

인천광역시

- 2025년 준공영제 시내버스 표준운송원가 산정 용역

최종보고서

2025년 9월

한울회계법인

목 차

I. 용역의 개요

1. 용역의 개요	1
2. 용역의 배경 및 목적	1
3. 용역의 수행방법 및 한계	2

II. 인천시 준공영제 시내버스업체 일반 및 재무 현황

1. 준공영제 시내버스업체 일반현황	4
2. 준공영제 시내버스업체 재무현황	14

III. 실제운송원가 분석

1. 원가의 분류	16
2. 불인정 원가 제외	17
3. 항목별 실제운송원가	44
4. 표준운송원가 정산액	45
5. 표준운송원가 정산차액	47

IV. 표준운송원가 및 준공영제 제도 개선방안

1. 표준운송원가 개선방안	23
----------------	----

I. 용역의 개요

1. 용역의 개요

1.1 과업의 범위

1) 공간적 범위

- 인천광역시 준공영제 시내버스업체 34개사

2) 시간적 범위

- 기준년도 : 2024년도 재무제표 및 재무정보
- 목표년도 : 2025년도 표준운송원가 산출 및 적용

3) 내용적 범위

- 2025년도 노선유형별 표준운송원가 산정
- 준공영제 시내버스업체 경영 및 재무구조 분석
- 운송원가 기초자료의 신뢰성 및 적합성
- 2024년 업체별, 항목별 실제운송원가의 조사 및 분석
- 2024년 업체별, 항목별 실제운송원가 대비 재정지원금의 적정성 분석
- 항목별 표준운송원가의 개선방안 및 절감요인 도출

2. 용역의 배경 및 목적

본 용역은 표준운송원가 항목별로 특정 감사결과에 의거, 환경변화를 반영하여 표준운송원가를 산정함으로써 표준운송원가의 합리성과 운송비용에 대한 투명성을 확보하고, 표준운송원가 산정과 재정지원금 정산 및 지급에 대한 문제점 분석 및 주요 이슈에 대한 검토를 수행하고 개선 대안을 제시하기 위해 수행되었습니다.

본 용역은 「인천광역시 시내버스 준공영제 운영에 관한 조례」 13조(표준운송원가의 산정)과 「인천광역시 버스준공영제 이행협약서」 제14조(표준운송원가의 결정)을 근거로 하여 수행되었습니다.

3. 영역의 수행방법 및 한계

3.1 영역의 수행방법

1) 경영실태 및 재무구조 분석

과거 준공영제 시내버스업체 회계감사용역으로 인천광역시에 제출된 회계감사보고서를 활용하여 최근 3개년간 업체별, 업체평균 및 업체총괄 경영실태 및 재무구조를 분석하였습니다.

2) 준공영제 표준운송원가 산정

표준운송원가는 업체가 제시한 자료 및 감사보고서를 활용하여 2024년 실적운송원가를 산정하고 현행 운송원가 항목으로 분류한 후 산정방법에 따라 2025년 항목별 표준운송원가를 산정하였습니다.

- 인천광역시 시내버스 운행대수 및 운행거리 등 교통관련 자료는 인천광역시 버스정책과 자료 등을 입수하여 분석함
- 업체별 차량, 차고지 및 종사자 현황 등은 업체별 원가 조사지를 기초로 조사 및 분석함
- 표준운송원가 산정을 위한 별도의 요청자료 양식을 배포하고 각 업체에 발송 후 회신된 자료를 회계감사보고서의 내용과 대조 검토함
- 재무제표 및 운송원가 관련 자료의 분석적 검토를 수행하고 주요 이슈사항 및 중점 검토사항 정리 등 표준운송원가 산정을 위한 세부계획을 수립함
- 원가산정을 위한 기초자료는 2024년을 기준으로 하였으며 표준운송원가 적용연도는 2025년이므로 필요한 경우 항목별 임금인상률, 물가상승률 등을 반영하여 합리적으로 기간차이를 조정하여 표준운송원가를 산정함
- 「인천광역시 버스준공영제 이행협약서」 및 「인천광역시 표준운송원가에 따른 운송원가 정산지침」을 분석하고 개선안을 제시함

3.2 영역의 한계

1) 표준원가 산정의 한계

표준운송원가는 2024년 재무제표를 기초로 각 업체들이 제시하는 재무적 및 비재무적 자료를 반영하여 산정된 것이므로 원가산정이 갖는 고유의 한계점을 포함하고 있으며, 미래에 대한 합리적인 가정과 추정 등이 포함된 것이므로 향후 발생할 원가를 확신하는 수준의 정보를 제공할 수는 없습니다.

2) 보고서 이용의 한계

당 법인이 발행한 동 보고서는 인천광역시 버스운송업체 표준운송원가 산정과 관련한 내부 목적으로만 사용이 제한되며, 본 보고서를 작성하기 위하여 당 법인이 수행한 절차는 인천광역시 및 관련 운송업체와 합의된 것이므로 본 보고서의 전체 또는 일부가 제3자에게 제공 또는 열람되어서는 안됩니다.

II. 인천시 준공영제 시내버스업체 일반 및 재무 현황

1. 준공영제 시내버스업체 일반현황

1.1 준공영제 시내버스업체

2024년 12월말 기준 인천광역시 준공영제 시내버스업체는 34개사입니다.

1.2 시내버스 업체별 운송차량 보유현황

2024년 12월말 기준 인천광역시 준공영제 시내버스업체 34개사의 보유대수는 총 2,265대이며, 시내버스 준공영제 2,097대(면허대수 1,962대, 예비대수 135대) 및 비준공영제 168대로 구성되어 있습니다.

1) 2024년 준공영제 시내버스 업체별 차량보유현황

(단위: 대)

연번	업체명	차량현황				합계
		준공영제			비준공영제	
		면허대수	예비대수	소계		
1	강인교통	50	5	55	-	55
2	강인여객	60	7	67	-	67
3	강화교통	46	3	49	-	49
4	공영급행	53	4	57	-	57
5	대인교통	51	5	56	-	56
6	도영운수	55	2	57	-	57
7	동화운수	103	3	106	-	106
8	마니교통	48	3	51	-	51
9	미래교통	43	5	48	-	48
10	미추홀교통	56	3	59	-	59
11	부성여객	60	2	62	-	62
12	삼성여객	43	2	45	-	45
13	삼환교통	128	7	135	-	135
14	삼환운수	48	6	54	-	54
15	선진여객	83	4	87	20	107
16	성민버스	59	5	64	11	75
17	성산여객	40	3	43	-	43
18	성원운수	50	6	56	-	56

연번	업체명	차량현황				합계
		준공영제			비준공영제	
		면허대수	예비대수	소계		
19	세운교통	73	4	77	-	77
20	송도버스	58	3	61	-	61
21	시영운수	43	2	45	-	45
22	신동아교통	46	4	50	66	116
23	신화여객	49	3	52	-	52
24	신흥교통	78	4	82	15	97
25	영종운수	60	4	64	-	64
26	원진운수	42	3	45	-	45
27	은혜교통	56	4	60	-	60
28	인천교통공사	40	2	42	41	83
29	인천스마트	69	4	73	-	73
30	인천제물포교통	51	3	54	-	54
31	청라교통	50	5	55	-	55
32	청룡교통	42	3	45	15	60
33	태양여객	63	4	67	-	67
34	해성운수	66	8	74	-	74
합계		1,962	135	2,097	168	2,265

