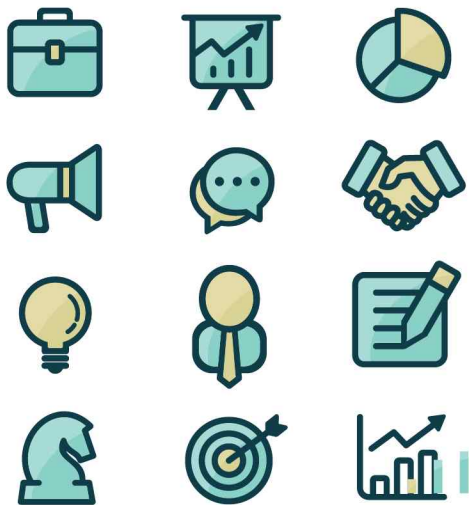


IFEZ 지속가능비전 전략 2040

요약본



*본 보고서는 IFEZ 지속가능 비전·전략 2040 수립 용역 최종 보고서의 요약본임

CONTENTS

I 과업 요약 및 추진 과정 3

- 1. 과업 요약 4
- 2. 과업추진 과정 4

II 환경분석 (PBSC-B) 5

- 1. 정책 환경 분석 6
- 2. 사업 여건 분석 7
- 3. 이해관계자 분석 8
- 4. 내부 역량 진단 9
- 5. 벤치마크 대상 분석 10

III 비전, 전략과제 14

- 1. 비전 2040 15
- 2. 경영목표 설정 17
- 3. 목표치 설정 18

IV 전략과제 정의서 24

- 1. 바이오 초격차 확대 25
- 2. 혁신성장 선도 29
- 3. 문화·웰니스 시티 경쟁력 제고 34
- 4. 지속가능 경영 39

V 미래상 43

I

과업 요약 및 추진 과정

1. 과업 요약
2. 과업추진 과정

I 과업 요약 및 추진 과정

1 과업 요약

□ 환경 분석

- AI·바이오 특화를 통해 경쟁력을 강화하고, 첨단 기술과 K-콘텐츠, 디지털 물류를 효율화하며 국제 협력과 투자 다변화로 생산성을 높여야 함
- 시민 의견을 반영한 정책 추진, 교통·정주 인프라 개선, 웰니스 관광 및 외국인 투자 확대를 통해 국제 허브도시로 발전하고, 규제 완화와 R&D 투자, 인재 양정으로 지속 가능한 도시를 개발해야 함
- 규제 개혁과 지역 특성 기반 전략, 혁신 클러스터 조성, 첨단 기술과 세제 혜택을 활용해 투자 유치를 강화하고 글로벌 시장 접근성을 확대해야 함

□ 비전·전략 방향

- **비전** 글로벌 비즈니스 혁신 허브 “글로벌 기업과 인재가 만드는 비즈니스 혁신의 중심 - IFEZ”
- **슬로건** 글로벌 비즈니스 이노베이터(Global Business Innovator): 글로벌 기업과 인재가 만드는 비즈니스 혁신의 중심 - IFEZ
- **목표** 바이오 의약품 생산 역량, IFEZ 경제성장, 외국인 관광객, IFEZ 경영품질
- **전략방향** 바이오 초격차 확대, 혁신성장 선도, 문화·웰니스 시티 경쟁력 제고, 지속가능 경영

2 과업 추진 과정

주요 활동	참가자	일정
부서장 인터뷰	기획조정부장 포함 7명	2024. 9
외부 인터뷰 I	비전자문위원(오○석학장, 김○현교수)	2024. 9
외부 인터뷰 II	변화자문위원(김○미박사, 윤○진부장)	2024.10
외부 인터뷰 III	과제자문위원(강○현대표, 박○준고문)	2024.11
부서 인터뷰	기획정책과, 내부T/F	2024. 9 ~ 10
구성원의식조사	전 직원 대상	2024.11 ~ 12
실행계획	전 부서 대상	2024.12
착수보고회	부서장 대상	2024. 9.12
비전포럼, 선포식	오피니언 리더	2024.10.15
중간보고회	부서장 대상	2024.11.19
본부별 보고·공유	4개 본부	2024.12
과업 추진 보고	기획정책과 외	수시

II

환경분석 (PBSC-B)

1. 정책 환경 분석
2. 사업 여건 분석
3. 이해관계자 분석
4. 내부 역량 진단
5. 벤치마크 대상 분석

II 환경분석 (PBSC-B)*

1 정책 환경 분석

1) 정책 환경 요약

- ☐ 한국은 AI, 바이오 등 미래 성장 산업에 주력하고 전략산업 육성계획과 경제자유구역을 통해 외국인 투자와 첨단사업을 유치하고자 함
 - 산업집적활성화 기본계획('19~'23, 산업통상자원부), 인천시 전략산업육성 종합계획 ('24, 인천시), 제3차 경제자유구역 기본계획('23~'32), 4대 AI플래그십 프로젝트('24.9~, 과학기술정보통신부)
- ☐ AI 활용이 제조, 금융, 교육 등 다양한 분야를 혁신하며, 기업 간 생태계 주도권 경쟁이 치열함
- ☐ 미국 정책 변화와 국제 정세가 한국 경제에 영향을 미치며, 이에 대한 대응 전략 필요
- ☐ 저출산·고령화로 인한 생산 가능인구 감소, 경제 저성장이 지속되나, AI와 외국인 노동자 활용으로 생산성이 소폭 증가할 전망이다
 - 2040년 총인구는 5,019만 명으로 감소, 내국인 구성비는 95.7%(4,803만 명)로 감소, 외국인은 4.3%(216만 명)로 2020년 대비 외국인의 구성비는 1.3배 높아질 전망
 - 내국인 생산연령인구의 구성비는 '20년 71.5%에서 '40년 55.7%로 감소할 전망
 - 내국인 고령인구(65세 이상)는 '20년 807만 명에서 '40년 1,698만 명으로 향후 20년간 2배 이상 증가할 전망
- ☐ 인천은 2040 도시기본계획, 제물포 르네상스 등을 통한 발전을 추진하며, 수도권 규제에 따른 어려움이 있음

2) 정책환경분석 시사점

- ☐ AI와 바이오 등 첨단 산업 중심의 특화 전략으로 경쟁력을 강화해야 함
- ☐ AI 기반 기업과 스타트업의 생태계 허브로 자리매김해야 함
- ☐ 미국 정책 변화와 GVC** 재조정에 대응해 국제 협력과 다변화된 투자유치 전략을 수립해야 함
- ☐ 저성장 극복을 위해 AI 활용과 외국인 투자 유치를 통해 생산성을 증대해야 함
- ☐ 인천시 주요 계획과 연계하여 지역 경제 기반을 확장해야 함

* 정책환경(P), 사업 여건(B), 이해관계자(S), 내부 역량(C) - 벤치마킹(B) 분석 기법

** 글로벌 밸류 체인 (Global Value Chain):기업이 제품 또는 서비스를 생산하기 위해 원재료, 노동력, 자본 등의 자원을 결합하는 과정에서 부가가치가 창출되는 것

2 사업 여건 분석

1) 사업 여건 요약

- ☐ 각종 개발계획을 추진하는 가운데 2036년 토지 매각 수입 소진이 예상됨
 - 총 매각 대상 토지 903필지 중 688필지(11조 5,918억)을 매각 하였으며, 215필지(9조 4,695억) 보유 중임
 - 연간 지출규모는 대규모 투자사업 집중되어 있어 '24년과 비슷한 1.3~1.4조원 규모 예상
- ☐ 반도체 수출 경쟁력 약화, 바이오·디스플레이는 소폭 성장, 제조 집적 및 첨단 바이오 기술 개발이 필요함
 - 전 산업 대비 첨단 산업의 수출 비중 감소('18, 31.1% → '22, 27.2%)
 - 대한민국 6대 전략 산업('23.3.)인 반도체, 디스플레이, 이차전지, 미래차, 바이오, 로봇 산업의 국가별 수출시장 점유율은 감소 중('18, 8.4%, 2위 → '22, 6.5%, 5위)
- ☐ 미디어·콘텐츠 산업을 새로운 성장엔진으로 육성하며, 글로벌 수출 확대를 목표로 하고 있음
- ☐ 디지털 물류와 플랫폼 비즈니스 확대로 항공·항만 물동량 증가가 예상됨
- ☐ 지자체간 특구 지정, FDI* 유치 경쟁이 심화되고 있음
- ☐ 데이터 인프라 확대와 통합·연결을 통한 지속가능한 스마트 시티 및 국가 발전이 강조됨

2) 사업 여건 분석 시사점

- ☐ 법 개정·경제자유구역 확대 등을 통해 안정적인 수익원을 발굴해야 함
- ☐ 공급망 변화를 고려하여 바이오 등을 중심으로 첨단 기술 개발과 수출 경쟁력 강화가 필요함
- ☐ K-콘텐츠 생태계를 강화해 글로벌 수출 확대 및 경제성장 동력을 확보해야 함
- ☐ 디지털 물류와 플랫폼 기반 비즈니스로 항만·항공 물동량 효율화를 추진해야 함
- ☐ 차별화된 경쟁력과 규제 완화를 통해 FDI 유치 전략을 강화해야 함
- ☐ 공공과 민간 데이터를 활용해 초연결 사회를 구축하고 지속 가능한 통합 발전 모델을 실현해야 함

* 외국인직접투자(Foreign Direct Investment)

3 이해관계자 분석

1) 이해관계자 요약

- ☐ 정책 협력 및 시민 의견 수렴을 통해 국제 허브도시와 관광 랜드마크 개발, 정주 여건 개선 등을 추진함
- ☐ 대중교통 확충과 서울 접근성 강화 등 교통 대책 및 영종·청라지역 인프라 개선이 필요함
- ☐ 웰니스관광 성장세 속에서 관광 수요 회복과 경쟁력 강화를 위한 전략이 필요함
 - 코로나19 이후로 국제여객 및 관광 수요가 전반적으로 회복세를 보이며, 특히 아시아·태평양 지역(18.5%과 동북아시아가 높은 성장률(66%)을 기록하고 있음
 - '23~'28년 연평균 10.2%의 성장률이 예상되며, '28년까지 약 9조 달러 규모로 성장할 것으로 전망
 - 시장규모 상위 20개 국가에서 팬데믹 이후로 웰니스 관광 시장이 회복되지 않은 국가는 한국을 포함한 3개의 국가 밖에 되지 않음
- ☐ IFEZ는 경제자유구역 성과평가에서 6년 연속 S등급을 차지하고, 바이오 등 외국인 투자유치를 위해 노력하고 있음

2) 이해관계자 분석 시사점

- ☐ 시민 의견을 반영한 정책 협력으로 국제 허브도시와 관광 랜드마크 비전을 구체화해야 함
- ☐ 대중교통과 서울 접근성을 강화하며 정주 환경 개선을 위한 인프라 투자를 확대해야 함
- ☐ 웰니스관광 성장세를 활용해 경쟁력을 강화하고 관광 관련 전략을 추진해야 함
- ☐ 외국인 투자 유치와 경제자유구역 성과를 지속적으로 확대해야 함

4 내부 역량 진단

1) 내부 역량 요약

- ☐ 2024년 수입 예산은 1조 4,753억 원으로, 용지 및 주택 판매 수익(31%)과 예탁금 회수(21%)가 주를 이루며, 투자유치 예산 비중은 23%로 고부가가치 산업 유치를 위한 확대가 필요함
- ☐ 조직 운영과 직무 만족도에서 보상 체계, 교육 프로그램 실효성, 부서 간 협조 등 개선이 필요함
- ☐ 토지 부족과 특구 간 경쟁 속에서 규제 완화와 R&D 투자 강화 필요
 - 지역내총생산(GRDP) 대비 R&D 투자비율이 인천은 3.2%(’22)인 것에 비해, 전국은 4.8%(’22)임
- ☐ 장기적 산업·연구 기능 강화와 정주 여건 개선을 통한 지속 가능한 도시 개발 필요
- ☐ 전문 인력 육성과 신성장산업 투자유치를 통해 조직과 지역의 경쟁력 확보 필요

