text{차년도 평가결과} \times 3) + (4\text{차년도 평가결과} \times 4) + (5\text{차년도 평가결과} \times 5)] \div 15$	

## 나. 문학경기장 운영평가 기준(안)

- 본 연구에서 검토한 문학경기장 민간위탁 운영평가 기준(안)은 다음과 같음.

- 평가지표별 평가방법(안)은 부록 참조

[표 255] 문학경기장 민간위탁 운영 평가기준(안)

구 분	평가지표	세부 평가내용	배 점
운영 및 유지관리	건물 및 시설유지관리	유지관리계획의 수립 및 이행	5
		건물 안전관리 체계의 구축	2
		건물 안전/소방점검 횟수 적정성	3
	안전사고 및 위생관리 실적	안전사고 감소실적	10
		위생관리 지적건수 감소실적	5
	운영인력 관리	이용객대비 운영인력	5
	운영비용 관리	이용객대비 운영비용	5
	홍보실적	연간 홍보실적	5
운영실적	영업실적	대관실적 증가율	10
		대관수입금 증가율	10
		광고수입금 증가율	10
	지출총액 대비 운영수입 비중	지출총액대비 운영수입 비중 개선율	10
서비스 수준	이용객 서비스 만족도	이용객 만족도 조사	15
인사관리	운영인력 만족도	정규직 인력 근무/복지 만족도	5
합 계			100



## 다. 문학야구장 운영평가 기준(안)

- 본 연구에서 검토한 문학야구장 민간위탁 운영평가 기준(안)은 다음과 같음.

– 평가지표별 평가방법(안)은 부록 참조

[표 256] 문학야구장 민간위탁 운영 평가기준(안)

구 분	평가지표	세부 평가내용	배 점
운영 및 유지관리	건물 및 시설유지관리	유지관리계획의 수립 및 이행	5
		건물 안전관리 체계의 구축	2
		건물 안전/소방점검 횟수 적정성	3
	안전사고 및 위생관리 실적	안전사고 감소실적	10
		위생관리 지적건수 감소실적	5
	운영인력 관리	이용객대비 운영인력	5
	운영비용 관리	이용객대비 운영비용	5
	홍보실적	연간 홍보실적	5
운영실적	영업실적	시설 이용객 증가율	10
		시설 이용수입 증가율	10
		광고수입금 증가율	10
	지출총액 대비 운영수입 비중	지출총액대비 운영수입 비중 개선율	10
서비스 수준	이용객 서비스 만족도	이용객 만족도 조사	15
인사관리	운영인력 만족도	정규직 인력 근무/복지 만족도	5
합 계			100

## 라. 문학박태환수영장 운영평가 기준(안)

- 본 연구에서 검토한 문학박태환수영장 민간위탁 운영평가 기준(안)은 다음과 같음.
  - 평가지표별 평가방법(안)은 부록 참조

[표 257] 문학박태환수영장 민간위탁 운영 평가기준(안)

구 분	평가지표	세부 평가내용	배 점
운영 및 유지관리	건물 및 시설유지관리	유지관리계획의 수립 및 이행	5
		건물 안전관리 체계의 구축	2
		건물 안전/소방점검 횟수 적정성	3
	안전사고 및 위생관리 실적	안전사고 감소실적	10
		위생관리 지적건수 감소실적	5
	운영인력 관리	이용객대비 운영인력	5
	운영비용 관리	이용객대비 운영비용	5
	홍보실적	연간 홍보실적	5
운영실적	정규프로그램 운영실적	정규프로그램 건수 증가율	10
		정규프로그램 참가자 수 증가율	10
	비정규프로그램 운영실적	비정규프로그램 참가자 수 증가율	10
	지출총액 대비 운영수입 비중	지출총액대비 운영수입 비중 개선율	10
서비스 수준	이용객 서비스 만족도	이용객 만족도 조사	15
인사관리	운영인력 만족도	정규직 인력 근무/복지 만족도	5
합 계			100

#### 4. 민간위탁 운영평가 결과 활용

- 민간위탁 운영평가 결과를 활용하는 방법은 많은 경우 재계약 적정성 여부를 결정하는데 주요 검토요인으로 적용하는 것임
- 타 지자체의 경우, 평가 결과에 대한 점수 구간을 설정하고 특정 구간 이상인 경우 재계약 대상으로 선정하거나 특정 점수 이하인 경우에는 재계약 제외 대상으로 선정하고 있음
  - 단, 재계약 대상으로 선정한다는 것은 자동적으로 재계약이 되는 것이 아니라 재계약할 수 있는 지위를 부여하는 것으로 최종적인 재계약 대상자 선정은 별도의 심의위원회를 통해 결정해야 할 것임
- 점수구간에 대한 기준은 위탁운영 감독기관에 따라서 많은 차이가 있으나, 본 연구에서는 지방공기업 경영평가 기준 및 출자·출연기관 경영평가기준 등을 참고하여 점수구간별 등급을 선정하였음
- 문학경기장, 문학야구장, 문학박태환수영장에 대한 민간위탁 운영평가 시행초기에는 평가점수결과 도출에 대한 불확실성 등을 고려하여 재계약 대상자 기준을 검토하였음
- 따라서 평가등급 최하위인 경우에만 재계약 검토 대상자에서 제외하는 것이 비교적 적정할 것으로 판단됨

