

2024년 인천광역시 주요 재정사업 성과평가

연구진

연구진: 김 윤 승 한국지방행정연구원 부연구위원
김 성 주 한국지방행정연구원 연구위원
김 진 한국지방행정연구원 부연구위원
전 영 준 한국지방행정연구원 부연구위원
최 정 우 한국지방행정연구원 부연구위원

외부평가단: 박 규 동 한국지방행정연구원 객원연구원(서울시립대)
문 승 민 한국지방행정연구원 객원연구원(세명대)
이 민 아 한국지방행정연구원 객원연구원(서울대)
정 하 립 한국지방행정연구원 객원연구원(서울대)

목 차

제1장 서론	1
제1절 평가연구의 필요성 및 목적	3
제2절 연구의 범위 및 절차	4
제2장 인천광역시의 현황분석	7
제1절 인천광역시의 인구현황	9
1. 인천광역시 인구추이	9
2. 인천광역시 인구구성 추이	11
제2절 인천광역시 재정현황	13
1. 세입현황 분석	13
2. 세출현황 분석	18
3. 행사축제경비 분석	26
제3장 주요 재정사업 평가제도 및 인천시의 평가 개요	29
제1절 주요 재정사업 평가제도의 개요	31
1. 주요 재정사업의 사전심사	31
2. 주요 재정사업의 사후평가	32
3. 주요 재정사업의 평가기준(행안부 예규)	33
제2절 인천시의 2024년 주요 재정사업 평가기준	35
제3절 인천시 주요 재정사업의 평가 대상사업 현황	37
1. 전체 현황	37
2. 부서별 현황	39

제4장 인천시 주요 재정사업 성과평가 결과	41
제1절 전체 평가결과	43
1. 평가결과 종합	43
2. 금액대별 평가결과	45
제2절 단계별 평가결과	48
1. 단계별 평가결과	48
2. 단계별-세부지표별 평가결과	53
제5장 평가결과 개선방안	65
제1절 미흡 유형별 사업 개선	67
제2절 유사·중복한 사업의 조정	69

표 목 차

<표 2-1> 인천광역시 인구추이	9
<표 2-2> 인천광역시 인구증감	10
<표 2-3> 인천광역시 고령인구비율	11
<표 2-4> 인천광역시 영유아인구비율	12
<표 2-5> 인천광역시 세입예산 규모(2024)	13
<표 2-6> 인천광역시 세입예산 추이(2019~2024)	13
<표 2-7> 인천광역시 세입결산 규모(2022)	14
<표 2-8> 인천광역시 세입결산 추이(2018~2022)	14
<표 2-9> 인천광역시 세입원천별 세입결산 추이(2018~2022)	15
<표 2-10> 인천광역시 자체수입과 이전수입의 추이(2018~2022)	16
<표 2-11> 인천광역시 세입원천별 세입결산 비교(2022년 결산 기준)	17
<표 2-12> 인천광역시 세출결산 규모(2022)	18
<표 2-13> 인천광역시 세출결산 추이(2018~2022)	18
<표 2-14> 인천광역시 세출결산 추이(성질별, 2018~2022)	19
<표 2-15> 인천광역시 세출결산 비교(성질별, 2022년 결산 기준)	20
<표 2-16> 인천광역시 세출결산 추이(기능별, 2018~2022)	21
<표 2-17> 인천광역시 세출결산 비교(기능별, 2022년 결산 기준)	22
<표 2-18> 인천광역시 세출결산 비교(기능별, 2022년 결산 기준)	23
<표 2-19> 인천광역시 재정자주도 비교	24
<표 2-20> 인천광역시 재정력지수 비교	24
<표 2-21> 인천광역시 예산대비 채무비율 비교	25
<표 2-22> 인천광역시 행사축제경비 규모 비교	26
<표 2-23> 인천광역시 행사축제경비 비율 비교	27
<표 2-24> 유사단체와 행사축제경비 비교	27
<표 2-25> 인천광역시 행사축제경비 증감률	28
<표 2-26> 유사단체와 행사축제경비 비율 증감률 비교	28
<표 3-1> 주요 재정사업의 평가 기준	34
<표 3-2> 2024년 인천시 주요 재정사업의 평가지표 및 배점	36
<표 3-3> 2024년 실적 평가대상 주요 재정사업	37
<표 3-4> 금액대별 주요 재정사업의 예산액 및 교부액, 집행률 현황	38
<표 3-5> 평가대상 주요 재정사업의 부서별 사업수 및 예산 현황	39
<표 4-1> 주요 재정사업 평가: 행정안전부 등급별 평가결과	44
<표 4-2> 주요 재정사업 평가: 행정안전부 등급별 평가결과(요약)	44
<표 4-3> 주요 재정사업 평가: 점수구간별 평가결과	45
<표 4-4> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(행정안전부 등급기준)	46
<표 4-5> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(점수구간별)	47

<표 4-6> 주요 재정사업 평가: 단계별 평가결과(분야-총계)	48
<표 4-7> 주요 재정사업 평가: 단계별 평가결과(분야-사업계획분야)	49
<표 4-8> 주요 재정사업 평가: 단계별 평가결과(분야-사업관리분야)	49
<표 4-9> 주요 재정사업 평가: 단계별 평가결과(분야-사업성과분야)	50
<표 4-10> 주요 재정사업 평가: 단계별 평가결과(분야-가/감점)	50
<표 4-11> 주요 재정사업 평가: 금액대별-단계별 평가결과(분야-총계)	51
<표 4-12> 주요 재정사업 평가: 금액대별-단계별 평가결과(분야-사업계획분야)	51
<표 4-13> 주요 재정사업 평가: 금액대별-단계별 평가결과(분야-사업관리분야)	52
<표 4-14> 주요 재정사업 평가: 금액대별-단계별 평가결과(분야-사업성과분야)	52
<표 4-15> 주요 재정사업 평가: 금액대별/단계별 평가결과(분야-가점항목)	53
<표 4-16> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(사업목표의 구체성)	54
<표 4-17> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(추진방식의 적정성)	55
<표 4-18> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(기대효과의 구체성)	56
<표 4-19> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(사업계획의 일관성)	57
<표 4-20> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(예산의 집행률)	58
<표 4-21> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(중간점검 실시 여부)	59
<표 4-22> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(점검사항개선 및 문제해결 여부)	60
<표 4-23> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(계획된 성과의 달성도)	61
<표 4-24> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(성과평가 실시 여부)	62
<표 4-25> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(성과평가 결과 반영)	63

제1장 서론

제1절 평가연구의 필요성 및 목적

□ 재정사업 평가의 필요성 및 목적

- 최근의 지방재정은 지방자치가 해를 더해감에 따라 예산편성 단계에서의 자율성은 확대되고 사후관리 단계에서 성과관리 강화의 필요성이 강조되고 있음
 - 지속적인 경제 성장을 저하 및 지방세 감소로 세입여건이 악화되는 반면 재정사업은 지속적인 증가 추세로 재정 건전성이 저하되고 있는 상황임
 - 인천시의 경우 매년 재정사업에 대해 자체 성과평가를 실시하고 있으나 형식적, 일률적 방식으로 추진되어 그 실효성 및 신뢰성이 낮은 것으로 보임
 - 이에 성과평가 결과의 객관성, 전문성을 제고하고 엄정한 예산 환류를 실시하여 불필요한 사업을 정비하고 효율적인 재정 운용 도모의 필요성 증대되어 본 평가를 의뢰하게 되었음
- 본 평가의 본질은 제약된 예산의 우선 지출순위를 고려, 저성과 사업은 지양하되 성과가 높은 사업은 확대 및 지속 발굴하여 궁극적으로 인천시 재정사업 시행의 효율성을 지향하는 것임
- 한 해 동안 운영해 온 재정사업들이 성과는 있었는지, 공위탁이나 민간위탁사업들의 재위탁이 필요한지 등에 대해 점검하고 다음 해 예산에 반영하는 것은 추가 세입을 확보하는 것만큼 지출 효율성 차원에서 매우 중요한 과정임
- 이에 2023년 실적 주요 재정사업의 성과평가를 외부기관에 의뢰하여 실시하게 되었음

□ 인천시 주요 재정사업의 성과평가 목적

- 인천시의 주요 재정사업 성과평가는 17개 시·도 중 두 번 째로 외부기관에 의뢰 평가하는 것임
 - 인천시 재정지출의 효율성 제고와 좀 더 많은 수혜집단에 공적자금이 배분될 수 있도록 재정사업 성과평가 시행함
 - 주요 재정사업의 경우 서울시에 이어 두번째 외부기관 의뢰 평가임
- 인천의 경우 개발사업뿐만 아니라 서비스 사업 모두에 대한 수요 증증, 행정구역 확대개편에 따른 행정서비스 수요 증가, 항공 및 철도 수요 상존 등 지출수요가

매년 증가하고 있는 곳으로서 저성과 사업에 대한 수요를 제한하는 등 재정관리가 매우 중요한 지역이라고 할 수 있음

- 이에 인천시 주요 재정사업의 효율적이고 성과지향적인 운영방향 모색이 어느 때보다 필요한 시점임
- 본 연구는 인천시의 2023년 한 해 동안 운영되었던 주요 재정사업(대행사업)의 운영 실적을 평가하는 것을 목적으로 함
 - 인천시 자체평가의 한계를 극복하기 위해 본 연구에서 국도비 사업을 제외한 인천광역시 자체 재정사업의 운영성과를 전반적으로 점검한 후 인천시가 추구하는 주요 재정사업들의 성과지향적 운영방안 모색하는 것을 주된 목적으로 함

제2절 연구의 범위 및 절차

□ 연구의 범위 및 방법

- 2024년 인천시 재정사업 평가는 총 211개 사업을 대상으로 하였으며 이 중 투자사업 16개, 위탁대행사업 96개, 행사사업 99개로서 투자사업의 추진실태와 대행사업의 효율성 및 성과, 행사사업의 계속 추진 필요성이 중요한 상황임
- 이에 국도비사업과 단년도 및 2023년도 종결사업을 제외한 211개 자체사업을 대상으로 성과평가를 실시함
 - 성과평가를 시행하는 동시에 다양한 재정분석 지표를 통해 인천시의 재정 상황 분석을 실시하여 인천시의 세입, 세출, 채무, 행사축제사업의 현황 등을 유사단체와 비교분석을 통해 강점과 약점 또한 분석함
- 성과평가는 본 연구원에서 자체 개발한 3개 분야 14개 지표를 바탕으로 실시하였고 2차 대면평가시 사업부서 담당자를 대상으로 컨설팅을 실시함
 - 사업계획분야: 사업계획서의 적정성 35점 배점
 - 사업관리분야: 사업집행의 효율성 20점, 사업관리의 적정성 10점 배점
 - 사업성과분야: 성과목표 달성도 25점, 환류 10점 배점
 - 컨설팅 실시: 211개 사업 담당자 중 약 70%의 담당자(1차 서면평가 결과 미흡 등급 이하 사업 담당)를 대상으로 사업계획서의 바람직한 작성, 집행을 등 사업의 관리방법, 성과제시를 위한 보고서 작성방법 등에 대해 실시함

□ 평가 절차



제2장 인천광역시의 현황분석

제1절 인천광역시의 인구현황

1. 인천광역시 인구추이

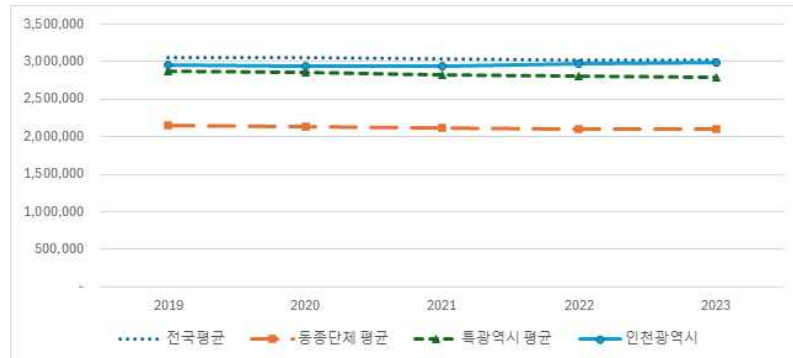
- 인천광역시의 2023년 연말 기준 주민등록인구는 2,997,410명으로, 전국평균(3,025,826명)과 비교하여 낮은 편이고, 동종단체평균(2,105,141명)과 비교하여 높은 편이고, 유형평균(2,800,426명)과 비교하여 높은 편임
- 인천광역시의 주민등록인구는 2019년 2,957,026명, 2020년 2,942,828명, 2021년 2,948,375명, 2022년 2,967,314명, 2023년 2,997,410명으로 변화하였음
 - 2019년을 기준년도로 잡아 증가비율을 살펴보면 2,957,026명에서 2023년 2,997,410명으로 증가하였음
 - 전국의 인구가 2019년 이후 감소하고 있다는 것을 고려할 때, 인구의 감소가 일어나지 않도록 잘 관리할 필요가 있음

<표 2-1> 인천광역시 인구추이

(단위: 명)

구분	2019	2020	2021	2022	2023
전국 평균	3,048,592	3,049,992	3,048,766	3,037,577	3,025,826
광역시 평균	2,148,043	2,133,847	2,116,604	2,106,100	2,105,141
특광역시 평균	2,869,742	2,853,422	2,822,622	2,806,071	2,800,426
인천광역시	2,957,026	2,942,828	2,948,375	2,967,314	2,997,410

자료: 통계청, KOSIS(국가통계포털), 주민등록인구



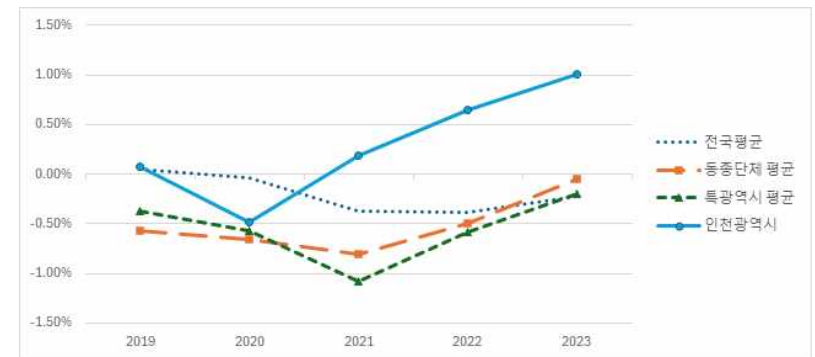
- 인천광역시의 2023년 기준 인구증감률은 1.01%로, 전국평균(-0.22%)과 비교하여 높은 편이고, 동종단체평균(-0.05%)과 비교하여 높은 편이고, 유형평균(-0.20%)과 비교하여 높은 편임

<표 2-2> 인천광역시 인구증감

(단위: %)

구분	2019	2020	2021	2022	2023
전국 평균	0.05%	-0.04%	-0.37%	-0.39%	-0.22%
광역시 평균	-0.57%	-0.66%	-0.81%	-0.50%	-0.05%
특광역시 평균	-0.37%	-0.57%	-1.08%	-0.59%	-0.20%
인천광역시	0.08%	-0.48%	0.19%	0.64%	1.01%

자료: 통계청, KOSIS(국가통계포털), 주민등록인구



2. 인천광역시 인구구성 추이

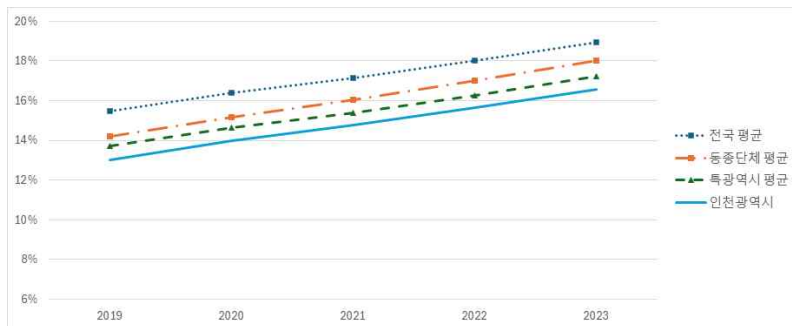
- 인천광역시의 인구구성 측면에서 65세 이상 노인인구가 전체인구에서 차지하는 비중은 2023년 기준으로 16.58%로, 전국평균(18.96%)과 비교하여 낮은 편이고, 광역시 평균(18.04%)과 비교하여 낮은 편이며, 특광역시 평균(17.21%)과 비교하여도 낮은 편임
- 65세 이상의 인구가 전체인구의 7% 이상일 때 고령화사회, 65세 이상의 인구가 전체인구의 14% 이상일 때 고령사회로 규정한다는 점에서 인천시에서의 지속적인 관심 유지가 필요함
- 노인 인구의 증가는 사회복지비 부담을 늘림으로써 재정여건을 취약하게 만들 뿐 아니라, 지역경제의 발전을 저해하는 요소로도 작용함