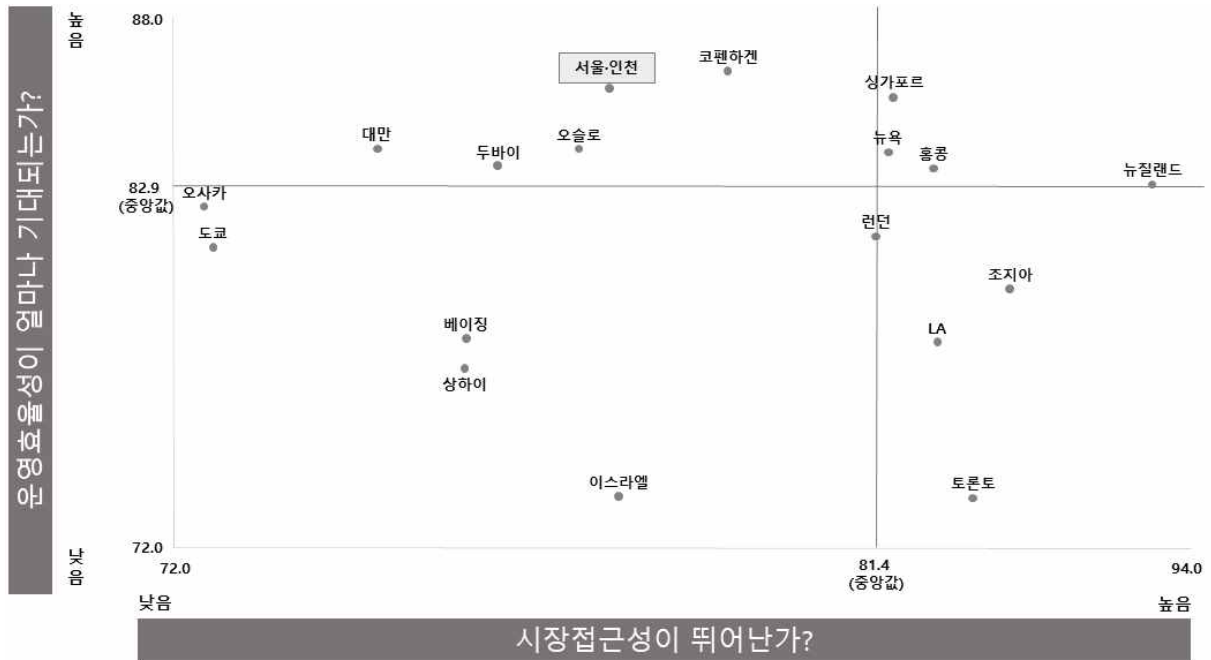
2) 내부 역량 진단 시사점

- ☐ 고부가가치 산업 유치와 투자유치 예산 확대를 통해 지속 가능한 수익 구조를 마련해야 함
- ☐ 바이오 등 특화 산업 육성을 전략적으로 강화해야 함
- ☐ 보상 체계와 교육 프로그램 개선, 부서 간 협력 강화를 통해 조직 운영 효율성을 높여야 함
- ☐ 특구 간 경쟁에서 우위를 확보하기 위해 규제 완화와 R&D 투자유치 전략을 강화해야 함
- ☐ 글로벌 경쟁력 제고를 위해 장기적 관점에서 산업·연구 기능과 정주 여건 개선으로 지속 가능한 도시를 개발해야 함
- ☐ 전문 인재 육성과 유치로 글로벌 경쟁력을 강화하고 조직 역량을 제고해야 함

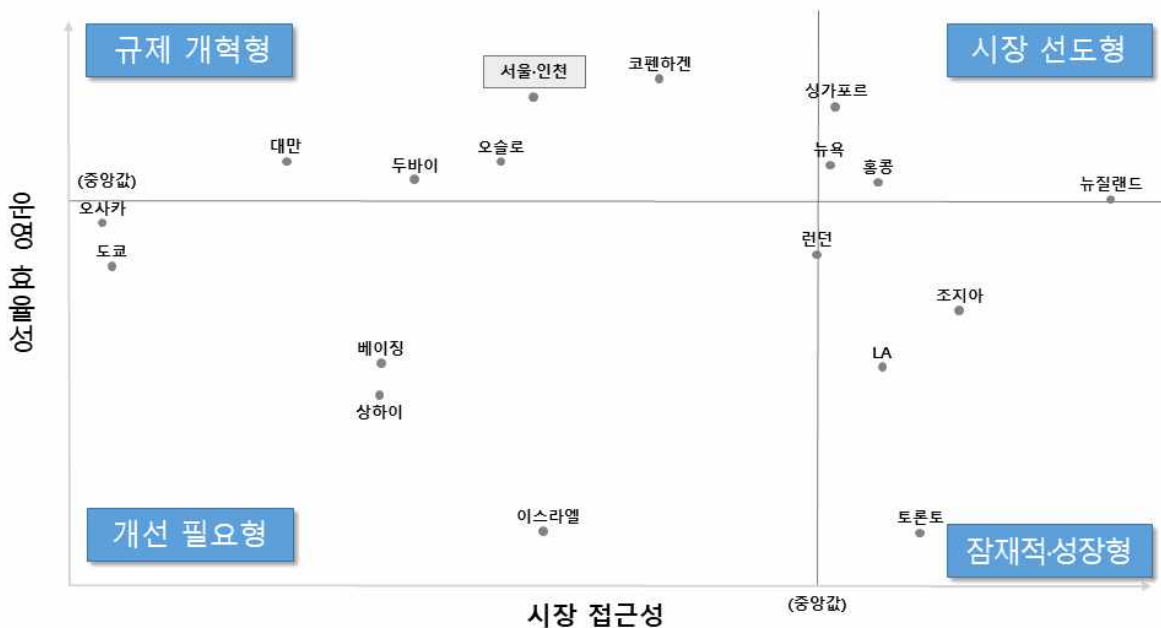
5 벤치마크 대상 분석

1) 세계 주요 도시 사업 용이성 평가 결과

- ☐ 세계 주요 도시에 비해 인천은 운영효율성이 최상위권이나, 시장접근성이 평균 이하임
- ☐ 인천은 신규기업의 진출을 지원하도록 규제 개혁이 요구되는 규제 개혁형에 해당함



사업 용이성 매트릭스 분석 결과* (X축 : 시장접근성, Y축 : 운영효율성)



사업 용이성 평가 결과 정의 (X축 : 시장접근성, Y축 : 운영효율성)

2) 해외 주요국 외국인 투자 유치 전략

싱가포르

- **특별경제구역** 조호르-싱가포르 경제특구
- **강점** 제조업 경쟁력, 정부 지원, 숙련된 노동력
- **약점** 높은 인건비, 라이프 스타일 인프라 한계, 구제
- **주요전략** 바이오폴리스 등 첨단산업 클러스터를 조성하고, 연구개발(R&D) 인프라와 글로벌 인재 유치를 통해 바이오·제약 중심의 FDI를 활성화

싱가포르 바이오폴리스 기업유치

1 단계	<ul style="list-style-type: none"> • TUAS Biomedical Park를 조성하여 바이오 의약품 산업 인프라 제공 • Institute of Molecular and Cell Biology, Bioprocessing Tech Institute 등 R&D 인프라 제공 • 연구 개발 허브로 학제, 산학간 협력 강화를 위해 Biopolis 조성
2 단계	<ul style="list-style-type: none"> • 중개 연구 역량 강화에 초점을 두고 TCR을 추진 • 공공 연구개발 예산 증액 및 학술연구위원회와 우수연구센터 설립

싱가포르 EDB 기업 지원 이니셔티브

금융 지원 강화	AI, 첨단 기술 투자
<ul style="list-style-type: none"> • 13억 S\$ 규모의 기업 지원 패키지 제공 • 기업 금융 제도 개선 및 신용 연장 • 법인소득세 50% 환급 제도 • 자기부담 비용 지원(SFEC) 	<ul style="list-style-type: none"> • 30억 S\$ 규모의 R&D 투자 (AI, 반도체, 의료, 로봇) • Generative AI X Digital Leaders 제도 운영 • MedTech Catapult 및 혁신 치료제 이니셔티브 착수

싱가포르 바이오폴리스 인재 유치

1 단계	<ul style="list-style-type: none"> • BMSI의 일환으로 세계 과학자들을 싱가포르로 초빙 - 초기 역량 부족 해소를 위해 국제 전문가를 유인
2 단계	<ul style="list-style-type: none"> • 중개 및 임상 연구를 지원하는 인력 개발에 초점 • 첫 10년 간 연구자수는 2,150명에서 5,400명으로 증가 • 장학금 프로그램을 활용하여 젊은 과학자들의 학문 지원

지속가능한 경영 지원	인재 개발 및 글로벌 경쟁력 강화
<ul style="list-style-type: none"> • 에너지 효율 보조금 제공 • 탄소 배출 저감을 위한 자원 효율성 보조금 확대 • 지속가능성을 위한 기업 여정 지원 	<ul style="list-style-type: none"> • 경력 전환 프로그램 강화 • 글로벌 비즈니스 리더 프로그램 운영 • IMDA 주도 AI 및 디지털 리더 교육

중국

- **특별경제구역** 선전, 상하이 푸둥
- **강점** 규모의 경제, 정부 지원, 풍부한 노동력, 발달된 인프라
- **약점** 환경 문제, 사회적 불평등 심화, 기술 의존성
- **주요전략** 중국 징진지는 인프라 통합, 첨단산업 육성, 자유무역구 활용을 통해 글로벌 기업을 유치하고 있고, 홍콩은 자유시장, 금융 허브, 맞춤형 기업 지원을 추진함

스위스

- **강점** 정치적 안정성, 금융허브와 낮은 법인세, R&D 투자 환경
- **약점** 높은 생활비 및 인건비, 작은 내수시장, 특정 산업에 대한 복잡한 규제
- **주요전략** 강력한 산업 클러스터 구축, 높은 연구개발 투자, 글로벌 표준을 반영한 규제와 비즈니스 친화적인 정책을 수행함

□ 호주

- **강점** 천연자원, 아시아-태평양 연결성, 산업기반(농업, 광업, 에너지 등)
- **약점** 주요 시장과의 지리적 거리, 높은 인건비, 자원 산업 의존성에 의한 경제 변동성
- **주요전략** 풍부한 자원, 첨단 기술, 안정적 정책, 글로벌 연결성을 기반으로 산업 맞춤형 투자 환경과 스타트업 생태계를 조성하여 FDI를 유치함

□ 아일랜드

- **특별경제구역** 새넌(Shannon)
- **강점** 낮은 법인세율, EU 단일 시장 접근성, IT, 생명과학, 제약 분야 강력한 인프라
- **약점** 높은 생활비, 주택 부족, 특정 산업(IT, 제약) 의존
- **주요전략** 낮은 법인세와 R&D 지원 글로벌 기업 유치로 혁신 생태계와 지역 균형 발전을 추구함

□ 아랍에미리트

- **특별경제구역** 제벨 알리(Jebel Ali)
- **강점** 비즈니스 친화적 환경, 지리적 위치, 다국적 기업 유치
- **약점** 높은 생활비, 인력 의존성, 석유 의존 여파, 소규모 내수시장
- **주요전략** 제벨 알리 자유구역(JAFZA)는 전략적 위치, 시장 연결, 통합 서비스 제공을 통해 100개 이상의 Fortune 500대 기업 지역 본부를 유치함

3) 벤치마크 분석 시사점

□ **(사업용이성 평가)** 신규기업의 진출을 지원하도록 규제 개혁이 요구됨

□ **(싱가포르)** 경자청 업무 특성을 반영한 전문역량개발이 지속 가능한 고부가가치 외국인 투자 유치에 필수적

- **(특화 생태계)** 싱가포르는 제한적인 토지 면적을 극복하기 위해 제약과 의료 서비스 등의 고부가가치 산업을 중심으로 바이오 클러스터를 발전시켰지만 IFEZ는 단순 제조시설 중심의 바이오 클러스터를 형성하여 의료 서비스 및 의약품(신약, 백신 등) 연구 개발 역량이 부족한 실정임
- **(라이프 스타일 인프라)** 싱가포르에 비해 IFEZ는 외국인 친화적 주거·문화 환경이 부족하여 외국인들의 정주여건이 미흡함
- **(관광)** 싱가포르는 의료 서비스나 랜드마크, 카지노 등 관광 상품으로 발전할 수 있는 요소들이 여럿 있지만, IFEZ에는 외국인 관광객이 방문할 글로벌적인 요소가 없음

- **(유인책)** 싱가포르는 기업에 대한 세제 혜택뿐만 아니라 AI 및 첨단 기술에 대한 지원, 지속가능한 경영(ESG), 인재 유치 및 개발 등 고부가가치 산업을 지속적으로 유치하기 위한 환경을 조성하기 위해 금융, 산업, 경영, 인재 측면에서 지원하지만 IFEZ는 기업을 유치하는 데에만 집중하고 있음