[표 258] 평가결과 활용 방안(안)

등 급	평가점수	평가 결과 적용
가	90점 이상	재계약 검토 대상 선정
나	85점 이상	재계약 검토 대상 선정
다	80점 이상	재계약 검토 대상 선정
라	75점 이상	재계약 검토 대상 선정
마	75점 미만	

#

## 부 록

1. 공통지표 기준 평가 방법(안)
2. 개별지표 기준 평가 방법(안)



## 1. 공통지표 평가방법(안)

평가항목	1. 운영 및 유지관리															
평가지표	건물 및 시설 유지관리	배점	10													
지표정의	○ 건물 및 시설의 유지보수 및 안전관리는 적정하게 이루어지고 있는지에 중점을 두어 평가															
지표성격	○ 정량 및 정성지표															
평가방법	○ 계량 및 비계량 절대평가															
평가내용	1. 유지관리 계획이 수립되고 있으며, 유지보수 실적이 있는가? (5) 2. 건물 안전관리 체계는 적정하게 구축되어 있는가? (2) 3. 건물에 대한 소방점검은 적절히 이루어지고 있는가? (3)															
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31															
평가기준 및 평가산식	1. 유지관리 계획의 수립 및 이행 (5)															
	○ 평가기준															
	· 연간 유지보수 계획을 수립하여, 이에 따라 유지보수를 실시하고 있는지를 평가															
	○ 평가척도 : 연간 유지보수 계획 및 이행도를 평가															
	<table><tr><td>매우 우수(5.0)</td><td>우수(4.0)</td><td>보통(3.0)</td><td>미흡(2.0)</td><td>아주 미흡(1.0)</td></tr></table>				매우 우수(5.0)	우수(4.0)	보통(3.0)	미흡(2.0)	아주 미흡(1.0)							
매우 우수(5.0)	우수(4.0)	보통(3.0)	미흡(2.0)	아주 미흡(1.0)												
평가기준 및 평가산식	2. 건물 안전관리 체계의 구축 (2)															
	○ 평가기준															
	· 건물 안전관리 체계는 적정하게 구축되어 있는지의 여부															
	○ 평가척도 : 건물 안전관리 매뉴얼 존재 및 순찰일지 작성 여부에 따라 평가															
	<table><tr><td>둘 다 있으면 (2점)</td><td>하나만 있으면 (1점)</td><td colspan="2">둘 다 없으면 (0점)</td></tr></table>				둘 다 있으면 (2점)	하나만 있으면 (1점)	둘 다 없으면 (0점)									
둘 다 있으면 (2점)	하나만 있으면 (1점)	둘 다 없으면 (0점)														
평가기준 및 평가산식	3. 건물 안전/소방점검 횟수 적정성 (3)															
	○ 평가기준○															
	· 연중 건물에 대한 안전/소방점검은 적절한 횟수만큼 실시하고 있는지를 평가															
	○ 평가척도 : 분기 1회를 기준으로 평가															
	<table><tr><td>4회 이상 (3점)</td><td>2~3회 (2점)</td><td>1회 (1점)</td><td colspan="2">0회 (0점)</td></tr></table>				4회 이상 (3점)	2~3회 (2점)	1회 (1점)	0회 (0점)								
4회 이상 (3점)	2~3회 (2점)	1회 (1점)	0회 (0점)													
자료제출서식	<table><tr><th>구 분</th><th>작성형식</th><th>비고</th></tr><tr><td>유지관리 계획</td><td>계획서, 유지보수 실적표</td><td></td></tr><tr><td>건물안전관리체계</td><td>안전관리 매뉴얼 및 순찰일자별 상세일람표</td><td></td></tr><tr><td>건물 안전/소방점검</td><td>안전/소방점검 일자별 점검내용 및 점검자 일람표</td><td></td></tr></table>				구 분	작성형식	비고	유지관리 계획	계획서, 유지보수 실적표		건물안전관리체계	안전관리 매뉴얼 및 순찰일자별 상세일람표		건물 안전/소방점검	안전/소방점검 일자별 점검내용 및 점검자 일람표	
구 분	작성형식	비고														
유지관리 계획	계획서, 유지보수 실적표															
건물안전관리체계	안전관리 매뉴얼 및 순찰일자별 상세일람표															
건물 안전/소방점검	안전/소방점검 일자별 점검내용 및 점검자 일람표															
증빙자료	유지관리 계획서 및 이행실적, 안전관리 매뉴얼, 안전/소방점검일지 등 관련 증빙자료 일체															