2) 2024년 준공영제 시내버스 업체 차량유형별 보유대수(비준공영제 제외)

(단위: 대)

연번	업체명	간선						지선						합계		
		대형				중형		대형				중형				
		경유	CNG	전기	하이브리드	수소	경유	CNG	경유	CNG	전기	수소	경유		CNG	전기
1	강인교통	-	55	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55
2	강인여객	-	67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67
3	강화교통	-	49	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49
4	공영급행	-	21	-	-	-	-	-	-	-	9	-	14	13	-	57
5	대인교통	-	13	9	-	3	-	-	-	-	-	-	3	28	-	56
6	도영운수	-	39	-	-	-	-	-	-	5	6	-	-	7	-	57
7	동화운수	-	106	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	106
8	마니교통	-	8	20	-	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51
9	미래교통	-	48	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48
10	미추홀교통	-	26	10	-	15	-	8	-	-	-	-	-	-	-	59
11	부성여객	-	48	-	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62
12	삼성여객	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45	-	-	-	-	45
13	삼환교통	-	76	-	-	12	-	40	-	-	7	-	-	-	-	135
14	삼환운수	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	-	-	38	-	54
15	선진여객	-	29	-	2	10	-	41	-	-	-	-	-	5	-	87
16	성민버스	-	-	45	-	-	-	-	-	-	19	-	-	-	-	64
17	성산여객	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	39	-	43
18	성원운수	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	8	9	35	-	56
19	세운교통	-	40	-	-	32	-	-	-	-	-	-	-	-	5	77
20	송도버스	-	54	-	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61
21	시영운수	-	31	10	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45
22	신동아교통	-	23	3	-	-	-	-	-	9	4	-	-	11	-	50
23	신화여객	-	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19	-	52
24	신흥교통	-	41	-	-	25	-	-	-	-	-	14	-	2	-	82
25	영종운수	-	29	24	-	-	-	-	-	-	6	-	-	5	-	64
26	원진운수	-	33	-	-	11	-	1	-	-	-	-	-	-	-	45
27	은혜교통	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	-	56	-	60
28	인천교통공사	-	-	-	-	-	-	15	-	-	-	-	-	27	-	42
29	인천스마트	-	73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73
30	인천제물포교통	-	21	-	-	32	-	1	-	-	-	-	-	-	-	54
31	청라교통	-	55	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55
32	청룡교통	-	25	15	-	4	-	1	-	-	-	-	-	-	-	45
33	태양여객	-	-	5	-	-	-	-	-	-	28	-	2	32	-	67
34	해성운수	-	20	-	-	1	-	1	-	-	-	-	26	26	-	74
합계		-	1,063	141	16	179	-	108	-	16	147	25	54	343	5	2,097

3) 2024년 준공영제 시내버스 업체 차량유형별 면허대수(비준공영제 제외)

(단위: 대)

연번	업체명	간선							지선							합계
		대형					중형		대형				중형			
		경유	CNG	전기	하이브리드	수소	경유	CNG	경유	CNG	전기	수소	경유	CNG	전기	
1	강인교통	-	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50
2	강인여객	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60
3	강화교통	-	46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46
4	공영급행	-	19	-	-	-	-	-	-	-	9	-	12	13	-	53
5	대인교통	-	11	9	-	3	-	-	-	-	-	-	1	27	-	51
6	도영운수	-	38	-	-	-	-	-	-	5	6	-	-	6	-	55
7	동화운수	-	103	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	103
8	마니교통	-	5	20	-	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48
9	미래교통	-	43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43
10	미추홀교통	-	25	10	-	14	-	7	-	-	-	-	-	-	-	56
11	부성여객	-	46	-	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60
12	삼성여객	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43	-	-	-	-	43
13	삼환교통	-	74	-	-	12	-	35	-	-	7	-	-	-	-	128
14	삼환운수	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	-	-	34	-	48
15	선진여객	-	29	-	2	10	-	37	-	-	-	-	-	5	-	83
16	성민버스	-	-	42	-	-	-	-	-	-	17	-	-	-	-	59
17	성산여객	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	36	-	40
18	성원운수	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	8	5	33	-	50
19	세운교통	-	36	-	-	32	-	-	-	-	-	-	-	-	5	73
20	송도버스	-	51	-	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58
21	시영운수	-	29	10	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43
22	신동아교통	-	21	3	-	-	-	-	-	9	4	-	-	9	-	46
23	신화여객	-	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	-	49
24	신흥교통	-	38	-	-	25	-	-	-	-	-	14	-	1	-	78
25	영종운수	-	25	24	-	-	-	-	-	-	6	-	-	5	-	60
26	원진운수	-	30	-	-	11	-	1	-	-	-	-	-	-	-	42
27	은혜교통	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	-	52	-	56
28	인천교통공사	-	-	-	-	-	-	14	-	-	-	-	-	26	-	40
29	인천스마트	-	69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69
30	인천제물포교통	-	19	-	-	32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51
31	청라교통	-	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50
32	청룡교통	-	24	14	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42
33	태양여객	-	-	5	-	-	-	-	-	-	27	-	2	29	-	63
34	해성운수	-	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22	24	-	66
합계		-	992	137	16	177	-	94	-	16	140	25	42	318	5	1,962

4) 2024년 준공영제 시내버스 업체 차량유형별 예비대수(비준공영제 제외)
5) (단위: 대)

연번	업체명	간선						지선						합계		
		대형				중형		대형				중형				
		경유	CNG	전기	하이브리드	수소	경유	CNG	경유	CNG	전기	수소	경유		CNG	전기
1	강인교통	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
2	강인여객	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7
3	강화교통	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
4	공영급행	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	4
5	대인교통	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	-	5
6	도영운수	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2
7	동화운수	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
8	마니교통	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
9	미래교통	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
10	미추홀교통	-	1	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	3
11	부성여객	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
12	삼성여객	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	2
13	삼환교통	-	2	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	7
14	삼환운수	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	4	-	6
15	선진여객	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	4
16	성민버스	-	-	3	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	5
17	성산여객	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3
18	성원운수	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	2	-	6
19	세운교통	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
20	송도버스	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
21	시영운수	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
22	신동아교통	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	4
23	신화여객	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	3
24	신흥교통	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	4
25	영종운수	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
26	원진운수	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
27	은혜교통	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	4
28	인천교통공사	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	2
29	인천스마트	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
30	인천제물포교통	-	2	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	3
31	청라교통	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
32	청룡교통	-	1	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	3
33	태양여객	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	3	-	4
34	해성운수	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	4	2	-	8
합계		-	71	4	-	2	-	14	-	-	7	-	12	25	-	135

1.3 시내버스 업체별 운수종사자 현황

2024년 12월말 기준 인천광역시 준공영제 시내버스업체 34개사의 종사자는 5,893명으로 업체당 평균 173명, 최대 365명, 최소 120명이 근무하는 것으로 조사되었습니다. 이 중 준공영제 시내버스 운전직은 5,123명이고, 광역버스 운전직은 234명, 기타 운전직은 16명입니다.