☐ **(중국)** 지역 특성과 경쟁력을 활용한 맞춤형 투자 전략을 고려해야 함

☐ **(스위스)** 혁신적 클러스터와 강력한 생태계는 고부가가치 투자 유치와 경제적 지속 가능성을 보장하는 핵심 전략

☐ **(호주)** 첨단 기술과 글로벌 접근성 강화를 통해 투자 유치를 확대해야 함

☐ **(아일랜드)** 세제 혜택과 R&D 지원 강화로 혁신 생태계 구축 및 글로벌 기업 유치에 집중해야 함

☐ **(아랍에미리트)** 물류 허브와 투자자 맞춤형 서비스로 글로벌 시장 접근성을 강화해야 함

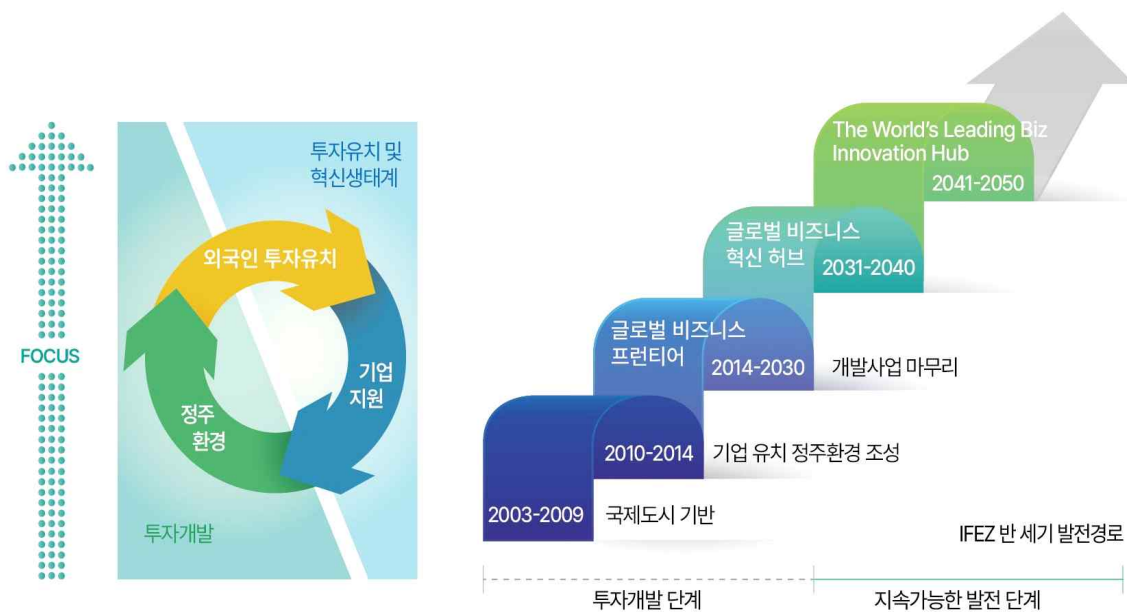
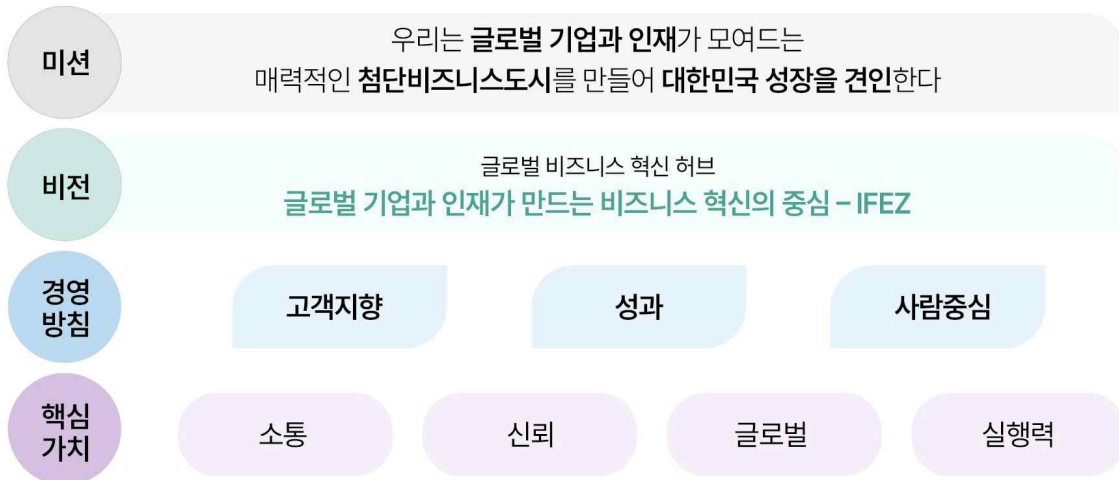
III

비전, 전략과제

1. 비전 2040
2. 전략 · 과제 정렬
3. 경영목표 설정
4. 목표치 설정

Ⅲ 비전, 전략과제

1 비전 2040



SWOT 분석_Cross SWOT 종합

	기회요인(Opportunities)	위협요인(Threats)
강점요인 (Strengths)	<p>SO전략: 경쟁우위(선택과 집중)전략</p> <ul style="list-style-type: none"> 글로벌 바이오·헬스케어 클러스터 확충 복합물류 및 항공산업 클러스터 조성 관광·휴양·웰니스 벨트 조성 APAC 지역 본부 유치 및 글로벌기업 유치 바이오 생산 역량 확대 	<p>ST전략: 위험분산(대비책)전략</p> <ul style="list-style-type: none"> 바이오 연계 첨단 생태계 조성 스타트업 육성 강화 경제자유구역 확대 및 원도심 동반성장 강화 도시개발 국제개발협력 선도(ODA 등)
약점 요인 (Weaknesses)	<p>WO(전략): 위험 최소화(우회)전략</p> <ul style="list-style-type: none"> R&D 기반 확대 혁신산업 생태계 활성화 K-콘텐츠 문화창조 산업 여가활동 및 문화예술 확충 	<p>WT전략: 생존(방어)전략</p> <ul style="list-style-type: none"> 웰니스 시티 선도 투자유치 전문기능 및 경영관리 시스템 고도화 스마트시티 경쟁력 강화 및 해외진출

전략 방향성 도출

- **(바이오 초격차 확대)** 바이오 초격차 확대 및 혁신 기술·산업 융합을 통한 글로벌 경쟁력 강화
- **(혁신성장 선도)** 미래 인재·창업 생태계 고도화를 통한 지속가능한 경제성장
- **(문화·웰니스 시티 경쟁력 제고)** 매력적인 여가·문화 향유, 스마트한 웰니스 시티* 구현으로 삶의 질 향상
- **(지속가능 경영)** 국제협력 네트워크 확장과 브랜드 가치 제고를 통한 글로벌 파트너십 확대

* 웰니스 시티: 도시 구성원들의 신체적, 정신적, 사회적 건강을 조화롭게 이루는 것을 목표로 하는 도시의 개념

2 경영목표 설정

□ 경영목표

대표 성과지표	현재	2030년	2040년
바이오의약품 생산역량 1위 유지	116만 리터	214만 리터	415만 리터
IFEZ 경제성장 (입주기업 총 매출액)	106조원 (2022년)	160조원	308조원
외국인 관광객	1,121만 명	1,300만 명	1,700만 명
IFEZ경영품질	S등급(산업부)	S등급(산업부)	S등급(산업부)

□ IFEZ 비전전략 2040 종합



3 목표치 설정

□ 바이오 의약품 생산 역량 1위 유지

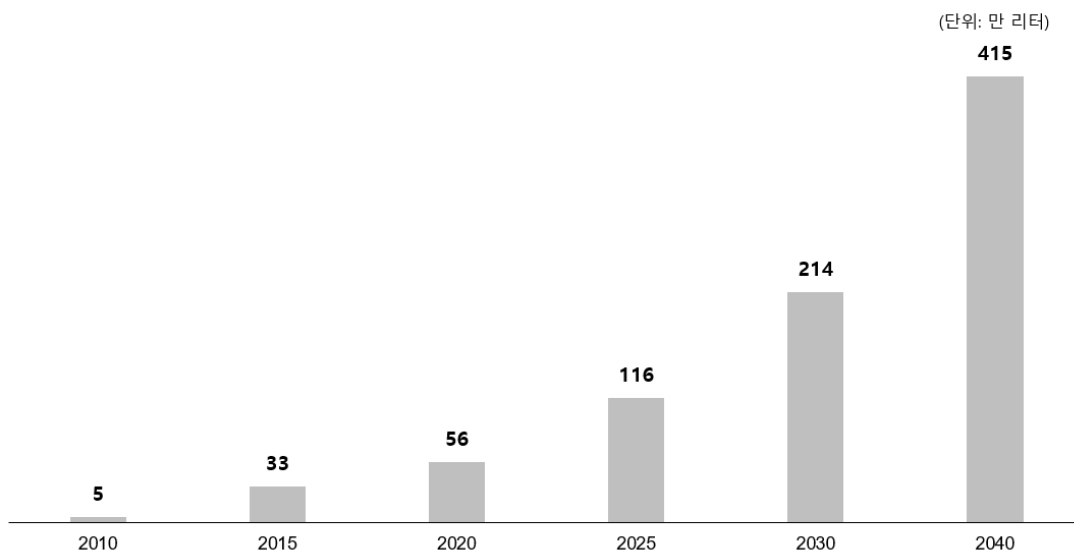
- 2032년 삼성바이오로직스 8공장, 2030년 롯데바이오로직스 3공장 완성
- 주요 바이오 기업 평균 생산 용량 및 송도 산업 유치 가능 용지를 고려하여 415만 리터를 목표로 하고 있음
 - 2030년 214만* 리터에서 송도의 다중목적 용지**인 1.34km²(11-2, 11-3공구의 약 50%)가 바이오 공장으로 활용될 경우 입주 기업의 면적당 생산역량을 바탕으로 415만 리터가 도출됨
 - 바이오의약품 추가 생산역량

[바이오의약품 추가 생산역량]

기 업	면적 (㎡)	생산역량 (리터)	㎡당 생산역량 (리터/㎡)
삼성바이오로직스	595,000	784,000	1.317
셀트리온	176,733	250,000	1.414
롯데바이오로직스	202,285	360,000	1.779
평 균	-	-	1.503

생산역량
1,340,000㎡ × 1.503리터/㎡ = 약 201만 리터

[IFEZ 바이오의약품 생산역량 목표 ('24년)]



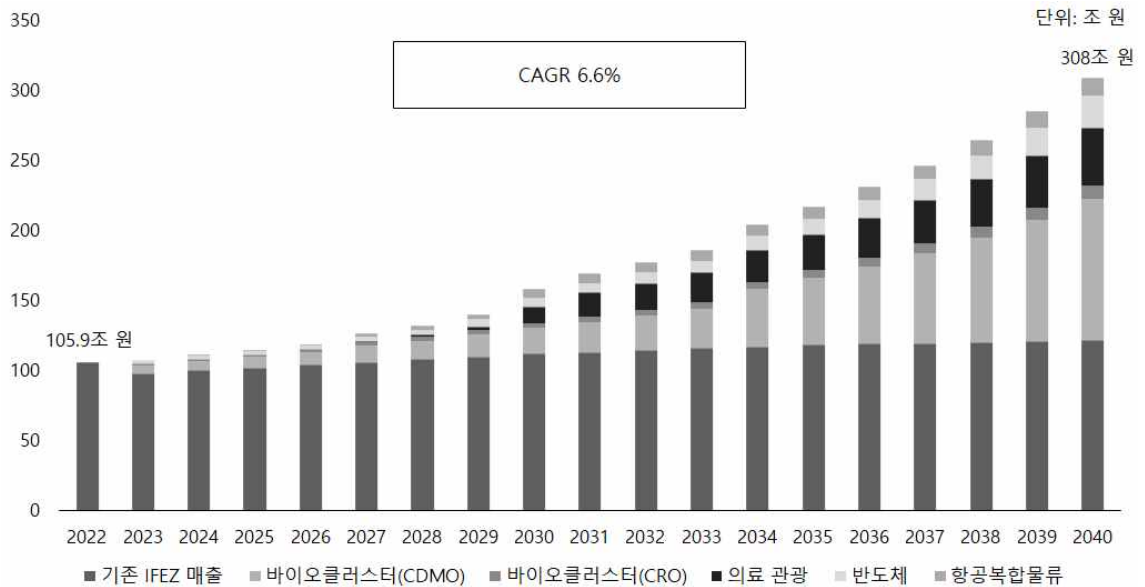
* IFEZ입주 및 입주 예정 기업 생산역량 총합

** 매출 성장 시나리오 가정 참조

IFEZ 경제성장(입주기업 총 매출액)

- 2040년 IFEZ 경제 성장 지표를 입주 사업체의 매출로 설정한다면, 현 106조 규모에서 약 308조원으로 약 3배 성장하는 시나리오로 전개함

