

---

# 제물포 Station-J 성과관리 및 모니터링 보고서

- 요약 -

---

2024. 04.

## 1 과업 추진 내용

1. 과업 기간 : 2023.11 ~ 2024.04 (6개월)
2. 주요 내용 : ① 모니터링 계획 수립, ② 성과지표 검토·보완, ③ 추진사업 성과평가, ④ 모니터링 평가결과 도출 및 향후과제 제안

## 2 성과관리 모니터링 지표 개발

### 1. 성과관리 모니터링

- 도시재생특별법 제24조 및 같은법 시행령 제31조, 도시재생 사업시행 가이드라인에 의거하여, 도시재생의 성공적인 수행을 위해 시·도는 국토교통부 장관에게 전년도 추진실적 등을 제출하도록 명시
- 성과관리의 필요성 : ① 지역경제 및 도시활성화 사업 정책 과제 및 지표 점검, ② 지역 활성화 지역의 변화에 대한 상대적 측정

### 2. 국토부 종합성과지표 적용

정책목표	종합성과지표	산정방법	사업 관련성	조사 방법	조사 시기	2023년 모니터링
주거복지 및 삶의 질 향상	1. 거점공간 공급	거점공간 만족도 변화율 (%)	○	설문조사	매년	직접조사
		거점공간 이용자수 변화율 (%)	○	직접조사	매년	직접조사
	2. 빈집 정비	목표대비 빈집 정비율 (%)	×	-	-	-
	3. 공공임대주택 공급	주거급여 대상 대비 공공임대주택 공급 수 변화율 (%)	×	-	-	-
도시활력 회복	4. 민간투자	주택도시기금 출자 및 투·융자, 공공 기관 투자, 리츠 및 기타 민간 투자 실적 (%)	○	통계조사	매년	공공데이터포털, 상권분석보고서DB
	5. 유동인구	주요 상권 유동인구 변화율 (%)	○	통계조사	매년	상권분석보고서DB
	6. 매출액	주요 상권 매출액 변화율 (%)	○	통계조사	매년	상권분석보고서DB
	7. 첨단기술 적용	구현된 첨단기술 만족도 변화율 (%)	○	설문조사	매년	평가기준설정
일자리 창출	8. 민간 창업	경제활동가능인구 수 대비 창업건수 변화율(%)	○	통계조사	매년	지방행정인가DB
	9. 일자리 (민간부문)	경제활동가능인구 수 대비 민간분야 고용자 수 변화율 (%)	○	통계조사	매년	지방행정인가DB
	10. 일자리 (사회적 경제)	경제활동가능인구 수 대비 사회적 경제조직 종사자 수 변화율 (%)	○	직접조사	매년	직접조사
	11. 일자리 (공공부문)	경제활동가능인구 수 대비 도시재생 일자리 수 변화율 (%)	○	직접조사	매년	직접조사
공동체 회복 및 통합 사회통합	12. 공동체 인식	지역사회 참여 정도 변화율 (%)	○	설문조사	매년	설문조사
		이웃과 소통 정도 변화율 (%)	○	설문조사	매년	설문조사
		이웃 신뢰 정도 변화율 (%)	○	설문조사	매년	설문조사
		지역 소속감 정도 변화율 (%)	○	설문조사	매년	설문조사