2024년 12월말 업체별 운수종사자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 명)

연번	업체명	운전직			정비직	관리직	임원	기타	합계
		준공영제	비준공영제						
			광역	기타					
1	강인교통	128	-	-	4	5	2	-	139
2	강인여객	156	-	-	6	8	4	-	174
3	강화교통	118	-	-	4	4	3	1	130
4	공영급행	140	-	-	4	6	3	2	155
5	대인교통	130	-	-	3	11	3	-	147
6	도영운수	141	-	-	5	8	1	-	155
7	동화운수	261	-	-	11	13	2	-	287
8	마니교통	126	-	-	3	4	2	-	135
9	미래교통	108	-	-	4	6	3	-	121
10	미추홀교통	145	-	-	5	6	4	1	161
11	부성여객	156	-	-	6	9	4	1	176
12	삼성여객	122	-	-	2	4	1	-	129
13	삼환교통	335	-	-	11	12	3	4	365
14	삼환운수	128	-	-	4	10	1	1	144
15	선진여객	215	33	-	6	6	2	2	264
16	성민버스	155	20	-	4	6	4	-	189
17	성산여객	110	-	-	4	4	1	1	120
18	성원운수	133	-	-	3	14	3	-	153
19	세운교통	190	-	-	4	9	2	-	205
20	송도버스	153	-	-	5	5	3	-	166
21	시영운수	112	-	-	4	5	4	2	127
22	신동야교통	123	21	-	3	6	4	1	158
23	신화여객	129	-	-	4	5	1	-	139
24	신흥교통	200	54	-	3	12	3	-	272
25	영종운수	160	-	-	3	5	2	-	170
26	원진운수	113	-	-	3	4	1	-	121

연번	업체명	운전직			정비직	관리직	임원	기타	합계
		준공 영제	비준공영제						
			광역	기타					
27	은혜교통	145	-	-	4	5	1	-	155
28	인천교통공사	108	80	-	7	17	-	8	220
29	인천스마트	166	16	16	7	6	3	-	198
30	인천제물포교통	132	-	-	4	6	4	2	148
31	청라교통	131	-	-	5	7	2	-	145
32	청룡교통	110	26	-	5	4	2	2	149
33	태양여객	163	-	-	5	5	2	-	175
34	해성운수	181	-	-	5	10	5	-	201
합계		5,123	234	16	160	247	85	28	5,893

1.4 시내버스 업체별 차고지 현황

2024년 12월말 기준 인천광역시 준공영제 시내버스업체 34개사의 차고지 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 대)

연번	업체명	주소	유형	주차 대수	비고
1	강인교통	인천광역시 서구 건지로95번길 42	자가	26	
2	강인교통	인천광역시 부평구 백범로 570(십정동)	민간	29	
3	강인여객	인천광역시 연수구 먼우금로1	자가	52	
4	강인여객	인천광역시 부평구 백범로578번길 16	자가	6	
5	강인여객	인천광역시 서구 건지로95번길 42	자가	-	
6	강인여객	인천광역시 중구 영종순환로877번길 29	공영	9	
7	강화교통	인천광역시 강화군 중앙로 219	민간	29	
8	강화교통	경기도 김포시 김포한강3로 611-12	민간	13	
9	강화교통	인천광역시 서구 봉수대로 806(인천아시아드주 경기장)	공영	3	
10	강화교통	인천광역시 연수구 송도바이오대로277	공영	4	
11	공영급행	인천광역시 서구 원당대로 227-10	민간	28	
12	공영급행	인천광역시 연수구 송도바이오대로277	공영	8	
13	공영급행	인천광역시 남동구 서창방산로 136	공영	21	
14	대인교통	인천광역시 서구 길주로44번길 13	민간	31	
15	대인교통	인천광역시 연수구 아카데미로51번길 42	공영	25	
16	도영운수	인천광역시 연수구 먼우금로2	민간	57	
17	동화운수	인천광역시 계양구 효서로 61	자가	53	
18	동화운수	인천시 부평구 청농로 53	자가	37	
19	동화운수	인천광역시 중구 월미로237번길 5	민간	16	
20	동화운수	인천광역시 중구 북성동 1 가 47 번지 외	민간	-	회차지
21	마니교통	인천광역시 서구 원창로 20	자가	26	
22	마니교통	인천광역시 서구 파랑로 105	공영	25	
23	미래교통	인천광역시 서구 건지로95번길 42	자가	20	
24	미래교통	인천광역시 부평구 백범로 570	민간	28	
25	미추홀교통	인천광역시 중구 축항대로86번길 129	자가	37	
26	미추홀교통	인천광역시 서구 거월로 39	민간	22	
27	부성여객	인천광역시 남동구 수현로 9	공영	62	
28	삼성여객	인천광역시 서구 원창로 74	민간	22	
29	삼성여객	인천광역시 서구 봉수대로 806(인천아시아드주 경기장)	공영	23	
30	삼환교통	인천광역시 중구 축항대로86번길 129	민간	46	

연번	업체명	주소	유형	주차 대수	비고
31	삼환교통	인천광역시 남동구 서창방산로 136	공영	21	
32	삼환교통	인천광역시 서구 오류동 1620-1(검단임시차고지)	공영	15	
33	삼환교통	인천광역시 연수구 송도바이오대로277	공영	53	
34	삼환운수	인천광역시 동구 방축로 9번길 56	민간	12	
35	삼환운수	인천광역시 서구 길주로44번길 13	민간	11	
36	삼환운수	인천광역시 남동구 소래로 540 남동력비경기장	민간	3	
37	삼환운수	인천광역시 남동구 서창방산로 136	공영	21	
38	삼환운수	인천광역시 남동구 수현로 9	공영	7	
40	선진여객	인천광역시 서구 한서로 67	민간	28	
41	선진여객	인천광역시 서구 한서로 65	민간	23	
42	선진여객	인천광역시 서구 원창로89번길 34	민간	5	
43	선진여객	인천광역시 서구 파랑로 105	공영	31	
44	성민버스	인천광역시 연수구 먼우금로2(동춘동)	자가	-	
45	성민버스	인천광역시 서구 가좌 1 동 178-131	민간	-	회차지
46	성민버스	인천광역시 서구 봉수대로 806(인천아시아드주경기장)	공영	22	
47	성민버스	인천광역시 연수구 송도바이오대로277	공영	23	
48	성민버스	인천광역시 서구 원창로 90	민간	19	
49	성산여객	인천광역시 부평구 세월천로 199	자가	31	
50	성산여객	인천광역시 중구 축항대로86번길 135	민간	12	
51	성원운수	인천광역시 남동구 음실서로 46	민간	10	
52	성원운수	인천광역시 남동구 간석동 1-476(도로명주소 없음)	민간	5	
53	성원운수	인천광역시 남동구 서창방산로 136	공영	15	
54	성원운수	인천광역시 연수구 송도바이오대로277	공영	12	
55	성원운수	인천광역시 남동구 수현로 9	공영	14	
56	세운교통	인천광역시 서구 보도진로18번길 24-1	자가	-	
57	세운교통	인천광역시 서구 보도진로18번길 24-1	자가	58	
58	세운교통	인천광역시 서구 보도진로18번길 24-1	민간	5	
59	세운교통	인천광역시 서구 가좌동 178-206	공영	14	
60	송도버스	인천광역시 중구 축항대로86번길 135	자가	61	
61	송도버스	인천광역시 연수구 아카데미로51번길 42	공영	-	낮에만 6대이용
62	시영운수	인천광역시 서구 보도진로30번길 26	민간	10	
63	시영운수	인천광역시 서구 보도진로18번길 24-1	민간	35	
64	신동아교통	인천광역시 중구 축항대로291번길 42	민간	24	
65	신동아교통	인천광역시 서구 오류동 1620-1(검단임시차고지)	공영	26	
66	신화여객	인천광역시 연수구 먼우금로2	자가	11	