<표 2-3> 인천광역시 고령인구비율

(단위: %)

구분	2019	2020	2021	2022	2023
전국 평균	15.48%	16.39%	17.14%	18.02%	18.96%
광역시 평균	14.19%	15.19%	16.04%	16.99%	18.04%
특광역시 평균	13.72%	14.64%	15.39%	16.25%	17.21%
인천광역시	13.00%	13.98%	14.77%	15.63%	16.58%

자료: 통계청, KOSIS(국가통계포털), 주민등록인구



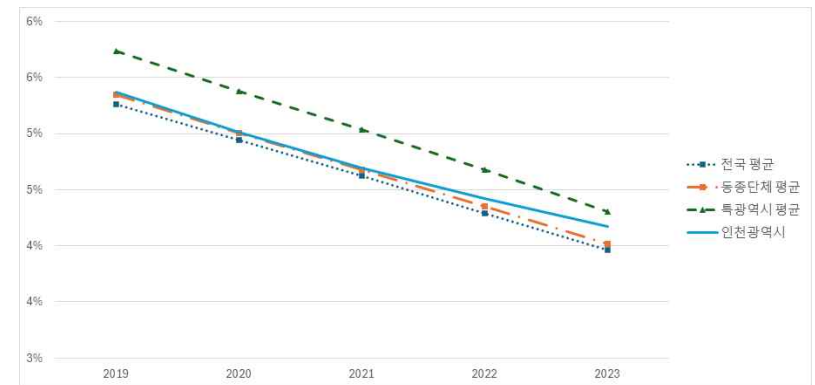
- 인천광역시의 인구구성 측면에서 6세 이하 영유아인구가 전체인구에서 차지하는 비중은 2023년 기준으로 4.17%로, 전국평균(3.96%)과 비교하여 높은 편이고, 광역시 평균(4.02%)과 비교하여 높은 편이고, 특광역시 평균(4.30%)과 비교하여 낮은 편임

<표 2-4> 인천광역시 영유아인구비율

(단위: %)

구분	2019	2020	2021	2022	2023
전국 평균	5.26%	4.94%	4.62%	4.29%	3.96%
광역시 평균	5.34%	5.00%	4.68%	4.35%	4.02%
특광역시 평균	5.74%	5.38%	5.04%	4.68%	4.30%
인천광역시	5.37%	5.01%	4.69%	4.42%	4.17%

자료: 통계청, KOSIS(국가통계포털), 주민등록인구



제2절 인천광역시 재정현황

1. 세입현황 분석

○ 인천광역시의 2024년 세입예산은 16,485,880백만원임

- 이를 각 회계별로 살펴보면, 일반회계가 10,703,015백만원으로 64.9%를 차지하고 있음
- 나머지 중 공기업특별회계가 13.5%(2,226,640백만원), 기타특별회계 및 기금이 각각 12.8%, 8.8% 등임

<표 2-5> 인천광역시 세입예산 규모(2024)

(단위: 백만원, %)

구분	세입총계	일반회계	공기업특별회계	기타특별회계	기금
규모	16,485,880	10,703,015	2,226,640	2,107,150	1,449,074
비중	(100)	(64.9)	(13.5)	(12.8)	(8.8)

주: 총계, 당초예산 기준, 통합회계(일반회계+공기업특별회계+기타특별회계+기금)

자료: 지방재정 365 - 지방재정통합공시 - 항목별현황(예산기준) - 세입예산

○ 인천광역시의 총세입은 꾸준히 증가하고 있음

- 2019년을 기준으로, 규모에서는 10,768,929백만원에서 2024년 16,485,880백만원으로 증가하였음
- 이를 2019년을 기준년도 100으로 잡아 비율로 살펴보면, 매년 지속적으로 증가하여 2024년 153.1까지 증가하였음

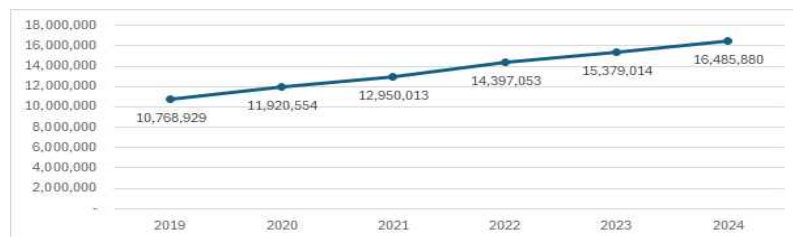
<표 2-6> 인천광역시 세입예산 추이(2019~2024)

(단위: 백만원, %)

연도	2019	2020	2021	2022	2023	2024
규모	10,768,929	11,920,554	12,950,013	14,397,053	15,379,014	16,485,880
추이	(100)	(110.7)	(120.3)	(133.7)	(142.8)	(153.1)

주: 총계, 당초예산 기준, 통합회계(일반회계+공기업특별회계+기타특별회계+기금)

자료: 지방재정 365 - 지방재정통합공시 - 항목별현황(예산기준) - 세입예산



○ 인천광역시의 2022년 세입결산액은 16,084,125백만원임

- 이를 각 회계별로 살펴보면, 일반회계가 11,038,628백만원으로 68.6%를 차지하고 있음
- 나머지 중 공기업특별회계가 15.8%(2,538,866백만원), 기타특별회계가 15.6%(2,506,631백만원)임

<표 2-7> 인천광역시 세입결산 규모(2022)

(단위: 백만원, %)

구분	합계	일반회계	공기업특별회계	기타특별회계
규모	16,084,125	11,038,628	2,538,866	2,506,631
비중	(100)	(68.6)	(15.8)	(15.6)

주: 총계, 결산 기준, 통합회계(일반회계+공기업특별회계+기타특별회계)

자료: 지방재정 365 - 지방재정연감 - 결산현황

○ 인천광역시의 총세입은 꾸준히 증가하고 있음

- 2018년을 기준으로, 규모에서는 10,286,579백만원에서 2022년 16,084,125백만원으로 증가하였음
- 이를 2018년을 기준년도 100.0으로 잡아 비율로 살펴보면, 2021년까지는 157.7까지 증가하다가 2022년에는 소폭 감소하여 156.4로 나타남

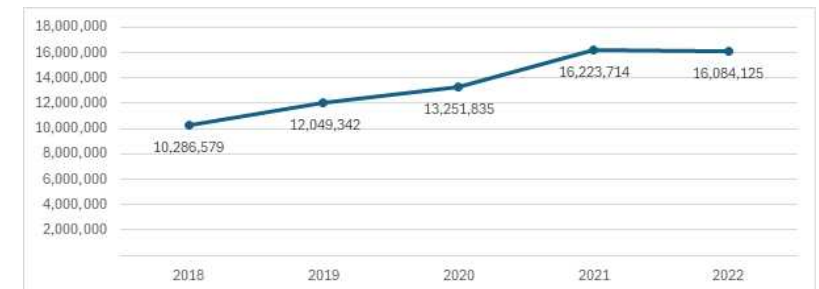
<표 2-8> 인천광역시 세입결산 추이(2018~2022)

(단위: 백만원, %)

연도	2018	2019	2020	2021	2022
규모	10,286,579	12,049,342	13,251,835	16,223,714	16,084,125
추이	(100)	(117.1)	(128.8)	(157.7)	(156.4)

주: 총계, 결산 기준, 통합회계(일반회계+공기업특별회계+기타특별회계)

자료: 지방재정 365 - 지방재정연감 - 결산현황



- 인천광역시의 2022년 총 세입결산액(총계, 통합회계 기준)을 세입원천별로 살펴보면, 2022년 가장 많은 비율을 차지하는 세입은 지방세수입으로 4,978,063백만원(31.0%)규모임
- 그 뒤로는 보조금, 보전수입등및내부거래, 세외수입, 지방교부세, 세외수입의 순임
- 인천광역시의 세입결산액 증가율을 세입원천별로 살펴보면 2018년을 기준년도 100.0으로 잡아 증가비율을 살펴보면 지방교부세가 575,202백만원에서 2022년 1,217,403백만원으로 증가율이 211.6으로 가장 많이 증가하였음
- 그 뒤로는 보조금, 보전수입등내부거래, 지방세수입, 세외수입의 순임

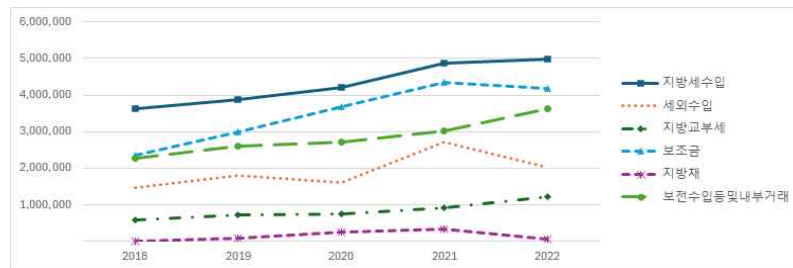
<표 2-9> 인천광역시 세입원천별 세입결산 추이(2018~2022)

(단위: 백만원, %)

연도	2018	2019	2020	2021	2022
총괄	10,286,579 (100.0)	12,049,342 (100.0)	13,251,835 (100.0)	16,223,714 (100.0)	16,084,125 (100.0)
지방세수입	3,617,519 (35.2)	3,867,140 (32.1)	4,201,745 (31.7)	4,871,061 (30.0)	4,978,063 (31.0)
세외수입	1,477,801 (14.4)	1,798,656 (14.9)	1,618,009 (12.2)	2,720,835 (16.8)	2,021,297 (12.6)
지방교부세	575,202 (5.6)	718,233 (6.0)	757,185 (5.7)	929,255 (5.7)	1,217,403 (7.6)
보조금	2,352,283 (22.9)	2,982,131 (24.7)	3,687,803 (27.8)	4,349,300 (26.8)	4,176,313 (26.0)
지방채	0 (0.0)	82,000 (0.7)	267,042 (2.0)	335,000 (2.1)	63,972 (0.4)
보전수입등 및 내부거래	2,263,774 (22.0)	2,601,182 (21.6)	2,720,050 (20.5)	3,018,262 (18.6)	3,627,078 (22.6)

주: 총계, 결산 기준, 통합회계(일반회계+공기업특별회계+기타특별회계)

자료: 지방재정 365 - 지방재정연감 - 결산현황 - 재원별 회계별 세입결산



- 2022년을 기준으로 인천광역시의 자체수입(지방세+세외수입)의 비율은 43.5%이며, 이전수입(지방교부세+보조금)의 비율은 33.5%임
- 자체수입의 비율은 2018년 5,095,320백만원(49.5%)에서, 2020년 5,819,754백만원(43.9%)으로 그리고 2022년 6,999,360백만원(43.5%)이 되었음
- 이전수입의 비율은 2018년 2,927,485백만원(28.5%)에서, 2020년 4,444,988백만원(33.5%)으로 그리고 2022년 5,393,716백만원(33.5%)이 되었음

<표 2-10> 인천광역시 자체수입과 이전수입의 추이(2018~2022)

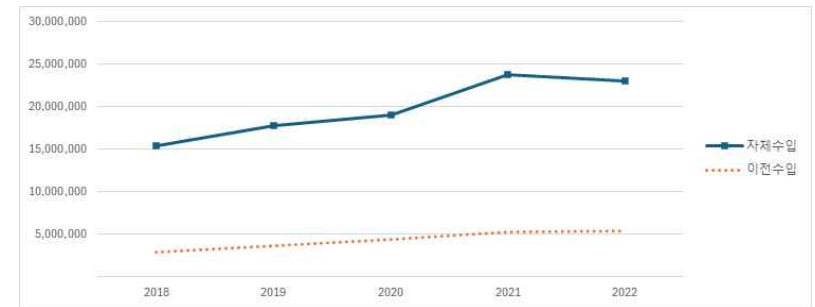
(단위: 백만원, %)

연도	2018	2019	2020	2021	2022
총괄	10,286,579	12,049,342	13,251,835	16,223,714	16,084,125
자체수입	5,095,320 (49.5)	5,665,796 (47)	5,819,754 (43.9)	7,591,896 (46.8)	6,999,360 (43.5)
이전수입	2,927,485 (28.5)	3,700,364 (30.7)	4,444,988 (33.5)	5,278,555 (32.5)	5,393,716 (33.5)

주 1. 총계, 결산 기준, 통합회계(일반회계+공기업특별회계+기타특별회계)

2. 자체수입(지방세+세외수입), 이전수입(지방교부세+보조금)

자료: 지방재정 365 - 지방재정연감 - 결산현황 - 재원별 회계별 세입결산



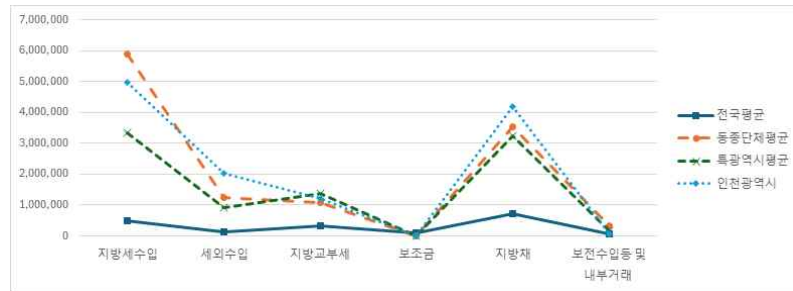
- 2022년을 기준으로 인천광역시의 세입결산을 세입원천별로 전국, 동종단체별로 비교해보았음
- 2022년을 기준으로 인천광역시의 세입결산규모는 16,084,125백만원으로 전국 평균 2,173,751백만원에 비해 높은 편이며, 특광역시 평균 15,489,807백만원에 비해 높은 편이고, 광역시 평균 10,999,380백만원에 비하여 높은 편임

<표 2-11> 인천광역시 세입원천별 세입결산 비교(2022년 결산 기준)

(단위: 백만원, %)

연도	총괄	지방세수입	세외수입	지방교부세	보조금	지방채	보전수입등 내부거래
전국평균	2,173,751 (100.0)	495,887 (22.8)	136,726 (6.3)	336,267 (15.5)	84,533 (3.9)	705,735 (32.5)	80,069 (3.7)
특광역시 평균	15,489,807 (100.0)	5,884,745 (38.0)	1,241,989 (8.0)	1,087,924 (7.0)	0 (0.0)	3,543,001 (22.9)	328,802 (2.1)
광역시 평균	10,999,380 (100.0)	3,342,271 (30.4)	920,910 (8.4)	1,380,297 (12.5)	0 (0.0)	3,243,785 (29.5)	178,613 (1.6)
인천광역시	16,084,125 (100.0)	4,978,063 (31.0)	2,021,297 (12.6)	1,217,403 (7.6)	0 (0.0)	4,176,313 (26.0)	63,972 (0.4)

주: 총계, 결산 기준, 통합회계(일반회계+공기업특별회계+기타특별회계)
 자료: 지방재정 365 - 지방재정연감 - 결산현황 - 재원별 회계별 세입결산



2. 세출현황 분석

1) 세출결산 분석

- 2022년 인천광역시의 세출결산액은 14,410,343백만원임
 - 이를 각 회계별로 살펴보면, 일반회계가 10,431,860백만원으로 72.4%를 차지하고 있음
 - 나머지중 공기업특별회계가 14.3%(2,062,136백만원), 기타특별회계가 13.3%(1,916,347백만원)임

<표 2-12> 인천광역시 세출결산 규모(2022)

(단위: 백만원, %)