### 3. 자체성과지표 개발 및 적용

<자체 성과지표 : Before>

사업구분	유형	지 표	평가방법	총목표	연차별 성과목표				
					22	23	24	25	26
영스퀘어 조성	HW	입주기업 건 수	계측조사	15건	-	-	-	10	15
		청년 고용자 및 창업자 수 변화율	통계조사	20% 증가 (연간 10%)	-	-	-	10%	20%
		유동인구 증가	통계조사	20% 증가 (연간 1%)	-	-	-	10%	20%
		첨단기술 적용 만족도	통계조사	30% 증가 (연간 15%)	-	-	-	15%	30%
		주차장 이용객 증가 (영스퀘어 B1~B3)	계측조사	시간 당 회전율 (1면 당 5대)	-	-	-	4.5대	5대
		신규창업 건수	계측조사	15건 (연간 5건)	-	-	5	5	5
제물포담소	HW	이용자 수	통계조사	30% 증가 (연간 15%)	15%	15%	-	-	-
세대별 맞춤형 돌봄 프로그램	SW	참여 주민 만족도	통계조사	10% 증가 (연간 5%)	-	-	-	5%	10%
담소거리 분식거리 경관개선	HW	거리 안전 체감도	설문조사	20% 증가 (연간 5%)	-	5%	10%	15%	20%
		첨단기술 적용 만족도	설문조사	40% 증가 (연간 10%)	-	10%	20%	30%	40%
		매출액 변화율	통계조사	20% 증가 (연간 5%)	-	5%	10%	15%	20%
		유입인구 증가	통계조사	10% 증가 (연간 2.5%)	-	2.5%	5%	7.5%	10%
송의 리노베이션 센터	HW	이용자 만족도	설문조사	50% 증가 (연간 10%)	10%	20%	30%	40%	50%
집수리교육	SW	프로그램 참여율	설문조사	20% 증가 (연간 4%)	4%	8%	12%	16%	20%
주인공원 경관개선	HW	거리 안전 체감도	설문조사	20% 증가 (연간 5%)	-	5%	10%	15%	20%
		보행환경 만족도	설문조사	70% (매년 70% 유지)	-	70%	70%	70%	70%
집수리지원	HW	주민사업 참여율	계측조사	50건 (연간 10건)	10	20	30	40	50
경로당 환경개선	HW	이용자수 변화율	설문조사	25% 증가 (연간 5%)	5%	10%	15%	20%	25%
		공간 만족도	설문조사	50% 증가 (연간 10%)	10%	20%	30%	40%	50%
주민역량 강화	SW	주민 참여율	설문조사	25% 증가 (연간 5%)	5%	10%	15%	20%	25%
		주민활동 증가율	설문조사	30% 증가 (연간 5%)	5%	10%	15%	20%	25%

<자체 성과지표(안) : After>

구분			유형	지표	측정	총목표	연차별 성과목표				
							22	23	24	25	26
A 영스퀘어 활성화	A-1 영스퀘어플 랫폼조성	영스퀘어 플랫폼 조성	HS								
		영스퀘어 조성	HW	입주기업 건 수	계측 조사	15건	-	-	-	10	15
				시설 이용 면적(공실율)	계측 조사	20% 증가	-	-	-	-	20%
				청년 창업자 변화	통계 조사	20% 증가	-	-	-	-	20%
		지하주차장 조성	HW	주차장 이용객 증가	계측 조사	면 당 회전율(1면 당 5대)	-	-	-	5대	5대
				이용객 만족도	설문 조사	10% 증가	-	-	-	-	10%
		영스퀘어 프로그램 조성	SW	참여주민 만족도	설문 조사	10% 증가	-	-	-	-	10%
				프로그램 운영 횟수	계측 조사	10% 증가	-	-	-	-	10%
		키친인큐베이터	SW	참여주민 만족도	설문 조사	10% 증가	-	-	-	-	10%
				신규 창업 건수	계측 조사	매년 4건(누적 8건)	-	-	-	4	8
		집밥 레시피	SW	참여주민 만족도	설문 조사	10% 증가	-	-	-	-	10%
				참여주민 수	계측 조사	10% 증가	-	-	-	-	10%
B 가로 활성화	B-1 담소거리분 식골목활성 화	제물포담소	HS								
		제물포담소 조성	HW	이용자 수 변화	통계 조사	30% 증가(연간 10%)	-	-	10%	20%	30%
				이용자 만족도	통계 조사	15% 증가(연간 5%)	-	-	5%	10%	15%
		세대별 맞춤형 돌봄프로그램	SW	참여주민 만족도	설문 조사	10% 증가(연간 5%)	-	-	-	5%	10%
				참여 주민 수	통계 조사	10% 증가(연간 5%)	-	-	-	5%	10%
		담소거리·분식골목 경관개선	HW	유동인구 증가	통계 조사	10% 증가(연간 5%)	-	-	-	5%	10%
				거리 환경안전 만족도	설문 조사	10% 증가(연간 5%)	-	-	-	5%	10%
	B-2 목공예거리 활성화	송의 리노베이션 센터	HS								
		송의 리노베이션 센터	HW	시설 이용 만족도	설문 조사	15% 증가(연간 5%)	-	-	5%	10%	15%
				운영횟수 변화	계측 조사	15% 증가(연간 5%)	-	-	5%	10%	15%
		집수리 교육	SW	교육 프로그램 만족도	설문 조사	15% 증가(연간 5%)	-	-	5%	10%	15%
				교육 이수자수 변화	계측 조사	15% 증가(연간 5%)	-	-	5%	10%	15%
		B-3 주인공원경 관개선	HW	거리 안전 체감도	설문 조사	15% 증가(연간 5%)	-	-	5%	10%	15%
				보행환경 만족도	설문 조사	15% 증가(연간 5%)	-	-	5%	10%	15%