연번	업체명	주소	유형	주차 대수	비고
67	신화여객	인천광역시 서구 원창로 90	민간	41	
68	신흥교통	인천광역시 중구 축항대로290번길 124	민간	66	
69	신흥교통	인천광역시 중구 축항대로290번길 126	민간	11	
70	신흥교통	인천광역시 연수구 국제항만대로326번길 57	공영	5	
71	영중운수	인천광역시 서구 석남동 223-394	민간	-	미사용
72	영중운수	인천광역시 중구 영중순환로877번길 29	공영	64	
73	원진운수	인천광역시 서구 원창로 46	자가	20	
74	원진운수	인천광역시 연수구 아카데미로51번길 42	공영	25	
75	은혜교통	인천광역시 서구 보도진로30번길 26	민간	51	
76	은혜교통	인천광역시 서구 길주로 44번길 13	민간	9	
77	인천교통공사	인천광역시 연수구 아카데미로51번길 42	공영	27	
78	인천교통공사	인천광역시 서구 파랑로 105	공영	15	
79	인천스마트	인천광역시 중구 축항대로86번길135	민간	35	
80	인천스마트	인천광역시 중구 축항대로86번길135	민간	13	
81	인천스마트	인천광역시 남동구 서창방산로 136	공영	25	
82	인천제물포교통	인천광역시 서구 거월로 39	민간	54	
83	청라교통	인천광역시 서구 건지로95번길 42	자가	20	
84	청라교통	인천광역시 부평구 백범로 570	민간	35	
85	청룡교통	인천광역시 서구 한서로 53번길 16	민간	45	
86	태양여객	인천광역시 부평구 송내대로373번길 54	민간	22	
87	태양여객	인천광역시 부평구 두레로 34-1	민간	35	
88	태양여객	인천광역시 서구 검단로326번길 81-38	자가	10	
89	해성운수	인천광역시 서구 길주로 44번길 13	민간	42	
90	해성운수	인천광역시 서구 원창로 90	민간	22	
91	해성운수	인천광역시 남동구 소래로 540 남동력비경기장	민간	10	
합계				2,097	

2. 준공영제 시내버스업체 재무현황
2.1 최근 3개년 재무현황
1) 합산재무상태표

2022년부터 2024년까지 준공영제 시내버스업체 34개사의 3개년 합산재무상태표는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2024년	2023년	2022년
자산			
유동자산	112,925,169	100,078,619	107,784,732
당좌자산	112,334,023	99,668,911	107,328,283
재고자산	591,147	409,708	456,449
비유동자산	258,090,359	221,936,654	189,259,727
투자자산	25,915,641	25,604,077	17,706,302
유형자산	214,234,567	177,596,670	151,724,122
무형자산	14,529,123	15,302,488	16,589,646
기타비유동자산	3,411,027	3,433,418	3,239,656
자산총계	371,015,528	322,015,273	297,044,459
부채			
유동부채	114,168,170	100,179,712	110,175,017
비유동부채	114,573,838	88,303,145	61,276,725
부채총계	228,742,008	188,482,856	171,451,742
자본			
자본금	14,615,975	14,615,975	12,115,975
자본잉여금	14,651,148	14,651,148	16,651,148
자본조정	(3,946,652)	(3,946,652)	(3,946,652)
기타포괄손익누계액	23,257,061	24,538,714	22,864,947
이익잉여금	93,695,988	83,673,233	77,907,299
자본총계	142,273,520	133,532,417	125,592,717

2) 합산손익계산서

2022년부터 2024년까지 준공영제 시내버스업체 34개사의 3개년 합산손익계산서는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2024년	2023년	2022년
매출	571,081,681	559,413,533	545,043,812
매출원가	531,968,320	518,260,465	505,127,438
매출총이익	39,113,361	41,153,068	39,916,375
판매관리비	27,196,007	28,078,566	29,721,004
영업이익	11,917,355	13,074,502	10,195,371
영업외수익	10,642,829	8,495,993	17,462,539
영업외비용	5,420,329	6,371,662	6,351,693
법인세차감전순이익	17,139,854	15,198,833	21,306,217
법인세비용	1,903,599	1,985,670	3,336,141
당기순이익	15,236,256	13,213,163	17,970,076

III. 실제운송원가 분석

1. 원가의 분류

실제운송원가는 운송원가 각 항목의 발생형태 및 운송원가 정산지침을 고려하여 16 개의 항목으로 구분하였습니다.

버스업체별 제시금액에 운송원가에 영향을 미치는 수정사항을 반영하고 시내버스 준공영제와 관련 없는 운송원가는 제외하였습니다. 실제운송원가는 시내버스 준공영제 및 비준공영제 운송원가를 직접적으로 추적하여 구분하되, 직접 추적할 수 없는 원가항목에 대해서는 인가대수에 따라 배부하여 산정하였습니다.

구분	원가항목		항목구성내역
인건비	운전직		운전직 급여 및 제수당, 상여금, 퇴직급여
	정비직		정비직 급여 및 제수당, 상여금, 퇴직급여
	관리직		관리직 급여 및 제수당, 상여금, 퇴직급여
	임원		임원 급여 및 제수당, 상여금, 퇴직급여
복리후생비	운전직	법정	운전직 법정복리후생비
		기타	운전직 기타복리후생비
	정비직		정비직 법정복리후생비, 기타복리후생비
	관리직		관리직 법정복리후생비, 기타복리후생비
	임원		임원 법정복리후생비, 기타복리후생비
연료비			경유, CNG, 전기, 수소 연료비
차량정비비	타이어비		타이어비
	유지보수비		운송차량 부속품 및 소모품비, 외주수리비, 기타정비비
차량감가상각비			운송차량 감가상각비
차량보험료			운송차량 일반(대인), 대물 보험료
차고지비			공영차고지 및 민간차고지 임차료
기타비용			통신비, 수도광열비, 세금과공과, 지급임차료, 수선비, 광고선전비, 소모품비, 교육훈련비, 도서인쇄비, 지급수수료 및 기타의 감가상각비 등 상기 운송원가 항목에 속하지 않는 영업비용
통행료			유료도로 통행료

2. 불인정 원가 제외

「인천시 버스준공영제 회계처리 기준 - (별첨 4) 준공영제 비적격 불인정 비용 제외 기준」에 근거하여 접대비, 접대비성 기타복리후생비, 비업무용 차량유지비 등 운송서비스의 창출과 직접적인 관련성이 없는 비용은 실제원가 집계과정에서 제외하여 분리하였습니다.

