

상임이사(건설부사장) 후보자 세부심사기준

심사항목	세 부 심 사 기 준
조직화합과 경영성과를 도출할 수 있는 관리능력	<ul style="list-style-type: none"> · 공사업무 전반에 대한 지식과 경험 및 위기관리 능력 · 노사화합과 공사의 성장발전을 이끌 수 있는 능력
대규모 조직을 이끌 수 있는 전략적 리더십	<ul style="list-style-type: none"> · 친화력을 바탕으로 주위의 존경과 신뢰를 받을 수 있는 소양 · 건전한 윤리관, 청렴성, 책임관 및 솔선수범하는 실행력
문제해결 및 협상능력	<ul style="list-style-type: none"> · 문제에 대한 사전예측과 예방조치 능력 및 문제해결 방안을 도출하는 능력 · 효과적인 협상 및 설득 능력
항만건설 분야에 대한 전문적인 지식과 이해력	<ul style="list-style-type: none"> · 항만건설 관련분야에 종사한 경험이나 전문적인 지식 · 해운·항만산업의 특수성과 중요성에 대한 인식
기업성과 공익성을 조화시킬 수 있는 능력	<ul style="list-style-type: none"> · 건실한 재무구조 유지 및 적정이윤 실현을 위한 기업적 마인드 · 해운·항만 관련 산업을 통하여 동북아 물류중심항만 건설을 실현할 수 있는 공익적 마인드

상임이사(건설부사장) 서류심사 평가표

후보명 :

평가항목	배점	평가점수				
항만건설 분야에 대한 전문적인 지식과 이해력	30점	A (30점)	B (27점)	C (24점)	D (21점)	E (18점)
대규모 조직을 이끌 수 있는 리더십	20점	A (20점)	B (18점)	C (16점)	D (14점)	E (12점)
문제해결 및 협상능력	20점	A (20점)	B (18점)	C (16점)	D (14점)	E (12점)
기업성과 공익성을 조화시킬 수 있는 능력	20점	A (20점)	B (18점)	C (16점)	D (14점)	E (12점)
조직화합과 경영성과를 도출할 수 있는 관리능력	10점	A (10점)	B (9점)	C (8점)	D (7점)	E (6점)
합계	100점	점				

※ 평가점수의 해당등급란에 “√”표시하고, 합계란에 점수합계 기재

※ 위원별 점수 총합의 산술평균이 80점 미만인 경우 부적격 결정

년 월 일

심사위원 :

(서명)

상임이사(건설부사장) 면접심사 평가표

후보명 :

구분	평가항목	점수					점수
		수	우	미	양	가	/만점
전문성 (30)	1. 항만건설 분야에 대한 전문지식과 경험	10	8	6	4	2	/30
	2. 기업경영에 대한 전문지식과 경험	5	4	3	2	1	
	3. 대규모 건설사업 투자에 대한 경영마인드	5	4	3	2	1	
	4. 현안과제의 정확한 진단과 정책대안 제시 능력	5	4	3	2	1	
	5. 환경변화 예측을 통한 정책목표와 전략 구상능력	5	4	3	2	1	
리더십 (20)	1. 장기 발전을 위한 비전제시 및 추진력	5	4	3	2	1	/20
	2. 술선수범하는 실행력 및 리더로서의 통솔력	5	4	3	2	1	
	3. 다양한 이해관계자 설득·조정하는 협상능력	5	4	3	2	1	
	4. 조직구성원의 잠재력 극대화 및 활용능력	5	4	3	2	1	
노사 및 직원 친화력 (20)	1. 조직구성원의 동기부여와 역량 극대화 능력	5	4	3	2	1	/20
	2. 변화에 따른 갈등과 분쟁의 해결 능력	5	4	3	2	1	
	3. 직원의 안전과 조직의 위기관리 능력	5	4	3	2	1	
	4. 직원의 복리후생 개선의지와 추진능력	5	4	3	2	1	
문제해결 및 협상능력 (15)	1. 문제에 대한 사전 예측과 예방조치 능력	5	4	3	2	1	/15
	2. 문제 해결 방안을 도출하는 능력	5	4	3	2	1	
	3. 공감대 형성 능력, 효과적인 협상 및 설득 능력	5	4	3	2	1	
윤리관 (10)	1. 국익과 공익을 우선하는 해운·항만산업의 인식	5	4	3	2	1	/10
	2. 최고경영자로서의 책임감과 청렴한 품성	5	4	3	2	1	
건강 (5)	1. 관리자로서의 자질을 준수하고 술선하는 능력, 대인관계 및 자기관리에서 성심껏 임하는 자세	5	4	3	2	1	/5
합 계							/100

※ 위원별 점수 총합의 산술평균이 80점 미만인 경우 부적격 결정

위와 같이 심사합니다.

년 월 일

심사위원 :

(서명)