구분			유형	지표	측정	총목표	연차별 성과목표				
							22	23	24	25	26
C 정주환경 개선및 주민역량 강화	C-1 정주환경개 선	집수리지원	SW	주민참여(지원) 건수	계측 조사	50건(연간 10건)	-	13	30	40	50
				지원대상주민 만족도	설문 조사	15% 증가(연간 5%)	-	-	5%	10%	15%
		경로당 환경개선	HW	공간 만족도	설문 조사	10% 증가(연간 5%)	-	-	5%	5%	10%
				이용자수 변화	계측 조사	10% 증가(연간 5%)	-	-	5%	5%	10%
		시니어프로그램	SW	프로그램 만족도	설문 조사	10% 증가(연간 5%)	-	-	5%	5%	10%
				프로그램운영갯수	계측 조사	10% 증가(연간 5%)	-	-	5%	5%	10%
	C-2 주민역량강 화	주민공모사업	SW	주민 참여율	설문 조사	20% 증가(연간 5%)	-	5%	10%	15%	20%
		도시재생대학 운영	SW	주민 참여율	설문 조사	20% 증가(연간 5%)	-	5%	10%	15%	20%
				주민 만족도	설문 조사	20% 증가(연간 5%)	-	5%	10%	15%	20%
		도시재생거버넌스 운영	SW	주민 참여율	설문 조사	15% 증가(연간 5%)	-	5%	5%	10%	15%
D 스마트 Station- J	D-1 스마트마을 플랫폼	스마트 마을플랫폼 구축	SW	이용자 만족도	설문 조사	10% 증가(연간 5%)	-	-	-	5%	10%
				첨단기술 적용 만족도	설문 조사	10% 증가(연간 5%)	-	-	-	5%	10%
	D-2 스마트미디어 플랫폼	스마트 미디어플랫폼 구축	HS	이용자 만족도	설문 조사	10% 증가(연간 5%)	-	-	-	5%	10%
				첨단기술 적용 만족도	설문 조사	10% 증가(연간 5%)	-	-	-	5%	10%
	D-3 스마트정주 환경조성	스마트커뮤니티팜 외 5개 사업	HS	주민 만족도	설문 조사	10% 증가(연간 5%)	-	-	-	5%	10%
				첨단기술 적용 만족도	설문 조사	10% 증가(연간 5%)	-	-	-	5%	10%

### 3 성과관리 모니터링

#### 1. 모니터링 범위

##### ■ 시간적 범위 : 2022~2023(2년간)

- 사업선정연도(2021년), 당해연도(2023년)으로 측정가능한 데이터 범위인 2022년부터 2023년의 2년간의 데이터를 모니터링 함
- 2022년도에는 모니터링 및 성과분석 미실시하여, 각 지표별 해당 데이터가 비존재하는 경우 2023년도의 데이터만 모니터링 및 성과분석을 실시함