준공영제 시내버스 실제원가 집계를 위하여 불인정원가를 제외하여 분리하였으며, 그 결과는 다음과 같습니다.

2.1 2024년 유형별 불인정 운송원가 발생내역

인천광역시 준공영제 시내버스업체 34개사의 2024년 유형별 불인정 운송원가 발생내역은 다음과 같습니다.

(단위: 개, 원)

구분	항목	업체수	불인정금액	비율
유형1	과징금및과태료	20	12,302,370	0.6%
유형2	업무용승용차손금불산입	15	101,004,773	5.3%
유형3	접대비손금불산입	4	1,900,000	0.1%
유형4	무형자산상각비	7	798,528,310	41.7%
유형5	인천시소송비용	8	59,749,542	3.1%
유형6	골프비용	2	428,500	0.0%
유형7	노래연습장	4	2,177,000	0.1%
유형8	업무무관비용	25	75,409,150	3.9%
유형9	직원모집외광고선전비	8	9,900,000	0.5%
유형10	자문수수료	9	124,080,000	6.5%
유형11	협회비	3	3,480,000	0.2%
유형12	이전년도비용	7	43,382,182	2.3%
유형13	연료절감성과금	23	525,450,000	27.4%
유형14	기타(주1)	1	158,444,510	8.3%
합계		136	1,916,236,337	100.0%

(주1) 광고료수입(영업외수익)으로 지출한 기타복리후생비입니다.

3. 2024년 항목별 실제운송원가

1 일 해당 실제운송원가 산정 시 운행대수와 보유대수는 수입금공동관리위원회 정산자료를 기준으로 하였습니다. 겸업비용 및 불인정원가 조정 후 인천광역시 준공영제 시내버스업체의 시내버스 운영 관련 항목별 실제운송원가를 분석하였습니다.

(단위: 원)

구분		실제원가	대당 실제운송원가	대당 원가기준
인건비	운전	288,801,066,930	410,864	정산운행대수
	운전(퇴직)	24,594,316,506	34,989	정산운행대수
	정비	7,994,185,664	11,373	정산운행대수
	관리	10,798,039,993	15,362	정산운행대수
	임원	5,096,677,799	7,251	정산운행대수
	소계	337,284,286,892	479,839	
복리 후생비	운전(법정)	27,499,441,391	39,122	정산운행대수
	운전(기타)	9,835,275,901	13,992	정산운행대수
	정비	1,073,245,894	1,527	정산운행대수
	관리	1,623,645,354	2,310	정산운행대수
	임원	472,997,737	673	정산운행대수
	소계	40,504,606,277	57,624	
연료비		84,236,398,057	119,839	정산운행대수
정비비	타이어비	2,381,095,632	3,387	정산운행대수
	유지보수비	9,035,113,956	12,854	정산운행대수
감가상각비		27,415,845,501	36,311	연간보유대수
차량보험료		12,467,975,194	16,513	연간보유대수
차고지비		4,123,354,385	5,461	연간보유대수
기타비용		13,153,372,683	18,713	정산운행대수
합계		530,602,048,577	750,542	

4. 2024년 표준운송원가 정산차액

2024년 인천광역시 준공영제 시내버스 실제원가와 정산액, 정산차액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분		실제원가(a)	정산액(b)	차이(c=b-a)
인건비	운전	288,801	288,314	(487)
	운전(퇴직)	24,594	23,818	(777)
	정비	7,994	9,226	1,232
	관리	10,798	13,107	2,309
	임원	5,097	5,610	513
	소계	337,284	340,075	2,790
복리 후생비	운전(법정)	27,499	27,500	1
	운전(기타)	9,835	9,074	(762)
	정비	1,073	1,277	203
	관리	1,624	1,813	190
	임원	473	673	200
	소계	40,505	40,337	(168)
연료비		84,236	86,718	2,482
정비비	타이어비	2,381	2,590	209
	유지보수비	9,035	8,813	(222)
감가상각비		27,416	27,686	271
차량보험료		12,468	11,469	(999)
차고지비		4,123	4,242	119
기타비용		10,399	10,258	(140)
통행료		2,755	2,755	-
합계		530,602	534,942	4,340
적정이윤(주 1)		5,775	11,494	5,719
합계		536,377	546,437	10,059

(주 1) 적정이윤 중 기본이윤은 개념상 재투자(요금기저)에 대한 기회비용(적정투자보수)으로 보고 실제발생액에 포함하고, 성과 이윤은 원가성이 인정되기 어려우므로 실제발생액에 포함하지 않고 계산하였습니다.

감가상각비를 제외한 2024 년 인천광역시 준공영제 시내버스 실제원가와 정산액, 정산차액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분		실제원가(a)	정산액(b)	차이(c=b-a)
인건비	운전	288,801	288,314	(487)
	운전(퇴직)	24,594	23,818	(777)
	정비	7,994	9,226	1,232
	관리	10,798	13,107	2,309
	임원	5,097	5,610	513
	소계	337,284	340,075	2,790
복리 후생비	운전(법정)	27,499	27,500	1
	운전(기타)	9,835	9,074	(762)
	정비	1,073	1,277	203
	관리	1,624	1,813	190
	임원	473	673	200
	소계	40,505	40,337	(168)
연료비		84,236	86,718	2,482
정비비	타이어비	2,381	2,590	209
	유지보수비	9,035	8,813	(222)
차량보험료		12,468	11,469	(999)
차고지비		4,123	4,242	119
기타비용		10,399	10,258	(140)
통행료		2,755	2,755	-
합계		503,186	507,256	4,070
적정이윤(주 1)		5,775	11,494	5,719
합계		508,962	518,750	9,789

(주 1) 적정이윤 중 기본이윤은 개념상 재투자(요금기저)에 대한 기회비용(적정투자보수)으로 보고 실제발생액에 포함하고, 성과 이윤은 원가성이 인정되기 어려우므로 실제발생액에 포함하지 않고 계산하였습니다.

인건비 항목은 정산액보다 실제 지출액이 적으며 인건비 차이는 약 28 억으로 실제 지출액과 정산액의 차이가 크게 발생합니다. 직렬별로는 운전직 인건비가 정산액보다 실제 지출액이 크며 정비직, 관리직, 임원은 정산액보다 실제 지출액이 적습니다.

복리후생비 항목은 정산액보다 실제 지출액이 크며 복리후생비 차이는 약 1.7 억입니다. 직렬별로는 운전직 복리후생비가 정산액보다 실제 지출액이 크며 정비직, 관리직, 임원은 정산액보다 실제 지출액이 적습니다.