【IFEZ 내 사업체 매출 전망】

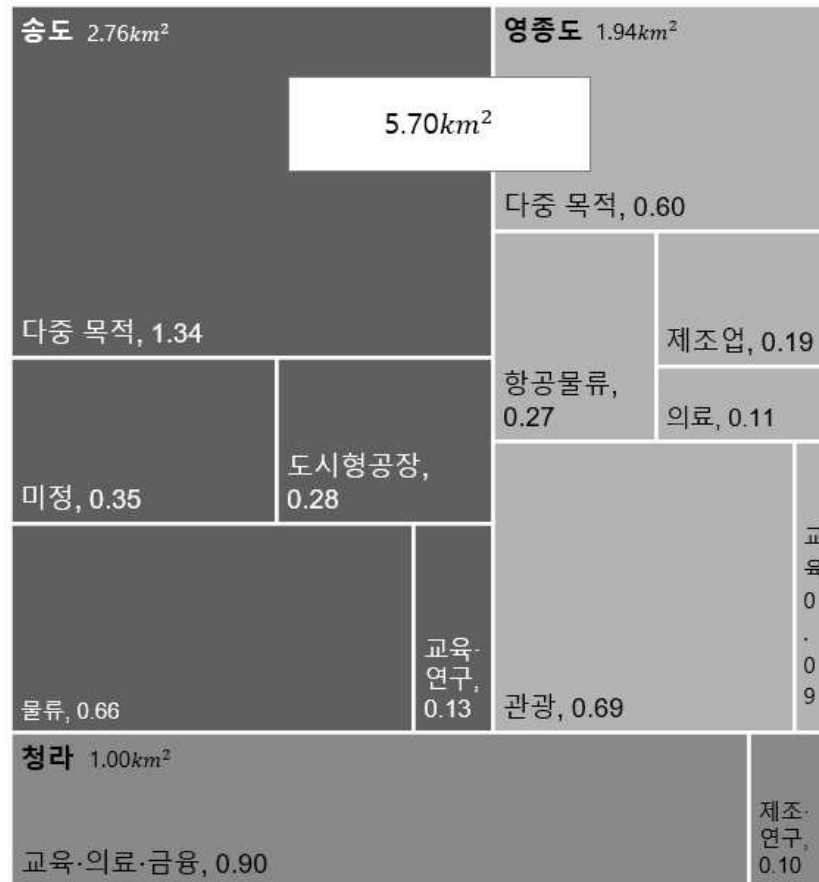


- (매출 성장 시나리오 가정)

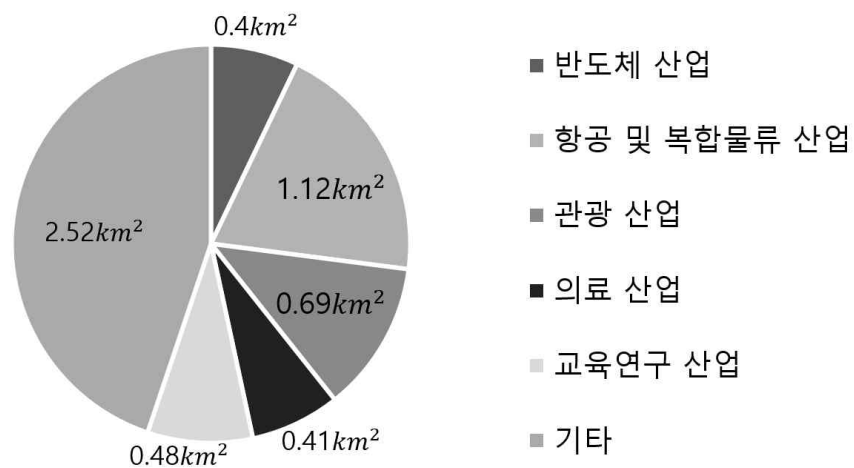
구분	시나리오 선정 사유		시나리오 추정 방식
글로벌 바이오·헬스케어 클러스터 확충	CDMO	IFEZ의 대표적인 산업이며 미래의 높은 성장 가치를 지니고 있음	기업 유치가 완료 수순을 고려하여, 입주 완료 및 예정 기업의 생산량과 CDMO 시장 성장률을 고려하여 추정함
	CRO	CDMO 산업과 직접적인 시너지를 낼 수 있는 산업이며, 고부가 가치 산업	업무 및 연구 시설 용지에 입주 가능한 산업으로, 용지 분석이 아닌 입주 완료 및 예정 기업의 매출과 CRO 시장 성장률을 통해서 추정함
첨단산업 생태계 활성화	반도체	글로벌 반도체 패키징 및 테스트 부문 2, 3위 기업이 입주해 있으며 밸류체인 확장 가능성이 있음	반도체 패키징 및 테스트 기업의 성장과 밸류체인 상위 단계인 반도체 제조 기업의 입주 시나리오를 가정하여 반도체 산업의 매출을 추정함
	AI	AI 산업 내에서도 분야가 다양하며, 구체적인 매출액을 추정하기 어려워 시나리오에서 배제함	AI 산업 내에서도 분야가 다양하며, 구체적인 매출액을 추정하기 어려워 시나리오에서 배제함
복합물류 및 항공산업 클러스터 조성	복합물류	인천공항의 영향으로 입지가 유리한 산업	미분양 부지 및 인천공항 물류를 통해서 추정함
	MRO	인천공항의 영향으로 입지가 유리한 산업	미분양 부지 및 항공 MRO 단지 계획을 토대로 추정함
	부품제조	인천공항의 영향으로 입지가 유리한 산업	미분양 부지를 기반으로 국내 기업 유치를 가정하여 추정함
	항공교육	구체적인 추정이 불가하여 배제함	구체적인 추정이 불가하여 배제함
관광·휴양·웰니스 벨트 조성	관광	임지적 특수가 영향을 많이 끼치는 산업으로 구체적인 추정이 불가하여 배제함	임지적 특수가 영향을 많이 끼치는 산업으로 구체적인 추정이 불가하여 배제함
	의료관광	IFEZ의 제약 산업 위상과 한국 의료의 위상으로 시장 진입이 유리하며, 고부가 가치 산업	상업 용지에도 입주할 수 있는 산업으로, 용지 분석이 아닌 싱가포르의 의료관광 산업 벤치마킹을 통해서 추정함

- 비전전략 2040의 전략과제에 직접적으로 포함된 산업들을 분류하였으며, 이중 구체적인 경제 성장 시나리오를 추정할 수 있는 산업들을 선정하여 IFEZ의 경제 성장 시나리오 목표를 세웠음

【미분양 용지 현황*(km^2)】



【IFEZ 신사업 유치 가능 산업 용지(추정)】



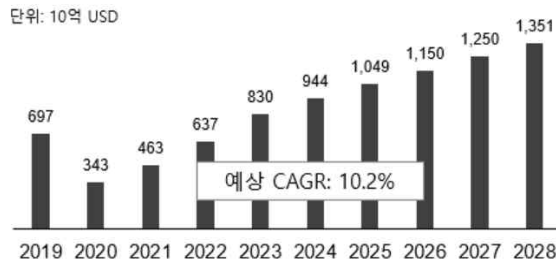
* 투자대상필지정보, IFEZ 홈페이지

- IFEZ의 잔여 부지 중 미분양 용지를 추정에 사용했으며, 추가지정 지역의 경우 송도의 토지이용계획의 용지별 비율을 적용하여 추정에 사용하였음
 - 산업 유치를 위한 추정 중 개발 계획이 별도로 존재하는 강화 남단, 내항의 산업 용지는 제외하였음
 - 미분양 용지 중 지정용도가 없는 용지는 반도체 산업을 위한 추가 분양지로 설정하였으며, 유치산업이 정해진 용지는 기존 계획을 따르는 것으로 가정하였음
 - 여러 산업이 입주 가능한 용지는 기타로 분류하였으며 정확한 추정을 위해서 기타 용지는 추정에 사용하지 않았음
- **(바이오 클러스터)** 현재 IFEZ의 바이오 클러스터는 CDMO* 중심으로 형성되어 있으며, 임상 및 연구같은 CRO 기업**이 안정적인 정착을 한다면 바이오 클러스터의 경제효과는 더욱 가파른 상승세를 보일 것임
 - '24년 9월 IFEZ 내부자료에 의하면 송도 바이오 클러스터의 매출액은 7조원을 달성했음
 - 셀트리온과 삼성바이오로직스의 '23년 연매출은 5.5조원 규모이며 이는 대부분 송도 공장에서 발생한 매출로 본 추정에서는 송도의 CDMO 23년 매출로 가정함
 - 롯데바이오로직스가 창출하는 매출은 기존 기업의 생산 가능 물량을 통해서 추정하였음
 - CDMO 시장 전망을 통해서 2040년 까지의 송도 바이오 클러스터의 CDMO 매출을 추정하였음
 - 바이오 클러스터 매출 7조원에서 CDMO 5.5조를 제외한 1.5조원을 CRO기업의 매출로 가정하고 글로벌 CRO 시장 성장률을 이용해 2040년의 매출을 추정하였음
 - **(의료 관광)** 의료관광의 경우 높은 성장률과 부가가치를 가져다 줄 것으로 전망됨
 - 싱가포르의 의료관광 산업 초기의 외국인환자 의료서비스 총지출액을 추종하여 IFEZ의 의료 관광 산업 초기의 매출규모를 예상할 수 있음
 - 의료 관광 산업이 가파르게 성장하는 시기를 지난 이후에는 웰니스 관광산업의 연간 성장률을 반영하여 2040년까지의 매출 규모를 추정할 수 있음
 - 싱가포르는 '98년 의료관광 사업을 시작하였으며, IFEZ는 '25년 시작으로 가정
 - '98년과 '99년의 싱가포르 데이터가 없어 IFEZ 의료관광 매출액 추정 또한 '25년이 아닌 '27년부터 발생하는 것으로 가정

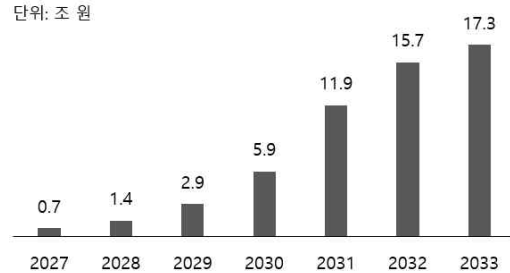
* 의약품 위탁개발생산(Contract Development & Manufacturing Organization)

** CRO(Contract Research Organization)는 임상시험수탁기관을 뜻하며, 의약품, 의료기기, 식품, 화장품 등의 개발 과정에서 임상시험을 대행하는 기관

【글로벌 웰니스 관광산업 규모 및 전망*】

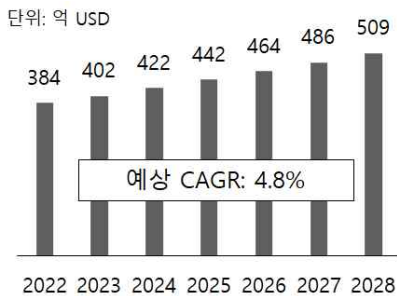


【IFEZ 의료관광 예상 매출액】

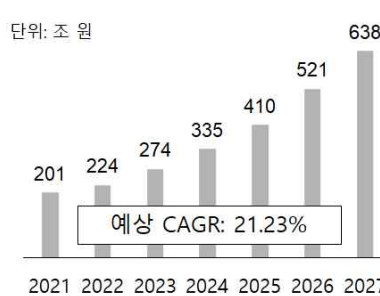


- **(반도체)** 현재 IFEZ에 반도체 패키징 기업들이 입주해 있는 상황을 토대로 추정하였으며, 밸류체인 상위 단계인 D램 반도체 제조공정 기업 IFEZ 입주 시나리오를 통해 반도체 산업 매출을 추정함
 - 세계 반도체 패키징 시장규모 연평균 성장율을 반영하여 2040년까지의 반도체 산업의 매출규모를 추정함
 - 국내 D램 반도체 공장의 면적대비 매출액을 통해 2029년 IFEZ 입주 시 매출을 추정함
 - 국내 연평균 D램 제조 시장 성장률을 반영하여 2040년까지의 반도체 매출규모를 추정함