## ■ 공간적 범위 : 제물포역 Station-J 도시재생 지역

### ○ 각 데이터별 점진적 범위 측정

- 제1범위 : 미추홀구
- 제2범위 : 도화동, 송의동
- 제3범위 : 도화2,3동(봉수대로), 송의1,3동(인주대로, 경인대로)
- 

## ■ 내용적 범위

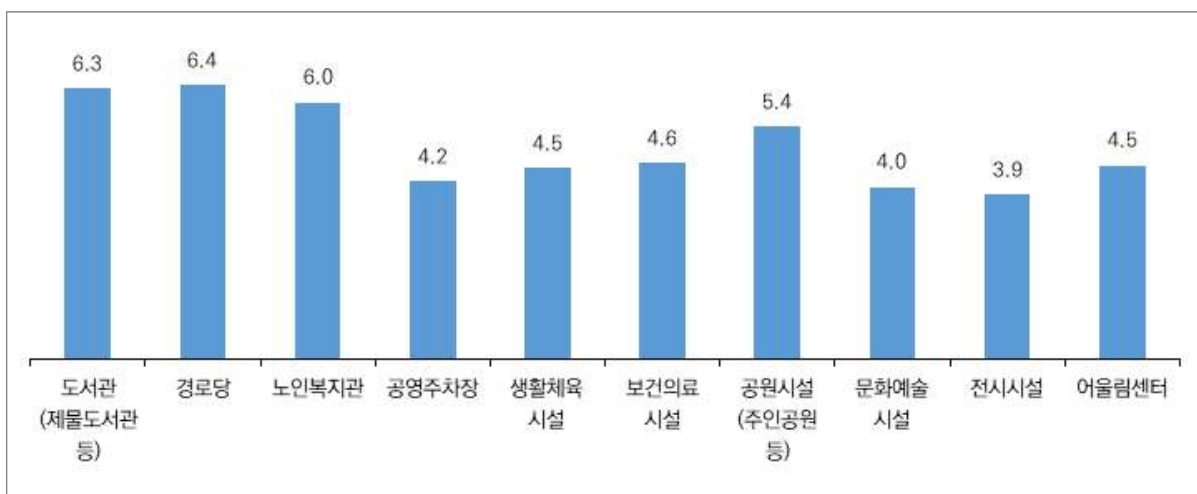
- 국토교통부 종합성과지표에 따른 모니터링 및 「제물포 Station-J 인천광역시 제물포역일원 도시재생활성화계획」 자체성과지표 검토 및 추진실적 종합 검토
- 종합성과지표(또는 이에 준하는) 자료 작성
- 기 시행중인 도시재생활성화계획 성과 분석 및 향후 계획에 대한 기대여부 등에 대한 설문조사
- 모니터링 평가를 통한 도시재생활성화계획 추진과정의 현황 및 문제점 분석, 개선방안 도출
- 그 밖에 모니터링 및 성과분석 추진에 필요한 사항

## 2. 종합성과지표 모니터링

### (1) 거점공간 공급

- 거점공간 만족표 4.25점, 2023년 거점공간 이용자 수 273,216명

<거점공간별 만족도>



(2) 민간투자 : 민간투자 부문의 투자목표는 2023년까지 520백만원

### (3) 유동인구

- 2023년 기준 1월, 3월, 5월, 6월, 9월, 10월, 11월의 경우 전달 대비 유동인구가 증가. 특히 9월, 10월, 11월의 경우 연중 가장 높은 유동인구

### (4) 매출액

- 2023년 기준 7월의 매출액이 가장 높으며, 다음으로 5월, 6월, 12월 순
- 전년도와 비교해서는 11월 기준 자료만 분석 가능하여 비교해보면 2022년 대비 2023년의 매출액이 증가한 것으로 분석

### (5) 첨단기술

- 첨단기술의 경우 몇몇 시설의 경우 구축중인 상황으로 해당 기술에 대한 홍보부족으로 이용과 관련된 이해도가 낮은 편이어서 모르겠음의 응답이 많은 편

### (6) 민간창업

- 사업선정연도(2021)와 비교하여 경제활동 인구수, 창업 수, 해당 사업지 인구수는 증가하여, 사업 추진에 따른 경제활동이 활성화 되고 있는 것으로 분석

### (7) 일자리(민간부문)

- 2021년 24,296명으로 2016년 이후 지속적으로 증가

### (8) 일자리(사회적경제)

- 2023년 기준 사업지 내 사회적 기업 수는 총 4개/고용자 수는 22명

### (9) 일자리(공공부문)

- 공공부문 일자리 창출 관련 사업지 내 공공부문 고용현황은 6명(도시재생지원센터 고용)

### (10) 공동체 회복 및 사회통합

- 2023년 기준으로 공동체 회복 및 사회통합 부분 지표(4개)는 전반적으로 5~7점대 만족도 유지 : 지역사회 참여 정도 5.9점, 이웃과 소통 정도 5.9점, 이웃 신뢰 정도 5.8점, 지역 소속감 정도 6.4점