구분	세출총계	일반회계	기타특별회계	공기업특별회계
규모	14,410,343	10,431,860	1,916,347	2,062,136
비중	(100)	(72.4)	(13.3)	(14.3)

주: 총계, 결산 기준, 통합회계(일반회계+공기업특별회계+기타특별회계)
 자료: 지방재정 365 - 지방재정연감(결산) - 회계구분별 세출

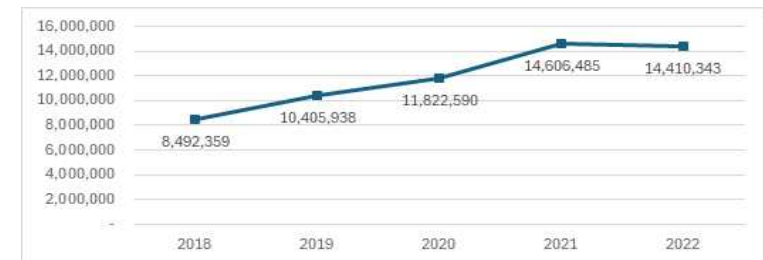
- 인천광역시의 총세출 규모는 꾸준히 증가하고 있음
 - 2018년을 기준으로, 규모에서는 8,492,359백만원에서 2022년 14,410,343백만원으로 증가하였음
 - 이를 2018년을 기준년도 100으로 잡아 비율로 살펴보면, 매년 지속적으로 증가하여 2022년 169.7까지 증가하였음

<표 2-13> 인천광역시 세출결산 추이(2018~2022)

(단위: 백만원, %)

연도	2018	2019	2020	2021	2022
규모	8,492,359	10,405,938	11,822,590	14,606,485	14,410,343
추이	(100)	(122.5)	(139.2)	(172)	(169.7)

주: 총계, 결산 기준, 통합회계(일반회계+공기업특별회계+기타특별회계)
 자료: 지방재정 365 - 지방재정연감(결산) - 회계구분별 세출



2) 세출결산(성질별) 분석

- 인천광역시의 성질별 세출구조를 살펴보면, 2022년 세출결산 기준으로 가장 많은 비율을 차지하는 세출은 경상이전으로 2,931,253백만원(35.8%)임
 - 내부거래가 2,026,958백만원(24.7%), 자본지출이 1,811,710백만원(22.1%)의 순임
- 2018년을 기준년도 100으로 잡아 증가비율을 살펴보면 예비비및기타가 18,139백만원에서 2022년 65,251백만원으로 증가율이 359.7로 가장 많이 증가하였음
 - 그 뒤로는 내부거래, 물건비, 자본지출, 인건비의 순임

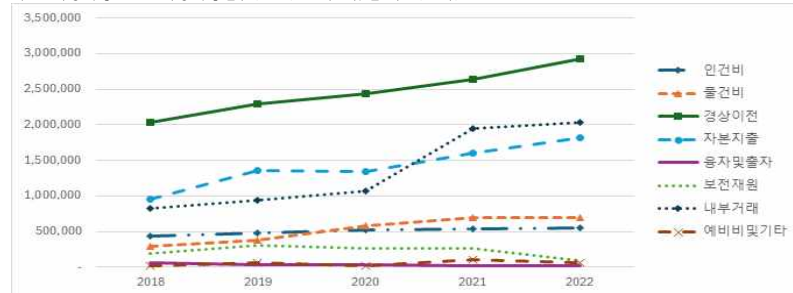
<표 2-14> 인천광역시 세출결산 추이(성질별, 2018~2022)

(단위: 백만원, %)

연도	2018	2019	2020	2021	2022
합계	4,787,210 (100)	5,860,720 (100)	6,277,673 (100)	7,831,724 (100)	8,198,682 (100)
인건비	441,107 (9.2)	483,158 (8.2)	524,727 (8.4)	540,200 (6.9)	552,505 (6.7)
물건비	285,628 (6)	383,031 (6.5)	581,042 (9.3)	699,917 (8.9)	698,733 (8.5)
경상이전	2,029,018 (42.4)	2,291,680 (39.1)	2,440,725 (38.9)	2,644,985 (33.8)	2,931,253 (35.8)
자본지출	952,292 (19.9)	1,354,250 (23.1)	1,336,070 (21.3)	1,608,359 (20.5)	1,811,710 (22.1)
융자및출자	56,074 (1.2)	39,271 (0.7)	39,751 (0.6)	19,024 (0.2)	19,451 (0.2)
보전재원	187,410 (3.9)	308,766 (5.3)	264,543 (4.2)	263,599 (3.4)	92,821 (1.1)
내부거래	817,543 (17.1)	935,721 (16)	1,068,959 (17)	1,947,932 (24.9)	2,026,958 (24.7)
예비비및기타	18,139 (0.4)	64,844 (1.1)	21,856 (0.3)	107,708 (1.4)	65,251 (0.8)

주: 순계, 결산 기준

자료: 지방재정 365 - 지방재정연감(결산) - 목그룹별 세출(순계)



- 2022년을 기준으로 인천광역시의 성질별 세출규모를 전국, 동종단체, 유형별로 비교해보았음

- 2022년을 기준으로 인천광역시의 세출결산규모는 8,198,682백만원으로 전국 평균 5,868,077백만원에 비해 높은 편이며, 광역시 평균 5,451,183백만원에 비해 높은 편이고, 특광역시 평균 7,514,548백만원에 비하여 높은 편임

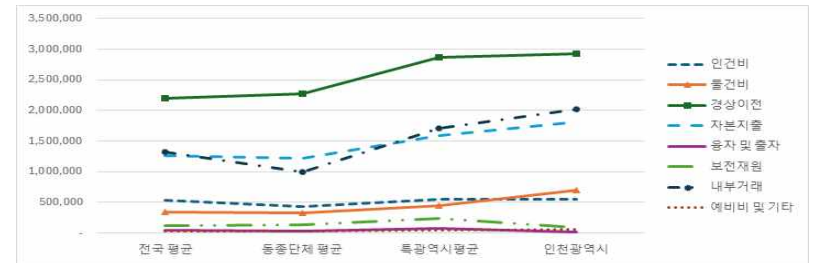
<표 2-15> 인천광역시 세출결산 비교(성질별, 2022년 결산 기준)

(단위: 백만원, %)

구분	세출계	인건비	물건비	경상이전	자본지출	융자및출자	보전재원	내부거래	예비비및기타
전국 평균	5,868,077 (100)	535,062 (9.1)	348,428 (5.9)	2,203,578 (37.6)	1,259,269 (21.5)	41,186 (0.7)	126,618 (2.2)	1,319,757 (22.5)	34,179 (0.6)
광역시 평균	5,451,183 (100)	434,266 (8)	329,083 (6.0)	2,280,408 (41.8)	1,212,479 (22.2)	32,093 (0.6)	129,983 (2.4)	998,338 (18.3)	34,532 (0.6)
특광역시 평균	7,514,548 (100)	544,805 (7.3)	453,311 (6.0)	2,867,267 (38.2)	1,584,142 (21.1)	79,337 (1.1)	233,625 (3.1)	1,705,143 (22.7)	46,917 (0.6)
인천광역시	8,198,682 (100)	552,505 (6.7)	698,733 (8.5)	2,931,253 (35.8)	1,811,710 (22.1)	19,451 (0.2)	92,821 (1.1)	2,026,958 (24.7)	65,251 (0.8)

주: 순계, 결산 기준, 통합회계(일반회계+공기업특별회계+기타특별회계)

자료: 지방재정 365 - 지방재정연감(결산) - 목그룹별 세출(순계)



3) 세출결산(기능별) 분석

- 인천광역시의 기능별 세출구조를 살펴보면, 2022년 세출결산 기준으로 가장 많은 비율을 차지하는 세출은 국토및지역개발로 1,634,211백만원(19.9%)임
 - 다음은 교통및물류 1,308,139백만원(16.0%), 사회복지 1,148,204백만원(14.0%)의 순임
- 2018년을 기준년도 100.0으로 잡아 증가비율을 살펴보면 산업·중소기업및에너지가 58,783백만원에서 2022년 454,774백만원으로 증가율이 773.6으로 가장 많이 증가하였음
 - 그 뒤로는 국토및지역개발, 공공질서및안전, 보건 순임

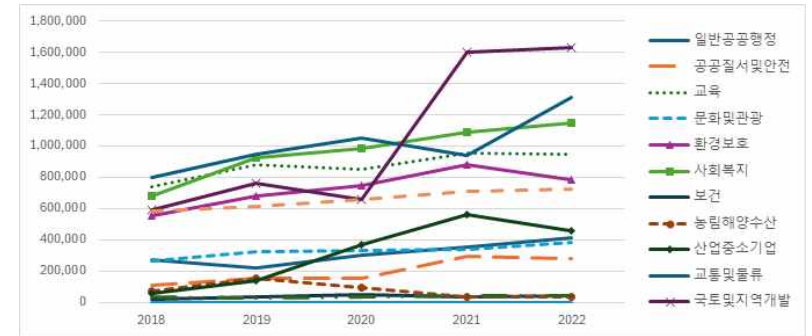
<표 2-16> 인천광역시 세출결산 추이(기능별, 2018~2022)

(단위: 백만원, %)

구분	2018	2019	2020	2021	2022
합계	4,787,210 (100.0)	5,860,720 (100.0)	6,277,673 (100.0)	7,831,724 (100.0)	8,198,682 (100.0)
일반공공행정	273,464 (5.7)	217,336 (3.7)	300,742 (4.8)	350,773 (4.5)	411,864 (5.0)
공공질서및안전	105,888 (2.2)	151,726 (2.6)	149,780 (2.4)	293,614 (3.7)	282,900 (3.5)
교육	737,135 (15.4)	878,591 (15.0)	851,633 (13.6)	957,330 (12.2)	944,390 (11.5)
문화및관광	266,648 (5.6)	325,034 (5.5)	332,291 (5.3)	335,372 (4.3)	385,887 (4.7)
환경	557,864 (11.7)	678,594 (11.6)	743,664 (11.8)	879,133 (11.2)	780,801 (9.5)
사회복지	682,284 (14.3)	923,154 (15.8)	985,868 (15.7)	1,089,399 (13.9)	1,148,204 (14)
보건	21,190 (0.4)	37,385 (0.6)	50,559 (0.8)	36,600 (0.5)	43,335 (0.5)
농림해양수산	71,424 (1.5)	155,576 (2.7)	91,579 (1.5)	32,221 (0.4)	34,336 (0.4)
산업·중소기업 및에너지	58,783 (1.2)	139,494 (2.4)	368,461 (5.9)	564,635 (7.2)	454,774 (5.5)
교통및물류	801,159 (16.7)	948,068 (16.2)	1,049,195 (16.7)	943,366 (12.0)	1,308,139 (16.0)
국토및지역개발	590,958 (12.3)	760,366 (13.0)	660,201 (10.5)	1,600,450 (20.4)	1,634,211 (19.9)
과학기술	36,041 (0.8)	28,176 (0.5)	32,035 (0.5)	41,161 (0.5)	43,635 (0.5)
예비비	0 (0.0)	0 (0.0)	0 (0.0)	0 (0.0)	0 (0.0)
기타	0 (0.0)	0 (0.0)	0 (0.0)	0 (0.0)	0 (0.0)

주: 순계, 결산 기준

자료: 지방재정 365 - 지방재정연감(결산) - 분야별 세출(순계)



- 2022년을 기준으로 인천광역시의 기능별 세출규모를 전국, 동종단체, 유형별로 비교해보았음

- 2022년을 기준으로 인천광역시의 세출결산규모는 8,198,682백만원으로 전국 평균 5,868,077백만원에 비해 높은 편이며, 광역시 평균 5,451,183백만원에 비해 높은 편이고, 특광역시 평균 7,514,548백만원에 비하여 높은 편임

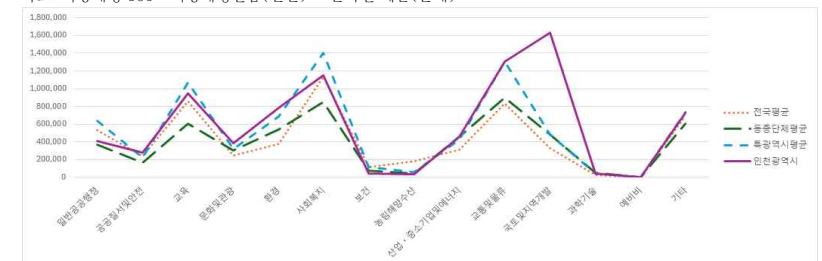
<표 2-17> 인천광역시 세출결산 비교(기능별, 2022년 결산 기준)

(단위: 백만원, %)

구분	계	일반공공행정	공공질서및안전	교육	문화및관광	환경	사회복지	보건	농림해양수산	산업·중소기업및에너지	교통및물류	국토및지역개발	과학기술	예비비	기타
전국평균	5,868,077 (100)	529,652 (9.03)	235,328 (4.01)	857,996 (14.62)	244,624 (4.17)	375,621 (6.4)	1,132,317 (19.3)	119,525 (2.04)	178,895 (3.05)	312,916 (5.33)	830,991 (14.16)	329,476 (5.61)	26,331 (0.45)	0 (0.0)	694,405 (11.83)
광역시평균	5,451,183 (100)	367,282 (6.74)	165,522 (3.04)	603,878 (11.08)	302,347 (5.55)	538,077 (9.87)	851,325 (15.62)	77,452 (1.42)	46,118 (0.85)	461,814 (8.47)	897,784 (16.47)	483,703 (8.87)	53,312 (0.98)	0 (0.0)	602,571 (11.05)
특광역시 평균	7,514,548 (100)	639,357 (8.51)	219,708 (2.92)	1,073,721 (14.29)	324,314 (4.32)	687,838 (9.15)	1,405,036 (18.7)	115,469 (1.54)	59,755 (0.8)	424,937 (5.65)	1,306,612 (17.37)	483,968 (6.44)	41,137 (0.55)	0 (0.0)	733,637 (9.76)
인천광역시	8,198,682 (100)	411,864 (5.02)	282,900 (3.45)	944,390 (11.52)	385,887 (4.71)	780,801 (9.52)	1,148,204 (14.0)	43,335 (0.53)	34,336 (0.42)	454,774 (5.55)	1,308,139 (15.96)	1,634,211 (19.93)	43,635 (0.53)	0 (0.0)	726,205 (8.86)

주: 순계, 결산 기준, 통합회계(일반회계+공기업특별회계+기타특별회계)

자료: 지방재정 365 - 지방재정연감(결산) - 분야별 세출(순계)



- 2022년을 기준으로 인천광역시의 사회복지 분야 세출규모를 전국, 동종단체, 유형별로 비교해보았음
- 2022년을 기준으로 인천광역시의 사회복지 세출결산규모는 1,148,204백만원으로 전국 평균 386,587백만원에 비해 높은 편이며, 특광역시 평균 1,405,095백만원에 비해 낮은 편이고, 광역시 평균 851,325백만원에 비하여 높은 편임

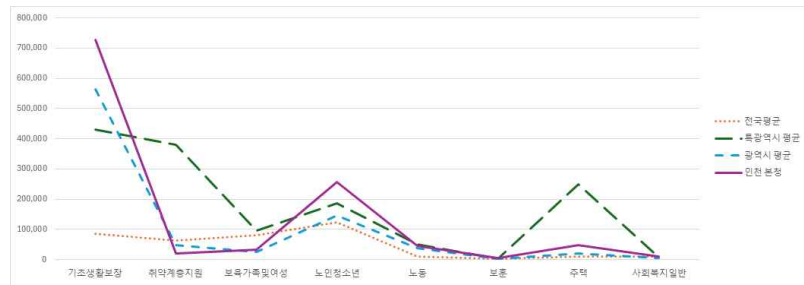
<표 2-18> 인천광역시 세출결산 비교(기능별, 2022년 결산 기준)

(단위: 백만원, %)