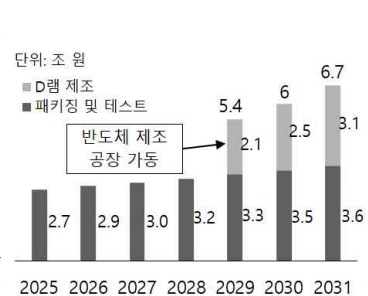
【글로벌 패키징 시장규모 현황 및 전망】



【국내 D램 제조 산업 동향 및 전망】



【IFEZ 내 산업 매출규모 전망】



- **(항공 복합물류)** 항공복합물류 클러스터의 경우 대표적인 부품 제조, MRO, 물류산업만을 추정하였음
 - 항공복합물류 클러스터의 경우 기존 사업의 매출을 정확히 구분하는 것이 불가능하여 미분양 부지에 기업유치 시나리오와 '27년 항공MRO단지 운영을 전제로 한 추정임
 - MRO 산업**의 경우 미분양 부지 0.07km²에 '29년 MRO 기업 추가 유치와 '27년 항공MRO단지 운영을 통한 매출 성장률 추정임
 - 복합물류 산업***의 경우 미분양 부지 0.17km²에 물류기업 유치 및 '30년 운영 시나리오를 인천국제공항 항공 물류 현황을 통해서 추정함
 - 항공기 부품 제조 산업****의 경우 미분양 부지 0.19km²에 '30년부터 항공기 부품 제조 기업 운영 시작 시나리오를 하이츠 항공의 단위 면적 당 매출액을 통해 추정함

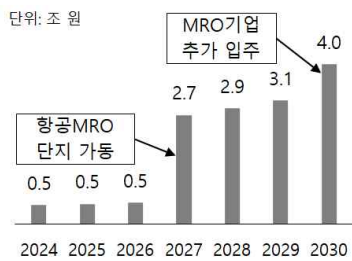
* Global Wellness Economy Monitor 2024, 24.11, Global Wellness Institute

** Asia Pacific Aircraft MRO Market Forecast to 2030, 2024.06, The Insight Partners

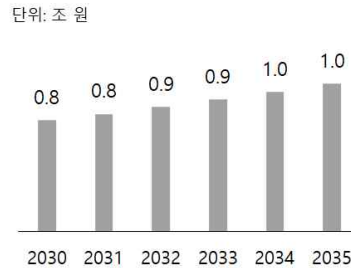
*** Global air cargo market 2024-2028, 2024.05, TechNavio

**** Global Commercial Airframe Component Market 2024-2028, 2024.08, TechNavio

【IFEZ 항공 MRO 매출규모 전망】



【IFEZ 항공 복합물류 매출규모 전망】



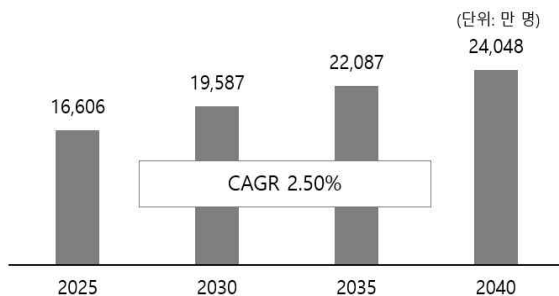
【IFEZ 항공 부품 제조 매출규모 전망】



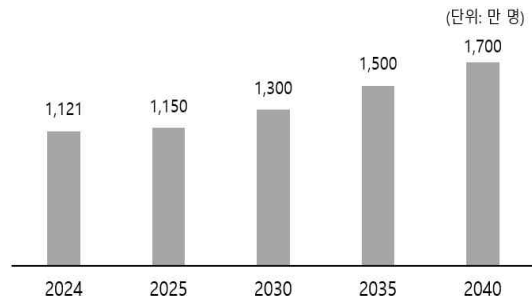
외국인 관광객(명)

- 인천을 통해 국내로 입국하는 외국인 관광객은 2024년 1,121만 명이며, 국토부의 항공 여객수요 전망을 토대로 2040년 인천 외국인 관광객 목표를 1,700만 명으로 설정함
 - 인천공항과 인천항을 통해서 입국하는 외국인 관광객은 '23년 4월 사회적 거리두기 해제 이후 급격히 성장함
 - 국토교통부의 항공 여객수요 연평균 성장률을 바탕으로 인천으로 입국하는 외국인 관광객 수를 추정
 - '24년 1,121만 명의 인천 입국 외국인 관광객에서 '40년 1,700만 명으로 증가하도록 목표를 설정함

【항공 여객수요 전망】



【외국인 관광객 목표】



IV

전략과제 정의서

1. 바이오 초격차 확대
2. 혁신성장 선도
3. 문화·웰니스 시티 경쟁력 제고
4. 지속가능 경영

IV 전략과제 정의서

1 바이오 초격차 확대

1) 글로벌 바이오·헬스케어 클러스터 확충

- ☐ **과제정의** IFEZ가 하나의 바이오 클러스터가 될 수 있도록 가치사슬의 상·하위 단계인 바이오 및 신약 연구개발과 첨단 의료시설을 추가로 유치 및 육성하는 전략
- ☐ **사업 및 운영 영향** CDMO* 중심의 산업 구조를 신약 연구개발 및 첨단 의료시설로 확대하여 산업 생태계를 다각화
- ☐ 첨단 의료시설과 바이오 클러스터가 지역 내 서비스 및 소비를 증대시켜 경제적 파급 효과를 창출

☐ **실행 과제 및 발전방향**

• (실행과제)

- 바이오·헬스케어 R&D 센터 유치 및 강화
- 바이오 및 헬스케어 스타트업 육성 및 지원
- 전문 인재 양성과 유치
- 글로벌 바이오·헬스케어 기업 유치 및 협력 강화

• (발전 방향)

- 바이오신약(백신), 혁신신약, 스마트 헬스케어, 신기술 의료기기, 바이오 소부장 등 바이오 헬스케어 전후방 기반 산업을 포함한 기반 조성 등 바이오·헬스케어 R&D 센터 유치 및 강화
- 바이오·헬스케어 업종을 대상으로 기술지원, 글로벌 진출을 위한 종합 패키지 지원, 기술애로 사항 수요 조사 등을 통해 바이오 및 헬스케어 스타트업 육성 및 지원
- 특화 컨설팅, 전시회 참가 지원 등 전문 인재 양성과 유치
- 기업 비즈니스 역량 강화와 글로벌 바이오헬스 신산업거점 육성 등 글로벌 바이오·헬스케어 기업 유치 및 협력 강화

* 의약품 위탁개발생산(Contract Development & Manufacturing Organization)

2) 바이오 생산역량 확대

☐ **과제정의** IFEZ가 경쟁자들이 따라올 수 없는 기술적, 인프라적, 시장적 격차를 확보해 바이오 산업에서 독보적인 글로벌 리더로 포지셔닝하는 전략

☐ **사업 및 운영 영향**

- 첨단 기술, 인재, 제조 역량을 중심으로 글로벌 바이오 산업의 허브가 되어 지속적인 투자와 파트너십을 유치
- 경쟁 우위를 바탕으로 고부가가치 제품 개발과 시장 점유율 확대를 통해 수익성과 지속 가능성을 극대화

☐ **실행 과제 및 발전방향**

- **(실행과제)**
 - CDMO · CMO 유치
 - 바이오 AI 연구소 설립
- **(발전 방향)**
 - 글로벌 바이오 의약품 생산의 자립성을 확보, 국내 생산 역량을 강화하는 전략으로 글로벌 경쟁력 제고
 - AI 기반 바이오 연구를 통해 신약 개발과 맞춤형 치료법 혁신을 가속화하고, 산업 경쟁력을 강화하는 기술 중심의 연구 환경 구축

3) R&D 기반 확대

- **과제정의** 글로벌 연구개발(R&D) 기업 및 기관으로부터 적극적인 투자를 유치하여 혁신 생태계를 강화하고, 지속 가능한 경제성장을 견인하기 위한 전략

- **사업 및 운영 영향**

- 글로벌 R&D 투자 확대를 통해 고급 연구 인재들이 유입되고, 기술기반 고급 일자리가 창출
- 글로벌 기업과 연구기관의 R&D 활동 중심지로 자리매김하여 혁신과 기술 개발을 선도
- 첨단 기술과 혁신 연구를 통한 고부가가치 산업 육성으로 장기적이고 안정적인 경제성장 기반을 마련할 수 있음

- **실행 과제 및 발전방향**

- **(실행과제)**
 - 글로벌 R&D 기업 및 연구기관 유치 프로그램 강화
 - R&D 클러스터 및 테스트베드(Testbed) 구축
 - 규제 혁신 및 유연한 정책 지원
- **(발전 방향)**
 - 글로벌 R&D 기업과 연구기관을 대상으로 세제 혜택, 토지 임대료 감면, 연구지원금 등 맞춤형 인센티브를 제공하여 투자 매력을 높임
 - 바이오, AI, 반도체 등 첨단 산업 분야별로 특화된 R&D 클러스터를 조성하고, 기업과 연구기관이 기술을 검증할 수 있는 테스트베드(Testbed) 환경을 제공
 - 연구개발(R&D) 관련 규제를 완화하고 행정 절차를 간소화하여 R&D 프로젝트가 신속하고 효율적으로 진행될 수 있도록 지원
 - 규제 샌드박스를 도입해 새로운 기술과 혁신 솔루션이 실증될 수 있는 환경을 조성하고 맞춤형 정책 지원 체계를 운영

4) 바이오 연계 첨단 생태계 조성

□ **과제정의** 바이오 산업과 AI, 디지털 헬스케어, 정밀의료, 스마트 제조, 바이오 소재 등 첨단산업과의 융합을 촉진하여 산업 간 시너지를 극대화하고 혁신 생태계를 조성하는 전략. 이를 통해 데이터 기반 신약개발, 바이오 스마트 제조, 친환경 바이오 소재 등 미래 바이오 산업을 육성

□ 사업 및 운영 영향

- AI 신약개발, 정밀의료 등 첨단기술과의 융합을 통해 바이오 산업의 고부가가치화를 촉진
- 배양육, 바이오 플라스틱 등 친환경 바이오 소재 산업을 육성하여 지속가능한 성장 동력을 확보
- 디지털 트윈, 자동화, IoT 기술을 활용한 스마트 바이오 제조 혁신을 통해 생산 효율성을 극대화하고 산업 경쟁력을 강화

□ 실행 과제 및 발전방향

- (실행과제)
 - 글로벌 첨단 바이오 혁신 허브 구축
 - 스마트 바이오 제조 및 친환경 바이오 신산업 육성
 - 바이오, 첨단 산업 융합 생태계를 위한 제도적 기반 확립
- (발전 방향)
 - AI 신약개발, 정밀의료 등 첨단 바이오 산업 분야의 글로벌 선도 기업 및 연구소를 적극 유치하고 투자 환경을 조성
 - 디지털 트윈, 자동화 공정 등 스마트 바이오 제조 및 바이오 플라스틱, 배양육 등 친환경 바이오 소재 분야의 유망 기업을 유치하고, 관련 산업 클러스터를 활성화
 - △제도 정비 및 규제 완화, △글로벌 기업 및 연구기관과 협력 네트워크 구축, △산업단지 및 연구개발 인프라 확충, △전략적 브랜딩 및 글로벌 시장 진출 지원을 단계적으로 추진

2 혁신성장 선도

1) 혁신산업 생태계 활성화

☐ **과제정의** IFEZ의 제한적인 용지를 극대화하여 활용하기 위해, 바이오 산업과 마찬가지로 고정밀 산업*인 반도체 산업과 국가 성장 추진 산업인 AI산업의 연구 개발을 지원하여 유치/육성하는 전략

☐ **사업 및 운영 영향**

- 지리적 이점, FEZ의 인센티브 때문에 IFEZ에 반도체·AI산업 단지가 조성된다면 기업들이 입주 대상으로 고려 가능
- 연구 개발 및 스타트업 기업을 대상으로 한 지원을 통해서 다수의 전문 인력이 양성 된다면 인재 확보를 위해 해외 기업이 투자할 가능성이 있음

☐ **실행 과제 및 발전방향**

• (실행과제)

- 반도체 · AI 연구개발(R&D) 및 기술 상용화 지원
- AI 산업 특화 기업 유치 및 육성
- 반도체 · AI 산업 지원 인프라 확충 및 최적화
- 글로벌 반도체 · AI 네트워크 구축 및 협력 강화

• (발전 방향)

- 공동 R&D 설립, PoC** 자금 지원, 시제품 제작, 테스트베드 제공 등 반도체 · AI 연구개발(R&D) 및 기술 상용화 지원
- K-AI Hub 브랜드 가치, 공유형 R&D Lab 지원 등 AI 산업 특화 기업 유치 및 육성
- 스마트 팩토리 솔루션 도입 및 시범사업, 고성능 데이터센터 설립 및 전력 효율 개선 기술 도입 등 반도체 · AI 산업 지원 인프라 확충 및 최적화
- 기업, 연구소, 학계 콘소시엄 설립, 기업의 Showcase를 실행하고 투자 파트너를 찾을 수 있는 플랫폼 제공 등 글로벌 반도체 · AI 네트워크 구축 및 협력 강화