연료비, 정비비(타이어비), 차고지비 항목은 정산액보다 실제 지출액이 적으며, 연료비 항목의 정산차액은 약 25 억원으로 다른 원가 항목보다 차액이 큼니다.

정비비(유지보수비), 차량보험료, 기타비용 항목은 정산액보다 실제 지출액이 크게 발생하며, 차량보험료 항목의 정산차액은 약 10 억원으로 다른 원가 항목보다 차액이 큼니다.

차량감가상각비 항목의 경우 정산액은 취득원가를 정액법 9 년 기준으로 상각하여 지급하며 실제원가는 정률법 또는 정액법 4~5 년으로 상각하여 분석대상에서 제외하였습니다.

총 정산차액 약 98 억원은 감가상각비, 적정이윤을 제외한 운송원가 차이 약 41 억원과 성과이윤 차이 약 57 억원으로 구성됩니다.

감가상각비, 기본이윤, 성과이윤을 제외한 정산차액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분		실제원가(a)	정산액(b)	차이(c=b-a)
인건비	운전	288,801	288,314	(487)
	운전(퇴직)	24,594	23,818	(777)
	정비	7,994	9,226	1,232
	관리	10,798	13,107	2,309
	임원	5,097	5,610	513
	소계	337,284	340,075	2,790
복리 후생비	운전(법정)	27,499	27,500	1
	운전(기타)	9,835	9,074	(762)
	정비	1,073	1,277	203
	관리	1,624	1,813	190
	임원	473	673	200
	소계	40,505	40,337	(168)
연료비		84,236	86,718	2,482
정비비	타이어비	2,381	2,590	209
	유지보수비	9,035	8,813	(222)
차량보험료		12,468	11,469	(999)
차고지비		4,123	4,242	119
기타비용		10,399	10,258	(140)
통행료		2,755	2,755	-
합계		503,186	507,256	4,070

양(+)의 부호는 정산액이 실제원가를 상회함을 의미하며, 음(-)의 부호는 실제원가가 정산액을 상회함을 의미합니다. 인건비, 연료비, 정비비(타이어비), 차고지비 항목의 실제원가가 정산액보다 적게 발생합니다. 감가상각비와 적정이윤을 제외한 정산액은 약 5,073 억원으로 실제원가 약 5,032 억원보다 약 41 억원 많습니다.

2024 년 준공영제 시내버스 표준원가 정산차액(감가상각비, 적정이윤 제외) 업체 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	업체 수	실제원가(a)	정산액(b)	차이(c=b-a)
실제원가<정산액	22	344,497	351,384	6,887
실제원가>정산액	12	158,689	155,872	(2,818)
합계	34	503,186	507,256	4,070

V. 표준운송원가 및 준공영제 제도 개선방안

1. 표준운송원가 개선방안

1.1 타이어비, 유지보수비 표준운송원가 산정 관련

1) 현황

타이어비 및 유지보수비는 차량의 운행거리 및 운행대수 등 가동 정도에 비례하며 타이어 및 부속품의 교체 시기 또는 주기, 사용되는 타이어 종류 및 운행 노선의 개별 특성 등에 따라 차량별 및 회사별로 차이가 크게 발생하지만, 현재 이행협약서에 따르면 타이어비 및 유지보수비는 중위 60% 평균으로 산정하여 고정비로 지급하고 있습니다.

2) 문제점

원가항목을 보유비용으로 분류하여 고정비로 지급하는 표준정산방식을 적용할 경우 버스운송업체의 자발적인 비용 절감 노력을 유도할 수 있으나 업체들이 적정 시점에 타이어를 교체하지 않거나 재생타이어 등 저가의 타이어를 사용하는 방식으로 타이어비와 유지보수비를 절감하고 그 차액을 버스회사의 이득으로 귀속시키면서 안전사고 등의 위험요인을 증가시킬 우려가 있습니다.

(인천광역시 시내버스 준공영제 운용실태(감사원, 2020.5)).

3) 개선방안

시민의 안전을 고려하여 타이어비 및 유지보수비를 적정 수준으로 사용하도록 한도 내 실비 지급 방식의 변동비로 변경하는 등의 표준원가 산정 방식의 변경이 필요할 것으로 판단됩니다.

버스업체가 원가 절감을 위해 재생타이어 등 저가의 타이어를 사용하는 경우, 주행 중 파손 위험 등으로 안전이 크게 저해될 수 있습니다. 현재 인천시에서 임원 인건비 한도 초과 지급 등 부실운영으로 항목에 대하여 벌점을 부여하고 있으며 2022년 2월 이행협약서를 개선하여 재생타이어 사용을 부실운영 항목에 추가하여 관리하고 있습니다.

1.2 전기, 수소버스 표준운송원가 산정 관련
1) 현황

전기버스 연료비 적용단가는 환경부 충전요금 고시단가 347.20 원/kWh 를 적용하고 있습니다.

자가 충전 업체의 2024 년 실제 발생한 전기버스 평균충전단가는 다음과 같습니다.

(단위: 원, kWh, 원/kWh)

연번	업체명	전기사용료(A)	전기충전량(B)	충전단가(C=A/B)
1	대인교통	187,903,150	1,096,879	171.31
2	도영운수	5,341,745	41,047	130.14
3	마니교통	321,348,250	1,804,531	178.08
4	미추홀교통	181,412,280	1,133,773	160.01
5	삼성여객	685,200,340	3,351,431	204.45
6	성민버스	891,602,960	5,441,281	163.86
7	성산여객	18,766,980	97,696	192.10
8	성원운수	4,550,280	21,575	210.91
9	신동아교통	17,632,600	90,378	195.10
10	영종운수	397,124,990	2,525,957	157.22
합계		2,710,883,575	15,604,547	173.72

외부 충전 업체의 2024 년 실제 발생한 전기버스 평균충전단가는 다음과 같습니다.

(단위: 원, kWh, 원/kWh)

연번	업체명	전기사용료(A)	전기충전량(B)	충전단가(C=A/B)
1	공영급행	46,895,448	135,068	347.20
2	삼환교통	41,224,455	118,734	347.20
3	삼환운수	187,785,082	578,636	324.53
4	세운교통	89,808,213	252,638	355.48
5	시영운수	341,669,340	984,091	347.19
6	신동아교통	91,174,471	262,596	347.20
7	청룡교통	319,308,556	919,668	347.20
8	태양여객	419,896,349	1,209,379	347.20
합계		1,537,761,914	4,460,809	344.73

유지보수비 항목의 경우 전기버스와 수소버스는 도입 초기 유지보수비 부담이 낮으므로 일반차량(저상 아님)의 70% 금액을 적용하고 있습니다.

2024 년 전기버스와 수소버스의 유지보수비 1 일 대당 실제원가와 평균 연식은 다음과 같습니다.