### 3. 자체성과지표 모니터링

#### (1) 목공예 거리 활성화

- 2023년 기준 집수리 교육에 대한 도시재생교육 관심도, 실무도움의 경우 만족도가 전반적으로 전년도와 비교 증가, 전반적 만족도의 경우 약간 감소

#### (2) 정주환경 개선

- 2023년 집수리 지원사업은 13개소에 해당되며, 수리대상은 건물 18건, 옥외 12건, 기타 3건으로 총 33건의 수리가 이루어졌음. 집수리지원 참여자 중 92.8%(12명)는 매우 만족, 7.7%(1명)은 만족으로 응답

#### (3) 주민역량강화

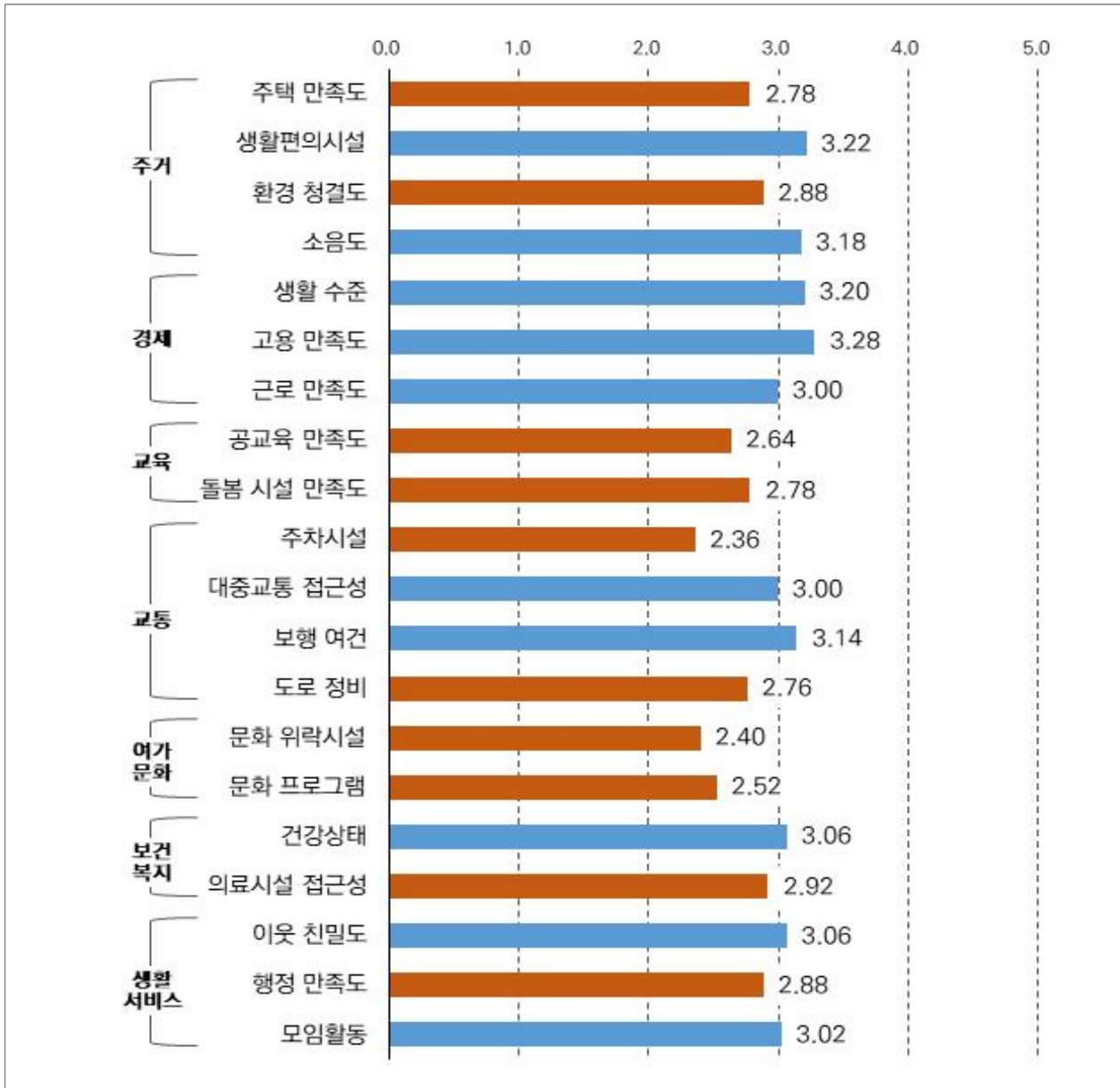
- 주민역량강화를 위한 주민공모사업은 2023년 4개의 단체가 선정되어 사업 추진, 사업비 집행이 원활하게 진행. 향후 주민공모사업 활성화를 위한 홍보 및 사업관리 강화 필요
- 도시재생대학 프로그램 중 스마트 시니어 드론교육(수료율 93%)을 제외하고, 도시재생 집수리 전문 실전교육, 우리동네 아동·청소년 돌봄 전문가 양성과정은 각각 수료율이 35%, 57.9%로 비교적 낮음. 수료율 증대를 위한 현행 프로그램 운영상황 진단 및 개선 필요
- 도시재생거버넌스 주민참여 활성화 및 수료율 증대 위한 프로그램 내실화 운영 방안 검토