평가항목	1. 운영 및 유지관리		
평가지표	안전사고 및 위생관리 실적	배점	15
지표정의	○ 운영과정에서 발생한 안전사고 및 위생관리 등의 발생건수를 평가		
지표성격	○ 정량지표		
평가방법	○ 계량 절대평가		
평가내용	1. 경기장 내 안전사고가 얼마나 감소하였는가? (10) 2. 위생감독기관의 점검 결과 지적받은 건수가 얼마나 감소하였는가? (5)		
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31		
평가기준 및 평가산식	<p><b>1. 안전사고 감소실적 (10)</b></p> <p>○ 평가기준 : 안전사고 발생건수</p> <p>- 안전사고는 상해사고, 추락사고, 화재, 피부질환 민원 등의 발생을 의미함</p> <p>○ 평가산식</p> <p>- 안전사고감소실적(건수)(A) : (당해연도 안전사고건수 / 직전연도 안전사고건수) × 100</p> <p>- 최고목표 : 90%, 최저목표 : 120%</p> <p>- 달성도 = <math>\frac{120 - \text{안전사고감소실적}}{30} \times 100</math></p> <p>○ 득점산출</p> <p>- 안전사고 발생건수가 5건을 초과할 경우</p> $\text{득점}(B) = 2.0 + 8.0 \times \frac{\text{달성도}(\%)}{100}, \text{ if } 90 \leq A \leq 120$ <p>B = 10 if A &lt; 90, B = 0 if A &gt; 120 (소수 셋째자리에서 반올림하여 소수 둘째자리까지 표시)</p> <p>- 안전사고 발생건수가 5건 이하일 경우</p> $\text{득점}(B) = 6.0 + 4.0 \times \frac{\text{달성도}(\%)}{100}, \text{ if } 90 \leq A \leq 120$ <p>B = 10 if A &lt; 90, B = 0 if A &gt; 120 (소수 셋째자리에서 반올림하여 소수 둘째자리까지 표시)</p> <p><b>2. 위생관리 지적건수 감소실적 (5)</b></p> <p>○ 평가기준 : 위생관리 지도감독기관 지적건수</p> <p>- 위생관리 지적건수는 위생관리 관련 지도감독기관으로부터 지적받은 사항</p> <p>○ 평가산식</p> <p>- 지적건수감소실적(건수)(A) : (당해연도 지적건수 / 직전연도 지적건수) × 100</p> <p>- 최고목표 : 90%, 최저목표 : 120%</p> <p>- 달성도 = <math>\frac{120 - \text{지적건수감소실적}}{30} \times 100</math></p> <p>○ 득점산출</p> <p>- 지적건수가 5건을 초과할 경우</p> $\text{득점}(B) = 1.0 + 4.0 \times \frac{\text{달성도}(\%)}{100}, \text{ if } 90 \leq A \leq 120$ <p>B = 5 if A &lt; 90, B = 0 if A &gt; 120 (소수 셋째자리에서 반올림하여 소수 둘째자리까지 표시)</p> <p>- 지적건수가 5건 이하일 경우</p> $\text{득점}(B) = 3.0 + 2.0 \times \frac{\text{달성도}(\%)}{100}, \text{ if } 90 \leq A \leq 120$ <p>B = 5 if A &lt; 90, B = 0 if A &gt; 120 (소수 셋째자리에서 반올림하여 소수 둘째자리까지 표시)</p>		

자료제출서식	○ 안전사고 (단위 : 건)			
	연도	안전사고 발생건수	사고내용	비고
	당해 연도			
	직전 연도			
	○ 위생관리 지독감독기관 지적건수 (단위 : 건)			
	점검연도	지적건수	지적내용	비고
증빙자료	당해 연도			
	직전 연도			
	각 사업연도 안전사고 관리대장(증빙자료 첨부), 각 사업연도 위생관리 지적사항(증빙자료 첨부)			