* 극도로 높은 정밀도와 정확성을 요구하는 제조 및 기술 분야를 의미(예: 반도체 산업, 항공우주 산업, 의료기기 및 바이오 테크 등)

** Proof of Concept(PoC): 기존 시장에 없었던 신기술이나 개념을 도입하기 전 이를 검증하기 위한 과정

2) 스타트업 육성 강화

☐ **과제정의** IFEZ 내의 산업(바이오, 의료·웰니스, AI 등)과 관련된 창업이 활발히 이뤄지고, 성장한 스타트업이 IFEZ 내 앵커 기업으로부터 가치를 인정받아 인수되거나 확장을 통해 지역 경제에 지속적으로 기여하는 창업 선순환 생태계를 활성화하는 전략

☐ **사업 및 운영 영향**

- 창업→성장→확장 또는 M&A로 이어지는 선순환 구조를 통해 지속 가능한 지역 경제 기반 마련
- 스타트업들이 바이오, 의료, AI 등 첨단 산업 분야에서 혁신을 주도하며, 기존 산업과의 협력을 통해 경쟁력을 강화
- IFEZ가 글로벌 스타트업 생태계의 중심지로 성장하며, 해외 스타트업과 투자자의 유입 촉진

☐ **실행 과제 및 발전방향**

- **(실행과제)**
 - 산업별 특화 스타트업 지원 프로그램 구축
 - 스타트업 투자 유치 및 글로벌 파트너십 강화
 - 스타트업 기업 간 협력 및 인수 활성화
- **(발전 방향)**
 - 기술 및 솔루션을 테스트 할 수 있는 테스트베드 제공, 바이오, 핀테크 등 맞춤형 엑셀러레이터 프로그램* 제공 등 산업별 특화 스타트업 지원 프로그램 구축
 - 투자펀드 설립, 정기 투자포럼 개최를 통해 글로벌 VC**, 엔젤투자자***들에게 홍보, 국제적 기업과 협력하여 PoC 공동개발 등 스타트업 투자 유치 및 글로벌 파트너십 강화
 - 스타트업-기업 매칭을 통해 기술 협력, 공동 연구 활성화 및 오픈 이노베이션 허브 구축, M&A 자문 지원 등 스타트업-기업 간 협력 및 인수 활성화

* 초기 창업기업(스타트업)을 지원하여 성장을 돕는 프로그램

** Venture Capital(VC): 성장 잠재력이 풍부한 기업을 발굴해 자금을 투자하고, 사업모델 설정을 비롯한 경영 전반을 종합적으로 지원해 고수익을 추구하는 금융 자본

*** 초기 스타트업이나 창업단계의 기업에 자금을 제공하는 투자자, 보통 VC보다 더 이른 단계에 투자

3) 복합물류 및 항공산업 클러스터 조성

☐ **과제정의** 복합물류 및 항공 산업의 가치 사슬 전반을 강화하기 위해 인천공항의 글로벌 물류 허브로서의 입지를 활용하여 복합물류 산업은 스마트 물류 기술을 현실화하는 혁신 플랫폼으로 발전시키고, 항공 산업은 MRO* 산업을 기반으로 초기 단계인 항공기 제조 산업까지 확대하여 전 주기적 산업 생태계를 조성하는 전략

☐ **사업 및 운영 영향**

- MRO를 기반으로 항공기 제조까지 확장하여 항공산업의 가치사슬 전반을 강화하고 지속 가능한 생태계 조성
- 스마트 물류 기술 도입과 복합물류 플랫폼 조성을 통해 인천공항을 글로벌 물류 허브로 강화
- 물류와 항공산업이 AI, IoT 등 첨단 기술과 융합해 국가 차원의 산업 경쟁력을 강화

☐ **실행 과제 및 발전방향**

- (실행과제)
 - 스마트 물류 기술 도입 및 복합물류 허브 강화
 - 글로벌 복합물류 및 항공산업 기업 유치
 - 전문 인재 양성과 교육 프로그램 강화
 - 스마트 인프라와 데이터 기반 관리 체계 구축
 - 항공기 MRO(정비·수리·운영) 산업 확대
- (발전 방향)
 - 인천 국제 공항과 네트워크 연결 강화와 스마트 물류 기술을 도입하여 물류 처리 속도 향상과 비용절감 등 복합물류 허브 강화
 - 글로벌 물류 및 항공 관련 기업 데이터베이스를 구축하고 세제 혜택, 인센티브 등 글로벌 복합물류 및 항공산업 기업 유치
 - 복합물류 및 항공산업 관련 전문 인재 양성과 교육 프로그램 강화를 통한 인재 양성 시스템 확립과 인재 확보
 - 데이터 수집/분석, IoT, 등 첨단 기술로 물류 네트워크 디지털화 등 스마트 인프라와 데이터 기반 관리 체계 구축
 - 항공기 제조사 및 글로벌 MRO 기업과의 기술 제휴 등 첨단 항공 기술 개발 및 항공기 MRO(정비·수리·운영) 산업 확대

* Maintenance(유지), Repair(보수), Operation(운영) 의 약자

4) APAC 지역본부 및 글로벌기업 유치

☐ **과제정의** 한·중·일 경제권의 중심에서 스마트 인프라, 글로벌 물류 네트워크, 비즈니스 친화적 환경을 활용하여 다국적 기업과 국제기구의 아시아·태평양(APAC) 지역본부를 유치하는 전략

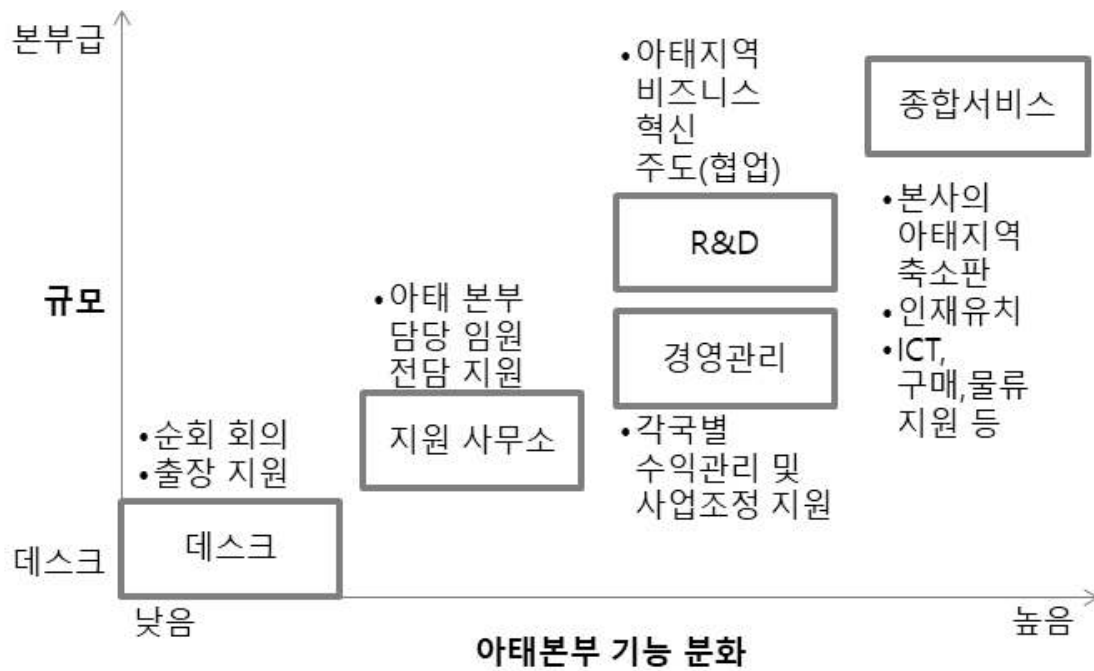
☐ **사업 및 운영 영향**

- 다국적 기업의 동북아시아 비즈니스 허브로 자리매김할 수 있음
- 본부 운영에 필요한 법률, 회계, 컨설팅, 교육 등 고부가가치 서비스 산업이 IFEZ 내에서 활성화
- 한상 네트워크와 다국적 기업의 비즈니스 연결 플랫폼 구축

☐ **실행 과제 및 발전방향**

- **(실행과제)**
 - APAC 지역본부 유치 대상 기업 발굴 및 맞춤형 유치 전략 수립
 - 비즈니스 친화적 인프라 구축 및 맞춤형 인센티브 제공
 - 한상 네트워크와 다국적 기업의 비즈니스 연결 플랫폼 구축
- **(발전 방향)**
 - 포춘 500대 기업, UNCTAD 기반 중 APAC 시장 확대를 목표 기업 데이터베이스 구축,기업 유치 시 경제적, 운영적 이점 시뮬레이션 제공 등 APAC 지역본부 유치 대상 기업 발굴 및 맞춤형 유치 전략 수립. 지역 경제 활성화, IFEZ 위상 강화 및 글로벌 기업 중심지 기대
 - IoT, 자동화 시스템 도입 하이브리드 오피스 제공, 입주 기업 단계별 성장 지원, 전담 컨시어지 서비스 운영 등 비즈니스 친화적 인프라 구축 및 맞춤형 인센티브 제공. 글로벌 기업들이 IFEZ를 APAC 지역본부 설립의 최우선 선택지로 고려, 기업 유치 경쟁력 및 경제적 파급효과 강화
 - 한상 글로벌 네트워크 확대를 통해 비즈니스 연결 플랫폼 구축
 - 글로벌기업의 아태본부는 데스크부터 종합서비스를 제공하는 본사의 아태지역 축소판까지 다양하므로 각 세그먼트별 특성에 맞게 유치전략을 강구해야 함

【글로벌기업 지역본부 - 모델】



【아태본부 유치 포커스】



3 문화·웰니스 시티 경쟁력 제고

1) 웰니스 시티 선도

☐ **과제정의** ‘웰니스 시티 선도’을 통해 스마트 시티에 이은 새로운 미래 도시의 비전을 제시하며, 도시 환경, 산업, 정책을 통합적으로 설계하고 운영하여 주민과 관광객의 건강과 행복을 증진하고, 지속 가능한 경제 성장을 실현하며 글로벌 경쟁력을 확보하고자 하는 전략

☐ **사업 및 운영 영향**

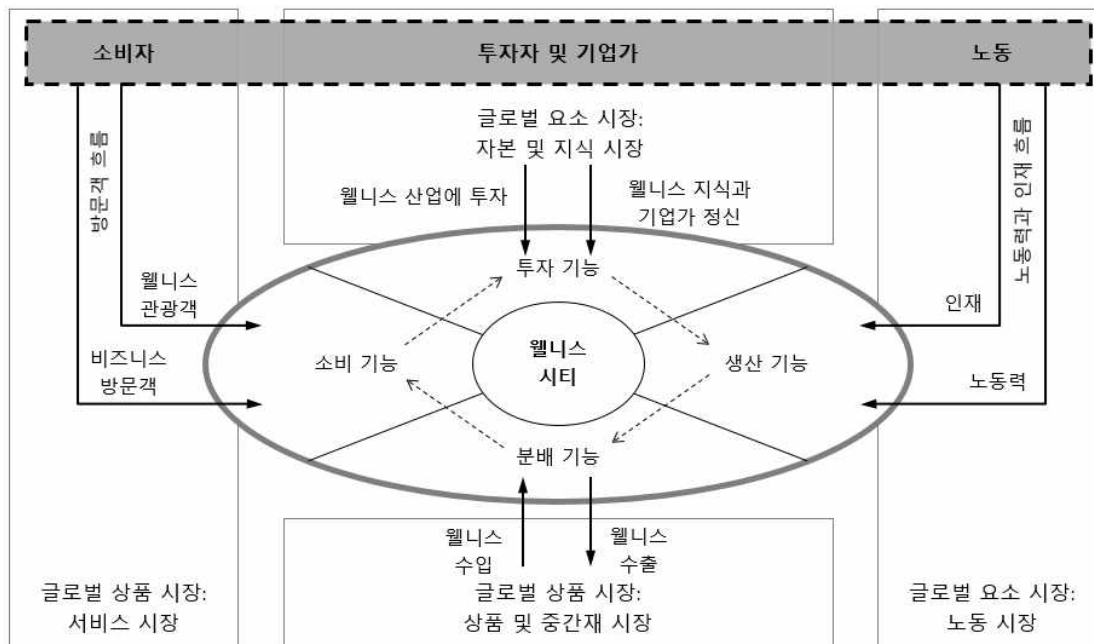
- 친환경 에너지 기술과 스마트 인프라를 활용하여 탄소 배출을 최소화하고, 지속 가능한 도시 운영 모델을 구축함으로써 기후위기에 선제적으로 대응할 수 있음
- 쾌적한 도시 환경과 건강 중심의 생활 인프라를 통해 주민과 관광객의 신체적, 정신적, 사회적 웰빙을 증진하고, 전반적인 삶의 질을 향상시킬 수 있음