구분	합계	기초생활보장	취약계층지원	보육가족지원	노인청소년	노동	보훈	주택	사회복지일반
전국평균	386,587 (100.0)	86,432 (22.4)	62,919 (16.3)	80,108 (20.7)	123,540 (32.0)	9,780 (2.5)	2,934 (0.8)	10,296 (2.7)	10,578 (2.7)
동종평균 (특광역시)	1,405,095 (100.0)	431,090 (30.7)	380,348 (27.1)	95,966 (6.8)	186,453 (13.3)	51,215 (3.6)	2,521 (0.2)	250,256 (17.8)	7,245 (0.5)
동종평균 (서울·경기 제외)	851,325 (100.0)	564,928 (66.4)	46,840 (5.5)	26,251 (3.1)	146,683 (17.2)	37,187 (4.4)	2,900 (0.3)	20,497 (2.4)	6,039 (0.7)
인천 본청	1,148,204 (100.0)	726,451 (63.3)	20,339 (1.8)	33,429 (2.9)	257,443 (22.4)	45,421 (4.0)	4,905 (0.4)	49,014 (4.3)	11,201 (1.0)

주: 순계, 결산 기준, 통합회계(일반회계+공기업특별회계+기타특별회계)

자료: 지방재정 365 - 지방재정연감(결산) - 분야별 세출(순계)



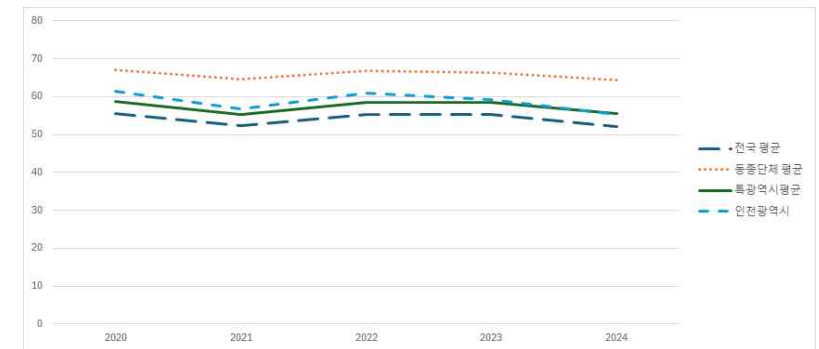
- 인천광역시의 재정자주도는 2024년 55.21로 전국 평균(52.02)보다 높은 편이고, 동종단체(광역시) 평균(64.36)보다 낮은 편이며, 특광역시 평균(55.67)보다 낮은 편임

<표 2-19> 인천광역시 재정자주도 비교

(단위: %)

구분	2020	2021	2022	2023	2024
전국 평균	55.52	52.49	55.43	55.30	52.02
동종단체 평균	67.05	64.58	66.85	66.42	64.36
특광역시 평균	58.78	55.40	58.56	58.52	55.67
인천광역시	61.40	56.81	61.09	59.24	55.21

자료: 지방재정통합공시, 당초예산 기준



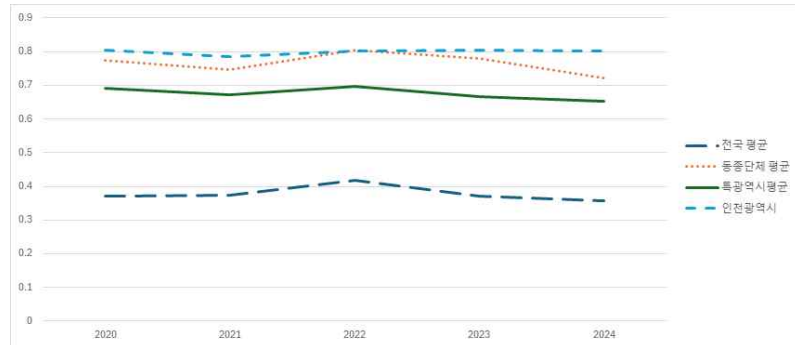
- 인천광역시의 재정력지수는 2024년 0.801로 전국 평균(0.358)보다 높은 편이고, 동종단체(광역시) 평균(0.722)보다 높은 편이며, 특광역시 평균(0.663)보다 높은 편임

<표 2-20> 인천광역시 재정력지수 비교

(단위: %)

구분	2020	2021	2022	2023	2024
전국 평균	0.371	0.374	0.418	0.372	0.358
동종단체 평균	0.775	0.747	0.806	0.781	0.722
특광역시 평균	0.692	0.672	0.698	0.667	0.653
인천광역시	0.806	0.786	0.802	0.804	0.801

자료: 보통교부세 산정기준을 바탕으로 연구진 산출



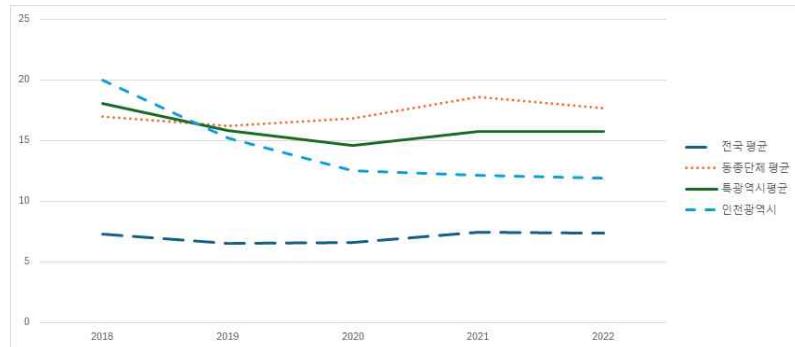
- 인천광역시의 예산대비 채무비율은 2022년 11.87로 전국 평균(7.35)보다 높은 편이고, 동종단체(광역시) 평균(17.70)보다 낮은 편이며, 특광역시 평균(15.73)보다 낮은 편임

<표 2-21> 인천광역시 예산대비 채무비율 비교

(단위: %)

구분	2018	2019	2020	2021	2022
전국 평균	7.28	6.5	6.61	7.48	7.35
동종단체 평균	16.96	16.24	16.82	18.61	17.7
특광역시 평균	18.05	15.82	14.61	15.76	15.73
인천광역시	19.94	15.22	12.55	12.13	11.87

자료: 지방재정통합공시, 최종예산 기준



3. 행사축제경비 분석

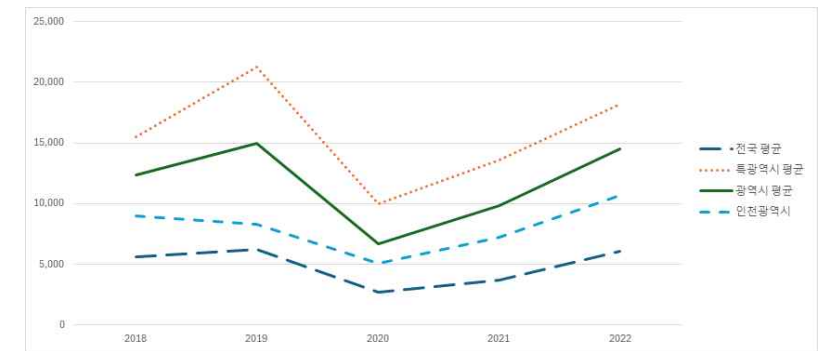
- 인천광역시의 행사축제경비는 10,670백만원으로 전국 평균(6,039백만원)보다 높은 편이고, 광역시 평균(14,520백만원)보다 낮은 편이며, 특광역시 평균(18,188백만원)보다 낮은 편임

<표 2-22> 인천광역시 행사축제경비 규모 비교

(단위: 백만원)

구분	2018	2019	2020	2021	2022
전국 평균	5,645	6,240	2,675	3,737	6,039
특광역시 평균	15,513	21,263	9,995	13,562	18,188
광역시 평균	12,330	14,937	6,680	9,810	14,520
인천광역시	8,952	8,269	5,099	7,188	10,670

자료: 지방재정통합공시, 최종예산 기준



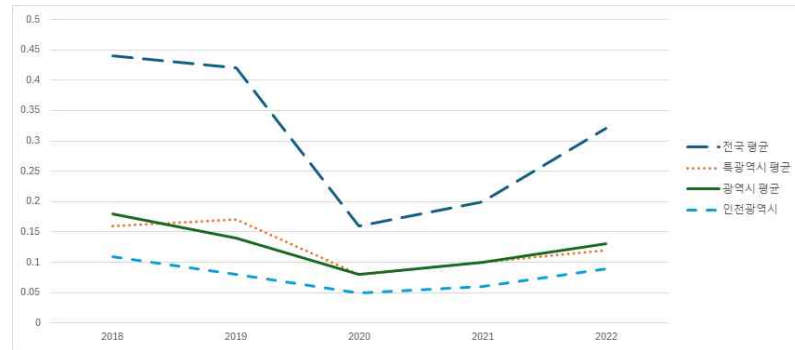
- 인천광역시의 행사축제경비 비율은 0.09%로 전국 평균(0.32%)보다 낮은 편이고, 광역시 평균(0.13%)보다 낮은 편이며, 특광역시 평균(0.12%)보다 낮은 편임

<표 2-23> 인천광역시 행사축제경비 비율 비교

(단위: %)

구분	2018	2019	2020	2021	2022
전국 평균	0.44	0.42	0.16	0.20	0.32
특광역시 평균	0.16	0.17	0.08	0.10	0.12
광역시 평균	0.18	0.14	0.08	0.10	0.13
인천광역시	0.11	0.08	0.05	0.06	0.09

자료: 지방재정통합공시, 최종예산 기준



<표 2-24> 유사단체와 행사축제경비 비율 비교

(단위: 백만원, %)

구분	2018		2019		2020		2021		2022	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율	금액	비율
특광역시평균	15,513	0.16	21,263	0.17	9,995	0.08	13,562	0.10	18,188	0.12
서울 본청	42,631	0.12	71,966	0.20	37,037	0.09	46,633	0.11	49,009	0.10
부산 본청	19,641	0.17	21,094	0.07	11,603	0.07	12,612	0.09	18,596	0.12
대구 본청	13,957	0.17	15,379	0.17	7,441	0.08	11,235	0.10	12,470	0.10
광주 본청	8,623	0.19	22,058	0.16	5,256	0.07	7,492	0.09	10,729	0.14
대전 본청	13,132	0.30	12,494	0.25	6,462	0.12	9,453	0.13	14,634	0.22
울산 본청	9,678	0.29	10,328	0.28	4,221	0.11	10,881	0.2	20,020	0.20
세종 본청	7,492	0.59	8,513	0.62	2,842	0.18	3,001	0.16	9,376	0.37
인천 본청	8,952	0.11	8,269	0.08	5,099	0.05	7,188	0.06	10,670	0.09

자료: 지방재정통합공시, 최종예산 기준

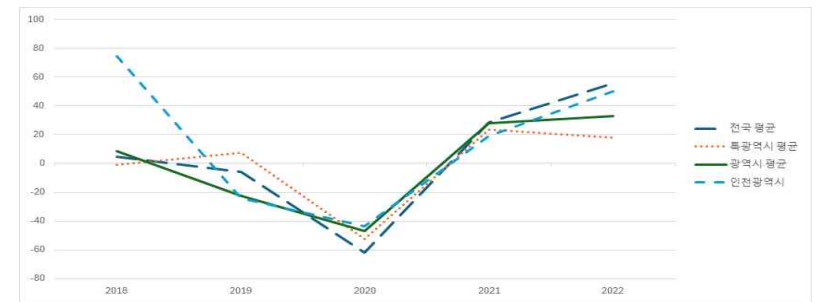
- 인천광역시의 행사축제경비 증감률은 50.05%로 전국 평균(55.70%)보다 낮은 편이고, 광역시 평균(32.93%)보다 높은 편이며, 특광역시 평균(17.75%)보다 높은 편임

<표 2-25> 인천광역시 행사축제경비 증감률

(단위: %)

구분	2018	2019	2020	2021	2022
전국 평균	4.79	-5.66	-61.85	28.32	55.70
특광역시 평균	-0.69	7.24	-52.65	23.75	17.75
광역시 평균	8.66	-22.60	-46.73	27.99	32.93
인천광역시	74.31	-23.95	-43.44	18.90	50.05

자료: 지방재정통합공시, 최종예산 기준



<표 2-26> 유사단체와 행사축제경비 비율 증감률 비교

(단위: %)

구분	2018	2019	2020	2021	2022
동종단체 평균	-0.69	7.24	-52.65	23.75	17.75
서울 본청	-11.57	60.38	-55.57	22.19	-5.51
부산 본청	5.75	-57.95	5.24	15.46	38.92
대구 본청	-11.39	4.66	-56.83	38.67	-2.13
광주 본청	15.94	-12.26	-56.69	31.55	46.86
대전 본청	6.56	-17.71	-52.84	11.06	69.96
울산 본청	4.89	-2.82	-60.89	82.30	-1.34
세종 본청	-15.6	6.22	-70.87	-13.10	131.96
인천 본청	74.31	-23.95	-43.44	18.90	50.05

자료: 지방재정통합공시, 최종예산 기준

제3장

주요 재정사업 평가제도 및 인천시의 평가 개요

제1절 주요 재정사업 평가제도의 개요

1. 주요 재정사업의 사전심사

가. 개념

- 「지방재정법」 제5조제3항 및 같은 법 시행령 제1조의2제2항에 따라 지방자치단체장은 주요 재정사업을 평가하고 그 결과를 재정 운용에 반영할 수 있음
- 즉, 주요 재정사업 평가제도는 지방자치단체 자체적으로 사업수행 부서가 재정사업을 스스로 평가하고 예산부서가 확인 점검한 평가결과를 지방재정 운용에 활용하는 제도임
 - 국가의 경우 재정사업 자율평가제도가 본 제도와 유사한 제도인데 2005년부터 이미 시행 중에 있음
- 주요 재정사업의 평가는 사전심사와 사후평가로 나뉘어짐

나. 사전심사

- 주요 재정사업 사전심사는 그 대상이 신규 행사성 사업으로서 시·도 및 시·군·구의 신규 행사·공연·축제사업 등이 해당되는데 민간위원회의 객관성 있는 사전심사를 통해 선심성·낭비성 행사·축제의 신설을 억제하기 위한 것임
 - 단, 정부 승인 국제행사, 투자사업 심사대상, 법령에 따라 의무적으로 경비를 부담하여야 하는 사업, 다른 기준에 따라 예산편성 전 사전심사를 기 시행한 사업, 행사성 사업비 전액이 참가 민간인에 대한 실비보상적 경비(식비, 교통비, 숙박비 등)인 경우*는 사전심사 제외가 가능함
- * (예) 자원봉사대축제 행사 참가 350백만원(식비 150, 교통비 100, 숙박비 100)
- 사전심사의 평가 주체는 민간인 3/4이상으로 구성된 15명 이내의 민간위원회로서 기존 지역축제위원회나 지방보조금심의위원회 등의 활용이 가능함
- 사전심사의 내용 및 절차는 민간위원회에서 신규 행사성 사업의 목적성·타당성·사업비 적정성 등에 대한 사전심사를 실시함

- 계획 수립(예산/재정사업평가 부서) → 대상 제출(사업부서) → 민간위원회 심사 → 결과 확인·통보(예산/재정사업평가 부서 → 사업부서) → 예산안 작성·제출(사업부서 → 예산부서)

2. 주요 재정사업의 사후평가

가. 평가대상

- 주요 재정사업의 사후평가 대상사업은 「지방재정법 시행령」 제1조의2제1항에 따라 다음과 같이 총사업비(평가대상 회계연도 사업비)를 기준으로 설정함
- 투자사업의 경우 시·도 5억원 이상, 시·군·구 2억원 이상 사업이고 행사성 사업(시·도 및 시·군·구 공연·축제 등)은 전체 사업이 사후평가를 받아야 함
- 다만, 지방재정법 제32조의2제1항에 따른 지방보조사업*, 법령에 따라 의무적으로 경비를 부담하여야 하는 사업, 행정운영경비, 재무활동, 예비비 등 평가 실익이 적은 사업, 국·도(시)비 보조사업은 제외함