평가항목	1. 운영 및 유지관리		
평가지표	이용객 대비 운영인력	배점	5
지표정의	○ 운영인력의 관리 효율화		
지표성격	○ 정량지표		
평가방법	○ 계량 절대평가		
평가내용	○ 이용객 대비 운영인력이 증가하고 있는가? (5)		
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31		
평가기준 및 평가산식	<p>○ 평가기준 : (당해년도 이용자수/당해년도 총직원수) ÷ (전년도 이용자수/전년도 총직원수) } × 100</p> <p>※ 이용자수는 정기 이용자, 일회 이용자 누적 인원을 기준으로 함 (예: 1월 이용자 + 2월 이용자 + .....)</p> <p>※ 당해년도 총 직원수는 연간 누적인원을 기준으로 함. (단, 일용직 또는 일시사용 인력은 채용일수 누적을 기준으로 함) (예 : 1월말 기준 직원 + 2월말 기준 직원 + .....)</p> <p>○ 평가산식 : 100은 배점의 100%, 10이하의 배점의 0%</p>		
자료제출서식	-		
증빙자료	연간 이용객 자료, 연간 직원 인력 자료		



평가항목	1. 운영 및 유지관리		
평가지표	이용객 대비 운영비용	배점	5
지표정의	○ 운영인력의 관리 효율화		
지표성격	○ 정량지표		
평가방법	○ 계량 절대평가		
평가내용	○ 이용객 대비 운영비용이 증가하고 있는가? (5)		
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31		
평가기준 및 평가산식	<p>○ 평가기준 : (당해년도 이용자수/당해년도 운영비용) ÷ (전년도 이용자수/전년도 운영비용) } × 100            ※ 이용자수는 정기 이용객, 일회 이용객 누적 인원을 기준으로 함            (예: 1월 이용자 + 2월 이용자 + .....            ※ 당해년도 운영비용은 자본비용(대수선비, 자산취득비 등)을 제외한 경상경비(영업비용)를 기준으로 함            (예 : 1월 영업비용 + 2월 영업비용 + .....            ○ 평가산식 : 10이상은 배점의 100%, 10이하는 배점의 0%</p>		
자료제출서식	-		
증빙자료	연간 이용객 자료, 연간 운영비용 정산자료		

평가항목	1. 운영 및 유지관리										
평가지표	홍보실적	배점	5								
지표정의	○ 홍보가 어느정도 활성화되어 있는지를 평가함										
지표성격	○ 정량지표										
평가방법	○ 계량 절대평가										
평가내용	○ 대외 홍보 실적이 우수한가? (5)										
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31										
평가기준 및 평가산식	<p>○ 평가기준 : 대외 홍보건수 전년 대비 증가율(A) = (당해 연도 홍보 건수 / 직전 연도 홍보 건수) × 100            ※ 경기장 홍보, 프로그램 홍보, 회원모집 홍보, 대외수상 홍보 등을대상으로 함            ※ 홍보매체 : 일간지, 전문지(정기발간물), 타 홈페이지 등의 광고 건수, 현수막 (유형별 개별 건수),            홍보 전단지 (유형별, 제작별 1건)            ○ 평가산식 : A비율의 80%(1.0점)에서 110%(5.0점)까지 연속척도(B)로 평가            ※ 80% 미만의 실적인 경우는 0점 처리  <math display="block">B = 1.0 + 4.0 (A-80)/(110-80), \text{ if } 80 \leq A \leq 110</math> <math display="block">B = 5 \text{ if } A &gt; 110, \quad B = 0 \text{ if } A &lt; 80</math></p>										
자료제출서식	<table border="1"> <thead> <tr> <th>구 분</th><th>전년도</th><th>당해 연도</th><th>증가율</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>홍보 건수</td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>			구 분	전년도	당해 연도	증가율	홍보 건수			
구 분	전년도	당해 연도	증가율								
홍보 건수											
증빙자료	홍보건별 증빙자료 일체 (계약서 등)										

평가항목	<b>2. 서비스 수준</b>		
평가지표	<b>이용객 만족도</b>	배점	15
지표정의	○ 이용객의 만족도		
지표성격	○ 정량지표		
평가방법	○ 계량 절대평가		
평가내용	○ 이용객 만족도는 어느 수준인가? (15)		
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31		
평가기준 및 평가산식	<p>○ 평가기준 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 상반기 (1월~6월) 및 하반기 (7월~12월) 조사</li> <li>- 이용자 300인을 대상으로 한 면접설문조사 실시 (1회 기준)</li> <li>- 시설이용현황, 시설이용만족도, 시설개선사항, 프로그램 개선사항 등</li> </ul> <p>○ 평가산식 :</p> <p>① 당해연도 평가 (60점 만점)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 최고: 100점 - 최저: 0점</li> </ul> <p>② 전년 대비 개선도 평가 (40점 만점)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 최고목표: 전년도 실적 + (100점 - 전년도 실적) × 10%</li> <li>- 최저목표: 0점</li> </ul> <p>③ 총 평점</p> $- \text{평 점} = \frac{\text{실 적}}{100 \text{ 점}} \times 60 \text{ 점} + \frac{\text{실 적}}{\text{전년도 실적} + (100 \text{ 점} - \text{전년도 실적}) \times 10\%} \times 40 \text{ 점}$ <p>④ 점수 산정 = 배점 (15점) × (평점 ÷ 100)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 전년 점수가 없는 경우에는 100점을 기준으로 적용</li> <li>※ 2회 평균 만족도 점수를 기준으로 적용</li> </ul>		
증빙자료	상·하반기 만족도 조사결과 보고서		