(단위: 원, kWh, 원/kWh)

연번	업체명	1 일 대당 유지보수비			CNG, 경유 대비		평균연식			
		수소	전기	CNG 경유	수소	전기	수소	전기	CNG	경유
1	공영급행		-	11,472		0.0%		0.2	7.7	3.0
2	대인교통	-	-	6,694	0.0%	0.0%	0.5	1.6	5.5	9.6
3	도영운수		-	13,712		0.0%		0.0	5.3	
4	미추홀교통	1,257	9,937	13,200	9.5%	75.3%	0.6	5.1	7.6	
5	삼성여객		3,724					1.7		
6	삼환교통	1,503	1,267	8,375	17.9%	15.1%	0.4	0.2	7.4	
7	삼환운수		420	10,777		3.9%		0.5	4.6	
8	선진여객	2,005		13,960	14.4%		0.7		6.9	
9	성민버스		5,618					2.8		
10	성산여객		-	11,696		0.0%		0.4	5.0	
11	송도버스	499		10,636	4.7%		0.4		7.5	
12	영종운수		15,891	17,864		89.0%		1.4	6.4	
13	원진운수	379		15,524	2.4%		0.4		5.8	
14	은혜교통	2,166	4,001	13,833	15.7%	28.9%	0.5	0.1	5.6	
15	인천제물포교통	1,795		12,656	14.2%		0.5		8.8	
16	태양여객		1,110	18,516		6.0%		0.4	4.7	
	평균	1,200	3,497	12,780	9.4%	27.4%	0.5	1.2	6.3	6.3

(주 1) 전기버스와 수소버스 외 CNG 등 타 유형의 차량도 운행하는 업체는 유형별로 유지보수비 구분 가능한 자료를 제출한 업체를 대상으로 분석하였습니다.

2) 문제점

연료비의 경우 자가 충전 업체의 실제 평균 충전단가는 173.72 원/kWh 로 정산단가 347.20 원/kWh 과 차이납니다. 외부 충전소를 이용하는 업체의 실제 평균 충전단가는 344.73 원/kWh 로 정산단가와 비슷한 수준입니다. 실제 발생액 대비 과도하게 지원하지 않도록 전기버스 연료비 정산단가의 적정성 검토가 필요합니다.

유지보수비의 경우 1 일 해당 평균 실제원가는 1,200 원, 전기버스는 3,497 원으로 조사되었습니다. CNG, 경유차량 대비 수소, 전기버스 1 일 해당 유지보수비 비율은 업체별로 편차가 크게 나타납니다. 일반 차량 대비 수소, 전기버스 유지보수비는 현행 정산 기준인 70%보다 낮은 업체가 대부분입니다.

수소버스와 전기버스는 도입 초기로 차량 연식별 유지보수비가 일반 차량 대비 어느 수준인지 누적된 자료가 충분하지 않으므로 현재 시점에서 향후 연식이 증가했을 때 유지보수비 발생액 수준을 예상하기 어렵습니다.

3) 개선방안

연료비 항목의 경우 전기버스 자가 충전 업체는 실비 또는 업체 평균 수준, 외부 충전소를 이용하는 업체는 자가 충전 업체 적용 단가에 외주업체의 운영비 등을 고려하여 적용하는 등 표준원가 산정 방식의 변경이 필요할 것으로 판단됩니다.

인천시는 전기버스 충전단가를 현실화 하기 위하여 현행 환경부 고시단가에서 시 자체 기준으로 변경하고 2025 년 7 월분부터 적용하고 있습니다. 적용단가는 자가충전 268.58 원/kWh, 외부충전 283.25 원/kWh 로 적용하며 2030 년 7 월분부터 외부충전 요금제는 폐지하고 자가충전 요금으로 일원화 할 계획입니다.

또한 타 운송업체의 자가충전 이용 시 자가충전 단가를 적용하며 한국전력 전기요금 조정 등으로 변동 요인 발생 시 내부 검토 등을 통하 단가를 재조정합니다.

유지보수비 항목의 경우 전기버스와 수소버스의 표준원가 산정은 해당 유형의 차량 도입이 안정화 되고 차량대수와 업체의 표준수가 충분하며, 업체별 차량 연식의 편차가 크지 않은 시기에 실제원가를 고려하여 표준원가를 산정하는 것이 바람직할 것으로 판단됩니다.

이를 위해 여러 유형의 차량을 혼합하여 운행하는 버스업체는 차량 유형별로 유지보수비를 구분, 관리하여 향후 합리적인 표준원가 산정의 기초자료가 되는 실제원가를 제공할 수 있도록 준비하는 것이 필요합니다.

또한 현행 일반차량 대비 70% 수준으로 정산하고 있으나 향후 연식이 내용연수에 도달했을 때 일반차량 대비 많이 발생할 가능성도 배제할 수 없습니다. 해당 사례가 발생할 경우 도입 초기에 실제 발생액 대비 여유분을 고려하여 정산한 점을 고려한 표준원가 산정이 필요합니다.

1.3 중앙정부 지원금 수령 관련

1) 현황

중앙정부는 장애인 고용, 시니어 채용, 배우자 출산 및 직업능력개발훈련 등을 지원하기 위해 신청기업에게 소정의 금액을 지급하고 있습니다.

2024 년 인천시 준공영제 버스운송업체의 중앙정부 지원금 수령액 및 관련 회계처리 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 원, 개)

구분	지원기관	금액	업체 수
고령자계속고용장려금	고용노동부	307,338,000	4
고용노동부훈련비	고용노동부	20,994,140	3
산재복귀지원금	고용노동부	11,542,730	2
시니어인턴십지원금	보건복지부	179,742,270	13
장애인고용장려금	한국장애인고용공단	210,586,000	19
청년일자리도약장려금	고용노동부	8,700,000	2
출산육아기 고용안정장려금	고용노동부	4,500,000	2
배우자출산휴가지원금	고용노동부	1,607,640	4
출산휴가지원금	고용노동부	701,910	2
고용노동부연수지원금	고용노동부	6,441,113	2
합계		752,153,803	

2) 문제점

2024 년 중 중앙정부로부터 수령한 지원금은 대부분 인건비 및 기타비용을 지원하는 금액입니다. 시내버스 준공영제는 운행수입을 초과하여 업체가 부담하는 운송원가에 대해 지원하고 있습니다. 업체가 운송원가에 대응하는 중앙정부 지원금을 수령한 경우, 해당 금액만큼 업체의 운송원가 부담이 줄어들어 됩니다. 현재 버스업체는 해당 금액을 영업외수익으로 처리하고 있습니다.

업체가 중앙정부 지원금을 수령하였다면 이를 버스준공영제 기타보조금으로 인식하거나 버스준공영제 지원대상 원가에서 차감반영하는 것을 고려할 필요가 있습니다.

3) 개선방안

현행 일반기업회계기준에서는 위와 같은 정부보조금을 수령한 경우 해당 금액을 수익으로 표시하거나 관련비용을 상계하여 표시하는 두가지 방법을 허용하고 있습니다

시내버스준공영제를 시행하는 일부 지자체에서는 업체의 중앙정부 지원금 수령액을 운송수입금 공동관리 계정에 입금 처리하여 관리있으며, 수입금 증대를 통한 실적개선을 평가요소로 반영하여 업체들이 수입증대 노력을 유지할 수 있도록 유인하고 있습니다.