* (예) 지방보조사업 관리기준에 따라 평가를 실시하였을 경우 재정사업 평가 제외

나. 평가절차 및 방법

- 평가절차의 경우 먼저 투자사업은 다음과 같이 자체평가 및 예산부서 확인·점검 등 순차적 진행을 원칙으로 함(평가계획 수립 → 사업부서 자체평가 → 평가결과 제출 → 확인·점검을 통해 평가점수 결정)
- 행사성 사업은 민간위원회 사후평가 및 예산부서 확인·점검 순으로 진행됨(평가계획 수립 → 민간위원회 사후평가 → 평가결과 제출 → 확인·점검을 통해 평가점수 결정)
- 자체평가는 광역(실국 단위), 기초(실과 단위)의 해당 사업부서에서 실시되, 필요시 전문연구기관의 지원 및 현장 실사 병행 가능하며 행사성 사업은 민간위원회를 구성하여 사후평가를 실시하되, 지역여건을 고려하여 지역축제위원회, 지방보조금심의위원회(15명 이내, 민간인 3/4이상) 등 기존 민간위원회를 활용 가능함

- 자치단체 특성에 따라 투자사업은 사업부서의 자체평가 절차 없이 예산부서에서 총괄하여 평가하고 이를 확정할 수 있음
- 평가방법은 상대평가 방식으로 실시하되 ‘우수’ 이상 비율 20% 이내, ‘미흡’ 이하 비율을 10% 이상 의무화하고 있는데 이는 사업부서의 관대화 평가 경향을 완화하고 평가제도의 실효성을 확보하기 위함임
 - 다만, 행사성 사업의 경비 5천만원 미만은 상대평가, 5천만원 이상은 절대평가하며 적용상 어려움을 완화하기 위해 평가대상 사업수가 5개 미만인 사업부서는 상대평가 대상에서 제외 가능함

3. 주요 재정사업의 평가기준(행안부 예규)

가. 평가기준

- 2017년 행안부 예규 9호 주요 재정사업 평가기준에서는 평가지표를 계획, 관리, 성과·환류 단계로 구분하여 11개 지표를 사용토록 하고 있음
 - 각 분야별 배점은 사업계획 20점, 사업관리 30점, 사업성과·환류 50점 등으로 되어 있음
- 계획단계에서는 사업계획의 적정성, 성과계획의 적정성 등 2개 평가항목을 두고 있으며 사업목적이 명확하고 성과목표 달성에의 부합여부, 타 사업과의 유사·중복성, 사업내용의 적정성 및 추진방식의 효율성 등 3개의 평가지표로 나뉘어짐
- 관리단계는 평가항목이 사업관리의 적정성 1개이며 예산의 계획대로 집행능력, 사업추진 상황의 정기적 모니터링, 사업추진 중 발생한 문제점의 해결능력 등 3개의 평가지표로 나뉘어짐
- 성과·환류단계는 성과달성 및 사업평가결과의 환류정도 1개의 평가항목과 성과지표에 따른 목표 달성도, 사업평가 실시여부, 평가결과 및 외부지적사항의 사업구조개선에 환류여부 등 3개의 평가지표로 구성되어 있음

<표 3-1> 주요 재정사업의 평가 기준

단계	평가항목	평 가 지 표
계획 (20)	사업계획의 적정성 (10)	1-1. 사업목적이 명확하고 성과목표 달성에 부합하는가?
		1-2. 다른 사업과 불필요하게 유사·중복되지 않는가?
		1-3. 사업내용이 적정하고 추진방식이 효율적인가?
	성과계획의 적정성 (10)	2-1. 성과지표가 사업목적과 명확한 연계성을 가지고 있는가? 2-2. 성과지표의 목표치가 구체적이고 합리적으로 설정되었는가?
관리 (30)	사업관리의 적정성 (30)	3-1. 예산이 계획대로 집행되도록 노력하였는가? 3-2. 사업추진상황을 정기적으로 모니터링하고 있는가? 3-3. 사업추진 중 발생한 문제점을 해결하였는가?
성과·환류 (50)	성과달성 및 사업평가결과의 환류 (50)	4-1. 계획된 성과지표의 목표치를 달성하였는가? 4-2. 사업이 효과적으로 수행되는지 점검하기 위한 사업평가를 실시하였는가? 4-3. 평가결과 및 외부지적사항을 사업구조개선에 환류하였는가?

나. 평가결과 산출 및 활용방법

- 평가결과 산출은 지표별 점수를 종합하여 사업별로 5단계*로 등급화 하도록 되어 있음

* 5등급 : 매우 우수 / 우수 / 보통 / 미흡 / 매우 미흡
(90점 이상) (89~80점) (79~70점) (69~60점) (60점 미만)

- 결과 활용방법은 다음과 같이 사업특성 및 평가지표별 특성을 종합적으로 고려하여 다음 해의 예산에 반영함
 - ‘우수’ 이상 등급 사업은 원칙적으로 예산 증액 또는 유지함
 - ‘미흡’ 이하 등급 사업은 ‘예산 10% 이상 삭감 원칙’을 적용하되 기초생활보장급여 등 의무지출사업, 연도별 지출소요가 확정된 사업 등은 사업특성을 고려하여 예외가 인정 가능함
 - ‘매우 미흡’ 등급 사업은 재평가를 통한 등급 개선이 없는 경우 원칙적으로 예산에 미반영함
- ‘보통’ 이상 등급 사업이라도 평가지표의 특성 및 평가결과를 감안하여, 사업 재검토, 통합·조정 등 제도개선을 권고할 수 있는데, 예를 들어 사업목적이 불명확한 사업은 사업 재검토, 유사·중복사업은 사업 통합합 또는 연계 강화, 연례적 집행부진 사업은 불용실적을 감안한 예산삭감 등이 가능함

제2절 인천시의 2024년 주요 재정사업 평가기준

- 인천시의 주요 재정사업 평가기준은 행정안전부 평가기준에 따라 사업계획, 사업관리, 사업성과 분야로 나뉜 것을 준용하되, 시흥시의 상황에 맞게 각 분야별로 세부 심사항목을 조정함¹⁾
- 행정안전부의 기준에는 계획분야 사업계획의 적정성에 대한 평가를 “사업목적 이 명확하고 성과목표 달성에 부합하는가?”, “다른 사업과 불필요하게 유사·중복되지 않는가?” “사업내용이 적정하고 추진방식이 효율적인가?”가 평가 기준임
 - 본 평가에서는 이를 사업목표의 구체성, 추진방식의 적정성, 기대효과의 구체성, 사업계획의 일관성으로 세부 지표화하여 평가함
- 관리분야의 경우 행안부 기준에는 사업관리의 적정성 단일 항목에 “예산이 계획대로 집행되도록 노력하였는가?”, “사업추진상황을 정기적으로 모니터링 하고 있는가?”, “사업추진 중 발생한 문제점을 해결하였는가?”로 제시됨
 - 본 평가에서는 관리단계를 사업집행의 효율성과 사업관리의 적정성 등 두 개의 평가항목으로 나눈 뒤 사업집행의 효율성 지표는 예산집행률로, 사업관리의 적정성 지표는 자체점검 실시여부와 문제점 개선 및 해결여부로 분리함
- 성과 및 환류분야의 경우 행안부 기준은 성과달성 및 사업평가결과의 환류 단일 항목에 “계획된 성과지표의 목표치를 달성하였는가?”, “사업이 효과적으로 수행되는지 점검하기 위한 사업평가를 실시하였는가?”, “평가결과 및 외부 지적사항을 사업구조 개선에 환류하였는가?”로 제시함
 - 본 평가에서는 평가항목을 성과목표의 달성도, 환류 항목으로 나눈 뒤 성과목표의 달성도는 계획된 성과의 달성도, 환류는 성과평가 실시 여부와 성과평가의 객관성, 성과평가 결과 반영 여부로 평가함

<표 3-2> 2024년 인천시 주요 재정사업의 평가지표 및 배점

구분	지표	세부지표	배점
사업계획 분야 (35점)	사업계획의 적정성(35점)	사업목표의 구체성	10
		추진방식의 적정성	10
		기대효과의 구체성	7
		사업계획의 일관성	8
사업관리 분야 (30점)	사업집행의 효율성(20점)	예산의 집행률	20
	사업관리의 적정성(10점)	자체점검 실시 여부	5
		문제점 개선 및 해결 여부	10
사업 성과 분야 (35점)	성과목표 달성도(25점)	계획된 성과의 달성도	15
	환류(10점)	성과평가 실시 여부	3
		성과평가의 객관성	2
		성과평가 결과 반영	5
가점 항목	상급기관 우수사례 제출		3
	시민 만족도(수해도) 조사 여부		3
감점 항목	기한 내 자료 미제출사항		-3
	예산 요구시 사업계획서 제출 등 사업 사전준비 미흡		-2

- 인천시의 주요 재정사업 평가에서는 이외에도 가점항목으로 상급기관 우수사례 제출, 시민 만족도(수해도) 조사 여부, 감점항목으로 기한 내 자료 미제출사항, 사업 사전준비 미흡을 평가기준으로 정함

1) 행정안전부에서는 지방보조금의 다양한 특성을 인정하고 일부 운영에 대해서는 각 자치단체의 실정에 적합하게 조정할 수 있음을 명시하고 있음

제3절 인천시 주요 재정사업의 평가 대상사업 현황

1. 전체 현황

- 인천시의 2023년 실적 평가대상 주요 재정사업은 모두 211개이며, 전체 예산액은 184,764백만원임
- 집행액은 118,249백만원으로 집행률은 64.0%를 나타내고 있음

<표 3-3> 2024년 실적 평가대상 주요 재정사업

(단위: 건, 백만원, %)

건수	예산현액 (A)	집행액 (B)	세출결산 (C)	집행률 (B/A)×100	평가대상 사업 비율 (A/C) × 100
211	184,764	118,249	14,294,196	64.0%	1.3%

주: 세출결산액은 2023년 자료를 기준으로 작성되었음

- 평가대상 주요 재정사업을 규모별로 살펴보면, 총 211건의 사업 중 5억 원 미만 사업이 83개 사업(39.3%)으로 가장 많은 것으로 나타났고 그 다음은 10억 원 이상(45건, 21.3%), 5천만 원 미만(41건, 19.4%)의 순으로 나타남
- 예산액을 기준으로 살펴보았을 때 가장 많은 예산이 배정된 구간은 10억 원 이상이 146,911백만 원(79.5%)으로 가장 많은 것으로 나타남
 - 그 다음은 5억 원 미만(18,414백만원, 10.0%), 10억 원 미만(17,421백만원, 9.4%)의 순으로 나타남
- 집행액을 기준으로 살펴보았을 때 가장 많은 예산이 사용된 구간은 10억 원 이상이 84,040백만원(71.1%)으로 가장 많은 것으로 나타남
 - 10억 원 이상 사업의 집행률이 76.1%로 가장 낮음

<표 3-4> 금액대별 주요 재정사업의 예산액 및 교부액, 집행률 현황

(단위: 건, 천원, %)

통계목	사업수		예산액		교부액		집행률 (교부액/예산액)×100
	개수	비중	금액(천원)	비중	금액(천원)	비중	
5천만원 미만	41	19.4%	969,000	0.5%	830,302	0.7%	88.0%
1억원 미만	17	8.1%	1,049,000	0.6%	1,030,839	0.9%	98.1%
5억원 미만	83	39.3%	18,414,340	10.0%	17,562,755	14.9%	94.9%
10억원 미만	25	11.8%	17,421,000	9.4%	14,783,905	12.5%	83.5%
10억원 이상	45	21.3%	146,911,000	79.5%	84,040,774	71.1%	76.1%
합계	211	100.0%	184,764,340	100.0%	118,248,576	100.0%	88.5%

2. 부서별 현황

- 평가대상 주요 재정사업의 부서별 분포를 살펴보면 다음의 표와 같음
- 사업수를 기준으로 할 때는 관광마이스과가 16건(7.6%)으로 가장 많고, 그 다음으로 산업정책과가 14건(6.6%), 소상공인정책과가 13건(6.2%)으로 나타남
- 예산액을 기준으로 할 때는 총무과가 23,729백만원(12.8%)으로 가장 많고, 그 다음으로 소상공인정책과 14,689백만원(8.0%), 도로과 14,459백만원(7.8%)의 순임
- 사업수와 예산액, 집행액 등을 고려하여 주요 3개 과를 선정하면, 소상공인정책과, 총무과, 관광마이스과임
 - 주요 3개 과는 사업수 기준 32개(15.1%), 예산액 기준 50,696백만원(27.4%), 집행액 기준 28,058백만원(23.7%)을 차지함

<표 3-5> 평가대상 주요 재정사업의 부서별 사업수 및 예산 현황

(단위: 건, 천원, %)

부처명	사업수		예산액		집행액		집행률 (교부액/예산액) >100
	개수	비중	금액(천원)	비중	금액(천원)	비중	
건축과	3	1.4%	201,000	0.1%	196,662	0.2%	97.9%
경제정책과	8	3.8%	1,910,340	1.0%	1,741,441	1.5%	85.7%
경제청 기획정책과	1	0.5%	60,000	0.0%	59,100	0.0%	98.5%
경제청 도시디자인단	1	0.5%	20,000	0.0%	19,000	0.0%	95.0%
경제청 미디어문화과	5	2.4%	1,588,000	0.9%	1,532,607	1.3%	97.4%
경제청 서비스산업유치과	1	0.5%	200,000	0.1%	155,688	0.1%	77.8%
경제청 스마트시티과	3	1.4%	12,734,000	6.9%	12,112,155	10.2%	90.4%
경제청 아트센터인천운영과	2	0.9%	162,000	0.1%	160,000	0.1%	91.7%
경제청 운영지원과	1	0.5%	50,000	0.0%	48,000	0.0%	96.0%
경제청 투자유치기획과	1	0.5%	290,000	0.2%	260,115	0.2%	89.7%
계양공원사업소	1	0.5%	30,000	0.0%	26,194	0.0%	87.3%
공원조성과	4	1.9%	4,925,000	2.7%	2,136,752	1.8%	49.0%
관광마이스과	16	7.6%	12,278,000	6.6%	11,543,602	9.8%	95.1%
국제교류증진과	3	1.4%	389,000	0.2%	380,652	0.3%	94.0%
군부대이전개발과	2	0.9%	380,000	0.2%	238,756	0.2%	67.1%
노인정책과	2	0.9%	190,000	0.1%	187,203	0.2%	99.2%
녹지정책과	1	0.5%	46,000	0.0%	46,000	0.0%	100.0%
대기보전과	1	0.5%	25,000	0.0%	24,700	0.0%	98.8%
데이터산업과	4	1.9%	6,312,000	3.4%	6,073,861	5.1%	97.2%
도로과	4	1.9%	14,459,000	7.8%	8,700,350	7.4%	59.9%
도시관리과	2	0.9%	194,000	0.1%	193,357	0.2%	99.7%
홍보기획관	1	0.5%	100,000	0.1%	98,000	0.1%	98.0%
문화기반과	2	0.9%	6,202,000	3.4%	3,362,974	2.8%	41.0%