평가항목	<b>3. 인사관리</b>		
평가지표	<b>근무 인력 근무/복지 만족도</b>	배점	5
지표정의	○ 근무 운영 인력의 근무환경, 복지내용 만족도		
지표성격	○ 정량지표		
평가방법	○ 계량 절대평가		
평가내용	○ 근무 인력의 만족도는 어느 수준인가? (5)		
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31		
평가기준 및 평가산식	<p>○ 평가기준 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 매년 말 조사</li> <li>- 근무 인력(정규직, 기간제, 계약직, 단 일용직 제외)을 대상으로 한 서면설문조사 실시</li> <li>- 근무여건, 근무시간, 복지여건 등</li> </ul> <p>○ 평가산식 :</p> <p>① 당해연도 평가 (60점 만점)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 최고: 100점 - 최저: 0점</li> </ul> <p>② 전년 대비 개선도 평가 (40점 만점)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 최고목표: 전년도 실적 + (100점 - 전년도 실적) × 10%</li> <li>- 최저목표: 0점</li> </ul> <p>③ 총 평점</p> $- \text{평 점} = \frac{\text{실 적}}{100 \text{ 점}} \times 60 \text{ 점} + \frac{\text{실 적}}{\text{전년도 실적} + (100 \text{ 점} - \text{전년도 실적}) \times 10\%} \times 40 \text{ 점}$ <p>④ 점수 산정 = 배점 (5점) × (평점 ÷ 100)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 전년 점수가 없는 경우에는 100점을 기준으로 적용</li> </ul>		
증빙자료	만족도 조사결과 보고서		

## 2. 개별지표 평가방법(안)

## 가. 문학경기장 운영평가 방법(안)

평가항목	운영실적										
평가지표	1. 대관 실적	배점	10								
지표정의	○ 문학경기장의 대관운영 실적이 우수한지를 평가함										
지표성격	○ 정량지표										
평가방법	○ 계량 절대평가										
평가내용	○ 대관실적이 얼마나 증가하였는가? (10)										
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31										
평가기준 및 평가산식	○ 평가기준 : 대관 건수 증가율(A) = (당해 연도 대관건수 / 직전 연도 대관건수)×100 ○ 평가산식 : A비율의 80%(2.0점)에서 110%(10.0점)까지 연속척도(B)로 평가 $B = 2.0 + 8.0 (A-80)/(110-80), \text{ if } 80 \leq A \leq 110$ $B = 10.0 \text{ if } A > 100, \quad B = 0 \text{ if } A < 80$										
자료제출서식	<table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th><th>전년도 실적</th><th>당해연도 실적</th><th>증가율</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>대관 건수</td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>			구분	전년도 실적	당해연도 실적	증가율	대관 건수			
구분	전년도 실적	당해연도 실적	증가율								
대관 건수											
증빙자료	사업결과보고서, 대관건수 등 증빙자료										

평가항목	운영실적										
평가지표	2. 수입실적	배점	10								
지표정의	○ 대관수입금 관리 실적이 우수한지를 평가함										
지표성격	○ 정량지표										
평가방법	○ 계량 절대평가										
평가내용	○ 대관수입금이 얼마나 증가하였는가? (10)										
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31										
평가기준 및 평가산식	○ 평가기준 : 대관 수입금 증가율(A) = (당해 연도 대관수입금 / 직전 연도 대관수입금)×100 ○ 평가산식 : A비율의 80%(2.0점)에서 110%(10.0점)까지 연속척도(B)로 평가 $B = 2.0 + 8.0 (A-80)/(110-80), \text{ if } 80 \leq A \leq 110$ $B = 10.0 \text{ if } A > 100, \quad B = 0 \text{ if } A < 80$										
자료제출서식	<table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th><th>전년도 실적</th><th>당해연도 실적</th><th>증가율</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>대관 수입금</td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>			구분	전년도 실적	당해연도 실적	증가율	대관 수입금			
구분	전년도 실적	당해연도 실적	증가율								
대관 수입금											
증빙자료	사업결과보고서, 대관 수입금 증빙자료										