☐ **실행 과제 및 발전방향**

- (실행과제)
 - 탄소 배출 감축을 위한 친환경 인프라 구축
 - 스마트 기술을 활용한 도시 관리 최적화
 - UN SDGs 준수 및 웰니스 시티 위상 확보
 - 국제 환경 기금 및 ESG 투자 유치
- (발전 방향)
 - 스마트 센서를 활용한 실시간 환경·안전 데이터 수집 및 통합 모니터링 시스템 구축, 긴급 상황 대응을 위한 유관기관과의 연계 강화, 도시 운영 데이터를 활용한 맞춤형 웰니스 서비스 제공 등 도시 전반의 효율적 운영 체계를 마련함
 - 심리적 안정과 신체적 건강을 고려한 도심 내 휴식 및 치유 공간 확대, 웰니스 특화 공공장소 및 녹지 네트워크 구축, 체계적 유지관리 시스템을 통해 계절별·테마별로 경관을 지속 가능하게 운영함
 - GCF*와 연계한 재생에너지 및 탄소 감축 프로젝트 제안, 민간기업 간 협력을 통한 친환경 프로젝트, 국제 컨퍼런스 및 투자 설명회를 통해 글로벌 ESG 투자자와 네트워크 구축 등 국제 환경 기금 및 ESG 투자 유치

* Green Climate Fund (GCF): 녹색기후기금으로, 개발도상국의 기후변화에 대응하기 위해 설립된 국제금융기구

【웰니스 시티 역할】



자료 원: Wellness City: Health and Well-being in Urban Economic Development, 2018, Ari-Veikko Anttiroiko

- 웰니스 시티는 웰니스 자원과 활동을 연결하며, 지역 사회의 건강과 글로벌 웰니스 경제에 기여하는 중요한 통합자 역할을 수행함
 - 다양한 흐름의 교차점: 웰니스 산업과 관련된 소비자, 투자자, 노동력 등이 교차하며, 지식, 자본, 상품, 서비스 등의 흐름을 통합함
 - 웰니스 경제의 중심: 웰니스 산업 투자, 상품·서비스 생산과 소비, 기술 확산 등이 도시를 중심으로 이루어짐
 - 지역 사회와 연결: 지역 비즈니스, 공공 부문, 시민 사회가 협력하여 웰니스 정책과 프로그램을 실행하며, 주민들의 건강과 웰빙을 증진함
 - 글로벌 네트워크: 웰니스 관광객 유치, 상품·서비스 수출, 지식·기술 교류 등을 통해 국제 웰니스 네트워크의 일부로 기능함

2) 관광·휴양·웰니스 벨트 조성

☐ **과제정의** IFEZ의 바이오 제약 산업의 강점을 의료 서비스로 확대한 뒤, 관광·휴양 산업과 연계하여 인천공항 이용객들의 IFEZ 방문 시간을 증가시키는 것을 넘어 IFEZ 방문 자체가 한국 행 비행의 목적이 되도록 하는 전략

☐ **사업 및 운영 영향**

- 의료 관광과 웰니스 산업을 연계해 외국인 소비를 증대시키고, 지역 상권과 서비스 업종의 성장을 도모
- 바이오, 헬스케어, 관광 산업 간 융합을 통해 지속 가능한 신규 비즈니스 모델 창출
- 인천공항 환승객이나 단기 관광객의 체류 시간을 연장해 관광 수익을 극대화

☐ **실행 과제 및 발전방향**

• (실행과제)

- 의료·웰니스 관광 클러스터 조성
- 장기 체류형 웰니스 관광 모델 구축
- 관광·휴양·의료 통합 홍보 및 글로벌 브랜딩

• (발전 방향)

- 외국인 관광객의 소비 패턴 데이터를 심층 분석하여 IFEZ 및 인천 관광·숙박 서비스 업계에 제공
- 의료기관, 웰니스 센터 등 통합 시설 구축 및 의료비 환급 등 지역 관광산업의 부가가치 증대를 통한 의료·웰니스 관광 클러스터 조성
- 정주여건 개선, 로컬 체험 강화 등 지역 웰니스 인프라와 관련 산업 발전을 통한 장기 체류형 웰니스 관광 모델 구축
- 글로벌 타겟팅을 위한 의료, 웰니스 관련 플랫폼을 활용하여 지역 특성을 반영한 차별화된 슬로건과 글로벌 캠페인 전개를 통한 관광·휴양·의료 통합 홍보 및 글로벌 브랜딩

3) K-콘텐츠 문화창조 산업

☐ **과제정의** K-콘텐츠 기반 문화창조 산업 생태계를 조성하고, 콘텐츠 제작·유통·소비가 활발히 이루어지는 도시 환경을 구축하는 전략. 이를 통해 디지털 콘텐츠, K-POP, K-드라마, 웹툰, 게임, 메타버스 등 다양한 문화콘텐츠산업을 육성하고, 국내외 기업 및 창작자들이 자유롭게 활동할 수 있도록 지원

☐ **사업 및 운영 영향**

- K-콘텐츠와 한류 관광을 연계하여 도시 매력도를 높이고, 경제적 파급효과를 극대화
- 글로벌 콘텐츠 기업 및 스타트업, 창작자들이 IFEZ에 모여 협업하는 생태계를 조성하고 콘텐츠 제작, 유통, 소비가 동시에 이루어지는 밸류체인을 완성시켜 콘텐츠 중심으로 발전

☐ **실행 과제 및 발전방향**

- (실행과제)
 - K-콘텐츠 창작 및 스타트업 성장 플랫폼 구축
 - K-콘텐츠 기반 문화·관광 융합 프로젝트
 - 글로벌 콘텐츠 클러스터 지원 및 기업 성장 프로그램
- (발전 방향)
 - 콘텐츠 창작자 및 스타트업을 지원하기 위해 창작 공간을 조성하고, 글로벌 미디어 기업 및 플랫폼과 협력하여 콘텐츠 제작·유통 기회를 확대
 - K-콘텐츠와 관광·MICE 산업을 연계하여 체험형 콘텐츠 및 글로벌 한류 페스티벌을 운영하고, 관광객 및 기업의 참여를 유도할 수 있는 콘텐츠 인프라를 조성
 - 글로벌 콘텐츠 기업 및 창작자 유치를 촉진하기 위해 맞춤형 투자 인센티브와 제도적 지원을 마련하고, 해외 콘텐츠 기업과 협력할 수 있는 네트워크 및 지원 프로그램을 운영

4) 여가활동 및 문화예술 확충

☐ **과제정의** 시민들의 삶의 질을 높이고 정주 매력을 강화하기 위해 정주여건 개선, 다양한 여가활동 및 문화예술 콘텐츠 확충, 글로벌 문화 교류 확대를 추진하며, 쾌적한 생활환경과 다양한 문화적 경험을 제공하는 도시 환경 조성하는 전략

☐ **사업 및 운영 영향**

- 시민들이 다양한 문화적 경험과 여가활동을 즐길 수 있는 환경을 통해 지역 정주 매력을 강화
- 지역 고유의 문화적 특성을 반영한 콘텐츠는 지역 정체성을 강화하고, 국제적 매력을 국제적 매력을 높이며, 외국인의 안정적인 정주를 지원
- 문화 콘텐츠와 여가 활동을 활성화하여 관광객 유입과 지역 내 소비 증가를 촉진하고, 정주 인구 증가와 함께 경제 활성화를 도모

☐ **실행 과제 및 발전방향**

- (실행과제)
 - 지역 맞춤형 문화예술 콘텐츠 개발 및 확산
 - 글로벌 문화 및 여가 프로그램 도입
 - 여가 및 문화 공간 확충
- (발전 방향)
 - 지역 대표 음식, 공예품과 연계한 체험형 관광 프로그램 등 역사·문화·자연을 활용한 스토리텔링 콘텐츠 개발로, 내·외국인, 정주민이 지역 문화를 체험하고 향유할 기회 제공
 - 해외 아티스트 협업, 국제 문화 페스티벌, 음식·예술·의상 체험 프로그램 도입으로 장기 거주 외국인의 자국 문화 유지와 지역 사회 융화를 지원
 - 다목적 문화 복합 공간 조성, 공공 여가시설 현대화 및 신규 구축으로 정주 환경을 개선하고, 외국인 거주 밀집 지역 내 문화·커뮤니티 공간을 확충해 교류 기회 확대

4 지속가능 경영

1) 경제자유구역 확대 및 원도심 동반성장 강화

☐ **과제정의** IFEZ의 공간적인 제약을 극복하기 위해 인천 내항과 강화 남단을 경제자유구역으로 추가 지정하여 근본적인 제약을 해소하고 원도심과의 동반성장을 강화하여 신산업유치 및 인프라 확장 가능성을 확보하는 전략

☐ **사업 및 운영 영향**

- 기존 IFEZ 지역에 집중된 개발 효과를 분산하여 인천 전역의 균형 발전 도모
- 가용 면적 부족으로 인해 위축되었던 외국인 투자 유치 활동을 재활성화
- 신규 지정 구역에서의 교통, 물류, 생활 인프라 확충으로 주변 지역 주민의 삶의 질 향상
- 기존 원도심과 신도시 간 인프라·경제 격차를 해소하여 도시 전체의 경쟁력 상승

☐ **실행 과제 및 발전방향**

- (실행과제)
 - 경제자유구역 확대 (강화남단)
 - 경제자유구역 확대 (인천 내항)
 - 경제자유구역 확대 (영종 미개발지, 제2준설토 투기장)
 - 원도심 기술 및 인재 교류 플랫폼 운영
- (발전 방향)
 - 재생에너지 단지 조성 등 친환경 산업 특화 구역 조성, 지역 균형 발전 등 경제자유구역 확대(강화남단) 추진
 - 항만형 복합단지 설계, 디지털 물류, 해양서비스, 항만 물류 특화 구역으로 개발하여 항만 클러스터 조성 등 경제자유구역 확대(인천 내항) 추진
 - 영종 미개발지, 제2준설토 투기장을 인천공항과 연계한 물류 단지, 국제 항공사와 연계한 MRO 시설 조성. 인천 공항 및 주요 물류 거점과 연결하는 교통망 확충 등 인프라 및 접근성 강화
 - 원도심 기술 및 인재 교류 플랫폼 운영을 통해 원도심 내 기존 제조업, 서비스업과 IFEZ의 첨단산업 간 협업 유도

2) 투자유치 전문기능 고도화 및 경영관리 시스템 고도화

☐ **과제정의** 산업별·기업별 맞춤형 투자 전략과 전문 인력을 활용하여 글로벌 기업 및 국제기구 유치 역량을 강화하고, 경영관리 효율성을 높여 지속가능한 조직 운영 체계를 구축하는 전략

☐ **사업 및 운영 영향**

- 바이오, 반도체, 스마트시티, AI 등 첨단 기술 기반 기업들이 IFEZ를 거점으로 선택 가능
- 산업 클러스터 효과 극대화, 기술 이전과 혁신 확산을 통한 첨단산업 생태계의 자립적 강화
- ESG 기반 경영관리 시스템을 구축하여 지속가능한 운영 체계 확립할 수 있음

☐ **실행 과제 및 발전방향**

- (실행과제)
 - 투자유치 역량 강화를 위한 조직 체계 고도화
 - 투자유치 성과 관리 및 지속 개선 체계 구축
 - ESG 기반 경영관리 성과관리 시스템 구축
- (발전 방향)
 - 산업별, 지역별 투자 담당자 지정, 글로벌/국내 이중 조직 체계 구축, CRM* 시스템 구축으로 투자자와의 관계 관리 효율화 등 투자유치 역량 강화를 위한 조직 체계 고도화
 - 투자규모, 고용 창출 효과, 지역 경제 기여도 중심 KPI 설정, 정기 워크숍, 성과발표 진행 등 투자유치 성과 관리 및 지속 개선 체계 구축
 - 국내외 시장, 투자 트렌드, 투자자 등 데이터 통합 플랫폼 구축, 데이터 시각화 및 실시간 대시보드 운영, AI 기반 투자자 분석 도구 도입 등 투자유치 데이터 통합 관리 및 분석 체계 구축
 - 경영 투명성 및 리스크 관리 체계 구축, 지속적인 ESG 성과 관리 및 개선

* 고객 관계 관리(Customer Relationship Management)

3) 도시개발 국제개발협력 선도(ODA 등)

☐ **과제정의** 국제개발협력(ODA)을 통해 개발도상국의 경제, 사회, 환경적 특성을 반영한 맞춤형 도시개발 솔루션을 제공하여 글로벌 파트너십을 강화하며, 대한민국의 도시개발 전문성을 국제적으로 확산시키는 전략