부처명	사업수		예산액		집행액		집행률 (교부액/예산액) >100
	개수	비중	금액(천원)	비중	금액(천원)	비중	
문화예술회관	3	1.4%	1,025,000	0.6%	1,012,689	0.9%	98.5%
문화유산과	5	2.4%	575,000	0.3%	538,556	0.5%	94.0%
문화정책과	11	5.2%	6,910,000	3.7%	6,735,835	5.7%	97.7%
반도체바이오과	7	3.3%	7,660,000	5.0%	7,458,493	6.3%	97.4%
버스정책과	1	0.5%	6,522,000	3.5%	2,468	0.0%	0.0%
보건의료정책과	1	0.5%	850,000	0.5%	813,626	0.7%	95.7%
산업입지과	2	0.9%	2,650,000	1.4%	1,108,014	0.9%	43.2%
산업정책과	15	7.1%	8,168,000	3.6%	7,919,351	6.7%	97.0%
상수도사업본부	1	0.5%	12,000	0.0%	11,830	0.0%	98.6%
섬해양정책과	4	1.9%	425,000	0.2%	413,115	0.3%	98.1%
소상공인정책과	13	6.2%	14,689,000	8.0%	13,065,771	11.0%	89.3%
수질하천과	2	0.9%	2,000,000	1.1%	557,000	0.5%	27.9%
시립박물관	12	5.7%	985,000	0.5%	978,774	0.8%	99.1%
시민소통담당관	4	1.9%	346,000	0.2%	314,392	0.3%	82.4%
시정혁신담당관	1	0.5%	30,000	0.0%	8,915	0.0%	29.7%
아동정책과	2	0.9%	140,000	0.1%	138,170	0.1%	98.1%
에너지산업과	1	0.5%	18,000	0.0%	17,900	0.0%	99.4%
여성정책과	1	0.5%	14,000	0.0%	13,127	0.0%	93.8%
영유아정책과	1	0.5%	10,825,000	5.9%	328,450	0.3%	3.0%
예술정책과	5	2.4%	1,692,000	0.9%	1,676,794	1.4%	99.0%
유희공원사업소	1	0.5%	51,000	0.0%	46,800	0.0%	91.8%
위생정책과	1	0.5%	15,000	0.0%	8,202	0.0%	54.7%
인천대공원사업소	1	0.5%	192,000	0.1%	191,700	0.2%	99.8%
인천대로개발과	3	1.4%	11,402,000	6.2%	1,883,114	1.6%	25.8%
자원순환과	1	0.5%	197,000	0.1%	192,995	0.2%	98.0%
자치행정과	3	1.4%	180,000	0.1%	173,391	0.1%	92.0%
장애인복지과	1	0.5%	120,000	0.1%	116,400	0.1%	97.0%
정책기획관	1	0.5%	12,000	0.0%	11,909	0.0%	99.2%
제물포르네상스개발과	2	0.9%	1,552,000	0.8%	1,237,563	1.0%	88.4%
주택정책과	3	1.4%	55,000	0.0%	51,531	0.0%	94.2%
창업벤처과	8	3.8%	2,124,000	1.1%	2,006,726	1.7%	96.9%
청년정책담당관	8	3.8%	9,681,000	5.2%	9,471,614	8.0%	93.5%
총무과	3	1.4%	23,729,000	12.8%	3,448,514	2.9%	46.2%
투자유치과	1	0.5%	55,000	0.0%	55,000	0.0%	100.0%
항공과	10	4.7%	6,917,000	3.7%	6,752,393	5.7%	97.1%
해양환경과	1	0.5%	36,000	0.0%	27,600	0.0%	76.7%
환경기후정책과	1	0.5%	150,000	0.1%	149,074	0.1%	99.4%
환경안전과	1	0.5%	15,000	0.0%	14,611	0.0%	97.4%
총합계	211	100.0%	184,764,340	100.0%	118,248,576	100.0%	88.5%

제4장

인천시 주요 재정사업 성과평가 결과

제1절 전체 평가결과

1. 평가결과 종합

- 2023년 실적 평가대상인 전체 211개 사업을 행정안전부의 '지방자치단체 주요 재정사업 평가기준'에 따라 등급화하면 매우 우수한 사업(90점 이상)이 21건으로 10%, 우수한 사업(80점~89점)이 52건으로 24.6%, 보통인 사업(70점~79점)이 82건으로 38.9%, 미흡 사업(60점~69점)이 28건으로 13.3%, 매우 미흡한 사업(60점 미만)이 28건으로 13.3%로 나타남
- 총 211개의 사업 중 보통 등급의 사업이 82개 사업으로 38.9%를 차지하여 가장 많으며, 우수 등급의 사업이 52개로 24.6%로 나타남
- 행정안전부의 '지방자치단체 주요 재정사업 평가기준'에 따르면
 - '우수' 이상 등급 사업은 원칙적으로 예산 증액 또는 유지
 - '미흡' 이하 등급 사업은 '예산 10% 이상 삭감 원칙'을 적용
 - '매우 미흡' 등급 사업은 재평가를 통한 등급 개선이 없는 경우 원칙적으로 예산 미반영
 - '보통' 이상 등급 사업이라도 평가지표의 특성 및 평가결과를 감안하여, 사업 재검토, 통합·조정 등 제도 개선을 권고하고 있음
- 평가대상인 전체 예산 184,764백만원 중 매우 우수한 사업(90점 이상)이 17,161백만원으로 9.3%, 우수한 사업(80점~89점)이 30,014백만원으로 16.2%, 보통인 사업(70점~79점)이 39,728백만원으로 21.5%, 미흡 사업(60점~69점)이 17,630백만원으로 9.5%, 매우 미흡한 사업(60점 미만)이 80,231백만원으로 43.4%로 나타남
- 매우 미흡 등급의 사업이 80,231백만원으로 전체 예산의 43.4%를 차지하여 가장 많으며, 우수 등급의 사업이 30,014백만원으로 16.2%를 차지하고 있음
- 평가대상인 전체 집행액 118,249백만원 중 매우 우수한 사업(90점 이상)이 16,731백만원으로 14.1%, 우수한 사업(80점~89점)이 28,629백만원으로 24.2%, 보통인 사업(70점~79점)이 38,158백만원으로 32.3%, 미흡 사업(60점~69점)이 13,622백만원으로 11.5%, 매우 미흡한 사업(60점 미만)이 21,108백만원으로 17.9%로 나타남
- 보통 등급의 사업이 38,158백만원으로 전체 예산의 32.3%를 차지하여 가장 많으며, 우수등급의 사업이 28,629백만원으로 24.2%를 차지하고 있음

<표 4-1> 주요 재정사업 평가: 행정안전부 등급별 평가결과

(단위: 건, 천원, %)

행정안전부 등급별	사업수		예산액		집행액		집행률
	개수	비중	금액	비중	금액	비중	
매우 우수	21	10.0%	17,161,000	9.3%	16,731,326	14.1%	98.3%
우수	52	24.6%	30,014,340	16.2%	28,629,121	24.2%	96.6%
보통	82	38.9%	39,728,000	21.5%	38,158,491	32.3%	96.5%
미흡	28	13.3%	17,630,000	9.5%	13,622,014	11.5%	81.5%
매우 미흡	28	13.3%	80,231,000	43.4%	21,107,624	17.9%	49.2%
합계	211	100.0%	184,764,340	100.0%	118,248,576	100.0%	88.5%

주: 행정안전부의 "지방자치단체 주요 재정사업 평가기준"에 따르면, 매우 우수(90점 이상), 우수(80점~89점), 보통(70~79점), 미흡(60~69점), 매우 미흡(60점 미만)임

- 평가대상인 전체 211개 사업 중 우수 등급 이상의 사업은 73건으로 34.6%로 나타나며, 보통 등급의 사업이 82건으로 38.9%, 미흡 이하의 사업이 56건으로 26.5%로 나타남
- 평가대상인 전체 예산 184,764백만원 중 우수 등급 이상의 사업이 47,175백만원으로 25.5%로 나타나며, 보통 등급의 사업이 39,728백만원으로 21.5%, 미흡 이하의 사업이 97,861백만원으로 53.0%로 나타남
- 평가대상인 전체 집행액 118,249백만원 중 우수 등급 이상의 사업이 45,360백만원으로 38.4%로 나타나며, 보통 등급의 사업이 38,158백만원으로 32.3%, 미흡 이하의 사업이 34,730백만원으로 29.4%로 나타남

<표 4-2> 주요 재정사업 평가: 행정안전부 등급별 평가결과(요약)

(단위: 건, 천원, %)

행정안전부 등급별	사업수		예산액		집행액		집행률
	개수	비중	금액	비중	금액	비중	
우수 이상	73	34.6%	47,175,340	25.5%	45,360,447	38.4%	96.2%
보통	82	38.9%	39,728,000	21.5%	38,158,491	32.3%	96.0%
미흡 이하	56	26.5%	97,861,000	53.0%	34,729,638	29.4%	35.5%
합계	211	100.0%	184,764,340	100.0%	118,248,576	100.0%	64.0%

주: 행정안전부의 "지방자치단체 주요 재정사업 평가기준"에 따르면, 매우 우수(90점 이상), 우수(80점~89점), 보통(70~79점), 미흡(60~69점), 매우 미흡(60점 미만)임

<표 4-3> 주요 재정사업 평가: 점수구간별 평가결과

(단위: 건, 천원, %)

행정안전부 등급별	사업수		예산액		집행액		집행률
	개수	비중	금액	비중	금액	비중	
90점 이상	21	10.0%	17,161,000	9.3%	16,731,326	14.1%	98.3%
80점 이상~90점 미만	52	24.6%	30,014,340	16.2%	28,629,121	24.2%	96.6%
70점 이상~80점 미만	82	38.9%	39,728,000	21.5%	38,158,491	32.3%	96.5%
60점 이상~70점 미만	28	13.3%	17,630,000	9.5%	13,622,014	11.5%	81.5%
50점 이상~60점 미만	5	2.4%	4,219,000	2.3%	2,548,770	2.2%	56.2%
40점 이상~50점 미만	13	6.2%	11,910,000	6.4%	8,223,323	7.0%	69.4%
40점 미만	10	4.7%	6,410,200	3.4%	10,335,531	8.7%	19.5%
합계	211	100.0%	184,764,340	100.0%	118,248,576	100.0%	88.5%

- 미흡 및 매우 미흡 사업은 총 56개 사업으로 나타남
- 미흡 사업은 28건이며, 매우 미흡 사업은 28건임
 - 미흡 및 매우 미흡 사업의 예산액은 97,861백만원, 집행액은 34,730백만원, 집행률은 35.5%임

2. 금액대별 평가결과

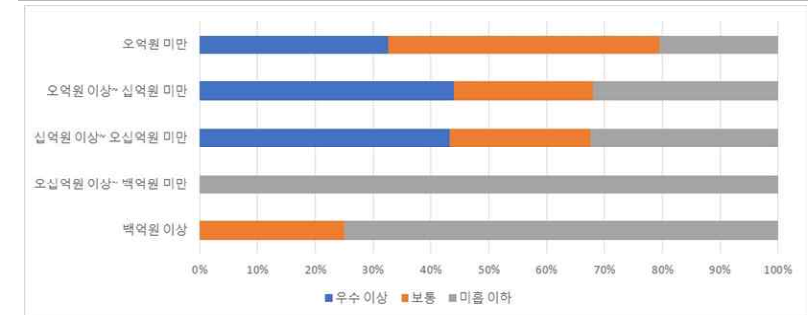
- 평가대상인 전체 211개 사업을 금액대별로 그룹화하여, 행정안전부의 '지방자치단체 주요 재정사업 평가기준'에 따라 등급화하면 다음의 표와 같음
 - 금액대별로 점수 분포를 살펴보면, 우수 이상 사업의 비중이 가장 높은 그룹은 오억원 이상 ~ 십억원 미만으로 44.0%이며, 십억원 이상 ~ 오십억원 미만(43.2%), 오억원 미만(32.6%)의 순임
 - 미흡 이하 사업의 비중이 가장 높은 그룹은 오십억원 이상 ~ 백억원 미만(100.0%)임
- 오억원 미만 사업의 경우 141개 사업 중 46개 사업(32.6%)이 우수 이상이며, 미흡 이하 사업은 29개 사업(20.6%)임
- 오억원 이상 ~ 십억원 미만 사업의 경우 25개 사업 중 11개 사업(44.0%)이 우수 이상이며, 미흡 이하 사업은 8개 사업(32.0%)임
- 십억원 이상 ~ 오십억원 미만 사업의 경우 37개 사업 중 16개 사업(43.2%)이 우수 이상이며, 미흡 이하 사업은 12개 사업(32.4%)임

- 오십억원 이상 ~ 백억원 미만 사업의 경우 4개 사업(100.0%)이 모두 미흡 이하 등급임
- 백억원 이상 사업의 경우 4개 사업 중 1개 사업(25.0%)이 보통 등급이며, 미흡 이하 사업은 3개 사업(75.0%)임
- 미흡이하의 평가를 받은 사업은 총 56개로 나타남

<표 4-4> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(행정안전부 등급기준)

(단위: 건)

금액대	합계	매우 우수	우수	보통	미흡	매우 미흡
오억원 미만	141	12	34	66	22	7
오억원 이상 ~ 십억원 미만	25	3	8	6	2	6
십억원 이상 ~ 오십억원 미만	37	6	10	9	3	9
오십억원 이상 ~ 백억원 미만	4	0	0	0	1	3
백억원 이상	4	0	0	1	0	3
합계	211	21	52	82	28	28
비중	100.0%	10.0%	24.6%	38.9%	13.3%	13.3%



<표 4-5> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(점수구간별)

(단위: 건)

금액대별	합계	90점 이상	80점 이상 ~90점 미만	70점 이상 ~80점 미만	60점 이상 ~70점 미만	50점 이상 ~60점 미만	40점 이상 ~50점 미만	40점 미만
오천만원 미만	41	3	7	13	13	3	2	0
일억원 미만	17	1	3	11	2	0	0	0
오억원 미만	83	8	24	42	7	0	1	1
십억원 미만	25	3	8	6	2	0	4	2
십억원 이상	45	6	10	10	4	2	6	7
합계	211	21	52	82	28	5	13	10
비중	100.00%	9.95%	24.64%	38.86%	13.27%	2.37%	6.16%	4.74%

제2절 단계별 평가결과

1. 단계별 평가결과

1) 종합

- 단계별 평가결과를 살펴보면, 2023년 주요 재정사업 평가결과는 평균 74.6점으로 행정안전부의 '지방자치단체 주요 재정사업 평가기준'에 따라 등급화하면 '보통' 등급임
 - 다만 인천시의 주요 재정사업 평가가 행정안전부의 기준보다 훨씬 엄격한 기준에 의해 평가되었다는 점을 고려한다면 전체적인 주요 재정사업 평가결과는 양호한 편이라고 판단할 수 있음
- 평가결과를 단계별로 살펴보면, 사업계획분야는 35점 배점에 23.9점이고, 사업관리분야는 30점 배점에 24.9점, 사업성과분야는 35점 배점에 24.5점으로 나타남
 - 백분위로 획득한 점수를 기준으로 하였을 때, 인천시는 상대적으로 사업계획이나 성과부분보다는 사업관리분야가 점수가 높으나 전반적으로 사업계획부터 성과관리까지 좀 더 관심을 기울일 필요가 있음

<표 4-6> 주요 재정사업 평가: 단계별 평가결과(분야-총계)

(단위: 점, %)

구분	사업계획분야	사업관리분야	사업성과분야	가점	감점	소계
배점	35	30	35	-	-	100
점수	23.9	24.9	24.5	1.3	0.0	74.6
백분위	68.4%	83.0%	69.9%	-	-	74.6%

○ 사업계획분야의 평가결과는 35점 배점에 24.9점으로 총 배점의 71.2%를 차지하였음

- 사업목표의 구체성은 10점 배점에 6.9점,
- 추진방식의 적정성은 10점 배점에 6.2점,
- 기대효과의 구체성은 5점 배점에 2.5점,
- 사업계획의 일관성은 10점 배점에 9.3점으로 나타남

<표 4-7> 주요 재정사업 평가: 단계별 평가결과(분야-사업계획분야)

(단위: 점, %)

구분	사업계획의 적정성				소계
	사업목표의 구체성	추진방식의 적정성	기대효과의 구체성	사업계획의 일관성	
배점	10	10	5	10	35
점수	6.9	6.2	2.5	9.3	24.9
백분위	68.6%	62.3%	50.2%	93.1%	71.2%

○ 사업관리분야의 평가결과는 30점 배점에 23.6점으로 총 배점의 78.7%를 차지하였음

○ 사업 집행의 효율성 지표는 총 20점 배점에 17.1점으로 나타남

○ 사업관리의 적정성 지표는 총 10점 배점에 6.5점으로 나타났으며, 이를 세부 지표별로 살펴보면

- 중간점검 실시 여부는 5점 배점에 4점이며,
- 점검사항개선 및 문제해결 여부는 5점 배점에 2.5점으로 나타남

<표 4-8> 주요 재정사업 평가: 단계별 평가결과(분야-사업관리분야)

(단위: 점, %)

구분	사업 집행의 효율성	사업관리의 적정성			소계
	예산의 집행률	중간점검 실시 여부	중간점검사항 개선 및 문제해결 여부	소계	
배점	20	5	5	10	30
점수	17.1	4.0	2.5	6.5	23.6
백분위	85.5%	80.5%	49.8%	65.1%	78.7%