평가항목	운영실적										
평가지표	2. 수입 실적	배점	10								
지표정의	○ 광고수입금 관리 실적이 우수한지를 평가함										
지표성격	○ 정량지표										
평가방법	○ 계량 절대평가										
평가내용	○ 광고수입금이 얼마나 증가하였는가? (10)										
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31										
평가기준 및 평가산식	○ 평가기준 : 광고 수입금 증가율(A) = (당해 연도 광고수입금 / 직전 연도 광고수입금)×100 ○ 평가산식 : A비율의 80%(2.0점)에서 110%(10.0점)까지 연속척도(B)로 평가 $B = 2.0 + 8.0 (A-80)/(110-80), \text{ if } 80 \leq A \leq 110$ $B = 10.0 \text{ if } A > 110, \quad B = 0 \text{ if } A < 80$										
자료제출서식	<table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th><th>전년도 실적</th><th>당해연도 실적</th><th>증가율</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>광고 수입금</td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>			구분	전년도 실적	당해연도 실적	증가율	광고 수입금			
구분	전년도 실적	당해연도 실적	증가율								
광고 수입금											
증빙자료	사업결과보고서, 광고 수입금 증빙자료										

평가항목	운영실적										
평가지표	3. 지출총액 대비 운영수입 비중	배점	10								
지표정의	○ 문학경기장의 지출총액 대비 운영수입 비율의 개선정도를 평가함										
지표성격	○ 정량지표										
평가방법	○ 계량 절대평가										
평가내용	○ 지출총액 대비 운영수입 비율이 어느 정도 개선되었는가? (10)										
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31										
평가기준 및 평가산식	○ 평가기준 : <ul style="list-style-type: none"> <li>지출총액 대비 운영수입 비율 = (당해 연도 운영수입 / 당해 연도 지출 총액)×100 ※ 운영수입은 대관수입, 광고수입, 임대수입 등 기타수입금을 합한 금액</li> <li>운영수입비율 개선율(A) = (당해 연도 운영수입비율 / 직전 연도 운영수입비율)×100</li> </ul> ○ 평가산식 : A비율의 80%(1.0점)에서 110%(5.0점)까지 연속척도(B)로 평가 ※ 80% 미만의 실적인 경우는 0점 처리 $B = 2.0 + 8.0 (A-80)/(110-80), \text{ if } 80 \leq A \leq 110$ $B = 10.0 \text{ if } A > 110, \quad B = 0 \text{ if } A < 80$										
자료제출서식	<table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th><th>전년도 실적</th><th>당해연도 실적</th><th>개선율</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>운영수입비율</td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>			구분	전년도 실적	당해연도 실적	개선율	운영수입비율			
구분	전년도 실적	당해연도 실적	개선율								
운영수입비율											
증빙자료	사업결과보고서, 당해 연도 정산자료, 정산자료에 대한 증빙자료										

## 나. 문학야구장 운영평가 방법(안)

평가항목	운영실적										
평가지표	1. 영업 실적	배점	10								
지표정의	○ 문학야구장의 시설 이용객(입장객) 실적이 우수한지를 평가함										
지표성격	○ 정량지표										
평가방법	○ 계량 절대평가										
평가내용	○ 이용객 실적이 얼마나 증가하였는가? (10)										
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31										
평가기준 및 평가산식	○ 평가기준 : 이용객 증가율(A) = (당해 연도 이용객 / 직전 연도 이용객)×100 ※ 이용객은 입장객을 기준으로 함  ○ 평가산식 : A비율의 80%(2.0점)에서 110%(10.0점)까지 연속척도(B)로 평가 $B = 2.0 + 8.0 (A-80)/(110-80), \text{ if } 80 \leq A \leq 110$ $B = 10.0 \text{ if } A > 100, \quad B = 0 \text{ if } A < 80$										
자료제출서식	<table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th><th>전년도 실적</th><th>당해연도 실적</th><th>증가율</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>이용객 (입장객)</td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>			구분	전년도 실적	당해연도 실적	증가율	이용객 (입장객)			
구분	전년도 실적	당해연도 실적	증가율								
이용객 (입장객)											
증빙자료	사업결과보고서, 이용객수 등 증빙자료										

평가항목	운영실적										
평가지표	2. 수입 실적	배점	10								
지표정의	○ 이용객 수입금 관리 실적이 우수한지를 평가함										
지표성격	○ 정량지표										
평가방법	○ 계량 절대평가										
평가내용	○ 이용객 수입금이 얼마나 증가하였는가? (10)										
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31										
평가기준 및 평가산식	○ 평가기준 : 대관 이용객 수입금 증가율(A) = (당해 연도 이용객 수입금 / 직전 연도 이용객 수입금)×100 ※ 이용객은 입장객을 기준으로 함  ○ 평가산식 : A비율의 80%(2.0점)에서 110%(10.0점)까지 연속척도(B)로 평가 $B = 2.0 + 8.0 (A-80)/(110-80), \text{ if } 80 \leq A \leq 110$ $B = 10.0 \text{ if } A > 100, \quad B = 0 \text{ if } A < 80$										
자료제출서식	<table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th><th>전년도 실적</th><th>당해연도 실적</th><th>증가율</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>이용객 수입금</td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>			구분	전년도 실적	당해연도 실적	증가율	이용객 수입금			
구분	전년도 실적	당해연도 실적	증가율								
이용객 수입금											
증빙자료	사업결과보고서, 이용객 수입금 증빙자료										