#### (4) 제물포역 일원 도시재생사업에 대한 인식

- 제물포역 일원 도시재생활성화사업 인식도는 모르고 있는 편(잘 모른다, 모른다)의 비중이 높고, 만족도의 경우는 만족하는 편(매우 만족, 만족)의 비중이 높음
- 제물포 일원 생활환경 만족도의 경우 중간점수(3.0) 이상인 항목은 주거 부분의 소음도, 경제 부분의 생활수준, 고용만족도, 근로만족도, 교통 부분의 대중교통 접근성, 보행 여건, 보건복지 부분의 건강상태, 생활서비스 부분의 이웃 친밀도, 그 외 항목의 경우 만족도가 낮은 것으로 분석됨. 도시재생사업의 만족도 향상 및 제물포 일원 생활환경 만족도 향상을 위한 주거, 교육, 교통, 여가문화, 생활서비스 등에 대한 종합적인 개선 방안 수립 필요



<제물포 일원 생활환경 만족도>



(5) 제물포역 일원 도시재생사업 세부사업별 인식도 및 관심과 기대

(10점 만점 기준, 세부 시설(사업)별 평균 점수)

○ 영스퀘어 플랫폼 조성사업 : 인식도 4.29점, 관심과 기대 6.36점

구분	전체 평균	영스퀘어 조성	지하주차장 조성	영스퀘어 프로그램 운영	키친 인큐베이터	집밥 레시피
인식도	4.29	4.68	4.66	4.84	3.78	3.5
관심과 기대	6.36	6.64	6.74	6.52	5.92	5.98
Gap (A-B)	-2.07	-1.96	-2.08	-1.68	-2.14	-2.48

○ 가로활성화사업 : 인식도 4.59점, 관심과 기대 6.86점, 만족도 4.88점,  
동의 정도 6.31점

구분	전체 평균	제물포담소 조성	맞춤형 돌봄프로그램	담소거리/분식 골목 경관개선	송의리노베 이션 센터	집수리 교육	주인공원 경관개선	제물포 경관계획
인식도	4.59	4.48	4.10	4.92	4.06	5.6	4.48	4.52
관심과 기대	6.83	7.18	6.76	6.66	6.60	6.98	6.74	6.88
Gap (A-B)	-2.24	-2.70	-2.66	-1.74	-2.54	-1.38	-2.26	-2.36
만족도	4.88	5.38	4.60	-	5.00	4.53	-	-

○ 정주환경 개선 및 주민역량 강화사업 : 인식도 4.92점, 관심과 기대 6.08점,  
만족도 6.41점

구분	전체 평균	전체 평균	집수리 사업	경로당 환경개선	시니어프로 그램	주민공모사 업	도시재생 대학	도시재생 현장지원센터	도시재생 거버넌스
인식도	4.92	4.92	6.12	5.22	5.04	5.26	3.78	5.44	4.36
관심과 기대	6.08	6.08	6.72	5.78	5.68	6.56	5.76	6.66	5.6
Gap (A-B)	-1.16	-1.16	-0.6	-0.56	-0.64	-1.3	-1.98	-1.22	-1.24
만족도	4.88	6.41	5.89	7.00	7.00	5.29	6.25	-	7.05