○ 사업성과분야의 평가결과는 35점 배점에 23.5점으로 총 배점의 67.2%를 차지하였음

○ 성과목표달성도 지표는 총 25점 배점에 18.8점으로 나타남

○ 환류 지표의 평가결과는 10점 배점에 4.7점으로 나타났으며, 이를 세부지표 별로 살펴보면,

- 성과평가 실시 여부는 5점 배점에 3.8점이며,
- 성과평가 결과 반영은 5점 배점에 0.9점으로 나타남

<표 4-9> 주요 재정사업 평가: 단계별 평가결과(분야-사업성과분야)

(단위: 점, %)

구분	성과목표달성도	환류			소계
	계획 대비 성과의 달성도	성과평가 실시 여부	성과평가결과	소계	
배점	25	5	5	10	35
점수	18.8	3.8	0.9	4.7	23.5
백분위	75.1%	76.9%	18.1%	47.5%	67.2%

<표 4-10> 주요 재정사업 평가: 단계별 평가결과(분야-가/감점)

(단위: 점, %)

구분	가점항목		감점항목	
	상급기관 우수사례 선정	시민 만족도(수혜도) 조사 여부	기한 내 자료 미제출 사항	예산 요구시 사업계획서 제출 등 사업사전준비 미흡
점수	0.1	1.0	0.0	0.0

2) 금액대별-단계별 평가결과

- 금액대별-단계별 평가결과 가장 높은 점수를 얻은 금액대는 오억원 미만 75.3점이며, 십억원 이상 ~ 오십억원 미만(72.3점), 오억원 이상 ~ 십억원 미만(71.6점)의 순으로 나타남
- 가장 낮은 평균 점수를 보이는 금액대는 오십억원 이상 ~ 백억원 미만으로 39.0점임

<표 4-11> 주요 재정사업 평가: 금액대별-단계별 평가결과(분야-총계)

(단위: 점)

구분	사업계획분야	사업관리분야	사업성과분야	가점	감점	소계
배점	35	30	35	-	-	100
오억원 미만	24.8	24.8	24.5	1.3	0.0	75.3
오억원 이상 ~ 십억원 미만	25.3	22.8	22.8	0.7	0.0	71.6
십억원 이상 ~ 오십억원 미만	26.4	22.6	22.6	0.7	0.0	72.3
오십억원 이상 ~ 백억원 미만	20.0	8.5	10.5	0.0	0.0	39.0
백억원 이상	18.6	12.0	15.5	0.0	0.0	46.1
합계	23.0	18.1	19.2	0.6	0.0	60.9

- 사업계획분야의 금액대별-단계별 평가결과 가장 높은 점수를 얻은 금액대는 십억원 이상 ~ 오십억원 미만으로 26.4점이며, 오억원 이상 ~ 십억원 미만 (25.3점), 오억원 미만이 24.8점 순으로 나타남
- 가장 낮은 평균 점수를 보이는 금액대는 백억원 이상으로 18.6점임

<표 4-12> 주요 재정사업 평가: 금액대별-단계별 평가결과(분야-사업계획분야)

(단위: 점)

구분	사업계획의 적정성				소계
	사업목적의 구체성	추진방식의 적정성	기대효과와의 구체성	사업계획의 일관성	
배점	10	10	5	10	35
오억원 미만	6.8	6.2	2.4	9.4	24.8
오억원 이상 ~ 십억원 미만	6.9	6.6	2.6	9.2	25.3
십억원 이상 ~ 오십억원 미만	7.3	6.5	3.0	9.6	26.4
오십억원 이상 ~ 백억원 미만	5.5	4.8	2.3	7.5	20.0
백억원 이상	5.3	4.6	1.3	7.5	18.6
점수	6.4	5.7	2.3	8.6	23.0

- 사업관리분야의 금액대별-단계별 평가결과 가장 높은 점수를 얻은 금액대는 오억원 미만으로 24.8점이며, 오억원 이상 ~ 십억원 미만(22.8점), 십억원 이상 ~ 오십억원 미만(22.6점)의 순으로 나타남
- 가장 낮은 평균 점수를 보이는 금액대는 오십억원 이상 ~ 백억원 미만으로 8.5점임

<표 4-13> 주요 재정사업 평가: 금액대별-단계별 평가결과(분야-사업관리분야)

(단위: 점)

구분	사업 집행의 효율성	사업관리의 적정성			소계
	예산의 집행률	중간점검 실시 여부	중간점검사항 개선 및 문제해결 여부	소계	
배점	20	5	5	10	30
오억원 미만	18.4	4.0	2.4	6.4	24.8
오억원 이상 ~ 십억원 미만	16.2	4.1	2.4	6.5	22.8
십억원 이상 ~ 오십억원 미만	16.0	3.9	2.7	6.6	22.6
오십억원 이상 ~ 백억원 미만	0.8	3.9	3.9	7.8	8.5
백억원 이상	4.3	5.0	2.8	7.8	12.0
점수	11.1	4.2	2.8	7.0	18.1

- 사업성과분야의 금액대별-단계별 평가결과 가장 높은 점수를 얻은 금액대는 오억원 미만 24.5점이며, 오억원 이상 ~ 십억원 미만(22.8점), 십억원 이상 ~ 오십억원 미만(22.6점)의 순으로 나타남
- 가장 낮은 평균 점수를 보이는 금액대는 오십억원 이상 ~ 백억원 미만으로 10.5점임

<표 4-14> 주요 재정사업 평가: 금액대별-단계별 평가결과(분야-사업성과분야)

(단위: 점)

구분	성과목표달성도	환류			소계
	계획 대비 성과의 달성도	성과평가 실시 여부	성과평가 ('22년 실적) 결과 '24년 계획서반영 정도	소계	
배점	25	5	5	10	35
오억원 미만	19.9	3.7	0.9	4.6	24.5
오억원 이상 ~ 십억원 미만	17.6	4.2	1.0	5.2	22.8
십억원 이상 ~ 오십억원 미만	17.5	4.2	0.9	5.1	22.6
오십억원 이상 ~ 백억원 미만	6.8	3.5	0.2	3.7	10.5
백억원 이상	11.0	3.8	0.8	4.5	15.5
합계	14.5	3.9	0.8	4.6	19.2

<표 4-15> 주요 재정사업 평가:금액대별/단계별 평가결과(분야-가점항목)

(단위: 점)

구분	가점항목		감점항목	
	상급기관 우수사례 제출	시민 만족도(수해도) 조사 여부	기한 내 자료 미제출 사항	예산 요구서 사업계획서 제출 등 사업사전준비 미흡
배점	3.0	3.0	-3.0	-2.0
오역원 미만	0.1	1.2	0.0	-1.2
오역원 이상 ~ 십억원 미만	0.1	0.6	0.0	-0.6
십억원 이상 ~ 오십억원 미만	0.2	0.5	0.0	-0.5
오십억원 이상 ~ 백억원 미만	0.0	0.0	0.0	0.0
백억원 이상	0.0	0.0	0.0	0.0
점수	0.1	0.5	0.0	-0.5

- 금액대별로 평균 점수를 살펴보면, 십억원 이상 ~ 오십억원 미만이 7.3점으로 가장 높으며, 오역원 이상 ~ 십억원 미만이 6.9점, 오역원 미만이 6.8점의 순임
- 가장 낮은 평균 점수를 보이는 금액대는 백억원 이상으로 5.3점임

<표 4-16> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(사업목표의 구체성)

(단위: 점, 개)

구분	평균 점수	총사업 수	10	9	8.5	8	7.5	7	6.5	6	6	5	4.5	4	3.5	3	2
오역원 미만	6.8	141	13	7	9	9	25	12	4	25	5	20	3	4	1	4	0
오역원 이상 ~ 십억원 미만	6.9	25	4	0	2	2	3	2	3	1	3	3	0	1	0	0	1
십억원 이상 ~ 오십억원 미만	7.3	37	8	1	3	6	0	5	1	5	0	5	0	1	1	1	0
오십억원 이상 ~ 백억원 미만	5.5	4	0	0	0	0	0	1	0	2	0	0	0	0	0	1	0
백억원 이상	5.3	4	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	1	0
합계	6.9	211	25	8	14	17	28	21	8	34	8	29	3	6	2	7	1
백분율	68.6%		11.8%	3.8%	6.6%	8.1%	13.3%	10.0%	3.8%	16.1%	3.8%	13.7%	1.4%	2.8%	0.9%	3.3%	0.5%

2. 단계별-세부지표별 평가결과

1) 사업계획분야(35점)

(1) 사업계획의 적정성

■ 사업목표의 구체성

✓ 평가기준

사업계획서 상의 추진배경, 필요성, 상위계획 검토, 사업목표, 수혜대상자 등 사업추진의 근거를 제시하였는가?

- '사업목표의 구체성' 지표는 10점이 배정된 지표이며, 전체 211개 사업의 평균 점수는 6.9점(68.6%)임
- 10점 만점을 받은 사업의 수는 25개 사업으로 전체 사업의 11.8%를 차지하고 있으며, 0점을 받은 사업은 없음

■ 추진방식의 적정성

✓ 평가기준

사업계획서에 현황분석, 자원배분 계획(연차별 추진계획), 사업비 산정근거, 사업추진 체계를 구체적으로 제시하였는가?

- '추진방식의 적정성' 지표는 10점이 배정된 지표이며, 전체 211개 사업의 평균 점수는 6.2점(62.3%)임
- 10점 만점을 받은 사업의 수는 11개 사업으로 전체 사업의 5.2%를 차지하고 있으며, 0점을 받은 사업은 없음
- 금액대별로 평균 점수를 살펴보면, 오억원 이상 ~ 십억원 미만인 6.6점으로 가장 높으며, 십억원 이상 ~ 오십억원 미만인 6.5점, 오억원 미만이 6.2점의 순임
- 가장 낮은 평균 점수를 보이는 금액대는 백억원 이상으로 4.6점임

<표 4-17> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(추진방식의 적정성)

(단위: 점, 개)

구분	평균 점수	총사업수	10.0	9	8.5	8	7.5	7	6.5	6	6	5	4.5	4	3.5	3	2.5	2	1.5	1	0.5
오억원 미만	6.2	141	8	8	6	6	23	9	10	13	7	19	9	2	7	4	6	2	1	1	0
오억원 이상~십억원 미만	6.6	25	1	1	0	5	4	4	2	0	4	1	1	1	0	0	0	0	0	0	1
십억원 이상~오십억원 미만	6.5	37	2	0	0	2	5	9	2	9	3	3	1	0	0	0	0	1	0	0	0
오십억원 이상~백억원 미만	4.8	4	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0
백억원 이상	4.6	4	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0
합계	6.2	211	11	9	6	13	32	23	15	23	14	24	11	5	7	5	6	4	1	1	1
백분율	62.3%		5.2%	4.3%	2.8%	6.2%	15.2%	10.9%	7.1%	10.9%	6.6%	11.4%	5.2%	2.4%	3.3%	2.4%	2.8%	1.9%	0.5%	0.5%	0.5%

■ 기대효과와 구체성

✓ 평가기준

사업계획서상 기대효과가 사업의 특성에 따라 구체적으로 제시되어 있는가?

- '기대효과와 구체성' 지표는 5점이 배정된 지표이며, 전체 211개 사업의 평균 점수는 2.5점(50.2%)임
- 5점 만점을 받은 사업의 수는 31개 사업으로 전체 사업의 14.7%를 차지하고 있으며, 0점을 받은 사업은 21개 사업으로 전체의 10.0%를 차지하고 있음
- 금액대별로 평균 점수를 살펴보면, 십억원 이상 ~ 오십억원 미만이 3.0점으로 가장 높으며, 오억원 이상 ~ 십억원 미만이 2.6점, 오억원 미만이 2.4점의 순임
- 가장 낮은 평균 점수를 보이는 금액대는 백억원 이상으로 1.3점임

<표 4-18> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(기대효과와 구체성)

(단위: 점, 개)

구분	평균 점수	총사업수	5.0	4.5	4	3.5	3	2.5	2	1	0
오억원 미만	2.4	141	18	0	2	1	29	3	72	1	15
오억원 이상~십억원 미만	2.6	25	3	0	1	0	5	0	15	0	1
십억원 이상~오십억원 미만	3.0	37	10	1	0	0	9	2	12	0	3
오십억원 이상~백억원 미만	2.3	4	0	0	0	0	2	0	1	1	0
백억원 이상	1.3	4	0	0	0	0	1	0	1	0	2
합계	2.5	211	31	1	3	1	46	5	101	2	21
백분율	50.2%		14.7%	0.5%	1.4%	0.5%	21.8%	2.4%	47.9%	0.9%	10.0%

■ 사업계획의 일관성

✓ 평가기준

최초 수립된 사업계획 또는 기본계획 내용을 기준으로 사업 정산 시까지 일관되게 합목적적으로 사업을 추진하였는지에 대한 평가

- '사업계획의 일관성' 지표는 10점이 배정된 지표이며, 전체 211개 사업의 평균 점수는 9.3점(93.1%)임
- 10점 만점을 받은 사업의 수는 193개 사업으로 전체 사업의 91.5%를 차지하고 있으며, 0점을 받은 사업은 11개 사업으로 전체의 5.2%를 차지하고 있음
- 금액대별로 평균 점수를 살펴보면, 십억원 이상 ~ 오십억원 미만인 9.6점으로 가장 높으며, 오억원 미만이 9.4점, 오억원 이상 ~ 십억원 미만이 9.2점의 순임
 - 가장 낮은 평균 점수를 보이는 금액대는 오십억원 이상 ~ 백억원 미만, 백억원 이상으로 7.5점임

<표 4-19> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(사업계획의 일관성)

구분	평균 점수	총사업수	(단위: 점, 개)		
			10.0	5	0
오억원 미만	9.4	141	129	6	6
오억원 이상 ~ 십억원 미만	9.2	25	23	0	2
십억원 이상 ~ 오십억원 미만	9.6	37	35	1	1
오십억원 이상 ~ 백억원 미만	7.5	4	3	0	1
백억원 이상	7.5	4	3	0	1
합계	9.3	211	193	7	11
백분율	93.1%		91.5%	3.3%	5.2%

2) 사업관리분야(30점)

(1) 사업집행의 효율성

■ 예산의 집행률

✓ 평가기준

결산서상 사업비 집행비율

- '예산의 집행률' 지표는 20점이 배정된 지표이며, 전체 211개 사업의 평균 점수는 17.1점(85.5%)임
- 20점 만점을 받은 사업의 수는 150개 사업으로 전체 사업의 71.1%를 차지하고 있으며, 0점을 받은 사업은 19개 사업으로 전체의 9.0%를 차지하고 있음
- 금액대별로 평균 점수를 살펴보면, 오억원 미만이 18.4점으로 가장 높으며, 오억원 이상 ~ 십억원 미만이 16.2점, 십억원 이상 ~ 오십억원 미만이 16.0점의 순임
 - 가장 낮은 평균 점수를 보이는 금액대는 오십억원 이상 ~ 백억원 미만으로 0.8점임

<표 4-20> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(예산의 집행률)

구분	평균 점수	총사업수	(단위: 점, 개)						
			20.0	17	15	10	5	3	0
오억원 미만	18.4	141	110	11	11	3	0	2	4
오억원 이상 ~ 십억원 미만	16.2	25	17	3	1	0	0	0	4
십억원 이상 ~ 오십억원 미만	16.0	37	23	6	1	1	1	0	5
오십억원 이상 ~ 백억원 미만	0.8	4	0	0	0	0	0	1	3
백억원 이상	4.3	4	0	1	0	0	0	0	3
합계	17.1	211	150	21	13	4	1	3	19
(백분율, 비중)	85.5%		71.1%	10.0%	6.2%	1.9%	0.5%	1.4%	9.0%

(2) 사업관리의 적정성

■ 중간점검 실시 여부

✓ 평가기준

사업 기간 중에 모니터링을 실시하였는가?