평가항목	운영실적										
평가지표	2. 수입 실적	배점	10								
지표정의	○ 광고수입금 관리 실적이 우수한지를 평가함										
지표성격	○ 정량지표										
평가방법	○ 계량 절대평가										
평가내용	○ 광고수입금이 얼마나 증가하였는가? (10)										
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31										
평가기준 및 평가산식	○ 평가기준 : 광고 수입금 증가율(A) = (당해 연도 광고수입금 / 직전 연도 광고수입금)×100 ○ 평가산식 : A비율의 80%(2.0점)에서 110%(10.0점)까지 연속척도(B)로 평가 $B = 2.0 + 8.0 (A-80)/(110-80), \text{ if } 80 \leq A \leq 110$ $B = 10.0 \text{ if } A > 110, \quad B = 0 \text{ if } A < 80$										
자료제출서식	<table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th><th>전년도 실적</th><th>당해연도 실적</th><th>증가율</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>광고 수입금</td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>			구분	전년도 실적	당해연도 실적	증가율	광고 수입금			
구분	전년도 실적	당해연도 실적	증가율								
광고 수입금											
증빙자료	사업결과보고서, 광고 수입금 증빙자료										

평가항목	운영실적										
평가지표	3. 지출총액 대비 운영수입 비중	배점	10								
지표정의	○ 문학아구장의 지출총액 대비 운영수입 비율의 개선정도를 평가함										
지표성격	○ 정량지표										
평가방법	○ 계량 절대평가										
평가내용	○ 지출총액 대비 운영수입 비율이 어느 정도 개선되었는가? (10)										
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31										
평가기준 및 평가산식	○ 평가기준 : <ul style="list-style-type: none"> <li>지출총액 대비 운영수입 비율 = (당해 연도 운영수입 / 당해 연도 지출 총액)×100 ※ 운영수입은 이용객 수입, 광고수입, 기타수입금을 합한 금액</li> <li>운영수입비율 개선율(A) = (당해 연도 운영수입비율 / 직전 연도 운영수입비율)×100</li> </ul> ○ 평가산식 : A비율의 80%(1.0점)에서 110%(5.0점)까지 연속척도(B)로 평가 ※ 80% 미만의 실적인 경우는 0점 처리 $B = 2.0 + 8.0 (A-80)/(110-80), \text{ if } 80 \leq A \leq 110$ $B = 10.0 \text{ if } A > 110, \quad B = 0 \text{ if } A < 80$										
자료제출서식	<table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th><th>전년도 실적</th><th>당해연도 실적</th><th>개선율</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>운영수입비율</td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>			구분	전년도 실적	당해연도 실적	개선율	운영수입비율			
구분	전년도 실적	당해연도 실적	개선율								
운영수입비율											
증빙자료	사업결과보고서, 당해 연도 정산자료, 정산자료에 대한 증빙자료										

## 다. 문학박태환수영장 운영평가 방법(안)

평가항목	운영실적														
평가지표	1. 정규 프로그램 운영 실적	배점	20												
지표정의	○ 체육센터의 정규 프로그램 운영 실적이 우수함을 평가함														
지표성격	○ 정량지표														
평가방법	○ 계량 절대평가														
평가내용	1. 체육센터 정규 프로그램 건수가 얼마나 증가하였는가? (10) 2. 체육센터 정규 프로그램 참여자 수가 얼마나 증가하였는가? (10)														
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31														
평가기준 및 평가산식	<p><b>1. 정규 프로그램 건수 증가율 (10)</b></p> <p>○ 평가기준 : 정규 프로그램 건수 증가율(A) = (당해 연도 정규 프로그램 수 / 직전 연도 정규 프로그램 수)×100</p> <p>- 정규 프로그램이라 함은 지도사를 배치하여 유료로 운영하고 있는 프로그램을 말함</p> <p>○ 평가산식 : A비율의 80%(2.0점)에서 110%(10.0점)까지 연속척도(B)로 평가  <math>B = 2.0 + 8.0 (A-80)/(110-80)</math>, if <math>80 \leq A \leq 110</math>  <math>B = 10.0</math> if <math>A &gt; 110</math>, <math>B = 0</math> if <math>A &lt; 80</math></p> <p><b>2. 정규 프로그램 참가자 수 증가율 (10)</b></p> <p>○ 평가기준 : 정규 프로그램 참가자 수 전년 대비 증가율(A) = (당해 연도 참가자 수 / 직전 연도 참가자 수)×100</p> <p>○ 평가산식 : A비율의 80%(2.0점)에서 110%(10.0점)까지 연속척도(B)로 평가  ※ 80% 미만의 실적인 경우는 0점 처리  <math>B = 2.0 + 8.0 (A-80)/(110-80)</math>, if <math>80 \leq A \leq 110</math>  <math>B = 10.0</math> if <math>A &gt; 110</math>, <math>B = 0</math> if <math>A &lt; 80</math></p>														
자료제출서식	<table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th><th>전년도 실적</th><th>당해연도 실적</th><th>증가율</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>정규 프로그램 건수</td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>정규 프로그램 참가자 수</td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>			구분	전년도 실적	당해연도 실적	증가율	정규 프로그램 건수				정규 프로그램 참가자 수			
구분	전년도 실적	당해연도 실적	증가율												
정규 프로그램 건수															
정규 프로그램 참가자 수															
증빙자료	사업결과보고서, 정규 프로그램 등록자 명부 등 증빙자료														