○ 스마트스테이션 J사업 : 인식도 4.49점, 관심과 기대 6.32점, 만족도 5.85점

구분	전체 평균	스마트 마을 플랫폼 구축	스마트 미디어 플랫폼 구축	스마트 커뮤니티팜	스마트 횡단보도	스마트헬 터/쉼터	스마트미세 먼지 프리존	스마트 경로당	인천형 스마트폴
인식도	4.49	3.98	3.9	3.88	5.24	5.16	4.86	4.76	4.14
관심과 기대	6.32	6.5	6.18	5.72	7.04	5.96	6.62	6.72	5.84
Gap (A-B)	-1.83	-2.52	-2.28	-1.84	-1.8	-0.8	-1.76	-1.96	-1.7
만족도	5.85	-	-	-	6	-	-	-	5.71

○ 제물포역 일원 도시재생 사업의 거점시설사업 : 인식도 4.59점,  
관심과 기대 6.17점

구분	전체 평균	영스퀘어 광장시설	담소거리 분식골목	목공예 거리	제물포 담소	영스퀘어 주차장	루프탑 커뮤니티 공간	스마트 시설물
인식도	4.59	5.16	5.22	3.86	5.14	4.74	4.16	3.86
관심과 기대	6.17	6.18	5.8	5.8	7.04	5.9	6.32	6.16
Gap (A-B)	-1.58	-1.02	-0.58	-1.94	-1.9	-1.16	-2.16	-2.3

○ 기 구현된 첨단기술의 만족도 및 구현예정인 첨단기술의 기대여부 : 6.27점

구분	전체 평균	스마트 가로등	통합플랫폼	제로 에너지 기술	스마트CCTV	스마트 파고라	스마트 쓰레기통	e-모빌리티
인식도	6.27	6.46	5.66	6.04	6.76	6.04	7.1	5.96
구분	전자 광고판	스마트 안심비상벨	스마트 커뮤니티팜	스마트 횡단보도	스마트 웰터	스마트 미세먼지 프리존	스마트 경로당	인천형 스마트폴
인식도	6.16	6.26	5.8	6.72	6.16	5.96	6.76	6.16

- 공공기관 및 공기업 직원, 상인회, 활동가 5명을 대상으로 ① 대상자별 담당 도시재생 사업 현황, ② 도시재생 사업 성과, ③ 도시재생 사업 추진 과정의 애로사항, ④ 도시재생 사업 추진 과정 중의 에피소드, ⑤ 도시재생사업의 성공 필수조건, ⑥ 원활한 도시재생 사업 추진을 위한 정보 및 자료 취득, ⑦ 인천의 도시재생사업의 지향점, ⑧ 기타 의견 인터뷰 수행

<인터뷰 주요 의견>

- 편의시설 및 문화예술 시설이 늘어났으면 바람
- 행정기관의 의지가 명확해야 주민들이 재생사업에 관심을 가지고 참여할 수 있음
- 안전한 거리 조성이 필요하며, 빠른 시일내에 지역 활성화가 이루어졌으면 좋겠음
- 영스퀘어 건물 등 랜드마크 건설의 신속한 추진이 필요
- 주민들이 주체적으로 참여하고 공공 재원을 효율적으로 공공의 이익을 위해 활용하기 위한 노력이 필요
- 주민의견을 잘 반영하여 도시재생사업이 진행
- 충분한 홍보와 실제 주민들에게 설명하고 피드백을 듣는 설문조사나 소통 플랫폼이 늘어났으면 바람
- 민관협력체계를 구축하고, 행정의 지속적인 지원 필요
- 실제 주민들이 체감할 수 있는 사업들이나 편의시설들이 많이 생기길 바람
- 제물포 지역은 어르신들이 주로 거주하기 때문에 어르신 쉼터(공공 정류장)를 설치하듯 편리한 시설을 많이 설치해주었으면 함(스마트 버스정류장 등)
- 제물포역 및 지하도상가의 상권 살리기 필요
- 적극적인 지원과 예산확보가 필요함
- 스마트 기술 활용을 통하여 첨단 도시에 사는 느낌이 들었으면 함
- 집수리 지원 시 외부만 아니라 집 내부에 대한 수리지원이 있었으면 함
- 공공 쓰레기 분리수거장이 설치되었으면 좋겠음