‘인천시 버스준공영제 회계처리기준’에 따르면 운송수입은 운행수입(카드, 현금), 연료비보조금, 환승보조금, 기타보조금, 재정지원금으로 구분하여 기표하며 기타보조금에는 국가유공자버스할인이용계약금 등이 포함되어 있습니다.

인천시는 2025 년 8 월 운송업체가 고령자계속고용장려금, 청년일자리도약장려금, 시니어 인턴십지원금, 장애인고용장려금, 국가유공자버스할인이용계약금 등 명칭과 관계없이 국가나 지자체로부터 지원금(보조금)을 수령하는 경우, 이를 버스준공영제 운송수입금의 기타 보조금으로 회계 처리를 하고 정산금 청구 시 관련 증빙을 제출하도록 정산지침을 개정하였습니다.

인천시는 운송업체의 고용 관련 노력을 적극적으로 독려하기 위해, 2025 년 1 월 1 일부터 2027 년 12 월 31 일까지 3 년간 운송업체가 수령한 지원금의 50%를 인센티브로 추가 지급할 계획입니다.

1.4 큐버스 ERP(회계전산시스템)로 회계프로그램 일원화

1) 현황

인천시는 준공영제 시내버스업체에 대해 2021 년부터 큐버스 ERP(회계전산시스템)을 사용하여 회계전표 입력 및 재무제표를 작성하도록 하고 있습니다. 2021 년 기준으로 업체별로 타 회계프로그램을 사용하거나 외주위탁으로 결산을 진행하고 추가로 큐버스 ERP 에 입력하고 있으며 이로 인해 중복으로 업무를 수행하는 것으로 확인됩니다.

또한, 타 프로그램을 사용하여 결산을 진행한 후 큐버스 ERP 에 재무제표를 입력함에 따라 계정과목 설정의 차이로 계정과목이 불일치하거나 계정과목별 금액이 차이나는 경우가 다수 발견되었습니다. 그리고, 회계담당자의 회계역량 부족으로 계정과목을 잘못 입력하거나 큐버스 ERP 의 표준계정과목 설정에 오류가 있어 회사의 표준재무제표에서 다수의 오류사항이 발견되었습니다.

준공영제 시내버스 외 광역버스, 비준공영제 등 타 사업을 운영하는 업체는 큐버스 ERP 에 시내버스, 광역버스, 비준공영제로 구분하여 회계전표를 입력해야 합니다.

시내버스와 광역버스, 비준공영제를 함께 운영하는 경우에는 비용과 인력을 사업별로 명확히 분리가 어렵기 때문에 배부 기준을 정하여 구분회계(Segment Accounting) 를 해야합니다.

준공영제 시내버스 업체는 불인정운송원가를 큐버스 ERP 에 반영해야 합니다. 회사 자체적으로 불인정운송원가를 반영하는 업체와 그렇지 않은 업체가 있는 것으로 확인되었습니다.

2) 문제점

큐버스 ERP 이외에 타 회계프로그램을 사용함으로써 업무의 중복수행으로 업무효율이 낮아지는 문제점이 있으며, 기존 프로그램과 큐버스 ERP 를 이중으로 사용함에 따라 추가적인 비용부담이 발생하고 있습니다.

여러 사업을 함께 운영하는 업체는 비용과 인력을 사업별로 구분하거나 배부 기준을 적용해야 합니다.

이 과정에서 일부 업체는 사업부문별 재무제표를 작성하거나 계정과목을 사업부문별로 구분하여 관리하나, 다른 업체는 통합 회계처리를 한 뒤 큐버스 ERP 에서 전표별로 사업부문을 재분류하는 후작업을 수행하고 있습니다. 이러한 방식은 배부 기준이나 분류 방법에 따라 손익 및 비용 구조가 왜곡될 가능성이 있습니다.

3) 개선방안

업체에서 사업 부문별로 최초 전표입력 단계부터 사용하도록 유도하여 업무의 중복 및 비용부담을 감소시키는 것이 필요합니다. 또한, 회계담당자에 대한 큐버스 ERP 사용법 및 계정과목에 대한 주기적인 교육을 진행하여 인적오류가 감소되도록 조치가 필요합니다. 또한, 인천시 버스준공영제 회계처리 기준과 준공영제 비적격 불인정 운송원가 제외기준을 숙지하고 큐버스 ERP 에 불인정운송원가를 반영될 수 있도록 해야합니다.

1.5 회계관리 역량강화 및 자체 결산업무 수행

1) 현황

인천시 준공영제 시내버스업체 중 회계세무 업무를 외부 위탁하여 운영함에 따라 회계처리 인식이 부족하고 결산업무에 대한 이해도가 낮으며 외부 위탁업체에만 의존하는 경향이 나타나고 있습니다.

또한, 시내버스, 광역버스, 비준공영제를 함께 운영하는 업체의 경우 비용과 인력을 사업별로 명확히 분리하기 어려운 상황이 발생하고 있습니다.

2) 문제점

회계전표 작성을 통한 회계처리가 이뤄지지 않을 경우 회계처리의 누락 가능성이 높으며, 결산업무를 외부 기장업체에 위탁하는 경우 거래발생시점과 회계처리시점 차이가 발생하여 오류발생 가능성이 높습니다. 또한 본점과 지점 간에 외부 기장업체가 상이한 경우 본지점 간 자금거래를 비롯한 내부거래가 정확하게 제거되지 않을 수 있으며, 외부 기장업체가 시내버스업체 회계처리에 대해서 완벽하게 파악하기 힘든 한계점으로 인해 회계처리 오류가 발생할 수 있습니다.

아울러, 사업부문별 계정과목 구분이 이루어지지 않고 후작업으로 ERP 에서만 분류되는 경우, 손익 및 비용 구조가 실제 거래와 다르게 반영될 가능성이 있으며, 배부 기준이 일관되지 않으면 부문별 재무정보 신뢰성이 저하될 수 있습니다.

3) 개선방안

준공영제 시내버스업체에서는 일·월 결산을 통해 회계오류를 최소화하고 외부 기장업체에 대해 월별로 입력한 회계기록을 점검하여 오류를 즉각적으로 수정하기 위한 관리 및 노력이 필요합니다. 또한, 향후 준공영제 시내버스업체가 회계전담인력을 보유하고 자체기장을 수행하도록 유도하여 회계기록의 신뢰성 및 투명성이 증가하도록 개선이 필요합니다.

추가적으로, 본사 단일 운영체제에서 여러 사업을 함께 운영하는 업체에 대해서는 운전직 인건비, 연료비, 차량감가상각비, 타이어비, 정비비, 차고지비 등 사업부문별로 직접 추적할 수 있는 직접원가는 계정과목을 사업부문별로 세분화하여 관리하도록 해야 합니다. 자체 결산 업무 수행과 병행하여 사업부문별 손익과 비용을 직접 확인하고 분석할 수 있는 체계를 마련함으로써, 재무정보의 신뢰성과 비교 가능성을 동시에 확보할 수 있습니다.