평가항목	운영실적										
평가지표	2. 비정규 프로그램 운영 실적	배점	10								
지표정의	○ 비정규 프로그램 운영 실적이 우수한지를 평가함										
지표성격	○ 정량지표										
평가방법	○ 계량 절대평가										
평가내용	○ 체육센터 비정규 프로그램 참여자 수가 얼마나 증가하였는가? (10)										
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31										
평가기준 및 평가산식	<p><b>1. 비정규 프로그램 참가자 수 증가율 (10)</b></p> <p>○ 평가기준 : 비정규 프로그램 참가자 수 전년 대비 증가율(A) = (당해 연도 참가자 수 / 직전 연도 참가자 수)×100</p> <p>※ 비정규 프로그램이라 함은 각급 학교, 단체(복지시설 및 학원 등), 개인이 수영장을 활용한 경우를 말함</p> <p>○ 평가산식 : A비율의 80%(2.0점)에서 110%(10.0점)까지 연속척도(B)로 평가</p> <p>※ 80% 미만의 실적인 경우는 0점 처리</p> <p><math>B = 2.0 + 8.0 (A-80)/(110-80), \text{ if } 80 \leq A \leq 110</math></p> <p><math>B = 10.0 \text{ if } A &gt; 110, \quad B = 0 \text{ if } A &lt; 80</math></p>										
자료제출서식	<table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th><th>전년도 실적</th><th>당해연도 실적</th><th>증가율</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>비정규 프로그램 참가자 수</td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>			구분	전년도 실적	당해연도 실적	증가율	비정규 프로그램 참가자 수			
구분	전년도 실적	당해연도 실적	증가율								
비정규 프로그램 참가자 수											
증빙자료	사업결과보고서, 비정규 프로그램 참가단체의 이용실적 증빙자료										



평가항목	운영실적										
평가지표	3. 지출총액 대비 운영수입 비중	배점	10								
지표정의	○ 문학박태환수영장의 지출총액 대비 운영수입 비율의 개선정도를 평가함										
지표성격	○ 정량지표										
평가방법	○ 계량 절대평가										
평가내용	○ 지출총액 대비 운영수입 비율이 어느 정도 개선되었는가? (10)										
평가기준일	20XX. 1. 1 ~ 20XX. 12. 31										
평가기준 및 평가산식	<p>○ 평가기준 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지출총액 대비 운영수입 비율 = (당해 연도 운영수입 / 당해 연도 지출 총액)×100 ※ 운영수입은 정규 프로그램 등록금 수입과 임대사업을 통한 기타수입금을 합한 금액</li> <li>- 운영수입비율 개선율(A) = (당해 연도 운영수입비율 / 직전 연도 운영수입비율)×100</li> </ul> <p>○ 평가산식 : A비율의 80%(1.0점)에서 110%(5.0점)까지 연속척도(B)로 평가 ※ 80% 미만의 실적인 경우는 0점 처리  <math display="block">B = 2.0 + 8.0 (A-80)/(110-80), \text{ if } 80 \leq A \leq 110</math> <math display="block">B = 10.0 \text{ if } A &gt; 110, \quad B = 0 \text{ if } A &lt; 80</math></p>										
자료제출서식	<table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th><th>전년도 실적</th><th>당해연도 실적</th><th>개선율</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>운영수입비율</td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>			구분	전년도 실적	당해연도 실적	개선율	운영수입비율			
구분	전년도 실적	당해연도 실적	개선율								
운영수입비율											
증빙자료	사업결과보고서, 당해 연도 정산자료, 정산자료에 대한 증빙자료										