## 1. 성과지표 및 모니터링 기본 운영 방향 설정

- 운영 목표 및 아젠다 : ① 사업 종료 후 자체에서 꾸준히 운영될 수 있도록 지속적인 성과지표 및 모니터링 추진, ② 적극적인 행정지원 등의 실천전략이 마련될 수 있도록 자체지표에 대한 세분화 작업 실시
- 융합 및 연계 : ① 거점공간, 첨단기술, 투자율 등의 정량적 평가가 가능한 지표 뿐 아니라 역사·문화·관광 등 다양한 지역자원을 융합한 새로운 유형의 성과지표 마련, ② 외부 유입을 위한 교통접근성, 관광 전문화 등의 지표관리 필요, ③ 단위사업별 5년 단위(재검토) 계획 수립 및 지표관리 모니터링을 수행하여야 하며, 각 단위사업들이 개별로 존재하는 것이 아닌 연계되어 시너지 효과를 낼 수 있는 과업지표 설정
- 전문가 및 전담조직 : 사업의 실행력을 높이고 질 높은 성과도출을 위하여 도시재생현장지원센터와 함께 전담조직 구성 필요
- 시민의견 : 연차별 집행을 및 만족도에 대한 지표관리 뿐만이 아니라 단위 사업별 시민의견을 적극적으로 청취하여 지속성을 확보할 수 있어야 함

## 2. 성과지표 및 모니터링 제도 개선

- 업무 특성을 반영할 수 있는 성과지표 및 모니터링 제도 개선
- 전문가 의견 청취 및 설문조사를 통한 환류체계 수립
- 현장의 시민들 및 내외부 방문객을 대상으로 단위사업별 적정성 검토를 위한 가이드 제시
- 자체평가를 수행하는 방법 뿐만 아니라, 외부 용역사업, 전문평가위원 초빙 등을 통하여 객관적인 성과평가 관리
- 전담조직 및 단위사업별 운영기간과 관련된 항목에 대한 관리가 필요
- 제물포 Station-J 가이드라인을 수립(도시재생사업에 참여하는 근로자의 권리가 확보될 수 있도록 제도적 보완이 필요하며 이와 관계된 성과지표 항목 관리)

## 6 인천시 도시재생사업 발전방안 제언

### 1. 정책제언

- 본 사업이 종료되는 시점인 2026년 이후에 대한 운영계획이 부재함. 향후 도시재생전략계획 및 활성화계획 수립을 위해서는 사후관리를 위한 전문조직 필요

### 2. 주민역량강화

- 주민이 주도하여 도시재생사업이 추진될 수 있도록 주민협의체 등의 구성이 필요하며, 인천시의 보다 적극적인 운영 지원 필요

### 3. 도시재생대학

- 주민, 행정, 전문가 등의 다양한 이해관계자들의 거버넌스 형성을 위해 추진하며, 지역밀착형 사업 발굴을 위해 수강생들과 함께 기획할 수 있는 역량 도모함

### 4. 도시재생 사후관리 사례

- 제주도 서귀포시 월평마을 도시재생사업 : 사후관리방안으로는 사후계획수립 완료 후 모니터링을 매년 1회 실시
- 경상남도 창원시의 사후관리·지역가치 창출가 분야 신설 : 사후관리를 위하여 2024년 경남도 도시재생대학 기초과정을 운영
- 서울시 도시재생기업 : 도시재생사업 사후관리를 위한 도시재생기업 9곳을 선정하여 사후관리 추진

### 5. 종합제언

- 국가정책에 부합되고 중앙부처 지원사업과 연계한 도시재생전략계획 및 도시재생 활성화계획 수립 위해 인천시 「도시재생 활성화 및 지원에 관한 조례」를 강화하고 지원하는 체계 구축
- 도시재생전문가 및 시민들이 실질적인 근무자의 형태를 가지고 안정적인 조직체계 안에서 활동할 수 있도록 지원
- 도시재생사업의 발전을 위하여 사후관리와 관련된 조례의 제정을 통하여 사업 종료 후에도 지속적인 운영체제 마련 필요
- 쇠퇴진단 및 여건분석 활동을 꾸준히 하여 지역사회의 문제를 해결할 수 있는 방안으로 도시재생사업 기획
- 사업종료 후에도 활성화 지역에 대하여 주민들이 실질적, 상향적 계획이 실현될 수 있도록 지원체계 강화