☐ **사업 및 운영 영향**

- ODA를 통해 한국의 성공적인 도시개발 사례를 해외에 적용하여 한국형 도시개발 모델의 국제 확산
- IFEZ 내 입주 기업들의 ODA 프로젝트 참여 기회 증가
- 국제기구 및 개발도상국 정부와의 협력 네트워크를 구축하여 국제적 영향력 확대

☐ **실행 과제 및 발전방향**

- (실행과제)
 - 글로벌 도시개발 협력 네트워크 구축
 - 국제개발협력(ODA) 프로젝트 참여 확대
- (발전 방향)
 - 디지털 플랫폼 구축, 국제 컨퍼런스, 세미나 등을 통한 기술교류 활성화, UN-Habitat*, 해외 도시개발청 등과의 MOU체결을 통한 글로벌 도시개발 협력 네트워크 구축. 도시개발 분야에서 국제적 리더십 확보 및 신시장 개척과 해외 진출 기회 확대
 - KOICA등과 협력하여 Asia 개발도상국에 송도의 스마트 인프라, 청라의 금융중심지 모델 패키징을 통한 국제개발협력(ODA) 프로젝트 참여 확대. IFEZ 이미지 제고 및 기업과 인프라의 해외 진출 지원

* UN-Habitat: 열악한 주거환경으로 고통받는 사람들을 위해 집과 마을을 짓는 국제 주거복지 비영리단체

4) 스마트시티 경쟁력 강화 및 해외진출

☐ **과제정의** 스마트시티 기술과 인프라를 고도화하여글로벌 경쟁력을 확보하고, 해외 시장 진출을 위한 모델을 구축하는 전략

☐ **사업 및 운영 영향**

- 친환경 인프라, 에너지 최적화 기술, 스마트 빌딩 등을 적용해 도시의 탄소 배출을 최소화하고 지속가능한 미래 도시 모델을 구현
- 자율주행, 대중교통 최적화, 스마트 도로 시스템 등을 통해 도시 내 이동 효율성을 극대화하고, 거주자와 기업의 편의성을 높임
- 스마트시티 수요가 높은 국가와 협력하여 IFEZ의 스마트시티 모델을 해외에 적용할 수 있는 기회 창출

☐ **실행 과제 및 발전방향**

• (실행과제)

- 스마트시티 핵심 기술 적용 및 도시 운영 최적화
- 친환경 스마트시티 구축 및 지속가능성 강화
- 스마트시티 글로벌 확산 및 해외 진출
- 스마트시티 테스트베드 운영 및 글로벌 협력

• (발전 방향)

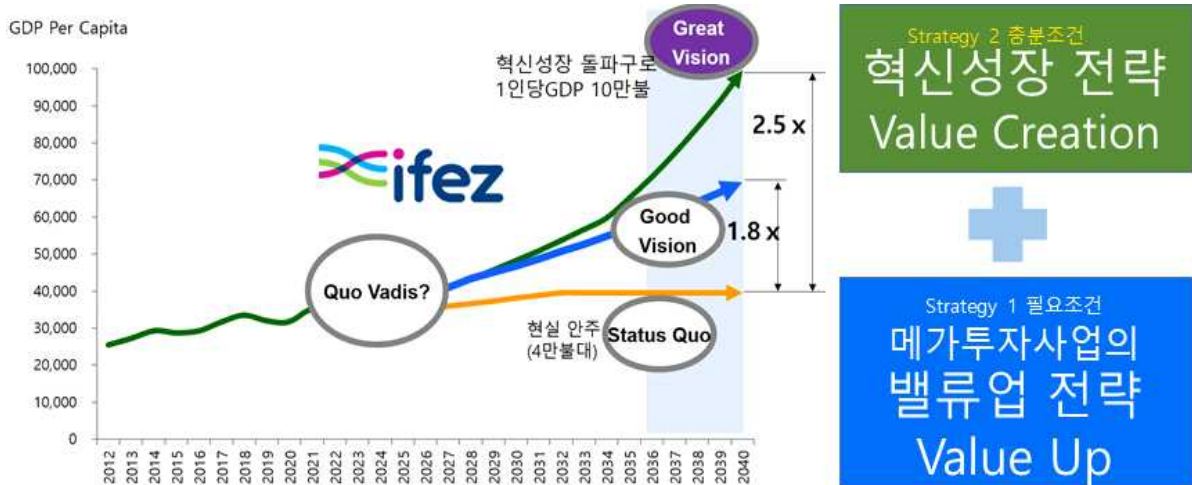
- 스마트시티 경쟁력 강화를 위해 자율주행, 스마트 모빌리티, 디지털 트윈 등 핵심 기술을 도입하고, 도시 운영 최적화를 위한 인프라 구축
- 탄소중립(Net Zero) 및 지속가능한 도시 환경 조성을 위해 스마트 빌딩, 에너지 최적화 시스템, 친환경 인프라를 확대 적용
- IFEZ의 스마트시티 모델을 해외 시장에 수출하기 위해 글로벌 협력 네트워크를 구축하고, 맞춤형 해외 진출 전략을 수립
- 스마트시티 기술 및 솔루션을 검증할 수 있는 테스트베드를 조성하고, 글로벌 스마트시티 선도 도시(싱가포르, 두바이 등) 및 기업·연구기관과 협력하여 공동 연구 및 기술 교류를 추진

V

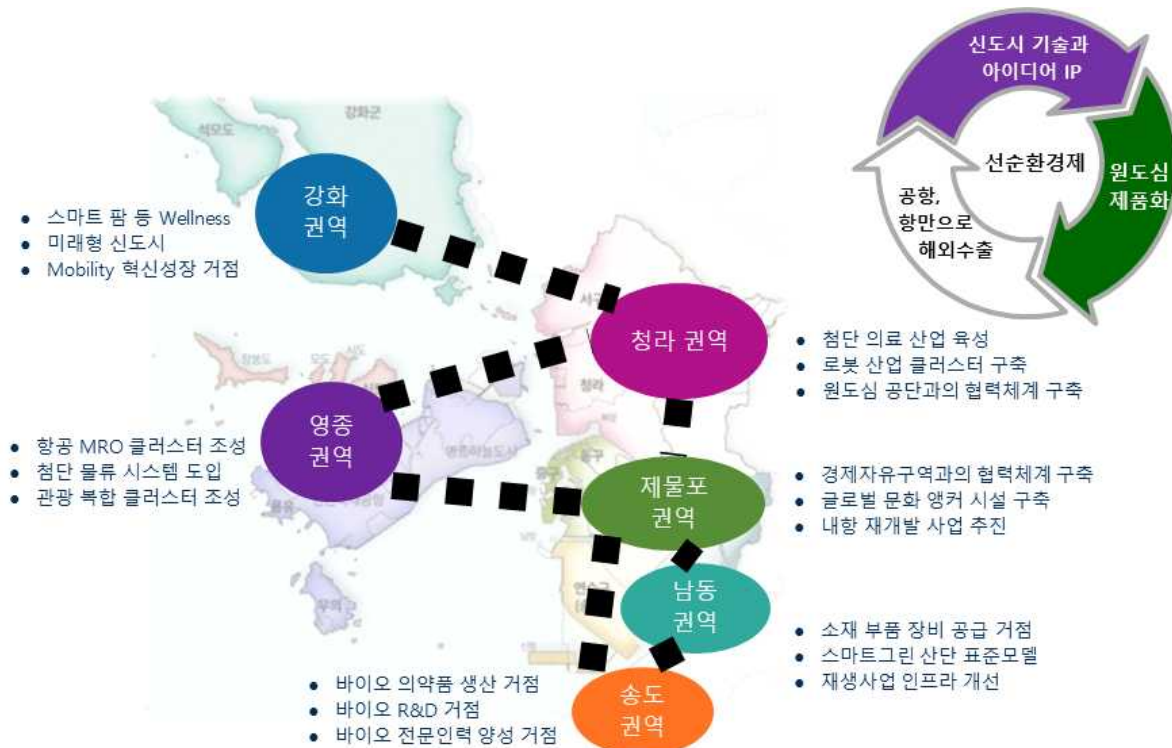
미래상

VI 미래상

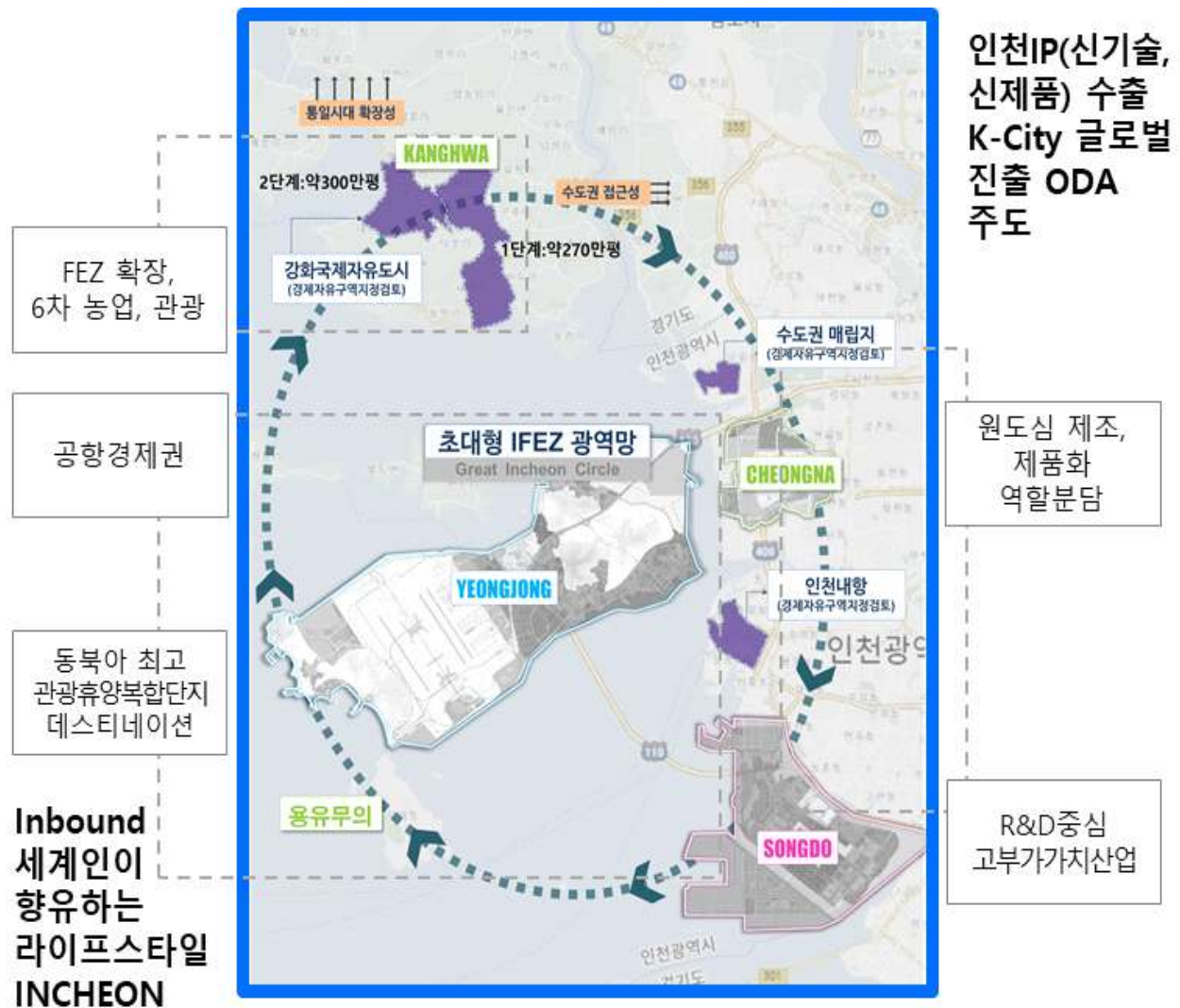
글로벌 Top 10 도시로 가기 위한 메가투자사업의 밸류업 전략 및 파괴적 혁신성장 전략



원도심과의 동반성장



2040 미래상



- (인천) 도시 개발 성공 사례를 ODA 통해 개발도상국에 전파, 자체적인 밸류체인을 통해 개발 및 생산한 신제품과 신기술을 항구와 항만을 통해 수출
- (영종지구 인근) 공항 경제권, 동북아 최고 관광휴양 복합단지
- (송도, 청라지구 인근) R&D 중심 고부가 가치 산업 발달, 원도심의 제조 및 제품화 역할 분담으로 동반 성장
- (강화남단) IFEZ 확장을 통한 6차 농업, 관광 산업 활성화