- '중간점검 실시 여부' 지표는 5점이 배정된 지표이며, 전체 211개 사업의 평균 점수는 4.0점(80.5%)임
- 5점 만점을 받은 사업의 수는 167개 사업으로 전체 사업의 79.1%를 차지하고 있으며, 0점을 받은 사업은 39개 사업으로 전체의 18.5%를 차지하고 있음
- 금액대별로 평균 점수를 살펴보면, 백억원 이상이 5.0점으로 가장 높으며, 오억원 이상 ~ 십억원 미만인 4.1점, 오억원 미만이 4.0점의 순임
 - 가장 낮은 평균 점수를 보이는 금액대는 십억원 이상 ~ 오십억원 미만, 오십억원 이상 ~ 백억원 미만으로 3.9점임

<표 4-21> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(중간점검 실시 여부)

(단위: 점, 개)

구분	평균 점수	총사업수	5.0	3	2.5	0
오억원 미만	4.0	141	112	1	1	27
오억원 이상 ~ 십억원 미만	4.1	25	20	1	0	4
십억원 이상 ~ 오십억원 미만	3.9	37	29	0	0	8
오십억원 이상 ~ 백억원 미만	3.9	4	2	1	1	0
백억원 이상	5.0	4	4	0	0	0
합계	4.0	211	167	3	2	39
(백분율, 비중)	80.5%		79.1%	1.4%	0.9%	18.5%

■ 점검사항개선 및 문제해결 여부

✓ 평가기준

모니터링 결과 발생한 문제점에 대한 제도 개선 계획 수립 및 개선 실적이 있는가?

- '점검사항개선 및 문제해결 여부' 지표는 5점이 배정된 지표이며, 전체 211개 사업의 평균 점수는 2.5점(49.8%)임
- 5점 만점을 받은 사업의 수는 86개 사업으로 전체 사업의 40.8%를 차지하고 있으며, 0점을 받은 사업은 90개 사업으로 전체의 42.7%를 차지하고 있음
- 금액대별로 평균 점수를 살펴보면, 오십억원 이상 ~ 백억원 미만이 3.9점으로 가장 높으며, 백억원 이상이 2.8점, 십억원 이상 ~ 오십억원 미만이 2.7점의 순임
 - 가장 낮은 평균 점수를 보이는 금액대는 오억원 미만, 오억원 이상 ~ 십억원 미만으로 2.4점임

<표 4-22> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(점검사항개선 및 문제해결 여부)

(단위: 점, 개)

구분	평균 점수	총사업수	5	4	3	2.5	2	0
오억원 미만	2.4	141	55	0	16	1	6	63
오억원 이상 ~ 십억원 미만	2.4	25	10	0	2	0	2	11
십억원 이상 ~ 오십억원 미만	2.7	37	18	1	1	0	2	15
오십억원 이상 ~ 백억원 미만	3.9	4	2	0	1	1	0	0
백억원 이상	2.8	4	1	0	2	0	0	1
합계	2.5	211	86	1	22	2	10	90
(백분율, 비중)	49.8%		40.8%	0.5%	10.4%	0.9%	4.7%	42.7%

3) 사업성과분야(35점)

(1) 성과목표달성도

■ 계획된 성과의 달성도

✓ 평가기준

성과보고서를 바탕으로 사업계획서에서 계획한 성과를 어느 정도 달성하였는가?

- '계획된 성과의 달성도' 지표는 25점이 배정된 지표이며, 전체 211개 사업의 평균 점수는 18.8점(75.1%)임
- 25점 만점을 받은 사업의 수는 55개 사업으로 전체 사업의 26.1%를 차지하고 있으며, 0점을 받은 사업은 10개 사업으로 전체의 4.7%를 차지하고 있음
- 금액대별로 평균 점수를 살펴보면, 오억원 미만이 19.9점으로 가장 높으며, 오억원 이상 ~ 십억원 미만이 17.6점, 십억원 이상 ~ 오십억원 미만이 17.5점 순임
- 가장 낮은 평균 점수를 보이는 금액대는 오십억원 이상 ~ 백억원 미만으로 6.8점임

<표 4-23> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(계획된 성과의 달성도)

(단위: 점, 개)

구분	평균 점수	총사업수	25	23	22	21	20	19	18	17	15	13	12.5	12	10	5	0
오억원 미만	19.9	141	39	0	36	3	6	8	2	25	5	2	2	6	2	4	1
오억원 이상 ~ 십억원 미만	17.6	25	7	1	8	0	1	0	0	1	0	0	0	2	0	1	4
십억원 이상 ~ 오십억원 미만	17.5	37	9	0	11	0	0	0	0	5	2	0	0	5	0	1	4
오십억원 이상 ~ 백억원 미만	6.8	4	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2	1
백억원 이상	11.0	4	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2	0
합계	18.8		55	1	56	3	7	8	2	32	7	2	2	14	2	10	10
(백분율, 비중)	75.1%	211	26.1%	0.5%	26.5%	1.4%	3.3%	3.8%	0.9%	15.2%	3.3%	0.9%	0.9%	6.6%	0.9%	4.7%	4.7%

(2) 환류

■ 성과평가 실시 여부

✓ 평가기준

사업시행 후 성과평가가 실시되었는지 여부

- '성과평가 실시 여부' 지표는 5점이 배정된 지표이며, 전체 211개 사업의 평균 점수는 3.8점(76.9%)임
- 5점 만점을 받은 사업의 수는 137개 사업으로 전체 사업의 64.9%를 차지하고 있으며, 0점을 받은 사업은 41개 사업으로 전체의 19.4%를 차지하고 있음
- 금액대별로 평균 점수를 살펴보면, 오억원 이상 ~ 십억원 미만, 십억원 이상 ~ 오십억원 미만이 각각 4.2점으로 가장 높으며, 백억원 이상이 3.8점, 오억원 미만이 3.7점 순임
- 가장 낮은 평균 점수를 보이는 금액대는 오십억원 이상 ~ 백억원 미만으로 3.5점임

<표 4-24> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(성과평가 실시 여부)

(단위: 점, 개)

구분	평균 점수	총사업수	5.0	3.9	1.0	0.0
오억원 미만	3.7	141	86	23	1	31
오억원 이상 ~ 십억원 미만	4.2	25	18	4	0	3
십억원 이상 ~ 오십억원 미만	4.2	37	28	4	0	5
오십억원 이상 ~ 백억원 미만	3.5	4	2	1	0	1
백억원 이상	3.8	4	3	0	0	1
합계	3.8		137	32	1	41
(백분율, 비중)	76.9%	211	64.9%	15.2%	0.5%	19.4%

■ 성과평가 결과 반영

✓ 평가기준

2022년 실적 평가를 통해 나타난 문제점 개선을 위해 사업방식 개선, 법령 및 지침 개정, 관련 제도 보완 등 체계적이고 실질적인 노력이 있었는지 여부

- '성과평가 결과 반영' 지표는 5점이 배정된 지표이며, 전체 211개 사업의 평균 점수는 0.9점(18.1%)임
- 5점 만점을 받은 사업의 수는 20개 사업으로 전체 사업의 9.5%를 차지하고 있으며, 0점을 받은 사업은 131개 사업으로 전체의 62.1%를 차지하고 있음
- 금액대별로 평균 점수를 살펴보면, 오억원 이상 ~ 십억원 미만 1.0점으로 가장 높으며, 오억원 미만, 십억원 이상 ~ 오십억원 미만이 0.9점, 백억원 이상이 0.8점의 순임
 - 가장 낮은 평균 점수를 보이는 금액대는 오십억원 이상 ~ 백억원 미만으로 0.2점임

<표 4-25> 주요 재정사업 평가: 금액대별 평가결과(성과평가 결과 반영)

(단위: 점, 개)

구분	평균 점수	총사업수	5.0	3.0	2.0	1.0	0.9	0.0
오억원 미만	0.9	141	13	10	3	2	30	83
오억원 이상 ~ 십억원 미만	1.0	25	3	2	0	0	4	16
십억원 이상 ~ 오십억원 미만	0.9	37	4	3	0	0	4	26
오십억원 이상 ~ 백억원 미만	0.2	4	0	0	0	0	1	3
백억원 이상	0.8	4	0	1	0	0	0	3
합계 (백분율, 비중)	0.9 18.1%	211	20 9.5%	16 7.6%	3 1.4%	2 0.9%	39 18.5%	131 62.1%

3) 가점항목

■ 상급기관 우수사례 선정

- '상급기관 우수사례 선정' 지표는 상급기관에서 우수사례로 선정된 경우 가점을 주는 지표로 8개 사업이 이에 해당되어 가점을 받음

■ 시민 만족도(수해도) 조사 여부

- '시민 만족도(수해도) 조사 여부' 지표는 시민 만족도(수해도) 조사 시 3점의 가점을 주는 지표로, 71개 사업이 이에 해당되어 가점을 받음

4) 감점항목

■ 기한 내 자료 미제출 사항

- '기한 내 자료 미제출 사항' 지표의 경우 평가를 위한 자료제출 기한 내 평가 자료를 미제출한 경우 3점을 감점하는 지표이며, 금번 평가에서 감점을 받은 사업은 없음

■ 예산 요구시 사업계획서 제출 등 사업사전준비 미흡

- '예산 요구시 사업계획서 제출 등 사업사전준비 미흡' 지표의 경우 예산편성 전(의회제출 전) 차년도 사전 기본계획을 수립하지 않은 경우 2점을 감점하는 지표이며, 금번 평가에서 감점을 받은 사업은 없음

제5장

평가결과 개선방안

제1절 미흡 유형별 사업 개선

- 사업계획서 관련, 최초 계획 수립 당시 계획서나 반대로 내역사업별 계획서가 아닌 평가 대상 사업명의 계획서로서 추진 당해 연도 사업계획서로 관리 필요
 - 2023년 실적 평가결과, 일부 사업들의 경우 당해연도 사업계획서가 미제출되고 예산요구서나 사업계획 수립 당시의 최초 사업계획서로 갈음하는 경우가 대부분이었음
 - 향후 주요 재정사업들의 성과를 높이기 위해서는 전년도 집행률이나 성과평가 결과 등을 고려하여 다음 해의 추진내용, 예산규모 등을 수립하는 연도별 계획서를 수립하여 분석적인 사업계획이 될 수 있도록 할 필요가 있음
 - 또한, 내역 사업들이 존재할 경우, 내역 사업들을 총괄하는 총괄 사업계획서를 작성하여 전반적 사업내용이 파악될 수 있도록 하는 것이 바람직함
- 위탁사업의 경우, 위탁기관이 아닌 시청 담당부서의 관리 필요
 - 일부 위탁사업들의 경우, 위탁기관이 작성한 사업계획서와 결과보고서를 평가자료로 제출한 사례가 다수 있었으나 모든 재정사업의 주체는 시청 각 사업부서로서 위탁기관은 단지 사업부서가 작성한 사업계획서의 목적과 기대효과에 맞게 사업을 시행하는 기관임
 - 이에, 사업부서 담당자에 의해 당해연도 사업계획, 모니터링 계획 등이 포함된 사업계획서가 작성될 필요가 있음
 - 당해연도 사업계획서 작성 시, 전년도의 성과 및 미비점, 환경변화 등 반영 필요
- 전반적으로 평가 대상 사업 중 사업계획서로서의 구체적 요건이 갖춰지지 않은 경우가 다수 존재
 - 사업계획서 작성 시, 사업의 필요성, 사업 관련 타 지자체 사례를 비교·분석한 현황분석, 사업의 목적 및 목표, 주체별 역할이 담긴 사업 추진체계, 예산지출계획 등을 제시할 필요가 있음
 - 이 때, 사업의 필요성 및 목적은 사업 전반에 적용되는 포괄적 내용과 함께 당해연도에 해당되는 구체적 내용까지 기술 필요

- 사업 관리 분야 관련, 예산의 집행률이 다소 저조한 사업들이 존재
 - 이를 개선하기 위해서는 사업계획 수립 시 전년도의 사업 진행 속도, 전체 사업 일정에서 차년도에 추진할 내용 등을 면밀히 검토한 후 예산 요구 및 편성을 진행하여야 함.
 - 연도 균등 분할 방식이나 전년도 지출계획을 단순히 답습하는 방식의 예산 수립은 집행률 저조로 이어질 것이므로 이를 지양할 필요가 있음
- 사업 실시 중 중간점검 실시를 하지 않았거나, 하였어도 이와 관련된 자료를 제출하지 않아 판단이 어려운 사업들이 존재
 - 사업부서에 의한 중간점검은 사업 추진과정에서 개선할 점을 즉각적으로 파악함으로써 성과의 달성 가능성을 높여주는 중요한 과정에 해당함.
 - 일부 사업의 경우 출장복명서, 중간점검 보고 등을 통해 미진한 부분과 이에 대한 개선사례를 함께 제시하고 있으므로 이러한 사례를 참고하여 적절한 사업관리가 이뤄지도록 해야 할 것임
- 사업 성과 분야 관련, 당초 계획 대비 성과를 확인할 수 있는 결과보고서가 미비한 경우들이 존재
 - 용역업체의 준공계 서류나 업체에서 제출한 보고서를 결과보고서로 갈음한 경우도 이에 해당함
 - 사업성과를 담은 결과보고서는 당초 제출된 사업계획서와 비교하여 집행률, 홍보 및 만족도, 성과평가 결과 등을 면밀히 파악한 후 사업부서 담당자에 의해 작성되는 것이 원칙임
 - 이러한 내용을 바탕으로 향후 성과에 대한 객관적 증빙자료 관리가 요구됨
- 사업의 효율적 성과관리를 위한 '환류' 과정이 필수적으로 진행 필요
 - 다수의 평가 대상 사업들이 성과평가 후 그 결과 활용도는 미흡한 편임
 - 성과평가가 단순히 사업 수행 평가가 아닌 다음 계획 수립을 위한 사전절차라는 인식을 제고하여 차년도 사업계획서 작성 시 당해연도 성과평가 결과를 반영할 수 있도록 해야 할 것임
- 최초 작성된 사업계획서와 결과보고서의 중요성을 숙지할 필요
 - 다년간의 재정사업평가 및 공무원 역량평가 분석 결과, 전임자에 의해 최초 작성된 서류, 접근방식 등을 후임자가 계승할 가능성이 높은 것으로 나타남
 - 서류 작성 방식 및 서류 관리 방식이 부서별로 유사한 경향을 보였으며, 이로 인해 발생하는 부서 간 차이는 평가 결과에도 유의미한 영향을 미침

- 성과평가의 주된 목적은 당해연도의 성과를 분석하여 차년도의 사업 개선을 추구
 - 전년도 사업에 대한 성과평가 결과를 바탕으로 한 차년도 사업계획서의 작성, 성과목표 달성도를 고려한 성과보고서 작성이 원활히 이뤄질 경우 더욱 효과적인 성과관리가 가능해질 것이라고 판단됨

제2절 유사·중복한 사업의 조정

- 이하의 19개 사업에 대해서는 사업목적, 사업내용, 지원대상 등을 고려하여 통합 후 시행하는 것이 인천시 재정사업의 효율적 운영에 필요한 것으로 보임에 따라 통합조정을 제안함
- 투자사업의 유사·중복 조정
 - 하천정비사업-장수천, 승기천: 사업 추진과정상의 시행착오나 사업시행 후 성과공유를 위해 통합관리 검토
- 대행사업의 유사·중복 조정
 - 기업마케팅 및 컨설팅 지원-수출초보기업, 여성기업: 두 개의 사업을 통합하여 마케팅, 컨설팅단을 공동으로 확보한 후 수출초보나, 여성기업 등 유형별 지원 검토 필요
 - 청년 벤처기업 육성-로컬크리에이터, 청년창업챌린지, 소셜벤처기업 프로그램: 공모형식, 지원내용(교육 및 멘토링), 사업화 자금 지급 등 유사형태의 사업 -> 통합관리 검토
 - 인천관광상품 개발 및 홍보-개발, 홍보: 인천관광상품 극대화 공통점-> 통합관리 검토
 - 관광지 콘텐츠 개발-관광지 콘텐츠 다양화: 관광지 육성으로 개발과 콘텐츠 통합관리 검토
 - 관광객 유치-서비스, 마케팅: 외부 관광객을 유치한다는 공통내용으로 서비스, 마케팅으로만 나뉘어짐-> 통합관리 검토

○ 행사사업의 유사·중복 조정

- 독서프로그램 행사-기간별 독서관련 행사: 통합 후 부스별 프로그램 다양화, 대 규모화 검토
- 예술교육아카데미 운영-행사운영비, 운영비: 운영비로 통합 후 내역별 운영, 성과관리하는 것으로 검토 필요